

اقتصاديات التجارة الخارجية

**International Trade Economics**

جميع حقوق الطبع والنشر محفوظة

الطبعة الأولى

1441هـ - 2020م

المملكة الأردنية الهاشمية

رقم الإيداع لدى دائرة المكتبة الوطنية  
(2020/1/255)

382

ذنون ، هروان عبد المالك

اقتصاديات التجارة الخارجية / مروان عبد المالك ذنون:- عمان: شركة الأكاديميون  
للنشر والتوزيع، 2020

( ) ص .

ر.إ.: 2020/1/255

الواصفات: /التجارة الخارجية/ سياسة التجارة الخارجية/الاقتصاد/

- يتحمل المؤلف كامل المسؤولية القانونية عن محتوى مصنفه ولا يعبر هذا المصنف عن رأي دائرة  
المكتبة الوطنية أو أي جهة حكومية أخرى .

ISBN : 978-9923-27-055-4

All right reserved

لا يجوز نشر أي جزء من هذا الكتاب، أو تخزين مادته أو نقله على أي وجه أو بأي طريقة إلكترونية  
كانت أو ميكانيكية أو بالتصوير أو بالتسجيل أو بخلاف ذلك إلا بموافقة الناشر على هذا الكتاب مقدماً.  
❖ يتحمل المؤلف كامل المسؤولية القانونية عن محتوى مصنفه ولا يعبر هذا المصنف عن رأي شركة دار الأكاديميون للنشر والتوزيع.



شركة دار الأكاديميون للنشر والتوزيع

المملكة الأردنية الهاشمية

عمان - مقابل البوابة الرئيسية للجامعة الأردنية

تلفاكس : 0096265330508 / جوال : 00962795699711

E-mail: academpub@yahoo.com



# اقتصاديات التجارة الخارجية

## International Trade Economics

تأليف

أستاذ الاقتصاد المساعد مروان عبد المالك ذنون  
كلية الإدارة والاقتصاد قسم الاقتصاد- جامعة الموصل



شركة دار الأكاديميون للنشر والتوزيع



## المحتويات

11	المقدمة .....
13	الفصل الاول: مفاهيم أساسية في التجارة الدولية.....
13	1 مدخل .....
13	1.1 ماهية التجارة واختلاف الداخلية عن الخارجية.....
16	2.1 أسباب قيام التجارة الخارجية .....
18	3.1 الدور التنموي للتجارة الخارجية .....
19	4.1 نبذة عن حجم المعاملات التجارية الدولية .....
23	5.1 التصنيف العالمي لتجارة اهم الدول في العالم .....
25	الفصل الثاني: التطور التاريخي للتجارة الخارجية .....
25	1.2 الاتجاهات التاريخية في نظرية التجارة.....
29	2.2 الاطراف المتداخلة في التجارة الخارجية والوثائق المستعملة.....
43	الفصل الثالث: النظريات التقليدية في التجارة الخارجية .....
43	1.3 بدايات النظرية الكلاسيكية في التجارة الخارجية .....
45	2.3 نظرية التكاليف المطلقة.....
46	2.3 1. صياغة نظرية التكاليف المطلقة.....
48	2.3 2. حدود نظرية التكاليف المطلقة .....
49	2.3 3. الانتقادات الموجهة لنظرية التكاليف المطلقة .....
49	3.3 نظرية التكاليف النسبية .....
49	3.3 1. فرضيات النظرية .....
50	3.3 2. صياغة نظرية التكاليف النسبية .....
58	3.3 3. تقييم نظرية التكاليف النسبية.....
58	4.3 نظرية القيم الدولية .....
60	4.3 1. فرضيات النظرية .....
60	4.3 2. التفسير العلمي لنظرية القيم الدولية.....
61	5.3 نظرية تكلفة الفرصة البديلة .....
63	6.3 تقييم التحليل الكلاسيكي لنظرية التجارة الدولية.....
64	7.3 توسع النظرية الكلاسيكية.....
64	8.3 النظرية الكلاسيكية الحديثة في التجارة الدولية- صندوق ايدجورث ومنحنى إمكانية الإنتاج.....
66	الإنتاج .....
69	9.3 نظرية نسب عناصر الانتاج - هكسجر- أولين .....
70	9.3 1. فرضيات نظرية الميزة النسبية .....
72	9.3 2. جوهر نظرية هكسجر- أولين .....
75	9.3 3. الانتقادات الموجهة لنظرية هكسجر- أولين .....
77	9.3 4. لغز لنيوتيف .....
81	10.3 نظرية الطلب اللامتكافئ .....
83	11.3 التجارة وتزايد التكاليف .....
86	1.11.3 التوازن في حالة عدم وجود تجارة(الاكتفاء الذاتي) .....
88	2.11.3 أسس قيام التبادل التجاري ومكاسبه في حالة تزايد التكاليف .....

90	3.11.3 الأسعار النسبية التوازنية بوجود التجارة
92	12.3 اهم الانتقادات الموجهة الى النظريات التقليدية
93	<b>الفصل الرابع: النظريات الحديثة في التجارة الخارجية</b>
93	1.4 مقدمه
93	2.4 التجارة الدولية في الفكر الحديث
95	3.4 نظرية التباين التكنولوجي
98	4.4 نظرية دورة حياة المنتج
102	4.4 التطورات الحديثة على نظرية دورة حياة المنتج
104	4.4 نظرية الطلب المركب أو المندخل والأضافات الحديثة عليها
111	4.4 نظرية اقتصاديات الحجم المفهوم والمحددات
112	1.7.4 مفهوم الوفورات الداخلية والخارجية
114	2.7.4 نظرية الوفورات الداخلية والخارجية ضمن نفس الصناعة
116	4.4 النظرية الحديثة في التجارة الخارجية نموذج Krugman
117	1.8.4 التبادل الدولي والتنوع العمودي للمنتجات
123	4.4 توسيع وتطبيق نظرية Krugman في المدى القصير والطويل
124	1.9.4 أساسيات المنافسة غير الكاملة
125	2.9.4 الطلب مع الاحتكار الثنائي
128	3.9.4 الكلفة الحدية والمتوسطة في الاحتكار
129	4.9.4 التوازن قصير الاجل بدون تجارة
130	5.9.4 التوازن طويل الاجل بدون تجارة
131	6.9.4 التوازن قصير الاجل مع وجود التجارة الخارجية
132	7.9.4 التوازن طويل الاجل مع وجود التجارة الخارجية
133	10.4 منحنى التعلم
133	1.10.4 التعليم ودوره في نمو الاقتصاد الوطني
135	2.10.4 دور تكنولوجيا المعلومات في الاقتصاد
136	3.10.4 التنمية الاقتصادية في بيئة الاقتصاد المعلوماتي الحديث
137	11.4 التجارة الخارجية وتكامل الاسواق وتوسعاتها
140	12.4 نموذج الأغراق المتبادل
143	4.4 نظرية الوزن النوعي للمنتج
143	4.4 نموذج التخصص العمودي في التبادل التجاري
144	4.4 نظرية العناصر المميزة- التجارة وتوزيع الدخل في المدى القصير
147	4.4 النظرية الديناميكية الحديثة في التبادل التجاري الدولي
147	17.4 نظرية بول رومر - الدور الحاسم للتكنولوجيا
148	18.4 نظرية القوى الخمس في التجارة الخارجية
149	19.4 النظريات الجديدة الجديدة في التجارة الدولية
153	20.4 التجارة الإلكترونية مع تطبيق عن التجربة الماليزية
167	<b>الفصل الخامس: اسعار الصرف</b>
167	1.5 ماهية اسعار الصرف
168	2.5 أنواع الصرف الاجنبي وطرق تحديدها

172	3.5 العوامل المؤثرة والمحددة في اسعار الصرف.....
174	4.5 أهم نظريات اسعار الصرف .....
174	4.5 1 نظرية الكلاسيكيون المحدثون .....
175	4.5 2 النظرية الكينزية الحديثة.....
175	4.5 3 نظرية تعادل القوى الشرائية.....
176	4.5 4 نظرية تعادل اسعار الفائدة.....
177	4.5 5 نظرية كفاءة السوق.....
177	4.5 6 نظرية الأرصدة.....
178	5.5 الصرف والتجارة الدولية.....
178	5.5 6 التغيرات الدائمة في عرض النقد وأثارها على اسعار الصرف .....
181	5.5 7 اسعار الصرف المتطرفة في المدى القصير .....
183	5.5 8 العلاقة بين اسعار الصرف وميزان المدفوعات .....
185	5.5 9 إدارة اسعار الصرف في المدى القصير والطويل .....
188	5.5 10 المثلث الصعب .....
190	<b>الفصل السادس: ميزان المدفوعات .....</b>
190	6.1 ماهية ميزان المدفوعات .....
190	6.2 الصفقات الاقتصادية .....
191	6.3 مكونات ميزان المدفوعات .....
191	6.3 1 ميزان المعاملات الجارية.....
192	6.3 1.1 المعاملات المنظورة ( الميزان التجاري) .....
192	6.3 1.2 ميزان المعاملات غير المنظورة (ميزان الخدمات) .....
192	6.3 2 ميزان التحويلات .....
192	6.3 2.1 المعاملات الرأسمالية.....
193	6.3.2.2 الاستثمار الأجنبي.....
195	6.4 طريقة عرض ميزان المدفوعات .....
196	6.5 عوامل الصحة والخلل في ميزان المدفوعات .....
197	6.6 انواع الاختلالات في ميزان المدفوعات .....
198	6.7 آلية التكيف والتعديل .....
198	6.7 1 آلية التسوية التلقائية .....
199	6.7 2 آلية التسوية في ظل النظرية الكلاسيكية.....
200	6.7 3 آلية التسوية في ظل النظرية الكنزية.....
201	6.7 4 آلية التسوية في ظل نظرية التدفقات النقدية.....
201	8.6 التوازن في ميزان المدفوعات .....
202	6.9 التحليل الرياضي لميزان المدفوعات .....
205	6.10 كيفية جعل ميزان المدفوعات في حالة مستقرة .....
205	6.11 التوازن طويل وقصير الأجل في ميزان المدفوعات .....
206	6.12 الموازين الاقتصادية وتصنيفاتها- نماذج المستخدم المنتج.....
209	<b>الفصل السابع: إستراتيجيات التنمية والتجارة الخارجية.....</b>
209	7.1 مقدمة .....

209	2.7 ماهية الاستراتيجية التنموية.....
210	7.2.1 إستراتيجية تعويض الاستيراد.....
211	7.2.2 إستراتيجية تشجيع الصادرات كقائد للنمو.....
215	7.2.3 إستراتيجية الطلب الداخلي كقائد للنمو الاقتصادي.....
218	7.2.4 إستراتيجية الازور الطائر.....
222	3 إستراتيجيات التجارة الخارجية.....
222	7.3.1 ماهية سياسة التجارة الخارجية.....
222	7.3.2 أهداف سياسة التجارة الخارجية.....
223	4 السياسة التجارية بين الحرية والتقييد.....
224	5.7 الحماية مقابل الحرية الاقتصادية.....
224	7.5.1 ماهية الحماية الاقتصادية.....
224	7.5.2 حجج انصار الحماية.....
226	7.5.3 إجراءات الحماية الاقتصادية.....
228	7.5.4 الحماية والنمو الاقتصادي.....
228	7.5.5 الحماية والاقتصاد العالمي.....
229	6 سياسة الحرية الاقتصادية.....
229	7.6.1 ماهية الحرية الاقتصادية.....
229	7.6.2 الأراء المؤيدة لسياسة حرية التجارة.....
229	7.6.3 المبررات الفكرية التي يوردها مؤيدو حرية التجارة.....
232	7.7 السياسة التجارية الحمائية في الدول المتقدمة خلال الازمة العالمية.....
236	<b>الفصل الثامن: التعريف الكمركية، الاعانات والمحفزات الاقتصادية</b>
236	1.8 ماهية التعريف الكمركية.....
237	2.8. تصنيفات التعريف الكمركية.....
238	3.8 آراء ضد التعريف الكمركية.....
239	4.8 آثار التعريف على المنتجين.....
241	5.8 آثار التعريف على المستهلكين.....
242	6.8 التعريف كدخل حكومي.....
243	7.8 الاعانات الاقتصادية.....
244	8.8 إعانات التصدير.....
244	8.8.1 الانتاج القابل للتصدير - حالة دولة مصدرة صغيرة.....
245	8.8.2 الانتاج القابل للتصدير - حالة دولة مصدرة كبيرة.....
248	8.8.3 حالة تحويل انتاج مستورد الى انتاج مصدر.....
249	9.8 آثار الاعانات المحلية على الرفاهية والتجارة.....
251	10.8 الحوافز الاقتصادية.....
251	11.8 الحوافز في الفكر الاقتصادي.....
252	12.8 الحوافز والنمو الاقتصادي.....
253	13.8 نظريات التحفيز.....
253	1.13.8 النظرية الكلاسيكية (تايلور).....
253	2.13.8 نظرية تسلسل الحاجات.....

253	8. 3.13 نظرية x ونظرية y
253	8. 13. 4 نظرية ذات العاملين
254	8. 13. 5 نظرية تحديد الهدف
254	8. 13. 6 نظرية التقويم الضمني
254	8. 13. 7 نظرية التوقع
254	8. 13. 8 نظرية العلاقات الإنسانية
255	8. 13. 9 نظرية الخبرات السابقة في الثواب والعقاب
255	8. 14 أنواع الحوافز
257	<b>الفصل التاسع: العقوبات الاقتصادية والاغراق</b>
257	9. 1 ماهية العقوبات الاقتصادية
257	9. 2 انواع الحظر الاقتصادي
258	9. 3 الحظر على العراق خلال التسعينات
260	9. 4 فشل العقوبات الاقتصادية
261	9. 4. 1 الفشل السياسي
261	9. 4. 2 الفشل الاقتصادي
264	9. 5 ماهية الاغراق الاقتصادي
265	9. 6 انواع الاغراق الاقتصادي
265	9. 6. 1 اغراق مفترس
266	9. 6. 2 اغراق موسمي مؤقت
266	9. 6. 3 اغراق دائم مستمر
269	9. 7 اتفاقية الغات ومكافحة الإغراق
272	9. 8 بعض تجارب الاغراق في العالم
273	9. 9 اثار الاغراق على الاستيرادات
277	<b>الفصل العاشر: العوامة-الاستثمارات الأجنبية والابتكار</b>
277	10. 1 ظاهرة العوامة
277	10. 2 مضمون العوامة وآفاقها في الفكر الغربي
282	10. 3 آليات العوامة ومخاطرها على سيادة الدولة
282	10. 4 الشركات متعددة الجنسيات
284	10. 4. 1 ماهية الشركات متعددة الجنسيات
286	10. 4. 2 خصائص الشركات متعددة الجنسيات
286	10. 4. 3 تنظيم الشركات متعددة الجنسيات
289	10. 4. 4 صيغ التعاقد المختلفة للشركات متعددة الجنسيات
291	10. 5. 1 محددات الاستثمارات الاجنبية في الدول المستقبلية
292	10. 5. 2 تأثيرات العوامة على النظام العالمي الجديد
297	10. 6 ماهية الابتكار
298	10. 7 المؤسسة والابتكار
299	10. 8 بيئة الابتكار
300	10. 9 تمويل الابتكار
301	10. 10 الجانب الاجتماعي للابتكار

301	11.10 مشكلات الابتكار في العالم الثالث
302	12.10 مشاريع اعمال مشتركة تعمل في ظل المخاطرة
308	<b>الفصل الحادي عشر: الماركة التجارية</b>
308	1.11. توطئه
309	2.11 ماذا تعني الماركة التجارية
310	3.11 ماهية الماركة - المفهوم التشريعي والفقهى
311	4. 11 تميز العلامة التجارية عن المفاهيم المشابهة لها
311	5.11 خصائص العلامة التجارية
312	6.11 سمات العلامة التجارية الناجحة
314	7.11 شروط العلامة التجارية
315	8. 11 أهمية صناعة الماركة التجارية
317	9.11 وسائل ترويج الماركة التجارية
317	10.11 القوانين الدولية المنظمة للماركة التجارية
318	11.11 عولمة الماركة التجارية
319	12. 11 اهتمامات اسوية بالماركة التجارية
327	13. 11 معوقات ماليزيا في بناء ماركة تجارية
329	<b>الفصل الثاني عشر: الشراكة الذكية</b>
329	1.12 مقدمه - ماهية الشراكة الذكية
330	2.12 معاني أخرى للشراكة
331	3.12 نبذة تاريخية لإستراتيجية الشراكة
332	4. 12 دوافع الشراكة
333	5. 12 الاسس الاستراتيجية للشراكة
334	6.12 الاطار النظري لإستراتيجية الشراكة
336	7.12 أسباب اللجوء الى الشراكة
338	8. 12 الآثار المترتبة عن الشراكة الذكية واشكالها
340	9. 12 اهداف وخصائص الشراكة الذكية
340	10. 12 الشراكة الذكية الماليزية
344	<b>قائمة المصادر</b>



## المقدمة

تطور المذاهب والأراء كما تتطور الحلي والازياء فاذا لم تتقَصَّ بالقراءة المتجددة أخبار هذا التطور في أطراف الارض، عشت في عصرك غريب العقل ، أجنبي الشعور وحشي الثقافة، فلو كنا نقرأ لصنعنا الكاتب والكتاب ؟

عالم اليوم تتجاذبه جملة من العوامل، يأتي في القلب منها ونبضها المستمر التطور في عالم الاقتصاد بكافة ميادينه النظرية والتطبيقية ، مما أدى إلى تغيير العديد من المفاهيم فما كان بالأمس خيلاً أصبح اليوم حقيقة وما كان وهماً أصبح واقعاً . فبعدما كانت مشكلة الندرة في الإنتاج والتوزيع طاغية لعقود مضت من الزمن تقلق معظم الاقتصاديين. حلَّ محلها اليوم مشكلة الفائض وكيفية إيجاد أسواق لتصريف السلع الفائضة بأنواعها المختلفة . وبعدما مُثل العمل ورأس المال أولويات عناصر الإنتاج ، أصبحت التكنولوجيا والاختراعات وسرعة تطويعها العنصر الحاسم في العملية الإنتاجية . وبعدما كانت الرشادية العنصر الأهم في الاختيار الاستهلاكي ، أضحى المستهلك تابعاً وموجهاً لتكنولوجيا المعلوماتية والرقمية والدعاية والإعلان فأصبح يشتري الحاجات التي لا حاجة له فيها لكونها أكثر تطوراً ، وبعدما كانت الدول تطبق استراتيجيات محددة في التنمية ، ظهرت استراتيجيات عديدة ( استراتيجيات الطلب الداخلي - كقائد للنمو ، ورأس المال البشري كقائد للنمو والتكنولوجيا كقائد للنمو ، والخدمات كقائد للنمو ، والتكنولوجيا البيئية كقائد للنمو ) وأصبحت الدول تطبق أكثر من إستراتيجية في نفس الوقت لمواجهة الزخم الهائل في التطور المتسارع في التكنولوجيا والتدفق الهائل في حركة رؤوس الأموال الأجنبية وانفتاح الأسواق والنمو الهائل في الأفكار الحديثة وتطبيقاتها . كما حدث هناك تغيراً مهماً في المفاهيم الاقتصادية فقد تحول التطور الغربي من المقولات المرتبطة بالرفاهية والتقدم والعمل إلى زيادة الاستهلاك بمنطق إستخدامه والتخلص منه رافقها تغير متسارع الخطوة في سلوكيات الأفراد والمجتمعات حيث تم تطوير رغبات واحتياجات جديدة ومتنوعة بشكل دائم، لإقناع المستهلكين بضرورة شراء واقتناء هذه المنتجات المتلاحقة والمتتالية ، كما لو كان لا مجال للحياة بدونها أو المعيشة ستكون أسوأ إذ لم يتم اقتناءها . فكان على الفرد أن يتكيف بسرعة مساوية لسرعة الحدث بالواقع من أجل تخطي الصدمة الناتجة عن سرعة التحولات والتغيرات الاجتماعية والسلوكية والإ أصبح خارج منظومة الحياة أنها منظومة الحداثة التي تلغي أي موروث ماضي للمنتج في ظل العلم المتبدل.

هذا الكتاب هو محاولة لتقديم اطار محدث يواكب التطورات الحالية الواقعية التي افرزتها العولمة على التجارة للدول النامية والمتقدمة ، ويقدم تفسير وتحليل منطقي يمزج مابين الجانبين النقدي والحقيقي، ليضعها بين يدي طلبتنا الاعزاء في مختلف المستويات الجامعية الاولى والدراسات العليا، من اجل توسيع مداركهم الفكرية وقدراتهم على فهم التغيرات والتطورات السريعة في الاقتصاد العالمي وتحليل المشاكل الفعلية في السياسة الاقتصادية الدولية .

قسم الكتاب الى ثلاث اقسام تناول الاول ، مفهوم إقتصاد التجارة الدولية ونظرياتها التقليدية والحديثة والتوازن العالمي وتوسعات نماذج التجارة وتطبيقاتها ، مستشهدا" بالتجارب الحديثة لبعض الدول مثل التجربة الصينية والاسيوية، كما تناول موازين المدفوعات واسعار الصرف ، بينما تضمن الثاني اهم الاستراتيجيات التنموية والتجارية، والتعريف الكمركية والاعانات الاقتصادية والمحفزات ، في حين جاء الثالث ليلقي الضوء على اهم المظاهر العالمية السائدة في العالم المعاصرممثلة بالعولمة والابتكار والاختراعات، العقوبات الاقتصادية والاغراق ، الماركة التجارية والشراكة الذكية واثارها على الدول النامية والمتقدمة.

ءأمل ان يرى القارئ تحليلاً اقتصادياً مميزاً للمعاملات التجارية الدولية يساعد على تنامي فهمه ويزيد من إدراكه لهذا الجزء الحيوي من النشاط الاقتصادي في ظل عالم تسوده العولمة والعالمية التي تتخطى الحدود القومية وتؤثر في القرارات الدولية وتعمل لصالح التكتلات الجماعية والشركات العالمية متعددة الجنسيات....

العبد الفقير إلى رحمة الله أَلْفُ هذا الكتاب راجياً فيه الأجر والقبول والثواب محتسباً عملي خالصاً لله عزوجل، حسبي في ذلك قول الامام ابن القيم "الجود بالعلم وبذله هو أعلى مراتب الجود، والجود به أفضل من الجود بالمال لأن العلم اشرف من المال" مدارج السالكين ج 2

## الفصل الاول :الإطار المفاهيمي للتجارة الدولية

### Conception of International Trade

#### 1- مدخل

في إطار التغيرات الحديثة والتطورات المتسارعة على صعيد العلاقات الاقتصادية الدولية تحت مظلة ما يعرف بالعمولة التي أصبحت سمة مميزة للأسواق الدولية والمعاملات الخارجية بين الدول، أصبحت دراسة العلاقات الاقتصادية بين الدول، بل والمناطق، موضوعاً هاماً ومثيراً خصوصاً ونحن نعيش وسط أمواج من الأحداث الاقتصادية المتغيرة لحظياً والمتجددة باستمرار. تشير العلاقات الاقتصادية الدولية إلى أن كل دولة تتأثر بالدول المحيطة بها نظراً لوجود علاقات بين الدول، إذ أن نجاح أي دولة أو فشلها يعتمد على قوة علاقاتها الاقتصادية بالدول الأخرى. وفي ظل العمولة فإن العالم كله يصبح كيان واحد، ويزيد الاندماج الاقتصادي على مستوى العالم وذلك نتيجة لعمليات تحرير التجارة، وتحرير تدفقات رؤوس الأموال بين الدول، وسهولة انتقال عنصر العمل والمعرفة الفنية، وذلك في ظل انفتاح الدول والتقدم الفني في مجال الاتصالات والمواصلات والفضائيات. وتتخذ العلاقات الاقتصادية بين الدول والمناطق أشكالاً مختلفة يمكن حصرها في علاقات ناشئة عن حركات أشخاص وتتمثل في الهجرة الدولية و علاقات ناشئة عن حركات السلع والخدمات ورؤوس الأموال وتعرف اصطلاحاً بالمعاملات الاقتصادية الدولية. بالإضافة إلى العمليات المتصلة بالتجارة الخارجية كالنقل البحري والتأمين على البضائع والخدمات المصرفية وعمليات التمويل الدولية.

لذلك فإن العلاقات الاقتصادية الدولية هي دراسة للعلاقات والتفاعلات والمعاملات والأنشطة المختلفة التي تتم بين مختلف الدول والتجمعات الاقتصادية، وكذلك الشركات دولية النشاط، والمنظمات الاقتصادية الدولية، ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، ولجنة العشرين، ومنظمة التجارة العالمية. وتضم دراسة العلاقات الاقتصادية موضوعات على جانب كبير من الأهمية منها دراسة وإدارة نظام النقد الدولي، والأزمة الاقتصادية العالمية للديون الخارجية، وكذلك ظاهرة الشركات متعددة الجنسيات ونفاذها إلى دول العالم الثالث، كما يتناول الموضوع أيضاً دراسة المساعدات والمعونات الخارجية وآثارها في الدول المتلقية على معدلات التنمية وعلاقات هذه الدول بالدول الدائنة.

#### 1-1 ماهية التجارة الدولية

هي تمثل تبادل السلع والخدمات بين الدول التي تتوافر فيها والدول التي تفتقر إليها ، أي أن هناك دولة مصدرة واخرى مستوردة ، والحكمة من التجارة الدولية انها استغلال امثل لموارد العالم. يختلف

مفهوم التجارة الدولية International Commerce عن التجارة الداخلية، في أن الأولى تقوم بين أطراف دولية تفصل بينها حدود سياسية، وموانع تداول، وأنظمة، وقوانين، وآليات، ليست قائمة بين أطراف التداول في السوق التجارية الوطنية. ويمكن النظر إلى التجارة الدولية على أنها ذلك النوع من التجارة الذي ينصب على كتلة التدفقات (الصادرات والواردات) السلعية المنظورة، التي تؤلف مجمل الإنتاج السلعي المادي الملموس المتداول في أفنية التجارة الدولية بين الأطراف المتداولة من جهة وعلى كتلة التدفقات (الصادرات والواردات) الخدمية غير المنظورة التي تتألف من خدمات النقل الدولي بأنواعه، وخدمات التأمين الدولي، وحركة السفر والسياحة العالمية، والخدمات المصرفية الدولية، وحقوق نقل الملكية الفكرية، وخاصة نقل التقنية (التكنولوجية) من جهة أخرى. يمكن القول إن التجارة الدولية هي حصيلة توسع عمليات التبادل الاقتصادي في المجتمع البشري، التي نتجت عن اتساع رقعة سوق التبادل الاقتصادي الجغرافية. بحيث لم تعد السوق مغلقة أو قائمة على منطقة جغرافية واحدة، تضم مجتمعاً وتكويناً سياسياً واحداً. بل اتسعت لتتم المبادلات السلعية والخدمية فيها بين أقاليم ذات مقومات اجتماعية وسياسية مختلفة. وعلى ذلك فإن للتجارة الدولية طبيعة خاصة بها، تختلف عن طبيعة التجارة الداخلية في الدولة الواحدة.

**الفروق بين التجارة الدولية عن الداخلية :** يمكن تلخيص الفروق الأساسية التي تسبغ على العلاقات الاقتصادية الدولية طابعاً خاصاً يميزها عن العلاقات الاقتصادية الداخلية بالنقاط التالية:

أ- **سهولة انتقال عوامل الإنتاج بين أقاليم البلد الواحد، وصعوبة ذلك بالنسبة للدول :**

من الواضح أن العمال يتمتعون بحرية تامة في الانتقال داخل حدود الدولة بعكس الحال عند انتقالهم من دولة إلى أخرى، حيث تعترضهم عقبات تحد من حرية انتقالهم منها: قوانين الهجرة والتقاليد وتباين اللغات والقوميات وغير ذلك، وهناك صعوبات أخرى بالنسبة لانتقال الأموال مصدرها الصعوبة التي يلاقيها أصحاب رؤوس الأموال إلى البلاد الأخرى.

ب- **وحدة العملة الوطنية وتعددتها في المبادلات الدولية:**

تقوم النقود بوظيفة الوسيط في المبادلات في النظام المالي والنقدي المحلي، بحيث لا يمكن أن يوجد في التبادل المحلي إلا عملة نقدية واحدة لها قوة إبراء قانونية داخل حدودها وتستخدم كوسيلة للتبادل إلا أنها لا تصلح في تسوية المعاملات الدولية ويلاحظ أنه يوجد في كل تبادل خارجي نوعان من النقد، نقد البلد المصدر ونقد البلد المستورد، وتنتج عن ذلك ضرورة إجراء عمليات الصرف أي مبادلة عملة بعملة أخرى وتتأثر بتلك الأشياء بقية القواعد والأنظمة النقدية والمصرفية والمالية والتجارية التي تخضع إلى سلطة سياسية واحدة تشمل الدولة كافة، أما من حيث تعدد البلاد فإننا نكون أمام سلطات

نقدية متعددة قد لا تطبق السياسة النقدية نفسها وعلى ذلك فالتجارة الدولية تتميز بعكس التجارة الداخلية بكونها تقوم بين أقاليم تخضع لسلطات نقدية مختلفة.

#### ت- اختلاف السياسات الوطنية

يعود هذا الاختلاف إلى تباين التشريعات والنظم والسياسات الاقتصادية وأنظمة المال والنقد والتجارة ومستويات الأسعار والفوائد من دولة إلى أخرى، وبالتالي فإن التبادل الداخلي يحدث بين أفراد متشابهين من حيث المزايا الممنوحة لهم والواجبات المفروضة عليهم، بينما التبادل بين الدول لابد أن يحدث بين أفراد مختلفين من حيث الحقوق والواجبات السالفة الذكر.

#### ث- أسواق منفصلة :

إن الأسواق الوطنية هي في الغالب منفصلة عن الأسواق الأخرى وقد يكون سبب هذا الانفصال تدخل الدولة في السوق لأسباب مختلفة، كما يرجع أيضاً إلى اختلاف اللغة والعادات وغيرها من الأسباب الكثيرة الاختلاف، فالتجارة الخارجية يجب أن تخرج عن محيط السوق الوطني في سبيل التطلع إلى سلع مختلفة، وتستعمل قياسات مختلفة وتباع وتشتري بشروط وبعملات مختلفة أيضاً.

#### ج- البيانات الإحصائية:

إن معرفتنا بتركيب وحجم التجارة الدولية تفوق معرفتنا بهذه الأمور عندما يكون الأمر متعلقاً بالتجارة الداخلية، وذلك لعدد وجود حدود أو نقاط تفتيش بين الولايات تمدها بمثل تلك المعلومات، فنحن غير متأكدين من أنواع البضائع وكمياتها التي تدخل في التجارة بين ولايتين مختلفتين، ولكن عندما تدخل شحنة من البضائع فيتوجب على المصدر والمستورد أن يملأ إقراراً وارداً أو صادراً يصف فيه الشحنة من حيث الوزن والقيمة والجهة المصدرة وعدد من الأمور الأخرى، ومن خلال هذا الإقرار التجاري والذي يكون مطلوباً في كل الدول، يمكن تجميع قدر من البيانات الإحصائية عن التجارة الدولية غير المتاحة عن التجارة الداخلية.

#### ح- اعتبارات تسويقية:

إن الاختلافات في أنماط الطلب وأساليب المبيعات ومتطلبات الأسواق، تجعل التعاملات الدولية أكثر صعوبة من التعاملات المحلية، فالعديد من الصادرات الأمريكية لأوروبا من الأدوات الكهربائية يجب تعديلها لتتلاءم مع التيار الكهربائي في أوروبا وكذلك فإن السيارات المصدرة إلى اليابان والمملكة المتحدة تتطلب أن تكون عجلة القيادة فيها على الجانب الأيمن، حيث أن اليابانيين والبريطانيين

يقودون سياراتهم على الجانب الأيسر من الطريق، والخلاصة هي أن على المصدرين في الغالب إجراء بعض التعديلات الخاصة في تصميم منتجاتهم لكي يتمكنوا من اختراق الأسواق الأجنبية.

#### خ- السياسات التجارية:

إن الحكومات الوطنية يمكن أن تفرض العديد من القيود على التعاملات الدولية التي لا يمكن فرضها على التعاملات الداخلية، وتتضمن هذه القيود:

- أ- الرسوم الكمركية: Tariffs وهي ضرائب على السلع المستوردة.
- ب- الحصص على الواردات Import-Quotas: والتي تضع حدا أقصى للكميات من السلع التي يسمح بها للدخول على الدولة.
- ت- دعم الصادرات Export Subsidy: حيث تدفع الحكومة للمصدرين مبلغا من المال على كل وحدة من المنتجات التي يقومون بتصديرها، وذلك بغرض تعزيز موقفهم التنافسي في الخارج.
- ث- الرقابة على الصرف Exchange Control : وفيه تقوم دولة ما بتقييد قدرة مواطنيها على تحويل أموالهم إلى عملات أجنبية.
- إن مثل تلك الإجراءات، يكون لها تأثير كبير على الاقتصاد، ومع ذلك فهي تختص بالتعاملات الدولية دون المحلية.

#### 2-1 أسباب قيام التجارة الخارجية يمكن تلخيص أهم أسباب قيام التجارة الدولية بين الدول:

- **الظروف الطبيعية :** تحظى بعض الدول بظروف طبيعية تقودها إلى التخصص في إنتاج بعض المواد الأولية أو في النشاط الزراعي، فبعض الدول تتوفر فيها احتياطات ضخمة من النفط و البعض الآخر مختص في إنتاج المعادن و الذهب.

#### - انخفاض التكاليف

السبب الثاني لقيام التجارة بين الدول هو أن الكثير من العمليات التصنيعية تخضع لمبدأ وفورات الحجم، أي أن معدل تكلفتها ينخفض كلما توسع حجم الإنتاج، حيث تكون دولة ما في طليعة المنتجين لسلعة ما فان في وسعها إنتاج هذه السلعة بكميات ضخمة و تكلفة اقل و تعطيها وفورات الحجم ميزة مهمة من ناحية التقنية و التكاليف على الدول الأخرى التي ستجد انه من الأرخص لها شراء هذه المواد من الصانع الرئيسي بدلا من إنتاجها محليا. كعلاقة أمريكا مع اليابان في إنتاج الطائرات

والأجهزة الالكترونية. و هنا تنشأ فوارق في الإنتاجية ويصبح التخصص والتبادل مفيدان أكثر من الاعتماد على الإنتاج المحلي.

#### - اختلاف الأذواق

حتى لو كانت ظروف الإنتاج متشابهة في جميع المجالات فقد تتاجر الدول مع بعضها إذا كان ذوقها للسلع مختلفا، فإذا كانت النرويج و السويد تنتجان السمك واللحوم بكميات متماثلة لكن السويديين يحبون اللحوم في حين يتحيز النرويجيون للأسماك، عندها يمكن إجراء عملية متاجرة نافعة للطرفين بأن تصدر اللحوم إلى السويد و الأسماك إلى النرويج.

#### - التخصص والتقسيم الدولي في الإنتاج:

هو أن تخصص دولة أو منطقة معينة في إنتاج سلعة أو عدة سلع لغرض تحقيق مزايا معينة لا يمكن الوصول إليها بغير التخصص، أو بقصد تحقيق فروق في النفقات المبذولة لإنتاج البضائع المتداولة. وتعتبر الدولة متفوقة اذا استطاعت ان تنتج بعض السلع بتكاليف تقل عن مثيلاتها في الدول الاخرى او اذا انفردت باستخراج بعض المواد الاولية او بزراعة بعض المنتجات.

أسباب التخصص: يمكن القول بصفة عامة أن التخصص يرجع إلى العوامل التالية :

#### أ- العامل الطبيعي:

قد تؤدي الظروف السائدة في الدولة إلى تفوقها في إنتاج بعض المواد الأولية، أو في نشاطها الزراعي والصناعي، وفي تعزيز مركزها التجاري، فالمشاهد مثلا أن المناطق الاستوائية تتفوق في إنتاج المطاط والبن والموز، في حين تختص المناطق المعتدلة في إنتاج الحبوب كالقمح والشعير وغيره.

#### ب- العامل البشري:

وهذا العامل لا يقل أهمية عن سابقه، وهو بدوره يؤثر إلى حد بعيد على مدى التبادل الدولي وهناك عدة أمور بالنسبة لهذا العامل تؤثر في ظاهرة التخصص وهي حجم القوة العاملة، ومدى القدرة الإنتاجية، وأنواع الأعمال التي تنتج السلع.

#### ت- العامل المالي:

تتضح أهمية هذا العامل بما يلاحظ من تمتع بعض الدول برصيد ضخم من رؤوس الأموال المنتجة، أي السلع الإنتاجية كالآلات والمعدات والمكائن ووسائل النقل وغيرها من سلع الإنتاج، فضلا عما يهيؤه لها ارتفاع دخلها القومي من تنمية ذلك الرصيد باستمرار. وهكذا تتيح وفرة رؤوس الأموال

المنتجة لبعض البلدان أن تخصص في صناعة معينة يقتضي التخصص فيها مقادير ضخمة من أموال الإنتاج.

#### ث- ارتباط الإنتاج بتكاليف النقل:

تؤثر تكاليف النقل على مدى اتساع السوق أمام منتجات المشروع ولهذا سوف تتفوق الدول التي تستطيع إقامة صناعتها بالقرب من السواحل أو أسواق التصريف، أو بالقرب من مناجم الفحم، والمواد الأولية، ولهذا تتجه كل دولة إلى التخصص في فروع الإنتاج التي تتفوق فيها.

#### 1-3 الدور التنموي للتجارة الخارجية

تعتبر التجارة الدولية أحد الركائز الأساسية في التنمية الاقتصادية خاصة في الدول النامية التي تحتاج إلى استيراد السلع و المعدات الرأسمالية، كما تحتاج إلى تسويق منتجاتها، و فيما يلي الفوائد التي يمكن أن تعود على الدول من ناحية الاستيراد أو التصدير:

##### أ- الفائدة الناتجة عن الاستيراد و التصدير

- يتم توفير المعدات و التجهيزات و الخبرات اللازمة للتنمية الاقتصادية و كذلك استيراد السلع الاستهلاكية الضرورية.
- إتاحة الفرصة للحصول على بعض السلع بتكلفة اقل من إنتاجها محليا أو الحصول على سلع لا تنتج بكميات كافية محليا.

##### ب- الفائدة الناتجة عن التصدير

- تحقيق فائض اقتصادي يصرف إلى الأسواق الخارجية مما يؤدي إلى التوسع و زيادة الإنتاج.
- توفير مورد مستمر للاستثمارات الرأسمالية و رفع مستوى معيشة الأفراد.
- التوسع في الأسواق يؤدي إلى تخفيض التكاليف الإجمالية مما يتيح الفرصة لتحديد أسعار اقل، مما يمكن المؤسسات المنتجة من رفع أجور عمالها وهذا ما يعني زيادة القدرة الشرائية؛
- المساهمة في النمو الاقتصادي عن طريق الاستغلال الأمثل للإمكانات و الموارد المتاحة كما تؤدي إلى إعادة التوازن في ميزان المدفوعات؛
- تبادل الخبرات الفنية والتكنولوجية وانتقال رؤوس الأموال والاستثمارات المالية.

#### لماذا تتبادل الدول تجارتها

تفيد التجارة الدولية الافراد من طريقتين رئيسيتين: أحدهما، يستطيع المستهلكون الحصول على سلع أكثر وبتكلفة أقل من خلال التخصص والتبادل بدلاً من محاولة كل قطر الاكتفاء الذاتي وإنتاج كل



شيء يحتاجه بنفسه. والآخر يجعل من الممكن أن تستخدم الموارد النادرة بكفاءة أعلى، إذا كان كل قطر يركز على السلع التي يستطيع إنتاجها بكفاءة أكبر من الأقطار الأخرى. يقرر المبدأ الاقتصادي للمزايا النسبية أن كل دولة يجب أن تركز على السلع التي تستطيع إنتاجها بكفاءة عالية وتشتري من الدول الأخرى السلع التي لا تستطيع إنتاجها بكفاءة مماثلة. يتم تبادل القدر الأكبر من التجارة الدولية بين الدول الصناعية المتقدمة. وتحدث هذه التجارة لأن دخل معظم الناس في تلك الدول، يسمح لهم بشراء كميات كبيرة من السلع، وكذلك لأن تلك الدول تمتلك معظم الصناعات المتخصصة. على سبيل المثال تصدر الولايات المتحدة الأمريكية الطائرات ومعدات الحواسيب لليابان، وفي المقابل تستورد السيارات ومعدات التسجيل والتلفاز الملون من اليابان.

#### 1-4 نبذة عن حجم المعاملات التجارية الدولية

قبل أن نولج عميقاً في نظريات التجارة، فمن المفيد أن نأخذ نظرة مؤجزة على بعض الخصائص التي تتصف بها التجارة العالمية في عصرنا الحالي. يمكن القول إن التجارة الدولية هي حويلة توسع عمليات التبادل الاقتصادي البشري، التي نتجت عن اتساع رقعة سوق التبادل الاقتصادي الجغرافية. بحيث لم تعد السوق مغلقة أو قائمة على منطقة جغرافية واحدة، تضم مجتمعاً وتكوناً سياسياً واحداً، بل اتسعت لتتم المبادلات السلعية والخدمية فيها بين أقاليم ذات مقومات اجتماعية وسياسية مختلفة. وعلى ذلك فإن للتجارة الدولية طبيعة خاصة بها، تختلف عن طبيعة التجارة الداخلية في الدولة الواحدة.

وينتج عن هذه الطبيعة المميزة للتجارة الدولية، معالجة نظرية وتطبيقية خاصة تشكلت من تراكم نظري وتطبيقي اقتصادي، تعاطم بتعاظم المكانة التي احتلتها التجارة الدولية في القرنين الماضيين. تسمح التجارة الدولية للدول بالتخصص في إنتاج المواد التي يتناسب صنعها مع الموارد الموجودة في تلك الدول. وتستفيد الدول من التجارة الدولية عن طريق إنتاج السلع التي تستطيع إنتاجها بتكلفة أقل، وشراء السلع الرخيصة التي ينتجها الآخرون. تُمكن التجارة الدولية من إنتاج سلع أكثر وإشباع رغبات إنسانية بطريقة أفضل، مما لو حاول قطر ما، إنتاج كل ما يحتاجه داخل حدوده الخاصة.

وبحلول أوائل التسعينيات من القرن العشرين، بلغت التجارة الدولية - والتي تقاس بالصادرات - حوالي ثلاثة تريليونات ونصف التريليون دولار أمريكي في السنة. وكانت أهم الأقطار المصدرة آنذاك ألمانيا والولايات المتحدة واليابان وفرنسا والمملكة المتحدة. تُنفذ معظم التجارة الدولية بواسطة المصدرين والمستوردين غير الحكوميين، ويدار جزء صغير بواسطة الحكومات.

بلغت قيمة المشتريات الدولية المصدرة للعالم ككل 7.3 تريليون دولار عام 2004، وان هذا الرقم يعتبر خيالاً عندما ندرك أن قيمة السلع المصدرة لم تتجاوز 2 تريليون عام 1985. وشهدت العقود الأربعة الاخيرة توسعاً ملحوظاً في حجم التجارة الدولية مما يعكس توسع في الإنتاج والأنتاجية العالمية وأن العالم أصبح أكثر وأكثر إعتمادية وتداخلاً على بعضه البعض، ومن زاوية المساحات الاقتصادية العالمية تتحكم البلدان الصناعية في التجارة العالمية، حيث تشير تفاصيل الارقام حول التجارة الدولية الى تزايد الاهمية النسبية لاوروبا الغربية وامريكا الشمالية مع آسيا التي شكلت حوالي 85% من حجم التجارة العالمية. وقد تنامي الدور التجاري الآسيوي في السنوات الاخيرة لدخول الهند والصين كلاعبين اساسيين في التجارة العالمية إذ أصبح حجم التبادل التجاري للصين مقارب للولايات المتحدة . إن هذا التصاعد في الأهمية النسبية لتجارة الخدمات يجب أن لا يكون غير متوقع طالما أن الخدمات تشكل الحصة الأكبر من الدخل ومن التوظيف في العديد من دول العالم فهي تشكل حوالي 72% من الناتج المحلي الاجمالي في فرنسا و71% في استراليا و 75% في الولايات المتحدة و73% في المملكة المتحدة و68% في اليابان. ان زيادة نسبة الصادرات الى الناتج المحلي الاجمالي تؤثر بأن النسبة العالية للناتج من السلع والخدمات النهائية المنتجة داخل الحدود الجغرافية للأقليم والتي تباع في الخارج، مثل هذه الزيادات تؤثر على تزايد الاعتماد الدولي ليس فقط بالنسبة للسلع الاستهلاكية النهائية وانما بالنسبة للسلع الرأسمالية والسلع الوسيطة والمواد الأولية والخدمات التجارية. جدول (A-4-1).

جدول (A-4-1)

أعلى الأمم المتاجرة المقالات الرئيسية: قائمة البلدان حسب الصادرات و قائمة البلدان حسب الواردات

الترتيب	البلد	الصادرات + الواردات	تاريخ المعلومات
-	 الاتحاد الأوروبي (Extra-EU27)	\$3,197,000,000,000	2009 <sup>1</sup>
1	 الولايات المتحدة	\$2,439,700,000,000	2009 .
2	 الصين	\$2,208,000,000,000	2009
3	 ألمانيا	\$2,052,000,000,000	2009
4	 اليابان	\$1,006,900,000,000	2009.
5	 فرنسا	\$989,000,000,000	2009
6	 المملكة المتحدة	\$824,900,000,000	2009.
7	 هولندا	\$ 756,500,000,000	2009 .
8	 إيطاليا	\$727,700,000,000	2009
-	 هونغ كونغ	\$ 672,600,000,000	2009
9	 كوريا الجنوبية	\$ 668,500,000,000	2009
10	 بلجيكا	\$ 611,100,000,000	2009
11	 كندا	\$ 603,700,000,000	2009
12	 إسبانيا	\$ 508,900,000,000	2009
13	 روسيا	\$ 492,400,000,000	2009
14	 المكسيك	\$ 458,200,000,000	2009
15	 سنغافورة	\$454,800,000,000	2009
16	 الهند	\$ 387,300,000,000	2009
17	 تايوان	\$371,400,000,000	2009
18	 سويسرا	\$ 367,300,000,000	2009
19	 أستراليا	\$322,400,000,000	2009
20	 الإمارات العربية	\$ 315,000,000,000	2009.

جدول ( B-4-1 ) أعلى السلع تداولاً (صادرات )

الترتيب	السلعة	القيمة بالدولار	تاريخ المعلومات
1	الفلزات المعدنية والنفط	\$1,658,851,456	2009
2	الالكترونيات	\$1,605,700,864	2009
3	المكائن والمعدات	\$1,520,199,680	2009
4	وسائط النقل المختلفة	\$841,412,992	2009
5	المنتجات الدوائية	\$416,039,840	2009
6	الادوات والمعدات الطبية والتصوير	\$396,337,696	2009
7	المنتجات البلاستيكية	\$386,628,064	2009
8	Pearls, precious stones, metals, coins, etc	\$320,174,080	2009
9	المنتجات الكيماوية	\$310,106,432	2009
10	الحديد والاستيل	\$273,024,416	2009

Source: International Trade Centre, World Trade Organization, 2011, USA.

إن درجة الاعتمادية على الصادرات تختلف بشكل واضح بين دول العالم وإن الأهمية النسبية في الغالب تزداد في كافة دول العالم وإن هذه الاعتمادية تمت داخل التكتلات الاقتصادية مثل المجموعه الأوربية وآسيان وإتحاد أمريكا الشمالية وإتحادات أمريكا الجنوبية. وأخيراً يمكننا القول بأن التجارة الخارجية تعتبر مؤشراً مهماً في إمكانية أقطار العالم المختلفة على النمو الاقتصادي والتطور وتقدم صورة واضحة لمن يقود العالم اقتصادياً وسياسياً.

فاذا ما قسمنا العالم الى مناطقه الجغرافية نلاحظ أن الدول الصناعية هي التي تهيمن على التجارة العالمية، حيث تشكل كل من أمريكا الشمالية والاتحاد الاوربي وآسيا حوالي 85% من التجارة العالمية عام 2005، كما نلاحظ إزياد الأهمية النسبية لآسيا في التجارة العالمية من حيث الصادرات والاستيرادات كما يلاحظ من الجدول (C- 4-1)

جدول (C-4-1) الصادرات والاستيرادات العالمية حسب الاقاليم عام 2005

	الصادرات		الاستيرادات	
النسبة%	القيمة مليار \$	النسبة %	القيمة مليار \$	النسبة%
مجاميع دول العالم	1478	14.5	2285	21.7
أمريكا الشمالية	355	3.5	298	2.8
المجموعة الاوربية	4372	43	4543	43.2
أفريقيا	298	2.9	249	2.4
الشرق الاوسط	538	5.3	322	3.1
آسيا	2779	27.4	2599	24.7
أجمالي	10159	%100	10511	%100

تشكل الصادرات الزراعية ما قيمته 852 بليون دولار بنسبه 8.4% من إجمالي التجارة العالمية ، بينما شكلت صادرات المنتجات المعدنية 1748 بليون دولار بنسبة 17.2% من الإجمالي، وأحتلت الصادرات الصناعية حصة الأسد بقيمة 7311 بليون دولار بنسبة 72% من إجمالي الصادرات العالمية عام 2005.

#### 5-1 التصنيف العالمي لتجارة اهم الدول في العالم

يوضح (الجدول (D - 4-1) التصنيف العالمي لأهم عشرة دول مصدرة ومستوردة في العالم 2010:

جدول (D - 4-1) تسلسل اهم الدول المصدرة والمستوردة في العالم 2010

النسبة%	الدولة المستوردة	النسبة %	الدولة المصدرة
12.8	الولايات المتحدة الامريكية	10.4	الصين
9.1	الصين	8.4	الولايات المتحدة الامريكية
6.9	المانيا	8.3	المانيا
4.5	اليابان	5.1	اليابان
3.9	فرنسا	3.8	هولندا
3.6	بريطانيا	3.4	فرنسا
3.4	هولندا	3.1	كوريا
3.1	ايطاليا	2.9	ايطاليا
2.9	هونك كونغ	2.7	بلغاريا
2.8	كوريا	2.7	بريطانيا

في نهاية 2010 فمت تجارة السلع بنسبة 22% والخدمات بنسبة 9%، شكلت الولايات المتحدة والصين  
والمانيا حوالي ثلث التجارة العالمية، بينما شكلت آسيا واوربا حوالي ثلثي الصادرات العالمية ، وفت  
الصادرات السلعية بنسبة 14% وهي اربعة اضعاف نمو GDP، بينما شكلت الهند والصين نسبة 33%  
و32% من أجمالي خدمات التصدير.

وقد تطورت التجارة ضمن الاقاليم الاقتصادية المختلفة إذ احتلت آسيا المركز الاول في التصدير العالمي  
بمعدل نمو 23%، تلتها أمريكا الشمالية بنسبة 15% ثم أوروبا بنسبة 11% عام 2010، في حين بلغت  
معدلات الإستيراد 17.5% و15.5% و9.5% للأقاليم أعلاه على التعاقب.

أحتلت أوروبا المركز الأول في التبادل التجاري ضمن الاقليم في مجال الصادرات بنسبة 39.4%، تلتها آسيا  
بنسبة 28.4% أمريكا الشمالية بنسبة 16.9%، بينما احتل الشرق الأوسط المركز قبل الاخير بنسبة 3.8%  
تلته أفريقيا بنسبة 3% عام 2010 .

## الفصل الثاني: التطور التاريخي للتجارة الخارجية

### Historical Development of International Economics

#### 2-1 الاتجاهات التاريخية في نظرية التجارة الدولية

يسعى هذا الفصل الى الإجابة على جملة تساؤلات وهي كيف بدأت الفكرة الأساسية للحصول على المنافع الكبيرة من التجارة لأول مرة ؟ وكيف أن النظرة إلى التجارة الخارجية تغيرت منذ القرن الثامن عشر ؟ وقد ظلت الفكرة الدائمة في هذا الصدد بأن البلدان والأمم المختلفة تحصل على الأرباح والمنافع بطريقة أو بأخرى من التجارة مع الأمم والبلدان الأخرى في العالم ؟ إن بعض هذه الأفكار وجدت في كتابات الاقتصاديين التجاريين الذي يسمون بالمدرسة التجارية أو الماركنتليون ؟ ونرى مؤخراً أن هذه الأفكار قد قابلت التحدي من قبل بعض الكتاب بمرور الزمن وخاصة من قبل بعض كبار المفكرين الاقتصاديين الكلاسيك وفي مقدمتهم " دافيد ريكاردو " التي توضع في الصدارة من نظريات التجارة الدولية والتي أيضاً تضع القواعد المهمة لتقييم النظريات الحديثة في التجارة والسياسات التجارية وسوف نتطرق ببعض من الإيجاز إلى أهم الأفكار التي جاء بها الفكر التجاري في هذا المجال.

يرى ستيفن بول ماكي ان قطاع التجارة الخارجية بدأ دورها في الظهور كمنافس للقطاعات التقليدية كالزراعة والصناعة بعد عودة ماركوپولو من الشرق وحديثه عن كنوزهم وما يتوفر فيها مواد أولية فائضة وسوق محلية متطلعة على تقبل الجديد من السلع وجود ابداعات وابتكارات لم يألّفها الغرب و سلع متنوعة جديدة مصنعة وغير مصنعة وتوفر قوى عمل رخيصه قادرة وراغبة في العمل ومعادن ثمينة واحجار ولؤلؤء يحلم الغرب في الحصول عليها. كل هذه المغريات جعلت الغرب يفكر بشتى الطرق للاستحواذ عليها بالقوة والبحث عن السبل الكفيلة للوصول اليها .

فما هي الوسائل: اتبع الغرب في التعامل حسب الفلسفات والافكار التي نادى بها واعتمد على الاساليب الفنية وغير الفنية لقد ظهرت بوادر فلسفة التجارة الدولية في المذهب التجاري الذي اعطى اول تفسير لنظرية التبادل الدولي في اوربا منذ بداية القرن السادس والسابع عشر حيث كان الهدف الحصول على المعادن الثمينة من الذهب والفضة ويتم ذلك بترجيح جانب الصادرات لان الاستيرادات ستؤدي الى تسرب الذهب الى خارج القطر ورواد هذه الفلسفة جين يودين - فرنسا، توماس مان - انكلترا، انتوني سير - ايطاليا، فون هوميك- المانيا. ولكل من ديفيد هيوم وادم سميث وجهة نظر خاصة بالمذهب التجاري . إذ يرى ديفيد هيوم ان حركة المعادن الثمينة تصبح تلقائية فيما لو زادت

الصادرات على الاستيرادات بينما وجهه نظر آدم سميث تأخذ ثلاث محاور:

1 - إنتاج السلعة هو مصدر الثروة الحقيقية وليس تكديس المعادن الثمينة.

2- قوة الدولة في عدم تدخلها في الحياة الاقتصادية وانصرافها الى التركيز على المسائل العامة

3- لا تصلح سياسة تجميع المعادن الثمينة في الاجل الطويل لانها غير مضمونة.

إن مدرسة التجارين والفكر التجاري يمكن أن يعود إلى مجموعة الأفكار الاقتصادية التي وجدت في أوروبا خلال الفترة من (1500) وحتى (1750) ميلادية .ولا يمكن لأن تصنف على أساس كونها مدرسة فكرية مستقلة بذاتها ، وإغما أكثر من ذلك على أساس كونها تجميع لاتجاهات متشابهة نحو النشاطات الاقتصادية الداخلية ودور التجارة الدولية التي تميل إلى التحكم في الفكر الاقتصادي والسياسات التي أتبع في تلك الفترة . بعض تلك الأفكار قد أثرت في التاريخ من خلال تأثيراتها على السياسات التجارية الحكومية .إن الفتوحات الجغرافية الجديدة قد أوجدت الفرص على ممارسة التجارة ووسعت من الرؤية نحو التجارة والعلاقات الدولية ، إن النمو السكاني الكبير وكذلك التطورات التعليمية والثقافية وصعود طبقة التجارة وكذلك اكتشاف المعادن النفيسة في العالم الجديد والتغيرات في الأفكار الدينية حول الأرباح وتراكم رأس المال والنمو والصعود في الحكومات العالمية مرهون بتنامي الأفكار التجارية ويمكننا القول أن التجارين هم في الغالب يعودون إلى البناء الاقتصادي السياسي للدولة ؟ إن الأفكار الأساسية للتجارين تعتمد على الفكرة القائلة بأن ثروة الأمة أو الثروة العالمية هي في الحصول على المعادن النفيسة واكتشافها ؟ أي بمعنى أن الفكرة الأساسية تعتمد على الموارد المعدنية للعالم ؟ وهي يمكن أن تنطبق عليها مصطلح " المجموع الصفري للأشياء " حيث أن الربح الاقتصادي لأحد البلدان في هذه اللعبة هو على حساب خسارة الآخر ؟ حيث أن الربح الذي يحصل عليه شخص ما هو بالتأكيد يمثل خسائر الآخرين ؟ إن التجارين ينظرون إلى النظام الاقتصادي أنه يحتوي على ثلاثة أشياء :-

1-القطاع الصناعي . 2 - القطاع الريفي . 3- قطاع المستعمرات .

وإن في رأيهم يتم تعبير الطبقة التجارية (طبقة التجار) تعتبر من أهم أسباب نجاح النظام الاقتصادي ؟ وإن عنصر العمل هو العنصر الأساسي والرئيسي من عناصر الإنتاج ، وإن وجهة النظر التجارية كما يفعل الكتاب الكلاسيك تتبع ( نظرية القيمة للعمل ) التي تؤكد بأن أي سلعة من السلع تقيم نسبياً بما يبذل فيها من عمل ؟ ويجب أن لا نفاجاً بأن معظم الكتاب وصناع القرار السياسي في تلك الفترة أكدوا بأن الفعاليات الاقتصادية يجب أن تنظم ولا تترك للأهواء الشخصية الفردية .

وأخيراً فإن من أهم الأفكار التي جاء بها التجارين في هذا المجال والذي يقع في صميم الاقتصاد الدولي هو أن هناك حاجة في أي بلد من البلدان لأن يتحقق فائض في الصادرات على الواردات والذي



يمكن أن نسميه ( الميزان التجاري الموجب ) أو المفضل ؟ وبالتالي سيكون الفائض في الإستيرادات على الصادرات تحدث ما نسميه ( الميزان التجاري السالب ) أو غير المفضل؟ والتعادل هذا يحصل بالتدفق للمعادن النفيسة الذي يأتي من الخارج إلى الداخل كمدفوعات لمشترياتهم من البلد المعين بالذهب والنحاس ؟

إن الدخول لهذه المعادن النفيسة يعتبر مصدراً مهماً للنقود بالنسبة للبلد الذي يعاني من الشحة في النقود وفي حالة أن يكون البلد أو الاقتصاد المعين في مستوى أقل من التوظيف الكامل ، وبذلك فإن الزيادة في عرض النقود تؤدي إلى زيادة النمو في الناتج والتوظيف وليس ببساطة يؤدي إلى التضخم . وبذلك فإن تحقيق ميزان تجاري موجب هو من فائدة البلد المعين اقتصادياً . وكذلك فإن الفائض في الواردات على الصادرات يحقق الميزان التجاري السالب وله تأثيرات معاكسة تماماً للأول وهذه الممارسات لا تتحقق إلا بالسيطرة الحكومية الكاملة على الاقتصاد وكذلك السيطرة على التجارة الدولية مع إتباع سياسات تجارية معينة لتعظيم فائض الميزان التجاري وتدفق المعادن النفيسة إلى البلد . وكذلك فإن تنظيم النشاطات الاقتصادية قيم من خلال سيطرة الدولة على عنصر الصناعة وعنصر العمل وأن تنبع سياسات تخفيض الأجور لأن العمل هو العنصر الأساسي من عناصر الإنتاج ، فالأجور المنخفضة تعني انخفاض تكاليف الإنتاج وبالتالي فإن الإنتاج في البلد سوف يصبح تنافسياً أكثر في السوق العالمية .

#### في منتصف القرن الثامن عشر ظهرت فلسفة ونظرية جديدة للتعاملات الدولية هي :

المذهب الطبيعي من رواه كيني وفيرسي لافيير ونوركوت وتيمور وتستند فلسفتهم على "دعه يعمل دعه يمر" أي دع السلع وعوامل الانتاج تتدفق بين الدول ولا تدع الدول مجال في إيقافها والسماح لها بحرية الحركة والزراعة هي مصدر الثروة والتراكم الراسمالي، باعتباره القطاع الوحيد الذي يدر ناتجاً صافياً. إن فلسفة حرية التجارة طورت فيما بعد واصبحت الأساس للفكر الكلاسيكي واعتبرت نقطة الانطلاق للاقتصاديين في تحليل نظرياتهم .

لقد ساهم آدم سميث في وضع أساس نظري لقيام التبادل الدولي وذلك بصياغة نظرية التكاليف المطلقة والمستندة على أساس تقسيم العمل الدولي وليس على أساس دعه يعمل دعه يمر. وهناك ظهر تساؤل إذا كانت الدولة لا تمتلك ميزة في التكاليف المطلقة مقارنة مع الدول الأخرى فهل تتبع الاكتفاء الذاتي وخسارة ميزة التعامل الدولي؟ بعد 40 عام جاء الجواب من قبل ديفيد ريكاردو وذلك بنظرية التكاليف النسبية المبنية على نظرية قيمة العمل :

الدول تنتج وتصدر السلع التي تستخدم في انتاجها مقادير أقل من وقت العمل مقارنة بالدول الاجنبية الاخرى"وهي اكثر كفاءة في توزيع عوائد التعامل التجاري ، وقد ركزت هذه النظرية على جانب العرض ولم تولي اهتماما بجانب الطلب .

وجاء جون استيورت ميل 1852 لمعالجة النقص في نظرية ريكاردو حيث اعتبر ان التبادل السلعي يعتمد على مرونة وقوة الطلب كل دولة على سلع الدول الاخرى مع وجود حالات معينة يكون الطلب فيها غير مرن. حيث ان الدول التي يكون فيها الطلب على سلعها غير مرن هي التي يعود عليها النفع في التجارة الخارجية، وقد اكد ميل وجود توازن بموجب معادلة الطلب الدولي صادرات كل دولة تغطي استيراداتها وهو توسيع لقانون ساي .

ثم جاءت افكار فرانك كراهام لتطوير افكار ميل المبينة على اساس وجود سلعتين وقطرين، اذ ادخل فكرة وجود العلاقة التبادلية بصورة اكثر وضوحاً وتفصيلاً بين سلعتين وثلاثة اقطار او ثلاث سلع وقطرين. نتيجة لتطور وسائل التحليل العلمي لمتطلبات النظرية الاقتصادية فقد جاء الفريد مارشال وايجورث بتحليل فكرة الطلب المتبادل بطريقة بيانية حيث استخدمتا منحنيات امكانية الانتاج كأداة في تفسير منحنيات الطلب المتبادل واعتمدا على عنصري العمل ورأس المال، وعلية فالدولة تصدر السلع عن طريق مقارنة تكاليف انتاجها وعائداتها في التصدير والاستيراد.

في عام 1908 توصل اتريكو باروني الى فكرة منحنيات السواء في الانتاج والاذواق كاساس لقيام التبادل الدولي مستندا على افكار باريتو. وفي عام 1936 جاء هيركر في تفسير اخر لتطوير التجارة الخارجية عن طريق طرح نظرية كلفة الفرصة البديلة حيث اشار الى ان كلفة السلعة هي في الحقيقة عبارة عن كمية العمل ورأس المال الذي يستخدم في انتاج سلعة اخرى يجب التخلي عنها معتمدا في دراسته على التجارة الدولية بين الولايات المتحدة واستراليا حيث لاحظ ان التجارة الدولية تحقق المنفعة لكلا الدولتين من خلال التخصص في انتاج السلع الذي تتوفر فيها الميزة النسبية وادخل توسك العوامل النقدية كاساس لقيام التبادل التجاري وتعد نظريته نقلة نوعية في التحليل الكلاسيكي القائم على العوامل الحقيقية ، حيث اشار الى ان اختلاف قيمة السلع بين الدول هو سبب رئيسي لقيام التبادل الدولي . فالدول المتخصصة في انتاج سلعة معينة تصدرها وتحصل على قيمة نقدية لها ومن ثم تدفع اقيام استيراداتها . ثم قدم ستور وجهه نظر اخرى للتكاليف النسبية حيث يرى ان الاختلاف في تكاليف النقود التي تعكس الاختلاف في التكاليف الانتاجية ، اي ان سبب قيام التبادل التجاري هو اختلاف اسعار السلع التي تعكس اختلاف تكاليف العمل معبراً عنها بالنقود .

ثم جاءت مساهمات جوزيف شومبيتر الذي اضاف العامل التقني الذي يعطي مكانة قيادية للدولة في السوق الدولية وايد دونالد كيسنج ذلك من خلال دراسته التجريبية للتجارة بين بريطانيا والولايات المتحدة التي تاتثر كثيرا بوسائل التقدم التقني من ابحاث علمية وتقنيات جديدة واختراعات في وسائل الانتاج لصالح بريطانيا .

ثم جاءت نظرية هكشير - اوهلين المستندة على الوفرة النسبية لعناصر الانتاج ، حيث اكدا ان قيام التبادل التجاري يعتمد على اساس الاختلاف في التكاليف النسبية والذي يرجع الى درجة وفرة او ندرة عوامل الانتاج من دولة الى دولة اخرى وان الكلفة تتناقص نتيجة التقدم في وسائل الانتاج. لقد انتقدت هذه النظرية من قبل الاقتصادي لنيوتيف 1953-1964 الذي قام باجراء اختبار تجريبي لنظرية هكشير اوهلين باستخدام جداول المستخدم المنتج ان الولايات المتحدة تصدر السلع التي لا تمتلك بها ميزة نسبية وهي السلع كثيفة العمالة وتستورد أيضا السلع التي يفترض انها تتمتع بها بميزة نسبية وهي السلع الرأسمالية وسمي هذا بلغز لنيوتيف. ثم تم التوصل الى التحليل المنطقي لهذا اللغز حيث وجد ان العامل له انتاجية تقدر بثلاثة اضعاف العامل في اي مكان بالعالم ولهذا فان الولايات المتحدة تصدر السلع كثيفة العمالة. كما ان دوال الانتاج " الكثافة الرأسمالية " تختلف بين الدول ولهذا لا يجوز مقارنتها. نستنتج في الختام ان النظرية الكلاسيكية والحديثة ما زالت تدور في فلك التباين والاختلاف في التكاليف بين الدول المتقدمة واهملت الدول النامية.

## 2-2 الأطراف المتداخلة في التجارة الخارجية و الوثائق المستعملة

تتمثل عمليات التجارة الخارجية في انتقال مختلف السلع و الخدمات بين الدول، حيث تمر بعدة أطراف بصفة مباشرة أو غير مباشرة، وحتى تكون عملية انتقال البضاعة قانونية و ذات مصداقية، يجب أن ترفق بالوثائق اللازمة.

### الأطراف المباشرة في التجارة الخارجية

#### 1. المصدر:

هو الذي يقوم بشراء أو إنتاج البضاعة لبيعها في الخارج بغض النظر عن نوع البضاعة التي يتعامل بها. و قد يكون المصدرون أفراد مستقلين أو قد يظهرن على شكل شركات، كما قد تكون الدولة هي المصدرة و ذلك عندما تكلف إحدى مؤسساتها بهذا العمل.

#### 2. المستورد:

هو الذي يقوم بمشروعة في أسواق بعيدة، و يشتري البضاعة لا بقصد إعادة تصديرها بل لبيعها في الأسواق الداخلية، و لهذا فهو يختلف عن التاجر والمستورد المؤقت والذي يستورد بقصد التصدير.

3. **البنوك التجارية:** يقصد بالبنوك التجارية، تلك البنوك التي تقبل ودائع الأفراد ويلتزم بدفعها عند الطلب و في الموعد المتفق عليه، والتي تمنح قروض قصيرة الأجل و هب قروض التي تقل مدتها عن ستة و يطلق عليها أحيانا (بنوك الودائع).

فالبنوك التجارية تقوم بوظيفة هامة في الاقتصاد، فهي وسيلة تعمل بين المدخرين و المستثمرين أي بين المقرضين و بيت عرض النقود و طلبها إذ تمول المشروعات بالأموال اللازمة لإنشائها و تنميتها، و تحول المدخرات إلى رأس مال منتج نشيط فتساعد بذلك على تطوير التجارة و الصناعة و تنشيط الاقتصاد القومي، و هي تقوم بوظيفتين هامتين: الأولى نقدية و الثانية تمويلية. تتمثل الوظيفة النقدية في تزويد الأشخاص (الطبيعيين و المعنويين) بالنقود و تنظيم تداولها ابتداء من قبول الودائع إلى منح القروض من هذه الودائع في حيث تتمثل الوظيفة التمويلية للبنوك في تزويد المشروعات بالأموال اللازمة، فهي بهذا الصدد تمثل دور الوسيط بين المدخر و المستثمر.

و لقد أنشأت البنوك نتيجة زيادة المعاملات التجارية بهدف خدمة التجارة الخارجية، عن طريق إصدار الضمانات التي يتطلبها العملاء و التي يشترطها المصدرون بالخارج قبل شحن بضائعهم و كذلك تسدد حقوق المصدرين الأجانب عن طريق خصم من حسابات فروع أو مراسلي البنك بالخارج، و ذلك مقابل سداد المستورد المحلي بقيمة ما استورده إلى البنك بالعملة المحلية والعكس يحدث في حالة تصدير سلعة محلية إلى الخارج.

تعتبر تسوية عمليات التجارة الخارجية من أهم الأعمال التي يقوم بها البنك التجاري، كما أصبحت في الوقت الحالي معقدة بسبب التنظيمات التي تضعها الدول في النقد الأجنبي التي تهدف إلى حدوث عجز في ميزان المدفوعات. و قد اقتضت هذه التنظيمات ظهور أعباء جديدة على البنوك التجارية، حيث تقوم بخدمة التجارة الخارجية إذ أن عليها الإشراف على تنفيذ الرقابة والقيام بإجراءات حصول المستورد على العملات الأجنبية من السلطات التنفيذية.

و تقوم البنوك بتقديم العديد من الخدمات في مجال المعاملات الدولية من أبرزها الخدمات التي تقدم للمصدرين فضلا على الخدمات الدولية و من أهم هذه الخدمات:

#### **خدمات المصدرين و المستوردين**

##### **أ/ تقديم المعلومات و المنشورة:**

من خلال نشرات دورية تشرح حالة الأسواق الدولية من النواحي الاقتصادية، وإمكانية عقد صفقات مع أي منهما حيث أن قواعد الرقابة على النقد و الحصص و الرسوم الكمركية والمخاطر المحتملة التي يمكن تقابل المصدرين في التعامل مع الدول المختلفة، كذلك المستندات وسائل الشحن المرغوبة من

طرف هذه الدول ، وتقوم البنوك أيضا بتقديم أسماء للوكلاء والمشتريين في بلدان العالم لمختلف السلع وتحديد أسعار الصرف للعملاء في مختلف بلدان العالم.

#### **ب/ إنهاء المعاملات المالية الخاصة بالتصدير والاستيراد:**

من خلال فروع البنوك في الخارج التي تقوم باستخدام أنواع مختلفة من الوسائل مثل الاعتمادات والكمبيالات المستندية و هذا في ظل قواعد تبادل العملات التي تحقق أقصى ربح للمصدرين.

#### **ج/ تمويل عمليات التبادل:**

من خلال الحسابات الخارجية المدينة و من خلال القروض و قبول الكمبيالات المستندية، وضمان إتمام المعاملات بشكل مرضي للأطراف المختلفة.

#### **د/ إجراء التأمين:**

وهو ضمان لحماية السلع من التلف خلال حركة السلع حتى تصل إلى المستثمرين وتقديم تسهيلات السفر والتعامل مع المستوردين في الخارج وتقديم المصدرين للمؤسسات المالية في الخارج و تسهيل تعاملهم مع الوكلاء.

#### **هـ/ إجراء عمليات التحصيل المستندية للمبيعات الدولية:**

وتتجلى أهمية التمويل المصرفي للتجارة الخارجية فيما يلي:

- التقليل من مشاكل المسافات بين المصدرين و المستوردين.
- التغلب على اختلاف وتباين نظم النقد في الاستيراد والتصدير بين الدول.
- التغلب على التباين بين العملات في العالم.
- حماية المصدرين من المخاطر السياسية والتجارية...إلخ، عن طريق ما يسمى بضمانات القروض الأجنبية بغرض تجنب المخاطر السياسية وحالات عجز المدين عن الوفاء، وعدم قابلية عملات بعض المستوردين للتحويل.
- التسهيل على المصدرين على الحصول على قيم سلعهم فوراً أو دون تجميد أموالهم لمدة طويلة. وذلك عن طريق الإقراض بضمان مستندات الشحن أو خصم الكمبيالات المسحوبة على المستوردين في الخارج.
- عدم الاقتصار على تمويل عمليات الاستيراد والتصدير فحسب وإنما القيام بتمويل نشاط المصدرين في مراحلهم المختلفة حتى يصل الإنتاج إلى مرحلة التصدير النهائية.

#### **عمليات الأطراف الأخرى**

أ/ إصدار وقبول وسائل الدفع الدولية مثل الحوالات المصرفية والتحويلات البريدية والبرقية بالتلکس والفاکس، أو قبول الشيكات التي تدفع دولياً.

ب/ تسهيل عمليات صرف العملات الأجنبية والتحويل والتحصيل.

ج/ إصدار الشيكات السياحية وبطاقات الائتمان الدولية.

### خدمات تمويل التجارة الدولية

تتعدد طرق التسديد التي يمكن أن يقوم بها كل من المصدر والمستورد الخارجي في تداول الحقوق بينهما، وفي مقدمة هذه الطرق الدفع نقداً، وهي طريقة تتطلب قدراً كبيراً من الثقة التي لا تتوفر بشكل كبير بين الأطراف المتعاملة، والطرق الأخرى هي استخدام الكمبيالات المستندية بأنواعها، والاعتمادات المستندية.

### الأطراف غير المباشرة في التجارة الخارجية

#### 1- الناقل:

تلعب عملية النقل دوراً لا يستهان به في عمليات التجارة الخارجية، وتظهر أهميتها أكثر في تأثيرها على سعر البيع النهائي. ونظراً لتكلفتها الكبيرة، وكون المؤسسات لا تمتلك الإمكانيات المادية والمالية الضرورية لتنظيم عمليات النقل الدولي، فإنها توكل المهمة في أغلب الأحيان لمؤسسات نقل خاصة، ولا يبقى عليها سوى اختيار وسيلة النقل المناسبة مع طبيعة البضاعة المنقولة. وهناك عدة وسائل لعملية النقل نذكر منها:

**النقل الجوي:** عبارة عن نقل البضائع الأكثر أهمية، وذات قيمة معتبرة وحجم صغير، إضافة إلى الطرود و الرسائل.

**النقل البري:** عبارة عن نقل البضائع براً عن طريق السيارات والشاحنات.

**النقل البحري:** يمثل الحجم الأكبر للعمليات الدولية، لتوجهها نحو القارات الأخرى.

**النقل عبر السكك الحديدية:** تنظم هذه الوسيلة عن طريق الاتفاقية الدولية لنقل البضائع، والتي تحكم العلاقة بين المرسل و المرسل إليه و تنظم طرق السكك الحديدية.

**البريد:** لا يمكن أن تكون الحمولة المرسلة تزن أكثر من 2 إلى 5 كلغ.

**النقل عبر النهر:** تستعمل بالنسبة للمواد الجد ثقيلة ( الرمل، الحصى...). لهذا يجب مراعاة عدة معايير عند اختيار وسيلة النقل تتمثل فيما يلي:

- التكلفة: قبل اختيار وسيلة النقل يجب مراعاة تكلفة النقل، حيث يعرض الناقلين خدماتهم و أسعارهم حسب نوعية ووزن و حجم البضاعة. التسيير المعمول به يتعلق بالوزن الإجمالي "الخام" للبضاعة بما فيها التغليف.

- سرعة وسيلة النقل: يجب مراعاة سرعة وسيلة النقل عند اختيار الوسيلة لأن السرعة تؤثر على الوقت المستغرق في النقل لإتمام استلام السلعة في الوقت المحدد.

- التغليف: تضاف تكلفة التغليف إلى تكلفة النقل على العموم و تجد التغليف في النقل البحر أكثر تكلفة بالنسبة للنقل الجوي بأربعة أضعاف.
- تأمين النقل: بالنظر إلى الظروف الأمنية و كثرة المخاطر في نقل السلع و البضائع، لا بد من تأمين هذه الأخيرة، و قسط التأمين في النقل الجوي أقل منه في الوسائل الأخرى.
- مصاريف التخزين: في النقل البحري نجد مصاريف التخزين أكثر مقارنة بالنقل الجوي، لأنه يتطلب مسافات تخزين كبيرة.
- المناسبة: مدى تناسب و ملائمة وسيلة النقل المستعملة مع طبيعة السلع و البضائع المشحونة.
- الكفاية: مدى قدرة وسيلة النقل المعنية على نقل الحمولة من البضائع و السلع.

## 2- التأمين:

- نظرا لضخامة عمليات التجارة الخارجية، يستحيل تحمل أخطار نقل البضاعة من طرف المستورد أو المصدر، و عليه تتكفل شركة التأمين بتحمل الأخطار التي يحتمل وقوعها، إذ التأمين هو عملية بمقتضاها يتحصل أحد الطرفين، و هو المؤمن له مقابل دفع قسط التأمين على تعهد كتابي لصالحه. يعتبر التأمين ضمان للأخطار التي تتعرض لها البضائع عبر الطرق البرية و الجوية و البحرية و السكك الحديدية، كما يغطي أيضا الأضرار و الخسائر المادية اللاحقة للبضائع أثناء نقلها و في بعض الأحيان أثناء عملية الشحن و التوزيع، و تمر عملية التأمين بمراحل هي:
- الحصول على الوثائق: تعتبر أول خطوة للقيام بعملية التأمين على البضائع حيث أن الفاتورة التجارية و سند النقل كافيان لإبرام عقد التأمين على البضاعة في شركة التأمين.
  - إبرام عقد التأمين: هو تعهد شركة التأمين على البضاعة كتابيا مقابل دفع قسط التأمين من طرف المؤمن له، وفقا للشروط المتفق عليها في العقد، و هو بمثابة حماية للأخطار التي يتعرض لها المؤمن له.

## 3- رجل العبور:

- يعتبر القائم بالعبور على أنه أساس وساطة عمليات النقل يتدخل في عمق سلسلة المنتج، ويمكن أن يكون وكيل معتمد لدى الكمارك مكلف بخدمات التأمين في إطار وثائق بوليصة التأمين لمختلف الشاحن، أو ناقل و مراقب بحري، فهو يؤمن عملية العبور كمهندس أو مقاول للنقل. فيعتبر بذلك متعهد عمليات الترانزيت وكيلا لقاء أجرة و يعمل لحساب موكله باستلام البضائع من الناقل البحري و بإتمام المعاملات الكمركية و بإجراء عقود التأمين، و إذ لزم الأمر بالتعاقد على نقل البضائع مجددا بواسطة ناقل آخر عن طريق البحر أو البر أو الجو لإيصالها إلى المكان المعين، و يختلف هذه المهام القانونية يمكن أن يكون رجل العبور.
- وكيل النقل. - وكيل معتمد لدى الكمارك. - وكيل بالعمولة.

## وثائق النقل البحري:

### أ/ بوليصة الشحن البحري: Bill of Lading

وثيقة تعتبر كوصل تسلم البضاعة ، و مستند يؤكد ملكية البضاعة المذكورة فيها للجهة التي حرر لأمرها، حيث تعطي النسخة من بوليصة الشحن للشاحن بعد أن يتم شحن البضاعة. إن هذه البوليصة ترسل نسخة منها للمرسل ويمكن أن يظهرها في حالة بيع البضاعة، أو يظهرها لوكيل العبور لتخليص البضاعة من حوزة الكمارك، وتبقى نسخة منها لدى ربان السفينة ليرجع بها بعد عملية تفريغ السلع المشحونة. يقوم المصدر بإرسال نسخة للمستورد وبطريقتين مختلفتين وذلك لضمان وصول أحدهما إليه. و أهم البيانات التي تحتويها بوليصة الشحن هي:

- اسم ربان السفينة الذي يقودها أثناء الرحلة.
- عدد الطرود أو الصناديق المشحونة و وزنها.
- اسم الميناء المرسل إليه للبضائع.
- اسم المستورد كاملا و عنوانه.
- رقم و تاريخ البوليصة و التوقيع.
- و يذكر على هامشها عدد الطرود و علامتها و أرقامها و محتوياتها و أجرة الشحن.

### ب/ سند الشحن:

هذه الوثيقة تسمى "سند الشحن" لأنها ليست حجة للإرسال الفعلي للبضائع لكن حضورها فقط من أجل التعليمات المتعلقة بالنقل. يقوم الناقل بواسطة سند الشحن إثبات هوية الأطراف و البضائع و واجب نقلها، و أجرة الحمولة الواجب دفعها و ذكر مبلغ التعويضات، مثلا بسبب هلاك البضاعة أو تلفها أو ذكر إعفاء الناقل من بعض الأضرار، فالوثيقة إذا هي وسيلة إثبات، حيث التزامات الناقل تبدأ من وقت تسليم البضاعة لحين تسليمها.

\* أشكال سند الشحن: يمكن أن يصدر سند الشحن على شكل:

- سند شحن كامل يعطي حق ملكية البضاعة كامل السند، لكن خطر الضياع أو السرقة يجعل هذا الشكل قليل الاستعمال.

- سند شحن مسمى: يبين عليه اسم المرسل إليه و هو الوحيد الذي له القدرة على حيابة البضاعة.

- سند شحن غير مسمى: هو صادر لأمر المستورد أو لبنكه (بنك الإصدار) فهو يسمح بانتقال ملكية البضاعة عن طريق التظهير.



\* أنواع سند الشحن:

**- مستند متسلم للشحن: Received Forchipment**

في هذه الحالة البضاعة تكون تحت تصرف شركة الملاحة، و لكنها لم تشحن بعد على ظهر السفينة عند تحرير هذا المستند، فهي إذا من الممكن أن تشحن على ظهر سفينة غير التي حددت من قبل.

**- مستند شحن على الظهر: On Board**

هذا المستند يبين أن البضاعة قد شحنت على ظهر السفينة.

**- سند الشحن المباشر: Through Bill of Leading**

هو سند شحن من نوع تقليدي يحرر من قبل شركة النقل البحري و يغطي وسائل نقل مختلفة فهو يحدد ميناء الإقلاع، و في هذه الحالة تشحن البضاعة على ظهر سفينة غير مسماة.

**وثائق النقل البري:**

أ/ النقل عن طريق السكك الحديدية: هو وصل إرسال بسيط يثبت بأن البضاعة قد أرسلت من الخارج عن طريق السكك الحديدية، و هي تحرر على ستة نسخ ذات نفس اللون، و تفرقها الأرقام الموجودة عليها باللون الأحمر. أما النسخة الأخرى تحتوي على عبارة "نسخة أصلية لرسالة النقل البري". تمثل هذه الوثيقة مستند الإرسال الذي لا بد أن يؤشر عليه بطابع محطة الإقلاع، هذا السند محرر إلزاميا لشخص مسمى، أي لا يمكن في أي حال من الأحوال تداول عن طريق التظهير.

ب/ رسالة النقل البريدي الدولي: الاتفاقية الدولية لنقل البضاعة عن طريق البر تنص على مستند خاص يسمى رسالة النقل البري الدولي، و التي تصدر بأشكال مختلفة، وهذا راجع لتنوع و كثرة مؤسسات النقل، فهي تمتلك الخصوصيات العامة لرسالة النقل الجوي و رسالة النقل بالسكك الحديدية تعطي للبنك إمكانية إرسال البضائع تحت اسمها، و ذلك لأجل الاحتفاظ بالرقابة على البضاعة، فإن هذه الطريقة تعتبر صعبة في النقل البري و ذلك راجع إلى صعوبات التخزين في مؤسسات النقل.

ج/ الوصول البريدي: هو وصل إرسال البضائع عن طريق البريد و المواصلات أو عن طريق شركة البريد السريع، وهو محررا إجباريا لشخص مسمى و يستطيع البنك أن يرسل البضاعة تحت اسمها، و يشمل هذا الوصل عدة معلومات منها: اسم المرسل إليه، وزن الطرد، عنوان المرسل إليه و معلومات أخرى.

**3- الوثائق الإدارية:**

**شهادة المنشأ:** تحرر من طرف السلطات المعنية بعمليات الاستيراد و التصدير، كالغرفة التجارية، حيث يثبت فيها مصدر (منشأ) السلع و البضائع، أي في أي بلد أنشئت هذه الأخيرة، و يجب أن تكون:

- محررة من طرف المنتج أو المصدر.

- أن يذكر بها اسم و عنوان المصنع المنتج للبضاعة و منشئها.

- أن يكون موضح عليها منشأ الخامات الداخلة في إنتاج البضاعة.

#### **شهادة الصحة و النوعي : Certificat Sanitaire**

هي وثيقة إدارية تصدرها السلطات أو المصالح الإدارية المكلفة بالجانب الصحي للبضاعة، حيث أنه ملزم على جميع المنتجين للمواد الاستهلاكية أن يقوموا بتحديد تاريخ الإنتاج ونهاية الصلاحية على الغلاف الخارجي أو الداخلي لها، وهذا لكي تسهل الرقابة على البضائع على المستوى الوطني، و ذلك لضمان صحة المستهلك و عدم تصدير بضاعة فاسدة.

في حالة التصدير تقوم مصلحة الكمارك بطلب وثيقة أو شهادة الصحة للسماح بعبور البضاعة إلى الخارج، نفس الشيء في حالة استيرادها، تأخذ عينة من هذا المنتج و تحلله، هذا الفحص تقوم به مصلحة التحليل و المراقبة المتواجدة في بلد المستورد أو المصدر.

و تحتوي شهادة الصحة على معلومات خاصة بالبضاعة:

- طبيعة و نوعية البضاعة. - يوم وصول البضاعة. - وسيلة النقل. - رقم الحاويات. - اسم المستورد و المصدر.

- تصريح عن تلك المواد و مدة صلاحيتها، ابتداء من تاريخ إصدار شهادة الصحة و النوعية. و تكمن أهمية الشهادة الصحية في أنها تحمي المستهلك بضمان وصول السلع الاستهلاكية إليه في وقتها المحدد، وقبل انتهاء صلاحيتها حتى لا يكون هناك ضرر عليه، و هي ضرورة عند عبور السلع من بلد إلى آخر.

#### **شهادة المطابقة:**

هي وثيقة إدارية تحتوي مجموعة من المقاييس التي تخضع لها البضاعة فالمستورد عندما يقوم بطلب السلعة أو البضاعة يجب أن يتأكد من أنها هي نفسها، و تطابق نفس المواصفات المطلوبة، من حيث الكمية و النوعية و تحرر هذه الشهادة من طرف أجهزة الرقابة المخصصة لذلك و تحتوي على المعلومات خاصة بالبضاعة منها: - اسم البضاعة. - نوع البضاعة. - كمية البضاعة. - اسم المصدر و عنوانه. تظهر أهميتها في أنها تمنع تسرب المواد المهربة أو الممنوعة داخل بلد المنشأ.

#### **4- الوثائق الكمركية:**

##### **التصريح الكمركي:**

تخضع كل بضاعة تدخل التراب الوطني أو تخرج منه إلى عملية كمركية، إذ أن أهم التزام للمستورد أو المصدر إعداد و تقديم وثيقة تعرف بالتصريح الكمركي، و هذا الأخير يضم كل المعلومات الخاصة بالبضاعة. إذا التصريح الكمركي هو وثيقة محررة وفقا للأشكال المنصوص عليها في أحكام القانون، يبن فيها المصرح العناصر المطلوبة لاحتساب الحقوق و الرسوم.

و بمجرد قبول و تسجيل التصريح من طرف الكمارك فإنه يصبح عقدا حقيقيا ورسميا، و هو ورقة إثبات تودع لدى مصلحة الكمارك في مدة أقصاها 21 يوم و تحرر في أربع نسخ، يحتفظ المصريح بوحدة، الثانية تودع لدى البنك، الثالثة لدى نيابة مديرية المحاسبة، أما النسخة الرابعة لدى مصلحة الكمارك.

#### **شهادة: Certificat**

عبارة عن وثيقة صادرة عن المؤمن تثبت صحة وجود بوليصة التأمين، ووثائق التأمين تبين:

- تاريخ الاكتتاب.
- التزامات المؤمن له.
- وصف السلعة.
- اسم المؤمن له.
- تعليمات الناقل.
- عدد النماذج المحررة.
- الأخطار المحمية.
- طرق إثبات الضرر.

#### **تقنيات الدفع و الأخطار في التجارة الخارجية**

تعتبر عملية اختيار وسيلة الدفع في التجارة الخارجية أساسا مهما في نجاح الصفقات التجارية ولكل منها مميزاته الخاصة من حيث السرعة، الضمان، التكلفة و القبول التجاري، إذ يتم الاتفاق بين كل من المستورد والمصدر على نوع وسيلة الدفع الواجب اختيارها في عملية تسديد مبلغ الصفقة. لكن رغم جميع الجهود المبذولة لإنجاح الصفقات الدولية إلا أنها لا تخلو من الأخطار التي تتعرض لها و ذلك لاعتبارات عديدة، من أهمها البعد الجغرافي.

#### **المطلب الأول: تقنيات الدفع الدولية.**

تتعرض التجارة الخارجية لمشاكل مختلفة أهمها البعد الجغرافي، الذي يمكن أن يولد نوعاً من عدم الثقة، بالإضافة إلى صعوبة اختيار و تحديد مكان الاستحقاق. كما أن المستورد عند شرائه لبضاعة ما يرغب في التأكد من أنها سوف تصله مطابقة للمواصفات المتفق عليها في العقد، والمصدر أيضا معرض إلى أخطار و هذا عند إرسال البضاعة دون أن يصله مبلغها في الموعد المحدد فينجم عن ذلك لجوء المتعاملين إلى استعمال تقنيات التسديد المبنية على الأمانة والسرعة و قلة التكاليف، وتتمثل هذه الثقة في كل من الاعتماد المستندي و التحصيل المستندي.

#### **1- الاعتماد المستندي:**

##### **تعريف الاعتماد المستندي:**

تعتبر الاعتمادات المستندية إحدى أبرز وسائل الدفع التي تتميز بالأمن وسعة الانتشار والاستعمال في التجارة الخارجية. ويمكن تعريف الاعتماد المستندي : "هو تعهد كتابي صادر من بنك بناء على طلب المستورد لصالح المصدر، يتعهد فيه البنك بدفع أو قبول كمبيالات مسحوبة عليه عند تقديمها مستوفاة للشروط الواردة بالاعتماد". كما يمكن تعريفه أنه: اتفاق بنكي من أجل تسديد الصفقات

التجارية الدولية و التأمين الأطراف المعنية، كما يعبر ضمان الدفع تحت شروط القرض المتفق عليها بين المستورد و المصدر و البنوك الوسيطة.

من هذين التعريفين يمكن أن نستخلص ما يلي:

- الاعتماد المستندي هو اتفاق بنكي لتسوية المعاملات التجارية الدولية.

- هو ضمان بالدفع عند احترام بنود و شروط الاعتماد.

- هو طريقة دفع تعتمد أساسا على الوثائق و ليس على البضاعة.

- هو ضمان الأطراف المعنية.

#### طراف الاعتماد المستندي:

إن عملية الاعتماد المستندي تتطلب عدة أطراف و هي:

- طالب فتح الاعتماد (المستورد). - المستفيد (المصدر). - البنك فاتح الاعتماد (بتك المستورد).

- البنك مبلغ الاعتماد (المصدر).

#### أنواع الاعتماد المستندي:

تنقسم الاعتمادات المستندية حسب قوة الالتزام إلى:

- اعتماد مستندي قابل للإلغاء.

- اعتماد مستندي غير قابل للإلغاء.

- اعتماد مستندي معزز وغير قابل للإلغاء.

#### أ - الاعتماد المستندي القابل للإلغاء:

يظهر هذا النوع من الاعتماد عندما تقوم بنك المستورد بفتح اعتماد مستندي لصالح زبونه (المستورد) وإعلام المصدر بذلك، و لكن دون أن يلتزم أمامه بشيء، وعليه فإن الاعتماد المستندي القابل للإلغاء لا يعد ضمانا كافيا لتسوية ديون المستورد اتجاه المصدر، ومن الممكن أن يلغى في أية لحظة. وهذه السلبات تجعل من هذا النوع من الاعتمادات نادرة الاستعمال .

#### وسائل الدفع الدولية و المحلية.

تأخذ وسائل الدفع الدولية و المحلية أشكالا عديدة، و هي سهلة التداول و شائعة الاستعمال، نظراً لبساطتها، و نذكر من بينها ما يلي:

1. الدفع نقداً: هي أبسط طرق الدفع، تستخدم في الدول النامية بكثرة لصعوبة تحويل عملاتها،

2. الشيك: "وهو من بين وسائل الدفع الأكثر انتشار إلى جانب النقود الورقية، و هو عبارة عن وثيقة أمر بالدفع الفوري للمستفيد للمبلغ المحرر عليه، و قد يكون المستفيد شخصا معروفا ومكتوبا عليه اسمه في الشيك، و قد يكون غير معروف إذا كان الشيك محررا لحامله.

و لهذا فالشيك هو عبارة عن سند لأمر دون أجل، وهو يشبه الكمبيالة باعتباره يتضمن عملية بين ثلاثة أشخاص الساحب أو صاحب الحساب و المسحوب عليه الذي يكون عادة البنك و المستفيد".

3. الكمبيالة: الكمبيالة و هي ورقة تجارية محررة بأمر الساحب إلى شخص آخر يسمى المسحوب عليه لفائدة شخص ثالث يدعى المستفيد بدفع مبلغ معين بتاريخ معين.

وعليه تتضمن الكمبيالة ثلاثة أشخاص و في بعض الأحيان يكون الساحب هو نفسه المستفيد، حيث في هذه الحالة تحمل الكمبيالة عبارة: "ادفعوا لنفسي"

4. السند الأمر: هو سند محرر يلتزم بمقتضاه المدين ( المشتري ) بدفع مبلغ معين للمستفيد (البائع) في تاريخ محدد و هو قابل للتظهير التداول.

5. التحويل عن طريق الرسائل: يقوم المشتري بملاً استمارة متعلقة بمعلومات البائع مع بريد البنوك، و لكنها قليلة الاستعمال لكون التحويل يستغرق وقتاً طويلاً.

6. التحويل بالتلكس: يقوم المشتري بطلب من بنكه بجعل حسابه مدينا لصالح البائع باستعمال التلكس، وهي أكثر استعمالاً لقلة التكاليف ولسرعة التحويل.

7. التحويل بواسطة السويفت: هي عبارة عن شبكة اتصال دولية خاصة بين البنوك المختلفة وتعمل بالإعلام الآلي، وتتميز بسهولة الربط بين البنوك المشتركة وسرعة التنفيذ و قلة التكاليف، و قد تم استعمالها لأول مرة 1973، و تكونت بفضل 239 بنك من 15 بلد، و سبب ظهورها هو العيوب و المشاكل التي تعود على وسائل الاتصال الكلاسيكية.

### أخطار التجارة الخارجية.

بالرغم من تطور التجارة الخارجية، وتعدد الوسائل التي تضمن تأدية المبادلات التجارية الدولية على أحسن وجه، نجد هناك عدة مخاطر مختلفة قد تنجم عن عمليات الاستيراد و التصدير. ويمكن تقسيم هذه المخاطر على أساس ثلاث مراحل أساسية في عملية البيع الدولي:

- الطلبية. - الإرسال. - مرحلة الاستلام.

عموما يمكن التحكم في المخاطر ما بين الطلبية و الإرسال، كون البضاعة ما زالت تحت سيطرة المصدر، ولكن بعد إرسالها تخرج من هذه السيطرة أين تنتقل مسؤولية البضاعة من المصدر إلى المستورد، هذا الأخير الذي يتحمل أي خطر يأتي فيما بعد إلا إذا نص العقد التجاري على غير ذلك.

### 1. أخطار قبل الاستلام:

مجرد اتفاق المصدر و المستورد يتوج هذا الاتفاق بعقد تجاري يبين بنوده طريقة التمويل، كيفية الاستلام، شروط الدفع...إلخ. في هذه المرحلة جل المخاطر تكون على عاتق المصدر كون البضاعة لا تزال تحت مسؤوليته.

أخطار بين الطلبية و الإرسال: يمكن تمييز نوعين من الأخطار:

- الخطر الاقتصادي أو خطر ارتفاع التكاليف.

- خطر الصنع (خطر الإنتاج).

أ/ **الخطر الاقتصادي:** متعلق بالتطورات الحاصلة على المستوى الاقتصادي الداخلي مثلاً: ارتفاع الأسعار الداخلية للبلد المصدر نتيجة الارتفاع غير المرتقب لأعباء العمال أو تكلفة المواد الأساسية اللازمة لإنتاج السلع الموجهة للتصدير. يتحمل المصدر الخسارة في حالة ما إذا تضمن العقد صيغة الأسعار غير الرجعية. ومن هنا نستطيع تلخيص الخطر الاقتصادي في الخطر الذي يحدثه ارتفاع سعر التكلفة في المدة الممتدة ما بين اقتراح السعر للزبون و الإرسال.

نستطيع التقليل من حدة هذا الخطر: - إما وضع فقرة (بند) في العقد التجاري ينص على مراجعة السعر فيحدد بذلك سعر البيع بدلالة التغير في التكاليف الناتجة عن المنتج موضوع الصفقة، وهذا يحول قسم من خطر أو كله على عاتق المستورد إذا قبل ذلك البند في العقد الذي لا يخدم مصلحته.

ب/ **خطر الإنتاج (خطر الصنع):** ينتج هذا الخطر خلال فترة التصنيع أي ما بين تلقي المصدر للطلبية و وقت تنفيذها، وهذا اما من طرف المصدر الذي يتوقف لأسباب مالية أو تقنية تمنعه من إعداد الطلبية، و إما من طرف المستورد بفسخه للعقد التجاري خلال هذه الفترة.

يمكن أن يتخذ ثلاثة أشكال - خطر تجاري - سياسي - طبيعي.

\* **خطر تجاري:** و يسمى أيضا بخطر الإعسار، يحدث في حالة عدم مقدرة المدين (المستورد) بتنفيذ واجباته التعاقدية وهذا في حالتين:

- **الحالة الأولى:** ترجع إلى نقص الموارد المالية للمدين لتسديد ما عليه للمصدر.

- **الحالة الثانية:** ترجع للتصرفات التعسفية للمدين التي تنجم عن مشاكل عدم التنفيذ أو الرفض بتصريح عن الدوافع الحقيقية لعدم إتمام صفقة العقد.

\* **خطر سياسي:** يحدث هذا الخطر في حالة عدم الاستقرار السياسي والاقتصادي لبلد المستورد وكذلك قيام حروب أهلية أو أجنبية، ثورات انقلابية... إلخ. أو في حالة ما إذا تأثرت عملية البيع المصالح الداخلية للدولة المستقلة.

\* **خطر طبيعي:** يمكن عموماً إلى نوعين: الناتجة عن عمل الإنسان والناتجة عن الكوارث الطبيعية؛

## 2.1 أخطار ما بين الإرسال والاستلام:

زيادة على المخاطر السابقة الذكر، هناك ثلاث مخاطر خاصة بهذه المرحلة :

أ/ **الخسائر الخاصة:** هي ضياع جزئي أو كلي للبضاعة موضوع الصفقة من جراء حادث وقع لها أو لوسيلة النقل التي تنقلها. قد تتعرض البضاعة للسرقة أو الضياع، الإتلاف بالبلل أو الانكسار... إلخ. أما حوادث وسائل النقل فتختلف حسب نوع الوسيلة: الانحراف عن السكة بالنسبة للقطار، و العطب بالنسبة للطائرة.

ب/ **الخسائر المشتركة:** هي خاصة بالنقل البحري كتلف جزء أو كل البضاعة لإنقاذ السفينة من الغرق، التكاليف الإضافية التي تسببها هذه الخسائر تتحملها الأطراف المستفيدة من البضاعة المنقذة و ذلك حسب حصة كل طرف.

ج/ **الخسائر المتميزة:** يتعلق الأمر باستحالة تنفيذ الالتزامات التعاقدية الناتجة عن أحداث سياسية قاهرة أعاق سير العملية.

## 2. أخطار بعد الاستلام:

هنا تنتقل المخاطر من عائق المصدر إلى عائق المستورد، تندرج ضمن هذه المراحل ثلاث أنواع:

### 1.2. الخطر المتعلق بالمستهلك:

بعد استلام البضاعة من طرف المستورد، توزع بطريقة مباشرة أو غير مباشرة عن طريق الوسيط إلى المستهلك النهائي، الذي يمثل المستعمل لهذه السلع، القاعدة العامة تنص على أن كل شخص (طبيعي أو معنوي) تضرر بعد استعماله لسلعة معينة، يمكنه أن يبحث عن المسؤول عنها، إما الصانع أو البائع لها و مطالبته بالتعويض، وعلى المسؤول أن يخضع للحكم المطبق عليه بتسديد مبلغ أو استبدال البضاعة أو التعويض بأي شكل من الأشكال. لهذا وجب اختيار المصدر لما يصدره والمستورد لمن يتعامل معه حتى لا يضطر لدفع تكاليف هم في غنى عنها.

### 2.2. خطر الصرف:

إن خطر الصرف ناجم عن الخسارة الممكن أن تحدث من جراء التغيرات التي تقع على سعر الصرف للعملات بالنسبة للعملة الأجنبية المرجعية للبنك، حيث أن هذا الأخير له حقوق أو عليه ديون محررة بهذه العملات، في هذا الإطار يجب التمييز بين الوضعية الكلية لسعر الصرف الذي يعبر عنه بالفرق بين الحقوق للعملات الأجنبية والديون بالعملات الأجنبية أو ما يسمى بالرصيد الصافي وضعية سعر الصرف تمثل تجديد الحقوق الديون لعملة أجنبية .

ومنه نستخلص أن خطر الصرف يتحدد في الفرق الموجود ما بين السعر المتفق عليه عند إبرام الصفقة والسعر الذي يصبح بعد التنفيذ، حيث أن هذا السعر محدد بعملة صعبة تخضع لمتغيرات السوق التي تؤثر عليه، و لهذا يقع الخطر على الطرفين بالنسبة:

- للمستورد في حالة زيادة سعر الصرف. - للمصدر في حالة نقصان سعر الصرف.

يمكن تجنب خطر الصرف بعدة وسائل منها:

- وسائل حماية كأن يكون السعر في الفاتورة المؤقتة غير محددة وغير ثابت.

- متغير إلى غاية موعد الاستلام أو يتم الدفع تدريجيا.

### 3.2. خطر القرض أو عدم الدفع:

هو عدم التسوية الجزئية أو النهائية للسعر بعد تنفيذ الطلبية (إرسال البضائع أو تنفيذ الصفقة المتعاقد عليها) و يعود هذا لعدة أسباب قد تكون:

أ/ أسباب داخلية: خاصة بالمصدرين، حيث يتهاون البائع بعدم المتابعة الجيدة للأعمال، غياب العقد التجاري أو فاتورة غير واضحة...إلخ.

ب/ أسباب خارجية: الحالة المالية المستورد أو لبلده كعدم توفر العملة الصعبة لإكمال التحويل أو الرفض الدفع بسبب النوايا السيئة للمستورد.

لتجنب هذا الخطر على المصدر أن يحلل العملية من مختلف جوانبها و التي منها تحليل رقم أعمال الزبائن، خصائصهم، وسائل و آجال الدفع المقدمة لهم، و من أهم أسباب الوقوع في هذا الخطر:

- تركيز البيع: على عدد قليل من الزبائن أو على منطقة جغرافية محددة.

- خصائص المستورد: التي توحى بخطر عدم الدفع و التي يمكن أن نذكر منها:

\* قدم العلاقات مع الزبون بالعودة إلى تعاملاته السابقة ..

\* حالته المالية في السوق و عما إذا كان يحقق أرباح أو خسائر.

\* بلده و موقعه: هل الوضعية في بلد المستورد حسنة أم هناك تقلبات.

\* وسيلة الدفع و التقنية المستعملة: يقصد بها الوسائل و التقنيات التي سبق و أن تطرقنا إليها، حيث

يجب أن تختار بعناية بالنظر إلى موضوع الصفقة و بالظروف المحيطة بها حيث إن حسن الاختيار

يمكن أن يقلل أو يلغي خطر عدم الدفع.



## الفصل الثالث: النظريات التقليدية في التجارة الخارجية

### Traditonal Trade Theory

#### 1-3 بدايات النظرية الكلاسيكية

يجمع أغلب الإقتصاديين على أن الدراسة النظرية للتجارة الخارجية، ترجع إلى بداية ظهور النظرية الكلاسيكية خلال الفترة ما بين أواخر القرن الثامن عشر، وأوائل القرن التاسع عشر. ولقد جاءت النظرية الكلاسيكية كرد فعل لآراء المذهب التجاري، التي كانت سائدة قبل ذلك، والتي كانت تدعو إلى ضرورة فرض القيود على التجارة الخارجية من قبل الدولة، قصد الحصول على أكبر كمية ممكنة من المعادن النفيسة ( ذهب وفضة )، باعتبارها مقياس لقوة الدولة، كما دافع الكلاسيك عن حرية التجارة الخارجية وعملوا في نفس الوقت على بناء أسس لنظرياتهم في التجارة الخارجية، ومن ثم حاولوا إيجاد حل لمشكلة التوازن المفقود في علاقات التبادل الدولي، حيث اضطلع بهذه المهمة رواد المدرسة الكلاسيكية الإنجليز، حيث يعتبر الاقتصاد الدولي أقدم فروع الدراسات الاقتصادية، ويعود للوراء إلى دافيد هيوم (1752) و آدم سميث (1778) ودافيد ريكاردو (1817) ولقد تزايد الاهتمام بهذا الحقل في السنوات الأخيرة نظرا للنمو الكبير في التعاملات الدولية. إلا أن الاهتمام بالتجارة الدولية كان أقدم من ذلك بكثير فقد احتلت مكانة هامة عند مختلف الشعوب منذ العصور القديمة حيث كان تبادل السلع والأحجار الكريمة والعقاقير والأسلحة معروفا فيما بينها. وتطورت المبادلات الخارجية خلال القرون التالية بصورة واسعة وسريعة فلم تعد المبادلات تقتصر على السلع البدائية، بل تجاوزتها إلى سلع مهمة كالأنسجة والأدوات والمواد الغذائية وغيره من السلع الضرورية. و من هنا تظهر أهمية التخصص باعتباره الأساس الذي تقوم عليه التجارة الدولية، وقد تميزت بداية القرون الوسطى بركود خيم على العلاقات الاقتصادية الدولية [نتيجة قيام النظام الإقطاعي] إذ زالت آثار الصناعة، وتحولت المدن الصناعية إلى قرى زراعية، وتقلص الإنتاج الداخلي بشكل ملحوظ، إلا أن انهيار النظام الإقطاعي وظهور فكرة الدولة كوحدة مستقلة واستخدام النقود كواسطة للمبادلات التجارية وظهور نظام الطوائف المهنية، وزيادة النشاط الاقتصادي في المدن قد ساعد على زيادة المبادلات، واتساع نطاق التجارة الداخلية و الخارجية. و هنا تظهر أهمية التجارة الخارجية في اقتصاديات مختلف دول العالم إلى كون أي بلد مهما بلغ من مستوى التطور فيه فإنه لا يستطيع أن يستغني عن بقية دول العالم وأن يعيش بمعزل عن العالم الخارجي.

ويعتبر الفائض في الصادرات هو المحفز الأساسي للنمو، وذلك بالقيام باستثمارات جديدة الأمر الذي يؤدي إلى زيادة الدخل الوطني، ومن ثم رفع مستوى المعيشة للأفراد، والمساهمة في حل المشاكل

الاجتماعية لا سيما منها البطالة. كما أن الفائض الاقتصادي قد يعيد عملية التوازن بين القطاعات الاقتصادية الوطنية المختلفة النمو. وهو كذلك يساعد على استيراد وسائل الإنتاج ذات التكنولوجيا المتطورة لرفع الإنتاجية وتنمية الدخل الوطني، حيث تؤثر التجارة الخارجية تأثيرا مباشرا على مستوى الدخل الوطني، من خلال تصدير كل دولة لجزء من إنتاجها إلى دول العالم وتستورد جزءا مما تنتجه هذه الدول، حيث أن نسبة معينة من الدخل الوطني في كل دولة يتوقف على ما ينفقه المستهلكون في الدول الأخرى.

وفي العصور الحديثة يلاحظ أن التجارة الخارجية قد تأثرت بأمور ثلاثة وهي:

- اكتشاف العالم الجديد بموارده الطبيعية والضخمة.
- قيام الثورة الصناعية في أواخر القرن الثامن عشر
- ظهور مؤسسات الائتمان والصيرفة وانتشارها في المراكز والمدن، مما كان له أكبر الأثر في تسهيل حركات السلع والأموال والعمال بالإضافة إلى ظهور الأسواق وانتشارها واتساعها وتركزها ولا سيما الأسواق التجارية ثم الأسواق المالية.
- وكان من نتائج هذه الأمور أن اتسع نطاق التجارة الدولية لا من حيث البلاد المشتركة فقط بل من حيث عدد السلع التي تتناولها. ويمثل النمو والتوسع الشديد في التجارة الدولية للسلع حالة مهمة، فقد ارتفعت قيمة الصادرات العالمية من 108 مليارات دولار في عام 1958 إلى 8.8 تريليون دولار سنة 2004 أي تضاعفت بمقدار 9000 مرة تقريبا، وقد كانت الزيادة الأكثر في المنتجات الصناعية تلتها في ذلك المعادن والمنتجات الزراعية. وبلغ حجم الانتاج الدولي للسلع و الخدمات 50000 مليار دولار بالأسعار الجارية لعام 2007 ، كما أن الحجم الإجمالي للتجارة الدولية للسلع و الخدمات بلغ 16000 مليار دولار بما يعادل 30 بالمائة من الإنتاج العالمي. وانطلاقا مما سبق تسعى نظريات التجارة الخارجية إلى الإجابة على التساؤلات التالية:

- لماذا تقوم بعض الدول ببيع جزء مهم من إنتاجها إلى العالم الخارجي وتقوم أيضا بتخصيص جزء من مداخيلها لاستهلاك سلع مستوردة؟
- ماهي أرباح وتكاليف التجارة الدولية؟
- ما هي الخصائص المميزة للتبادلات الجارية الدولية؟ بالإضافة إلى هيكل التجارة الدولية؟
- ماهي التحولات الحاصلة في التجارة الخارجية في ظل العولمة الاقتصادية؟

### 2-3 نظرية التكاليف المطلقة<sup>1</sup>

يعتبر آدم سميث أول من قام بمحاولة تفسير التجارة الخارجية والتخصص الدولي بصورة علمية، وقد تم ذلك انطلاقاً من قانون النفقات المطلقة في التجارة بين الدول المختلفة، كما يعد هذا القانون نتيجة منطقية لنظراته في طبيعة الثروة والعوامل المحددة لها. لقد انتقد آدم سميث التجاريين فيما يخص طبيعة الثروة، وتدخل الدولة في تقييد الواردات وزيادة الصادرات لإبقاء الميزان التجاري في حالة فائض، وفيما يخص الثروة فهو يرى أن ثروة الأمة لا تتمثل فيما يمكن أن تحصل عليه من معادن نفيسة ( ذهب وفضة ) فقط كما يرى التجاريون، بل تشمل بالإضافة إلى ذلك جميع السلع الإنتاجية والاستهلاكية الصالحة لإشباع الحاجات الإنسانية والتي تعتبر مقياساً لقوة الدولة. وهو ينادي بحرية التجارة الخارجية على عكس التجاريين الذين ينادون بتقييدها، حيث يرى بحرية التجارة بين الدول المختلفة، وبين جميع مواطني دولة من الدول مع مستعمراتها. وفي معرض دفاعه عن حرية التجارة بين الدول المختلفة يقول "إذا كان في مقدور بلد أجنبي أن يمدنا بسلعة أرخص مما لو أنتجناها نحن فلنشتريها منه ببعض إنتاج صناعتنا"

لقد برهن آدم سميث في كتابه ثورة الأمم أن التجارة تجعل البلد يستفيد من مزايا تقسيم العمل بين أفراد المجتمع الواحد، الذي بدوره يؤدي إلى التخصص وبالتالي زيادة الإنتاجية والنتائج الوطنية للدولة، فزيادة الإنتاجية والنتائج الوطنية للدولة يتوقف على سعة السوق في جانب، وعلى مقدار رأس المال المستخدم في جانب آخر. إذن فزيادة رأس المال المستخدم في النشاط الاقتصادي يعد شرطاً ضرورياً لتقسيم العمل ومن ثم التخصص بين الأفراد في البلد الواحد.

كما أكد سميث على أن نفس المبدأ يؤدي إلى نفس النتيجة إذ طبقت على أطراف التبادل الدولي. فحرية التجارة تؤدي إلى تقسيم العمل الدولي الذي من شأنه أن يتيح لكل دولة أن تتخصص في إنتاج السلع التي تمكنها ظروفها الطبيعية مثل المناخ، الموارد الطبيعية، اليد العاملة، التجهيزات الرأسمالية، الاقتراب من الأسواق، من أن تكون لها ميزة مطلقة في إنتاجها ثم تبادل الفائض الإنتاج لديها من هذه السلع بما يفيض عن حاجة الدول الأخرى من سلع تتمتع في إنتاجها بنفس الميزات المطلقة، وبالتالي فإن ( السوق ) التجارة الخارجية هي امتداد ( للسوق ) التجارة الداخلية. فالتبادل الدولي يتيح للطرفين المتبادلين منافع أكبر من ذي قبل، ليس فقط في زيادة الرصيد من المعدن النفيس، بل في زيادة السلع والخدمات واتساع نطاق السوق، وما يزيد عنه من تقسيم في العمل وبالتالي زيادة في الناتج الكلي الذي بدوره يزيد في قدرة الدولة على الإدخار لتمويل ( الاستثمار ) الزيادات الإضافية في مقدار ما

---

1 "A-SMITH آدم سميث" مفكر اقتصادي ولد عام 1723 في قرية كيركالدي في اسكتلندا، يعتبر أبو الاقتصاد السياسي، درس الأدب في جامعة أكسفورد ثم أصبح أستاذاً يدرس المنطق والأدب في جامعة جلاسكو، كما إهتم في محاضراته الأخيرة بالأخلاق، ودراسة التنظيمات السياسية التي كانت مؤسسة على مبدأ الضرورة، بإعتباره حافزاً مهماً في زيادة الثروة والقوة، و أثناء رحلته إلى فرنسا وسويسرا بدأ كتابة مؤلفه الشهير "بحث في طبيعة وأسباب ثروة الأمم" الذي إستغرق في إعداده 12 عاماً، و يعتبر هذا المؤلف الذي نشره عام 1776 أفضل أعماله، توفي في 1790

تملكه من رأس المال وبالتالي الزيادة في الطاقة الإنتاجية للدولة. وعليه يمكن القول أن التجارة الخارجية تساهم في القضاء على القيود التي تقف أمام تطوير التخصص، وتقسيم العمل الناشئ عن ضيق السوق المحلية.

تفترض هذه النظرية قدرة عناصر الإنتاج على التنقل بين الدول المختلفة، وعلى غرار التجارة الداخلية تؤدي التجارة الدولية إلى إتساع دائرة السوق أمام السلع التي تخصص بها الدولة وفقا لقاعدة النفقات المطلقة؛ إن التجارة الدولية تعود بالفائدة على جميع المشاركين في التبادل الدولي أي أن الفائدة التي تعود من إتساعها نطاق السوق وزيادة تقسيم العمل تعم كافة الدول المشتركة في التبادل الدولي؛ إن التجارة الدولية تساهم في تحقيق وزيادة التراكم الرأسمالي والقدرة الإنتاجية لجميع الدول المشتركة فيها التبادل الدولي، وبالتالي فإن زيادة كمية إحدى موارد الثروة هو الأثر الجوهرى لقيام التجارة الدولية، ويتمثل الأثر الهام لهذه التجارة في التوزيع الأمثل لعناصر الإنتاج على الإستخدامات المختلفة؛ تركز هذه النظرية على النفقات المطلقة وليس على النفقات النسبية لكل سلعة أي يكفي شرط اختلافها النفقات المطلقة لكل سلعة بين الدولتين لكي تقوم التجارة الدولية. التفسير العملي لنظرية النفقات المطلقة:

### 3-2-1 صياغة نظرية التكاليف المطلقة

لنفترض أن هناك دولتين فقط، هما فرنسا وبريطانيا تنتجان سلعتين فقط هما القمح والقماش، وأن إمكانيات الإنتاج لوحدة واحدة من السلعتين بساعات العمل هي كالتالي:

السلعة / الدولة	القماش	القمح
انجلترا	5	10
فرنسا	10	5

وإذا لدنا الجدول أعلاه أن إنتاج وحدة واحدة من القماش يتطلب 5 س / عمل في إنجلترا، و10 س / عمل في فرنسا، وأن إنتاج وحدة واحدة من القمح يتطلب 10 س / عمل في إنجلترا، و5 س / عمل في فرنسا. من هنا يمكن القول أن النفقة المطلقة لإنتاج القماش في إنجلترا هي أقل منها في فرنسا، وأن النفقة المطلقة لإنتاج القمح في فرنسا هي أقل منها في إنجلترا. وبالتالي فإن إنجلترا تتمتع بميزة مطلقة في إنتاج القماش، وتعاني من تخلف مطلق في إنتاج القمح، في حين نجد أن فرنسا تتمتع بميزة مطلقة في إنتاج القمح وتعاني من تخلف مطلق في إنتاج القماش. وعلى هذا الأساس يتحدد تخصص إنجلترا

في إنتاج القماش وتصدر ما يفيض عن حاجة استهلاكها إلى فرنسا، ومبادلتها بفائض إنتاج فرنسا من القمح.

إن وضع التخصص وتقسيم العمل الدولي هذا يؤدي إلى قيام التجارة الخارجية بين كل من إنجلترا وفرنسا مع تحقيق فائدة لكل منها. ولتفسير ذلك يمكن القول أن مواطني كل من البلدين يحتاجون لكلتا السلعتين، ولكن عليهم أن يختاروا إما طريقة الإكتفاء الذاتي بإنتاج كل ما يستهلك حيث توزع كل دولة جهودها بإنتاج كلتا السلعتين وفي هذه الحالة تنتج كل من إنجلترا وفرنسا وحدة قماش، ووحدة واحدة من القمح بتكلفة 15 س / عمل.

أما إذا اختارت كل واحدة منها طريقة التخصص الدولي، فإن إنجلترا سوف تنتج وحدتين من القماش بـ 10 / س / عمل، وفرنسا تنتج وحدتين من القمح بـ 10 س / عمل، وفي هذه الحالة تقوم إنجلترا باستهلاك وحدة واحدة من القماش، وتبادل الثانية الفائضة عن استهلاكها بوحدة من القمح الفائضة عن استهلاك فرنسا، وتكون الاستفادة الإجمالية تقدر بـ 10 س / عمل، وهي الفرق بين الإنتاج في حالة الاكتفاء الذاتي والإنتاج في حالة التخصص الدولي.

- في حالة الإنتاج من أجل الاكتفاء الذاتي: تكون التكلفة الكلية لإنتاج وحدة واحدة من القماش ووحدة واحدة من القمح في كل من البلدين كما يلي:

$$(10 \text{ س/عمل} + 5 \text{ س/عمل}) \times 2 = 30 \text{ س/عمل.}$$

- في حالة الإنتاج في إطار التخصص والتجارة الدولية: تكون التكلفة الكلية لإنتاج وحدتين من القماش من قبل إنجلترا، ووحدين من القمح من قبل فرنسا بالشكل التالي

$$[(5 \text{ س/عمل} \times 2) + (5 \text{ س/عمل} \times 2)] = 20 \text{ س / عمل.}$$

ويكون الفرق في تكلفة الإنتاج بين حالة الإكتفاء الذاتي وفي حالة التخصص كما يلي:

$$30 - 20 = 10 \text{ س / عمل.}$$

إذن فالتخصص بصورة عامة يؤدي إلى نقص التكلفة أو إلى زيادة الإنتاج وإذا تبعه التبادل الدولي، فإنه سيؤدي إلى زيادة مستوى الرفاهية بصورة أفضل في البلدان المتخصصة.

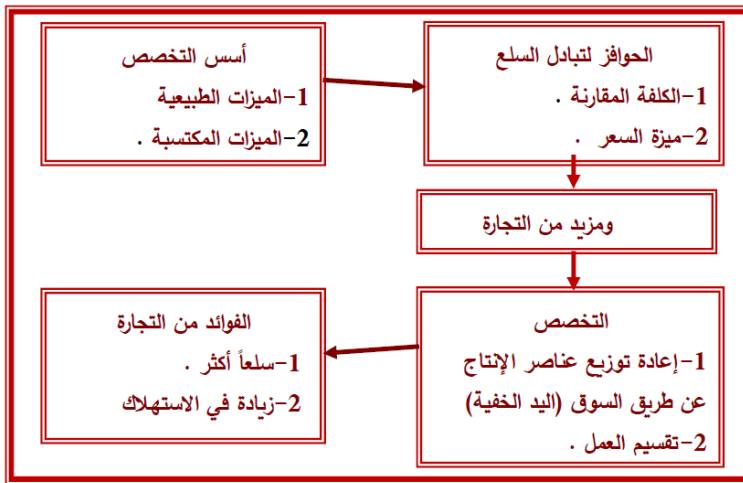
أما مقدار المنفعة التي يمكن أن تحصل عليها كل من الدول المتخصصة، فيتوقف على طريقة توزيع الربح الناشئ عن التجارة، والذي سنعرضه في دراستنا لنظرية جون ستيوارت ميل.

وإذا كان المثال السابق نظرياً فإن حالات فرق التكلفة المطلقة موجودة في التجارة الدولية مثل التجارة بين المناطق الحارة والمعتدلة، التجارة بين الدول الصناعية وغير الصناعية، تبادل البن البرازيلي مع القمح الأمريكي والنفط السعودي مقابل الآلات والمعدات الألمانية أو الفرنسية.

### 2-2-3 حدود نظرية التكاليف المطلقة

إن آدم سمث يرى على نحو واضح أن البلد الذي يساهم في التجارة الدولية يمكن أن يحصل على فوائد من تلك المساهمة والمثال الذي يمكن أن يستخدم هنا هو أن خياط الملابس لا يصنع الأحذية التي يحتاجها هو وعائلته وإنما يقوم بمبادلة (Exchange) بدلة ملابس من صنعه مقابل الحصول على الأحذية لذلك فإن الخياط وصانع الأحذية ينتفعان من عملية التبادل . وهنا يقول آدم سمث بنفس الطريقة إذ يمكن للبلد أن يحصل على فوائد (Gains) من عملية المتاجرة مع عدد من البلدان الأخرى، فإذا كلف إنتاج وحدة واحدة من سلعة (A) عشر وحدات عمل في البلد (1) وعشرين وحدة عمل في البلد (2) وإذا كلف إنتاج وحدة واحدة من سلعة (B) عشرين وحدة عمل في البلد (1) وعشر وحدات عمل في البلد (2)، عندها يمكن لكلا البلدين الحصول على فوائد التجارة في السلعتين بين البلدين (1) و(2) فإذا تبادل البلدين السلعتين بمعدل 1 إلى 1 بحيث يتم تبادل وحدة واحدة من السلعة (A) مقابل وحدة واحدة من السلعة (B) فإن البلد (1) يمكن أن يحصل على وحدة واحدة من السلعة (B) عن طريق التضحية بعشر وحدات عمل فقط في الوقت الذي يكلفه إنتاج السلعة (B) بنفسه عشرين وحدة عمل ، أما البلد (2) أيضاً سيكون عليه أن يضحي بعشر وحدات عمل من أجل الحصول على وحدة واحدة من السلعة (A) في الوقت الذي يمكن أن يكلفه إنتاج السلعة (A) بنفسه عشرين وحدة عمل ، إن ما تتضمنه هذه العلاقة بين البلدين هو أن كلا البلدين يمكنها الحصول على كميات أكبر من السلعتين بجهد معين من خلال العلاقة التجارية بينهما وهذا يعني أن البلد (1) يتمتع بميزة مطلقة (Absolute Advantage) في إنتاج السلعة (A) والبلد (2) يتمتع بميزة مطلقة في إنتاج السلعة (B) .

ويمكن تلخيص نظرية آدم سمث في التجارة الدولية الحرة بالشكل ( 2-2-3 )



### 3-2-3 الانتقادات الموجهة لنظرية التكاليف المطلقة:

1- وفقا لهذه النظرية، فإن الدولة التي لا تتفوق في إنتاج أي سلعة، فهي لا تستطيع تصدير أي سلعة للعالم الخارجي، ومن ثم فهي لا تستطيع أن تستورد من الخارج لعدم مقدرتها على الدفع، إن استمرار هذا الوضع يؤدي في النهاية إلى تقليص حجم التجارة الخارجية، وهذا ما لم يحدث في الواقع العملي.

1-تعتقد أن التفوق المطلق هو أساس التخصص الدولي فقط، في حين أن واقع المعاملات يثبت أن التفوق النسبي هو أساس قيام التخصص الدولي.

2- ترى هذه النظرية أن التجارة الخارجية ما هي إلا امتداد لنظرية التجارة الداخلية في حين أن نوعي التجارة مختلفان كل الاختلاف، من حيث خصائصهما ونظريتهما.

ولقد ظلت تلك الإنتقادات توجه إلى نظرية آدم سميث في التجارة الخارجية إلى أن جاء المفكر الاقتصادي " دافيد ريكاردو " بنظريته في التجارة الدولية، والتي تقوم على أساس فكرة التفوق النسبي، والتي أجابت عن بعض أوجه القصور لنظرية سميث.

### 3-3 نظرية التكاليف النسبية

بعد ان عجزت نظرية التكاليف المطلقة من إيجاد تفسير بعض الحالات في التبادل الدولي مثل:

- تمتع دولة معينة بإنتاج سلعة بتفوق مطلق، بالرغم من ذلك لا تخصص في إنتاجها ومن ثم في تصديرها.

- حالة قيام التجارة بين بلدين، بالرغم من أن أحدهما لا يتمتع بتفوق مطلق في إنتاج أي من السلعتين، في حين يتمتع البلد الثاني بتفوق مطلق في إنتاج السلعتين. ففي هذه الحالة هل أن البلد الثاني سيقوم بالتخصص في إنتاج السلعتين وتصدير الفائض إلى البلد الآخر، حيث يبقى البلد الأول دون تخصص وبالتالي دون اشتراكه في عملية التبادل الدولي؟

### 3-3-1 فرضيات النظرية

-أنها تعتمد على تحليل اقتصادي يقوم على حيادية النقود، حيث يتم التبادل على شكل مقايضة تتحدد فيه قيمة مبادلة أي سلعة بكمية العمل المتضمنة في سلعتي التبادل - نظرية العمل في القيمة - فمثلا إذا كان إنتاج 1 واحدة من القماش يكلف 1 س من العمل وإنتاج 1 واحدة من القمح يكلف 10 س / عمل فتكون القيمة النسبية لكل من القماش والقمح هي 1 قمح = 10 وحدات قماش، وفي هذه الحالة لا يهم الثمن الذي تباع به وحدتي كل من السلعتين نقدا، بل الأساس هو نسبة مبادلة أحد السلعتين وفق كمية العمل المنفقة في إنتاج كل منهما.

-أن حرية التجارة الخارجية تتضمن آلية التوازن التلقائي في ميزان المدفوعات بواسطة العلاقة بين كمية المعدن النفيس ( المسكوكات الذهبية )، ومستوى الأسعار - وفق قانون دافيد هيوم - بحيث أنه إذا كانت قيمة صادرات دولة ما، أكبر من قيمة وارداتها من الدولة الأخرى، فإن الدولة الأولى تحصل على قيمة الفائض في شكل مسكوكات، مما يؤدي إلى زيادة كمية النقود لديها فترتفع الأسعار والأجور فتقل الصادرات وتزيد الواردات، وتستمر العملية إلى أن يتحقق التوازن من جديد في الميزان التجاري والعكس صحيح.

-أنها تفترض حالة التشغيل الكامل لعناصر الإنتاج، وبالتالي فإن أثر قيام التجارة الخارجية بين الدول يؤدي إلى إعادة تخصيص مواردها، أي تحويلها من قطاع لآخر.

-تفترض أنه انطلاقاً من مبدأ التحليل الاقتصادي الجزئي، فالتجارة بين الدول هو انعكاس للتجارة بين الأفراد والمؤسسات التي يمارسونها داخل الدولة الواحدة من خلال عمليات البيع والشراء، الإقراض والاقتراض، الدفع والتحويل، فكما يسعى الأفراد والمؤسسات بمناسبة ممارستهم لعمليات التجارة الداخلية لتحقيق أكبر ربح ممكن، فإن هذا ينطبق على التجارة الخارجية قصد تحقيق أكبر عائد ممكن.

### 2-3-3 صياغة نظرية التكاليف النسبية

لم يكن ديفيد ريكاردو (David Ricardo) مقتنعاً بتحليل آدم سميث في التجارة الدولية فعمل على تطوير فكرة أو مبدأ الميزة المقارنة أو الكلفة المقارنة The Concept of Comparative Advantage في عام 1817 ولبوضح أنه حتى الدول الأقل كفاءة والأعلى كلفة في الإنتاج في العالم يمكنها أن تستفيد من التجارة لقد عدّ ريكاردو حالة كون أحد الأقطار أكثر كفاءة من الآخر هي الحالة النموذجية وذهب إلى نقطة أبعد حيث حاول أن يوضح أن التخصص الدولي يجب أن يستند في الأساس على الميزة المقارنة أو الكلفة المقارنة .

إن جوهر نظرية الميزة المقارنة (Comparative Advantage) هو بدلاً من النظر إلى التكاليف المطلقة للمنتجات ننظر إلى كلفة إنتاج الوحدات الإضافية من أحد المنتجات بصيغة التقليل الضروري في إنتاج بقية السلع مثلاً لإنتاج وحدات إضافية من الحنطة على الدولة أن تعيد ترتيب الموارد ومن ضمنها الأرض والعمل ، وفي عملها هذا يجب أن تتخلى عن فرص لإنتاج بعض الوحدات من الذرة أو بعض الوحدات من سلعة مصنعة . وضمن ظروف التجارة الحرة سوف يتخصص أي بلد في إنتاج وتصدير السلع التي يستطيع إنتاجها مع أعظم ميزة مقارنة بمعنى تلك السلع التي تكون تكاليف إنتاجها منخفضة مقارنة مع بقية الدول أو البلدان ، وسوف يستورد السلع التي لا يمتلك فيها ميزة نسبية أو مقارنة بمعنى السلع التي لا يستطيع إنتاجها إلا بكلفة عالية نسبياً . يرى



الاقتصادي الكندي المعروف هاري جونسون (Harry G. Johnson) أن نظرية ريكاردو في الكلفة والميزة المقارنة (النسبية) تفترض وجود ثبات العوائد للحجم (Constant Returns to Scale) وهذا ما يجعل الاختلافات الدولية في إنتاجية العمل المطلقة مسألة مرتبطة باختلاف التقنية (Technology) أو الاختلاف في نوعية العمل (Labor Quality) لتوضيح معنى التكاليف المقارنة (أو النسبية) (Comparative Costs) ركز ريكاردو على مثال بسيط يفترض فيه بلدين وسلعتين وعنصر إنتاج واحد هو العمل وهذا ما يمكن أن نسميه بنموذج (1×2×2) والجدول التالي يوضح تكلفة إنتاج وحدة واحدة من كل من السلعتين بساعات العمل. انظر الجدول (2-3-3)

جدول (2-3-3) تكلفة إنتاج وحدة واحدة من كل من السلعتين بساعات العمل

نسبة أو مقارنة تكلفة الإنتاج بين السلعتين في البلد الواحد (التباين السلعي)		القمح	القماش	السلعة / البلد
القمح بالنسبة للقماش	القماش بالنسبة للقمح			
0.5 = 40/20	2 = 20/40	20	40	فرنسا
0.83 = 12/10	(1.20) = 10/12	10	12	إنجلترا
		2=10/20	3.33=12/40	فرنسا بالنسبة لإنجلترا (1)
		=20/10 0.5	0.30=40/12	إنجلترا بالنسبة لفرنسا (2)
				مقارنة تكلفة إنتاج السلعة الواحدة بين البلدين (التباين الجغرافي)

انطلاقاً من بيانات الجدول أعلاه، نجد أن إنجلترا تتمتع بتفوق مطلق في إنتاج كل من القماش والقمح، في حين تعاني فرنسا من تخلف مطلق في إنتاج كل من السلعتين، و حسب قانون النفقات المطلقة، فإن إنجلترا تتخصص تخصصاً كاملاً في إنتاج كل من القماش والقمح، وتعمل على تصدير ما يفيض عن احتياجاتها إلى فرنسا، وحسب منطق هذا القانون، أن فرنسا لا تقوم بإنتاج أي من السلعتين لعدم توفر التكلفة المطلقة لديها، وبالتالي لن تقوم التجارة الخارجية بين الدولتين، غير أن مثل هذا الوضع ترفضه فرنسا، وأن الواقع العملي يجعل فرنسا تتخصص في إنتاج إحدى السلعتين لكن ليس على أساس التكاليف المطلقة بل على أساس التكاليف النسبية.

#### قانون التكاليف النسبية:

إن تطبيق قانون النفقات النسبية يقتضي البحث في نسبة تكلفة الإنتاج بين البلدين من جهة، ونسبة تكلفة إنتاج السلعتين في البلد الواحد من جهة ثانية التي من خلالها تستطيع تحديد تخصيص كل من البلدين لإنجلترا وفرنسا في أي من السلعتين القماش أو القمح وتحديد هيكل وغط التجارة الخارجية لها،

ومن ثم يمكن تحديد مجال معدل التبادل الدولي الذي جاء به ريكاردو وللهذه على مدى صحة هذا القانون، نقول أنه في حالة تساوي النفقات النسبية هل يمكن أن تقوم التجارة الخارجية أم لا؟

تكلفة الإنتاج النسبية بين البلدين ( معيار التباين الجغرافي ):

أي نسبة تكلفة الإنتاج بين البلدين ( معيار التباين الجغرافي )

وهي مقارنة تكلفة الإنتاج بين البلدين، وتحدد النسبة بين نفقة الإنتاج لنفس السلعة في البلدين من خلال الجدول كما يلي:

- النفقة النسبية للإنتاج في إنجلترا بالنسبة لفرنسا هي  $40/12 = 0.30$  في إنتاج القماش العمود الأول، وهذا يعني أن تكلفة إنتاج وحدة واحدة من القماش في إنجلترا يعادل إنتاج 0.30 وحدة من القماش في فرنسا.

- إن تكلفة إنتاج وحدة واحدة من القمح في إنجلترا يعادل إنتاج 0.50 وحدة من القمح في فرنسا. بمعنى أن تكلفة إنتاج 1 وحدة من القماش وأخرى من القمح في إنجلترا يعادل على التوالي تكلفة إنتاج 0.30 وحدة من القماش، و0.50 وحدة من القمح في فرنسا.

تكلفة الإنتاج النسبية بين السلعتين في البلد الواحد ( مقياس التباين السلعي ):

أي نسبة تكلفة إنتاج السلعتين في البلد الواحد وهي مقارنة بين تكلفة إنتاج السلعتين في البلد الواحد وتحدد نسبة تكلفة السلعتين في إنتاج البلد الواحد من خلال الجدول رقم 2 كما يلي:

النفقة النسبية لإنتاج القمح بالنسبة للقماش هي  $12/10 = 0.83$  في إنجلترا ، وهذا يعني أن تكلفة إنتاج وحدة واحدة من القمح، يعادل تكلفة إنتاج 0.83 وحدة من القماش في إنجلترا، و  $40/20 = 0.5$  في فرنسا وهذا يعني أن تكلفة إنتاج وحدة واحدة من القمح تعادل تكلفة إنتاج 0.5 وحدة من القماش في فرنسا. الوضع من التبادل التجاري يفترض ريكاردو أن الموارد داخل البلد الواحد قابلة للحركة (Mobility) ولكنه يفترض أن المواد أو عناصر الإنتاج غير قابلة للحركة (Immobility) دولياً أي أن عنصر العمل لا يمكنه أن يهاجر إلى البلد الأعلى إنتاجية ويفترض كذلك المنافسة التامة في الأسواق . لقد أكد ريكاردو على الجانب الحقيقي أو المادي في نظرية التوازن التجاري الدولي وجردها من أي حالة عدم توازن نقدي (Monetary Imbalance) وقد أفترض أن الصادرات (Exports) يجب أن تساوي الاستيرادات (Imports) بدون وجود لتدفقات رأس المال .

إن مبدأ الميزة المقارنة أو الميزة النسبية يعتمد اعتماداً أساسياً على شروط الإنتاج وحالاتها المختلفة بين الدول . وهذه الحالات أو الشروط تختلف بين الدول لعدة أسباب:

أولاً: إن العرض من المواد الإنتاجية ( Productive Resources ) مثل الأرض (Land) والعمل والسلع الرأسمالية ( Capital Goods ) والمهارات المتوفرة في قوة العمل يختلف اختلافاً واسعاً من

دولة إلى أخرى كما أن تكاليف استخدام الموارد الوفيرة أقل من تكاليف استخدام الموارد النادرة (Scarce Resources)

ثانياً : إن السلع المختلفة تتطلب موارد أساسية بنسب مختلفة .

ثالثاً : تنتج معظم السلع بأكثر من طريقة إنتاج وكل منها تستخدم توليفات مختلفة من الموارد.

رابعاً : إن الموارد لها درجات مختلفة من الحركة بين الدول .

فإذا كان بالإمكان تحويل الموارد بسهولة من دولة إلى أخرى فإن أحد الحوافز المهمة للتجارة الخارجية (الدولية) وهو إختلاف التكاليف النسبية للإنتاج بين الدول سيختفي في النهاية ولكن لحد الآن يمكن أن نذكر أن بعض الموارد الإنتاجية مثل الأرض والمناخ في الحقيقة ثابتة لا يمكن أن تتحول كما أن هجرة الأفراد أو البشر هي هجرة محدودة من دولة إلى أخرى وبالنسبة فإن الميزة النسبية أو المقارنة توضح على نحو واسع معظم التجارة الزراعية الدولية وعدداً آخر كبير من السلع . وعلى الرغم من ذلك فإنه لا تزال التقنيات ورأس المال تنتقل أو تتحرك (Move) بين دول العالم بحيث تغير التكاليف النسبية والميزة المقارنة . لذلك فإن نمط التجارة الدولية يمكن أن يتحول أو يتطور وهو فعلاً قد مر بهذا التحول عبر الزمن وهذا التطور أو التحول يسبب مشكلات التجارة الدولية ويدعو إلى تدخل الحكومات في التجارة الدولية . وكذلك بسبب منازعات في السياسات التجارية الدولية.

يتضح من دراسة ما تقدم أن مبدأ الكلفة المقارنة أو الميزة المقارنة (النسبية) تعد تقدماً حقيقياً على نظرية الميزة المطلقة التي جاء بها آدم سميث (Adam Smith) أساساً للتجارة الدولية . حيث أن الميزة المقارنة أكثر عمومية ، كما أنها توضح في مواقف لم تقم نظرية سميث بتوضيحها . ومن ناحية أخرى فإن مبدأ الميزة المقارنة (Comparative Advantage) قد زود الاقتصاديين ببرهان أكثر كفاية وأكثر إقناعاً في جدوى وفائدة (أو فائدة) (Gains) التجارة . ولكن ما يؤخذ على ريكاردو أنه ترك المعدلات الفعلية للتبادل الدولي أو الأسعار الدولية غير محددة أو غير مقررة ، فهو أفترض فقط أن البرتغال وبريطانيا يتقاسمان فائدة التجارة بينهما وذلك بتبادل وحدة واين مقابل وحدة واحدة من القماش . وبذلك فقد كان يركز تركيزاً شاملاً على جانب العرض أو جانب التكاليف للتجارة الدولية ولم يعط أي اهتمام لجانب الطلب . ولكنه على ما يبدو كان مشغولاً ومهماً لبيان أن الفرق النسبي في تكاليف العمل بين الدول هو الشرط الضروري للحصول على التجارة الدولية المفيدة (Gainful) وليس الفرق المطلق في تكاليف النقل بين الدول ، كما كان يؤكد آدم سميث.

## هيكل التجارة الخارجية ومجال معدل التبادل الدولي:

### أ- هيكل التجارة الخارجية:

بدراسة معطيات الجدول (السابق)، ومن خلال أرقام العمودين 1، 2 نجد أن درجة التفوق النسبي لإنجلترا على فرنسا في إنتاج القماش (  $40/12 = 0.30$  ، العمود 1) أكبر منه في إنتاج القمح (  $20/10 = 0.50$ ، العمود 2 )، وبالتالي فإن إنجلترا ستتخصص في إنتاج القماش.

أما من خلال السطرين 1، 2 فنجد أن النفقة النسبية لإنتاج القمح بالنسبة للقماش هي أقل في فرنسا (  $40/20 = 0.50$  السطر 1 ) منها في إنجلترا (  $12/10 = 0.83$  ، السطر 2)، وبالتالي فإن فرنسا ستتخصص في إنتاج القمح. وفي هذا الإطار ترى النظرية أن اختلاف النفقات النسبية يؤدي إلى تخصص كل دولة تخصصاً كاملاً في إنتاج السلعة التي لها تفوق نسبي فيها، وتقوم بتصدير الفائض عن استهلاكها إلى الدولة التي لها عجز فيها هذا من جهة، ومن جهة أخرى تقوم باستيراد السلعة التي تعاني من تخلف نسبي في إنتاجها.

كما نجد أن إنجلترا تتمتع بتفوق نسبي في إنتاج القماش، وتعاني من تخلف نسبي في إنتاج القمح، في حين أن فرنسا تتمتع بتفوق نسبي في إنتاج القمح وتعاني من تخلف نسبي في إنتاج القماش، إذن على هذا الأساس يتشكل هيكل أو نمط التجارة الخارجية، حيث تقوم إنجلترا بالتخصص في إنتاج القماش كونها سلعة التفوق النسبي لديها، وتستورد القمح كونه سلعة التخلف النسبي لديها. نستنتج من ذلك أن هيكل صادرات الدولة يتكون من مجموعة سلع التفوق النسبي أي السلع التي تنتجها بنفقات نسبية أقل، أما هيكل وارداتها فيتكون من مجموعة سلع التخلف النسبي، وهي السلع التي لو قامت بإنتاجها لكانت نفقاتها النسبية أعلى.

إن هيكل التخصص هذا من شأنه أن يعمل على توجيه التجارة الخارجية وفقاً للنظرية الكلاسيكية التي ترى بأن اختلاف النفقات النسبية يعتبر شرطاً ضرورياً وكافياً لقيام التبادل الدولي.

### ب- مجال معدل التبادل الدولي:

يتحدد مجال معدل التبادل الدولي حسب نظرية النفقات النسبية لريكاردو في المجال الذي يكون محصوراً بين معدلي التبادل الداخلي في البلدين، ومن خلال الجدول رقم 2 يتحدد كما يلي:

- القماش بالنسبة لإنجلترا  $1.20 > م > م.ت.د > 2$

- القمح بالنسبة لفرنسا  $0.50 > م > م.ت.د > 0.83$

### ت- حالة تساوي النفقات النسبية:

إن تساوي النفقات النسبية، لا يؤدي إلى قيام التجارة الخارجية ولبيان ذلك نورد المثال التالي:

جدول (A-2-3-3) تساوي النفقات النسبية

الدولة	القماش (1)	القمح (2)	(التباين السلعي) (3)
فرنسا (1)	40	20	$0.5 = 40/20$
إنجلترا (2)	30	15	$0.5 = 30/15$
(التباين الجغرافي) (3)	$0.75 = 40/30$	$0.75 = 20/15$	

تشير بيانات الجدول A-2-3-3 أن إنجلترا لها ميزة مطلقة في إنتاج كل من القماش والقمح بالنسبة لفرنسا، حيث أن إنتاج وحدة واحدة من أي من السلعتين يحتاج لعدد أقل من ساعات العمل في إنجلترا عنه في فرنسا، لكن ذلك لا يعتبر شرطا كافيا لقيام التجارة بينهما، لأن النفقة النسبية في البلدين واحدة في إنتاج كل من القماش والقمح وتساوي 0.75 من خلال السطر الأخير (3) وفق التباين الجغرافي. وهذا يعني أن إنتاج 1 وحدة من القماش أو 1 وحدة من القمح في إنجلترا، يحتاج إلى 0.75 من كمية العمل التي يحتاجها إنتاج نفس الوحدات في فرنسا.

وبالتالي ليس هناك تفوق نسبي لإنجلترا على فرنسا في إنتاج أي من السلعتين، أما النفقات النسبية لإنتاج كل من السلعتين في البلد الواحد، فمن خلال العمود الأخير (3) وفق التباين السلعي، فهي واحدة بالنسبة لإنتاج كل من القماش والقمح في البلدين وتساوي (0.50) وهذا يعني أن إنتاج وحدة واحدة من القماش يحتاج إلى ضعف قيمة العمل التي يحتاجها إنتاج وحدة القمح في كل من إنجلترا وفرنسا.

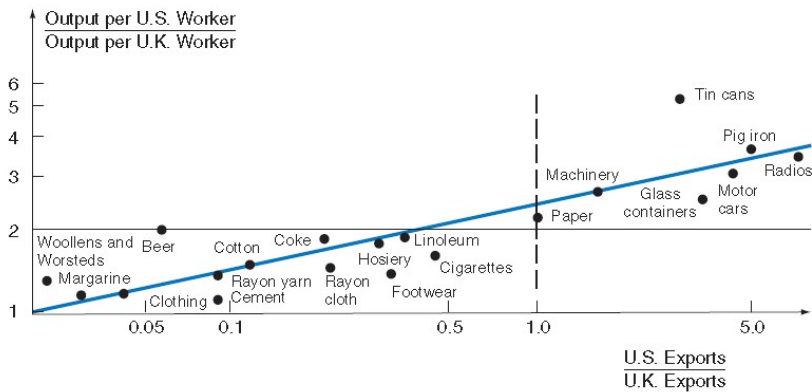
إذن نستخلص مما سبق أنه بالرغم من أن إنجلترا لديها تفوق مطلق في إنتاج السلعتين، فإن النفقات النسبية طبقا لمعيار التباين الجغرافي تساوي (0.75)، أو طبقا لمعيار التباين السلعي تساوي (0.50)، فهي متساوية في كلتا الدولتين، وفي هذه الحالة فإن قيام التبادل التجاري بين إنجلترا وفرنسا لن يحقق أي منفعة لأي منهما. وللتوضيح أكثر فيمكن لإنجلترا في هذه الحالة أن تنتج وحدتين من القمح مقابل وحدة واحدة من القماش وتكون نسبة التبادل الداخلي لديها (1/2)، وفرنسا تنتج وحدتين من القمح مقابل وحدة واحدة من القماش أيضا حيث تكون نسبة التبادل الداخلي لديها (1/2)، وإذا افترضنا جدلا أن فرنسا تخصصت في إنتاج القمح وإنجلترا تخصصت في إنتاج القماش، فإن المتعاملين الفرنسيين سوف لن يحصلوا من المتعاملين الإنجليز على أكثر من وحدة قماش واحدة في مقابل وحدتي قمح، لكون المتعاملين الإنجليز بإمكانهم الحصول على وحدتي قمح مقابل وحدة قماش من قبل المنتجين الإنجليز.

من ذلك نستنتج نتيجة هامة، تتمثل في أن تساوي نسبة التبادل الداخلي في كل من البلدين يؤدي إلى انعدام اختلاف النفقة النسبية لكل منهما، وتنتفي منفعتها من التبادل، وبالتالي فلا تقوم التجارة الخارجية بينهما.

سوف ندرس الآن نتائج الاختبارات التجريبية لنموذج ريكاردو، إذا أخذنا بعين الاعتبار عدة إنتاجيات عمل في صناعات مختلفة في دول مختلفة، فإن نموذج ريكاردو يشرح غمط التجارة بشكل جيد. الاختبار التجريبي الأول لنموذج ريكاردو التجاري قام به ماك دوقال (MacDougall) مستعملا معطيات خاصة بإنتاجية العمل والصادرات لـ 77 صناعة في الولايات المتحدة والمملكة المتحدة. انطلاقا من أن الأجور للساعة كانت في الولايات المتحدة أعلى مرتين منها في المملكة المتحدة ذهب ماك دوقال إلى أن تكاليف الإنتاج ستكون أقل في الولايات المتحدة في الصناعات التي يكون فيها العمل الأمريكي أكبر إنتاجية بمرتين من العمل البريطاني وهي نفسها الصناعات التي تمتلك فيها الولايات المتحدة ميزة نسبية مقارنة بالمملكة المتحدة وهي نفس الصناعات التي تباع فيها الولايات المتحدة بأسعار المملكة المتحدة في الأسواق الأجنبية أي في بقية العالم من جهة أخرى سيكون للمملكة المتحدة ميزة نسبية وتبيع بأسعار أقل من أسعار الولايات المتحدة في الصناعات التي تكون فيها إنتاجية العمل البريطانية أكبر من 7/0 إنتاجية العمل الأمريكي.

### الشكل 3-2-3 الإنتاجية النسبية للعمل والميزة النسبية للعمل - الولايات المتحدة والمملكة المتحدة

The Law of Comparative Advantage



يظهر الشكل 3-2-3 علاقة إيجابية بين إنتاجية العمل وحصص الصادرات لـ 70 صناعة في الولايات المتحدة والمملكة المتحدة وهو ما يؤكد نموذج ريكاردو. استبعد MacDougall في اختياره التجارة بين الولايات المتحدة والمملكة المتحدة بسبب الاختلاف الواسع للتعريفات من صناعة لأخرى، مما يؤدي إلى تعويض الفروق بين إنتاجية العمل بين الدولتين، في نفس الوقت كلتا الدولتين

تواجهان نفس التعريفات في بقية الأسواق استبعاد التجارة بين الولايات المتحدة والمملكة المتحدة لا يخل بالاختبار لأنَّ صادرتهما لبعضهما تمثل أقل من 7% من مجموع صادراتها.

ملخص الشكل: يقيس المحور العمودي نسبة الإنتاج للعامل الأمريكي إلى الإنتاج للعامل البريطاني. كلما كانت هذه النسبة عالية كلما كبرت الإنتاجية النسبية للعامل الأمريكي، يقيس المحور الأفقي بنسبة الصادرات الأمريكية إلى نظيرتها البريطانية إلى نسبة دول العالم، كلما ارتفعت قيمة هذه النسبة كلما ازد حجم الصادرات الأمريكية مقارنة بصادرات المملكة المتحدة لبقية العالم، يشار إلى أن السلم هو سلم لوغاريتمي وعليه فإنَّ مسافات متساوية تعني نسب مساوية من التغير أي تقيس المسافات المتساوية تغيرات متساوية بالقيمة المطلقة.

تظهر النقاط في الشكل علاقة موجبة واضحة يظهرها خط الارتباط بين إنتاجية العمل والصادرات، مما يعني أن الصناعات ذات إنتاجية العمل الأعلى نسبيا في الولايات المتحدة منها في المملكة المتحدة هي الصناعات التي بها نسبة أعلى للصادرات الأمريكية مقارنة بالصادرات البريطانية. وقد صرح هذا في 70 صناعة الظاهرة في الشكل من بين 77 صناعة التي درسها ماك دوقال ( العلاقة الموجبة بين إنتاجية العمل والصادرات في الولايات المتحدة والمملكة المتحدة تم تأكيدها في دراسات لاحقة لبلاسا Balassa الذي استعمل معطيات سترن (Stern) وهناك تأكيد آخر وحديث للنموذج التجاري لريكاردو قام به Golub .

يبدو أن كل هذه الدراسات التجريبية تدعم نظرية ريكاردو حول الميزة النسبية بمعنى أن النمط الحالي للتجارة يبدو قائما على الفرق بين إنتاجات العمل في الصناعات المختلفة بين الدولتين تكاليف الإنتاج الأخرى ما عدا تكاليف العمل، اعتبارات الطلب، الروابط السياسية، والعراقيل المختلفة التي تقف في طريق تدفقات التجارة الدولية لم تكسر الرابطة بين الإنتاجية النسبية للعمل والحصص التصديرية حصص الصادرات.

يبقى سؤال محتمل واحد لماذا لم تستحوذ الولايات المتحدة على الأسواق التصديرية بأكملها من المملكة المتحدة بدلا من حصة متزايدة من الصادرات فقط في الصناعات التي تتمتع فيها ميزة بخصوص التكلفة أي أين كانت نسبة إنتاجية العمل الأمريكي مقارنة بالعمل البريطاني أكبر من 7 أجب ماك دوقال بأنَّ هذا يعود أساسا لاختلاف المنتوجات، بمعنى أن منتوج نفس الصناعة في الولايات المتحدة والمملكة المتحدة ليس متجانسا، سيارة أمريكية ليست نفسها السيارة البريطانية حتى وإن كانت السيارة الأمريكية أرخص بعض المستهلكين في بقية العالم قد يفضلون السيارة الأمريكية، وعليه فإنَّ المملكة المتحدة تستمر في تصدر بعض السيارات حتى بأسعار مرتفعة، مع ذلك فإنه

وبارتفاع الفرق في الأسعار يتوقع أن يمثل حصة الصادرات المملكة المتحدة من السيارات إلى التراجع والانخفاض.

نفس الشيء صحيح في أغلب المنتوجات الأخرى بالمثل فإن الولايات المتحدة تستمر في تصدير بعض السلع التي لديها فيها نقص بخصوص التكلفة مقارنة بالمملكة المتحدة إلى الأسواق الأخرى. رغم أن النموذج البسيط لريكاردو حول التجارة تم التأكد منه تجريبيا بشكل واسع، إلا أنه يعاني قصور بخصوص كونه يفترض وجود الميزة النسبية بدلا من تفسير مصدرها، أي أن ريكاردو والاقتصاديين الكلاسيك عموما لم يعطوا أي تفسير للفرق في إنتاجية العمل، والميزة النسبية بين الدول، ولم يستطيعوا قول الكثير بخصوص أثر التجارة الدولية على مكاسب عوامل الإنتاج، بإجابه على هذين السؤالين المهمين فإن نموذج H.O يظهر الى الواجهة.

### 3-3-3 تقييم نظرية التكاليف النسبية

لقد ساهمت نظرية التكاليف النسبية في دفع النظرية الكلاسيكية في التجارة الخارجية إلى الأمام، بعد أن عجزت نظرية التكاليف المطلقة في إيجاد تفسير لواقع بعض حالات التبادل الدولي كحالة تمتع دولة معينة بإنتاج سلعة بتفوق مطلق ومع ذلك لا تتخصص في إنتاجها وتصديرها، وكذلك حالة قيام التجارة بين بلدين، بالرغم من أن أحدهما لا يتمتع بتفوق مطلق في إنتاج أي من السلعتين، في حين يتمتع الثاني بتفوق مطلق في إنتاج السلعتين.

ففي هذه الحالات يرى ريكاردو أن التبادل الدولي يمكن أن يتم ويكون مفيدا للبلدين المتبادلين ولكن ليس على أساس التفوق المطلق بل على أساس التفوق النسبي، وذلك عندما يكون معدل التبادل الدولي محصورا بين معدلي التبادل الداخلي في البلدين، وهكذا تكون نظرية التكاليف النسبية قد أجابت عن بعض أوجه القصور التي لم تجد لها إجابة نظرية التكاليف المطلقة لآدم سميث، ولذلك فهي تعتبر امتدادا لنظرية التكاليف المطلقة، وهي بذلك تعتبر بمثابة العمود الفقري للنظرية الكلاسيكية في التجارة الخارجية، وهي لا زالت في العديد من جوانبها صحيحة، وقادرة على تفسير جوانب هامة من ظواهر التبادل الدولي في الوقت الراهن.

بالرغم من ذلك فإن نظرية التكاليف النسبية لريكاردو قد تعرضت لبعض الانتقادات تمثلت في عجزها في بيان الكيفية التي يتحدد بها معدل التبادل الدولي، وما يترتب عليه من تحديد المكاسب لكل طرف من طرفي التبادل الدولي.

### 4-3 نظرية القيم الدولية ( جون إستيوارت ميل 1806 – 1873 ) :

في كتابه عن مبادئ الاقتصاد السياسي الذي نشر عام 1848 كان إهتمام جون إستيوارت ميل منصبا على جانب الطلب في التجارة الدولية وهو ما أهمله تحليل ريكاردو وبصفة خاصة نسبة التبادل الدولي



الذي بمقتضاها يتم التبادل السلعي دوليا وفي رأيه أن هذه النسبة ستقع داخل الحدود التي تقررها التكاليف النسبية في الدولتين بمعنى آخر فستقع بين نسبتي التبادل الداخليتين، وتتحدد بالعرض والطلب على السلعتين أو ما أسماه بالطلب المتبادل للدولتين، أي نتيجة لالتقاء الطلب المتبادل وذلك على النحو الكفيل بإقامة تعادل ما بين هذين الطلبين وإن كان يبدو كأنه يتحدد نتيجة لالتقاء طلب كل طرف على السلعة التي ينتجها الطرف الآخر بعرض هذا الطرف الأخير لتلك السلعة، جاءت هذه الفكرة من ميل بعد أن أورد أن قانون القيم الدولية ما هو إلا إمتداد للقانون العام للقيمة أي لقانون العرض والطلب ونستطيع أن نؤكد أنه كلما زاد التفاوت بين نسبة التبادل الداخلي في البلد وبين معدل التبادل الدولي . كلما زاد الكسب الذي يحصل عليه هذا البلد من التبادل الدولي.

**3-4-1 فرضيات النظرية** عند قيام التجارة بين دولتين على سلعتين فإن القيمة الكلية لطلب الدولة الأولى على السلعة التي تنتجها الدولة الثانية ستتساوى مع القيمة الكلية لطلب الدولة الثانية على السلعة التي تنتجها الدولة الأولى؛ لانا لا نستطيع تقرير قاعدة عامة لأذواق وحاجات المستهلكين فإننا لا نستطيع التخمين عند أي نسبة يمكن تبادل السلعتين وهما أننا نعرف الحد الأعلى والحد الأدنى لنسبة التبادل (نسبتي تكاليف الإنتاج في كل من الدولتين) فإن المنفعة من التجارة بينهما يمكن أن تقسم بينهما نسب عديدة ومعنى اخر أن معدلات نسب التبادل الدولية ستقع بين معدلات التبادل الداخلية في كلتا الدولتين؛ سيعتمد موقع معدلات التبادل على الطلب المتبادل في كلتا الدولتين وكذلك على مرونة هذا الطلب إذا كان طلب إحدى الدولتين على السلعة التي تنتجها الدولة الثانية عند سعر معين كبيرا، في حين أن طلب الدولة الثانية على السلعة التي تنتجها الدولة الأولى عند السعر نفسه قليلا فستميل شروط التجارة الدولية لمصلحة الدولة الثانية والعكس صحيح، ومن ناحية أخرى إذا كانت مرونة الطلب في إحدى الدولتين على السلعة التي تنتجها الدولة الأخرى عند سعر معين أكبر من الواحد إتجهت شروط التجارة الدولية لغير مصلحة هذه الدولة والعكس صحيح ومعنى آخر إن الدولة ذات الطلب غير المرن هي التي تعود عليها الفائدة الأكبر من التجارة الدولية أما الدولة ذات الطلب المرن فتعود عليها فائدة أقل؛ إن لنفقات النقل تأثير مزدوج على التجارة الدولية فهي تساهم في أن يصبح سعر السلعة التي تنتجها الدولة الأولى مرتفعا في الدولة الثانية عنه في الدولة الأولى وسعر السلعة التي تنتجها الدولة الثانية مرتفعا في الدولة الأولى عنه في الثانية وعلى ذلك فلن يتم تبادل السلعتين وفق معدل التبادل السائد في حالة - إفتراض عدم وجود هذه النفقات وهما أنه لا توجد قاعدة لتوزيع نفقات النقل بين الدولتين وأن إحتسابها من ضمن التكلفة يؤدي إلى زيادة تكلفة الواردات فإن ذلك سيؤدي في النهاية إلى تغيير الطلب المتبادل بسبب اختلاف المرونة ومن ثم تغيير معدل التبادل الدولي ، ومن ناحية أخرى - تحد تكلفة النقل من

التخصص الدولي لأنها تضطر الدولة لأن تنتج داخل حدودها سلعا كما يمكنها أن تحصل عليها من الخارج بأسعار منخفضة لكن وجود هذه النفقات يزيد من تكلفة السلعة المستوردة مما يجعل إنتاجها محليا أفضل من إستيرادها .

### 3-4-1 التفسير العملي لنظرية القيم الدولية:

لتوضيح محتوى النظرية يأخذ إستيوارت ميل، سنعطي مثالا توضيحيا لبيان كيفية تحديد القيم الدولية فهو يفترض أن 20 وحدة من النسيج يكلف إنجلترا كمية من العمل مثلما يكلف إنتاج 15 وحدة من الأقمشة، أما في ألمانيا فإن إنتاج 10 وحدات من النسيج إنما يكلف قدرا من العمل مثلما يكلف إنتاج 20 وحدة من الأقمشة.

وبناء على ذلك فإن إستيوارت ميل بدلا من أن يأخذ الكمية المنتجة من كلا السلعتين في البلدين بإعتبارها من المعطيات مع اختلاف نفقة العمل اللازمة لإنتاج كل كمية، فقد إفترض كمية معينة من العمل في كل بلد لكن مع اختلاف الكمية المنتجة بواسطتها كل من السلعتين ، أما معدل التبادل التوازي بين السلعتين فهو الذي على أساسه تتساوى تماما القيمة الكلية لطلب الدولة الأولى من السلعة التي تنتجها الدولة الثانية مع القيمة الكلية لطلب الدولة الثانية من السلعة التي تنتجها الدولة الأولى، وعليه فإن جون إستيوارت ميل يرى بأن المنسوجات في كل من إنجلترا وألمانيا تكلف قدرا من العمل أكبر مما يكلف إنتاج الأقمشة ولكن تتمتع ألمانيا بميزة نسبية عن إنجلترا في إنتاج الأقمشة في حين تتمتع إنجلترا بميزة نسبية عن ألمانيا في إنتاج المنسوجات ولذلك فمن المفيد بالنسبة للدولتين أن تخصص إنجلترا في إنتاج المنسوجات وتستورد الأقمشة من ألمانيا في حين تتخصص ألمانيا في إنتاج الأقمشة وتستورد المنسوجات من إنجلترا.

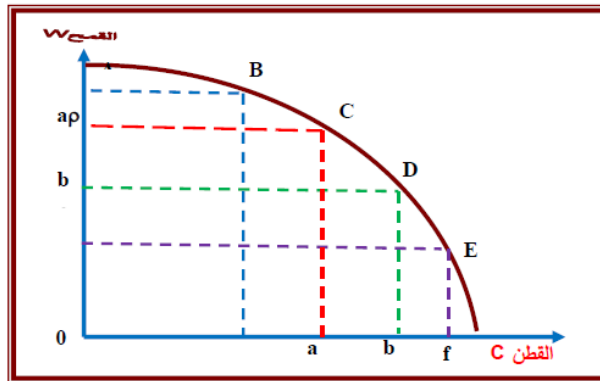
### 2-4-3 تقييم نظرية القيم الدولية:

من خلال التحليل السابق يتبين لنا أن النظرية قد بعدت عن الواقع حيث إفترضت تكافؤ أطراف المبادلة، فإذا ما كان التبادل الدولي يتم بين دول غير متكافئة فمن المحتمل أن لا يكون للطلب المتبادل أي دور يذكر في تحديد نسبة التبادل حيث أنه في وسع الدول الكبرى أن تلمي شروطها، كما أن إشتراط التكافؤ بين صادرات وواردات كل من الدولتين لتحقيق إستقرار معدل التبادل الدولي يعد قيذا على تلك النظرية فما هو الحل حين يكون التبادل في إتجاه واحد ؟ وما حقيقة وجود فائض أو عجز في الميزان التجاري الخاص بسلعة معينة أو مجموعة من السلع وعلى أي أساس يتحدد موقع منحى الطلب المتبادل لكل دولة؟

### 5-3 نظرية تكلفة الفرصة البديلة - (Opportunity Cost Theory):

حاول الاقتصادي الألماني هابرلر G-Haberler عام 1936 إعادة عرض نظرية التكاليف النسبية متخلياً عن نظرية العمل في تحديد القيمة ومستخدماً ما يسمى تكلفة الفرصة البديلة إذ أن الواقع يشير إلى عكس ما تقوله نظرية العمل في تحديد القيمة فالعمل ليس هو العنصر الوحيد في الإنتاج وهناك أيضاً الأرض ورأس المال، كما أن العمل ليس متجانساً حيث توجد مستويات مختلفة منه ( ماهر، متوسط، يدوي...) فضلاً عن ذلك من الصعب فنياً قياس كل عوامل الإنتاج كمياً بوحدات العمل من هنا إعتبر هابرلر أن تكلفة إنتاج سلعة معينة لا تقاس بكمية العمل التي بذلت في إنتاجها لكنها تتكون من جميع السلع الأخرى التي كان يمكن للمجتمع أن ينتجها بذات الموارد المستخدمة في إنتاج هذه السلعة دون غيرها إستناداً إلى ذلك يحدد هابرلر الظروف التي يكون فيها التبادل الدولي ممكناً وتتلخص الفكرة العامة لنظرية تكلفة الفرصة البديلة في التالي: إذا إستطاعت دولة معينة إنتاج السلعة (A) أو السلعة (B) فإن تكلفة إنتاج الفرصة البديلة للسلعة (A) وهي عبارة عن كمية السلعة الأخرى (B) التي يجب التنازل عنها أو التضحية للحصول على وحدة إضافية من السلعة (A) وعلى هذا فإن معدل التبادل بين السلعتين يمكن التعبير عنه بدلالة تكلفة الفرصة البديلة لكل منهما وقد أمكن إستخدام منحنيات إمكانية الإنتاج لتطبيق مفهوم تكلفة الفرصة البديلة في التجارة الدولية وتظهر هذه المنحنيات المتطلبات المختلفة الواجبة من السلعتين بأكبر كفاءة ممكنة وبشكل خاص عندما تتحقق مرحلة التشغيل الكامل للموارد المتاحة ومستوى معين من التكنولوجيا، ويمثل ميل المنحنى كمية إحدى السلعتين التي تتنازل عنها الدولة لإنتاج كمية إضافية من السلعة الأخرى ويعكس شكل المنحنى ظروف تكلفة الفرصة البديلة، ولتوضيح فكرة تكلفة الفرصة البديلة يمكن الإستعانة بمنحنى إفتراضي للتوظيفات البديلة من سلعتي القطن والقمح في كل من مصر والسودان وفق الشكل ( 5-3 )

شكل 5-3 نظرية الكلفة البديلة



من خلال الشكل أعلاه نجد أن الخط المستقيم (fa) يمثل منحني إمكانيات الإنتاج لدولة مصر، وعند النقطة E تنتج مصر 80 ألف طن من القطن ولا تنتج شيئاً من القمح حيث تسخر الموارد المتاحة كافة لإنتاج القطن فقط، أما النقطة b فإنها تبين إنتاج 160 ألف طن من القمح وصفراً من القطن وهنا تسخر كل الموارد لإنتاج القمح فقط أما النقطة D فإنها توليفة إنتاج مكونة من 80 ألف طن من القمح و 40 ألف طن من القطن وهناك العديد من النقاط التي تقع على منحني إمكانية الإنتاج (fa) وتبين التوفيقات البديلة والمختلفة من السلعتين والتي يمكن للسودان إنتاجها بالإستخدام الأمثل للموارد وبأفضل التكنولوجيا المتاحة .

ويعطي منحني إمكانية الإنتاج وصفاً لجانب العرض في إقتصاد بلد ما وهذا واضح في المثال السابق لدولة مصر والسودان وحتى تستطيع دولة ما إختيار إحدى التوفيقات البديلة والمناسبة لاقتصادها القومي لابد من النظر إلى الجانب الآخر وهو الطلب على السلعة المنتجة. ويحدد ميل منحني إمكانية الإنتاج كمية إحدى السلعتين التي يضحي بها من أجل إنتاج وحدة إضافية من السلعة الأخرى وفي المثال السابق نرى أن ميل منحني إمكانية وحدة قطن من أجل إنتاج وحدة إضافية من  $2\frac{1}{2}$  وهذا يعني التضحية ب  $1/160$  الإنتاج في مصر هو 80 القمح ونلاحظ أن مصر تواجه تكلفة الفرصة البديلة الثابتة على مستوى الإنتاج الكلي وهي التضحية ب 20 وحدة قطن من أجل إنتاج وحدة  $\frac{1}{2}$  ألف طن من القطن من أجل إنتاج 40 ألف طن من القمح أي التضحية ب إضافية من القمح وهذه هي تكلفة الفرصة البديلة ونظراً لأن تكلفة الفرصة البديلة ثابتة فإن منحني إمكانية الإنتاج والذي يتساوى مع تكلفة الفرصة البديلة الثابتة.  $1/160=1$  يأخذ شكل الخط المستقيم وميله المطلق 80 تجدر الإشارة إلى أن ميل منحني إمكانية الإنتاج لكل من مصر والسودان سالب وينحدر من أعلى إلى أسفل وهذا يدل على أن مصر والسودان عندما يريدان زيادة الإنتاج من القمح فإنهما سوف تنقصان من إنتاج القطن وهذا ما يحدث في ظل افتراض التوظيف الكامل، ويمثل على منحني إمكانية الإنتاج في كل من مصر والسودان م ب وج د على التوالي أعلى التوفيقات البديلة من القمح والقطن والتي يستطيع الاقتصادان المصري والسوداني تحقيقهما في ظل التوظيف الكامل، أما جميع النقاط التي تقع على يمين خط منحني إمكانية الإنتاج وتمثل توليفات من القمح والقطن مثل النقطة س، ص في كل من مصر والسودان فإنه لا يستطيع إقتصاد أي البلدين الوصول إليهما وتحقيقهما في ظل الموارد والتكنولوجيا المتاحة لهما، أما النقاط التي تقع أسفل أو على يسار منحني إمكانية الإنتاج مثل النقطتين G,Z فيمكن تحقيقهما ولكن لا تتحقق عندهما الكفاءة في استخدام الموارد حيث يبقى جزء منها معطلاً أو غير مستخدم استخداماً ملائماً نظراً لعدم استعمال أفضل للتكنولوجيا المتاحة.

### 3-6 تقييم التحليل الكلاسيكي لنظرية التجارة الدولية:

تعرض التحليل الكلاسيكي في تفسير التجارة الدولية لعدة إنتقادات من طرف العديد من المفكرين الاقتصاديين ومن أهم هذه الإنتقادات:-

-أعتمدت النظرية الكلاسيكية في تفسير ظاهرة التجارة الدولية على مجموعة من الفروض مثل قيام التجارة بين دولتين وليس مجموعة من الدول، التعامل يتم في سلعتين وليس في مجموعة من السلع، إهمال نفقات النقل للسلع بين الدول وبالتالي فهذه الفروض غير منطقية وتبتعد كثيرا عن الواقع العملي.

- يرى بعض الاقتصاديون أن الاقتصاديين الكلاسيكيين كان إهتمامهم موجه إلى إيضاح الربح من التجارة الدولية أكثر من إهتمامهم بشرح مكنيكية التجارة ( آلية التجارة)، فهذه النظرية نجحت في شرح أثر التجارة على رفاهية الدول وأوضحت كيف أن الاختلاف في تكاليف الإنتاج النسبية يحقق منافع (مكاسب) عند قيام التجارة الدولية بين الدول ولكنها فشلت في إيضاح سبب قيام التجارة الدولية؛  
- النظرية ذات طابع إستاتيكي (ساكن) فهي لا تأخذ بعين الإعتبار عامل الزمن ومدى تأثيره على تطور هيكل الاقتصاد ونمو عوامل الإنتاج؛

- يفترض التحليل الكلاسيكي في التجارة الدولية أن الإنتاج يخضع في ظروفه لقانون الغلة الثابتة غير أن هذا الافتراض بعيدا جدا عن الواقع العملي إذ يلاحظ أن الإنتاج يخضع في غالب الأحيان إلى قانون الغلة المتناقصة (النفقة المتزايدة) أو قانون الغلة المتزايدة ( النفقة المتناقصة).

- التحليل الكلاسيكي يركز على أن القيم التبادلية للسلع داخل الدولة إنما تتحدد على أساس مقدار كمية العمل اللازمة لإنتاجها أي على أساس نظرية القيمة - عمل مهملا بذلك عوامل الإنتاج الأخرى ( الأرض، رأس المال، التكنولوجيا) والتي تدخل بشكل مباشر في تحديد قيمة السلعة، إضافة إلى أن عنصر العمل في حد ذاته يعتبر غير متجانس وبذلك إستبعد التحليل الكثير من العناصر الواقعية للتحليل الاقتصادي وبالتالي إبتعدت كثيرا عن الواقع العملي.

- التحليل الكلاسيكي و القائم على أساس أن معدلات المبادلة تتم في شكل وحدات مادية للمنتجات ولعوامل الإنتاج هو تحليل يتسم بضيق الأفق، كما أنه لا يتماشى مع الواقع، ذلك أن التبادل التجاري بين الأمم لا يتم على هذا الأساس و إنما بإستخدام الأثمان التقليدية، و من ثم فإن هذا التحليل لا يتماشى مع نظرية الثمن، سواء في ذلك ثمن المنتجات أو ثمن عوامل الإنتاج.

- أن التجارة الخارجية تقوم على أساس التخصص وتقسيم العمل وفقا لنظرية اختلاف التكاليف المطلقة أو النسبية أو الموارد الطبيعية المتاحة هي التي تحدد إمكانيات التخصص والتبادل الدوليين.

- أن التخصص وقيام التجارة الدولية مفيدان ومربحان لأطراف التبادل الدولي، ويساهمان في رفع مستوى الإنتاج العالمي.

- أن شروط التبادل في الأسواق الدولية، تتحدد وفقا للطلب المتبادل. ولقد استمرت النظرية الكلاسيكية بشقيها المطلق والنسبي كأداة لتفسير التجارة الخارجية لمدة أزيد من قرن، وإلى غاية مطلع القرن العشرين، بدأ بعض الاقتصاديين يتساءلون عن مدى صلاحيتها وعن مدى دقة مبادئها الأساسية، عند ذلك جاء الجيل الثاني من كتاب المدرسة الكلاسيكية، حيث وجهوا لهذه النظرية العديد من الانتقادات نذكر منها ما يلي:

أ - اعتمدت نظرية الكلاسيك بشقيها المطلق والنسبي على نظرية العمل في القيمة كأساس لتحديد قيمة السلع، واعتبرت أن اختلاف النفقات النسبية للسلع المتبادلة دوليا يرجع إلى اختلاف كمية العمل المنفقة في إنتاجها، وهي نظرية - العمل في القيمة - نفترض وجود عنصر واحد فقط يدخل في عملية الإنتاج، ألا وهو العمل، وهي بذلك تهمل بقية عناصر الإنتاج الأخرى، مثل الأرض، رأس المال البشري، رأس المال المادي، التكنولوجيا التي تتضمنها بطبيعة الحال عملية الإنتاج، الأمر الذي جعل نظرية النفقات النسبية تبتعد عن الواقع.

ب - افترض أن الإنتاج والتخصص الدولي يخضع لقانون الغلة الثابتة ( النفقة الثابتة ) وهو ما جعل نظرية النفقات النسبية تبتعد عن الواقع وتتميز بالتبسيط في تحليلها، ومن ثم التوصل إلى نتائج غير منطقية، لأن الواقع العملي يبين لنا أن الإنتاج في غالب الأحيان يخضع لقانون الغلة المتناقصة ( النفقة المتزايدة ) بل أن البعض من المشروعات الصناعية يخضع إنتاجها لقانون الغلة المتزايدة ( أي النفقة المتناقصة ) إلى أن تصل قدراتها الإنتاجية إلى مستوى الحجم الأمثل للإنتاج.

### 3-7 توسيع النظرية الكلاسيكية

نتيجة للنقد الشديد الذي وجه إلى النظرية الكلاسيكية في التجارة الخارجية بسبب تبسيطها الزائد و فروضها غير الواقعية قام مجموعة من الاقتصاديين من N W Senior بتوسيع نطاق النظرية من خلال مجموعة من الفروض نستعرضها فيما يلي:

- افتراض النقود بدلا من المقايضة

فالأثمان تتحدد نتيجة العلاقة بين مستوى الأجور في البلدين و هذه العلاقة تؤدي بدورها إلى كون السلعة ذات الميزة النسبية الأكبر هي السلعة ذات الثمن المطلق الأقل و هكذا فإن الدولة تصدر السلعة ذات الميزة النسبية الأكبر و ذات الثمن الأقل.

-افتراض أكثر من سلعتين : لتوضيح ذلك نفترض المثال التالي

#### الدولة 1

120 ساعة عمل تنتج

60 أ أو 40 ب أو 30 ج أو 24 د أو 20 هـ

#### الدولة 2

120 ساعة عمل تنتج

120 أ أو 23 ب أو 30 ج أو 40 د أو 60 هـ

نستنتج أن الدولة 1 تتفوق على الدولة 2 في إنتاج السلعتين أ و ب و نستنتج أيضا أن الدولة 2 تتفوق في إنتاج السلعتين هـ و د أما السلعة ج فإن البلدين متساويان في الإنتاجية.

-افتراض أكثر من بلدين حيث انه إذا تعددت الدول الداخلة في التجارة الدولية و تعددت السلع محل التجارة أصبح من المتعذر أن تحدد السلعة التي تتمتع فيها كل بلد بأكثر ميزة نسبية.

-نفقات النقل : وجود نفقات النقل من شأنه أن يقلل من مكاسب التجارة الدولية كما تنشأ طائفة من السلع تسمى السلع المحلية.

-تناقص الغلة و تزايدها : إذا كانت النفقة الحدية لإنتاج وحدة واحدة من المنسوجات هي نصف النفقة الحدية لإنتاج وحدة واحدة من القمح و بالتالي فإن قيمة المنسوجات هي نصف قيمة القمح و من ثم فإن معدل التبادل بين السلعتين يجب أن يتناسب مع العلاقة بين النفقات الحدية لإنتاج السلعتين، و بعبارة أخرى فإن توازن توزيع عوامل الإنتاج بين إنتاج السلعتين يتحقق إذا كان:

ثم المنسوجات / ثمن القمح = النفقة الحدية للمنسوجات / النفقة الحدية للقمح  
أما إذا تحول التعادل بين هذين الطرفين بأن كان

ثم المنسوجات / ثمن القمح > النفقة الحدية للمنسوجات / النفقة الحدية للقمح

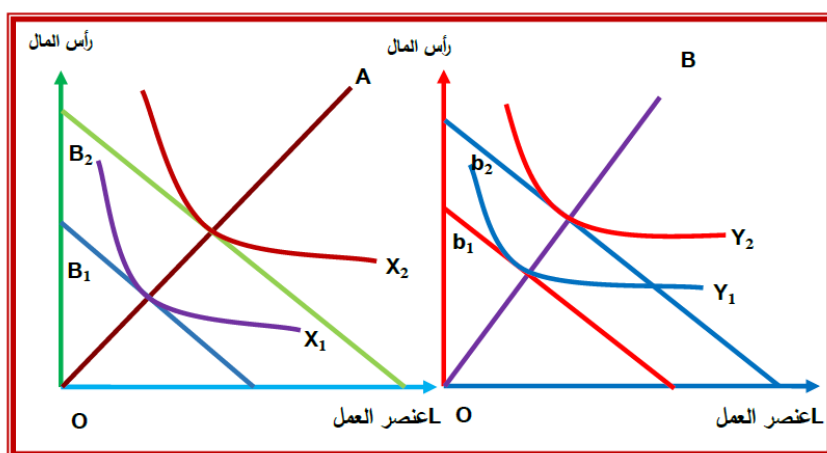
فإن من مصلحة عناصر الإنتاج التحول من المنسوجات إلى القمح و يترتب على ذلك انكماش إنتاج المنسوجات و تضخم إنتاج القمح، و انكماش إنتاج المنسوجات يؤدي إلى تناقص النفقة الحدية و تضخم إنتاج القمح يؤدي زيادة النفقة الحدية و تستمر حركة عناصر الإنتاج من المنسوجات إلى القمح حتى يصبح الطرف الأيسر مساويا للطرف الأيمن.

-افتراض أكثر من عنصر، قام مجموعة من الاقتصاديين النيو كلاسيك و على رأسهم Edgeworth بمعالجة وجود عنصر واحد للإنتاج و هو العمل حيث وجدوا أن نظرية القيمة في العمل لا تفيدهم في حالة تعدد عناصر الإنتاج و من ثم فأنهم يعبرون عن النفقة الحقيقية لكل سلعة لا بعدد ساعات العمل و إنما بوحدات من القوة المنتجة التي تتكون من عنصرين أو أكثر بنسبة ثابتة لا تتغير من سلعة إلى أخرى.

### 8-3 النظرية الكلاسيكية الحديثة في التجارة الدولية - صندوق أيدجورث ومنحنى إمكانية الإنتاج:

يستخدم صندوق أيدجورث لمناقشة مجموعة من المبادئ والعلاقات الدولية المحددة ويستخدم أيضاً لدراسة الكفاءة الاقتصادية الواسعة في الإنتاج، أن البناء المنسق لصندوق أيدجورث يبدأ باعتبار المنشآت في صناعيتين منفصلتين الصناعة (X) والصناعة (Y) الجزء (A) من الصندوق يبين منحنيات تساوي الناتج لمنشآت الصناعة (X) والجزء (B) يبين منحنيات الناتج المتساوي للمنشآت التي تنتمي إلى الصناعة (Y) لأن الخط (OXA) هو أكثر استقامة من الخط (OYB) حيث أن الصناعة (X) هي أكثر كثافة في استعمال عرض العمل وإن الصناعة (Y) هي الأكثر كثافة في استعمال عنصر رأس المال . يجب أن نتذكر بأنه في الاقتصاد المتنافس مع افتراض حرية الحركة للعناصر الإنتاجية بين الصناعات فإن الأسعار النسبية للعنصر  $1\left(\frac{W}{P}\right)$  التي تواجه الصناعتين تكون متساوي.

(شكل 8-3) منحنيات الناتج المتساوي لصناعتين



الشكل (A) الصناعة (X)

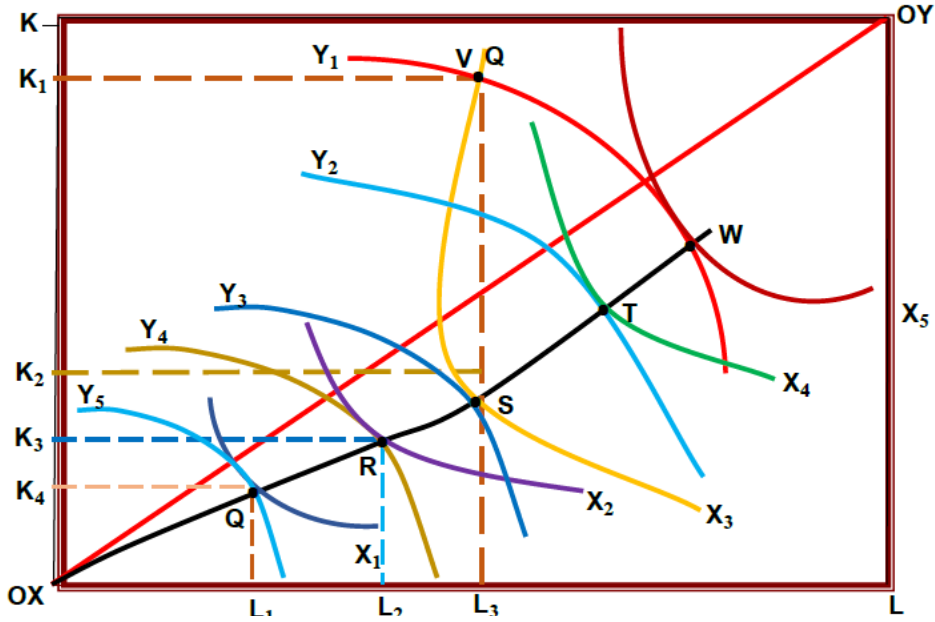
الشكل (B) الصناعة (Y)

إن صندوق أيدجورث يأخذ منحنيات الناتج المتساوية النهائية للصناعتين ( التي نفترض أنهما الوحيدتان في الاقتصاد) وإذا قمنا بوصفهما في شكل واحد سنحصل على صندوق أيدجورث. إن البلد المعين يستطيع الإنتاج عند أي نقطة داخل مجال صندوق أيدجورث(8-3-1) . على أية حال فإن بعض النقاط من الإنتاج تكون الأفضل أي بمعنى أنها تحقق إنتاج أكبر ، أما النقطة التي تعطي أفضل إنتاج هي تلك التي تكون فيها منحنيات الإنتاج للصناعتين متجانسة وهذه لنقاط للتماس تسمى مجالات الإنتاج الكفوء أو ما يسمى (منحنى التعاقد) ونقاط الكفاءة هذه تتصاعد من الأصل  $(O_x)$  وخلال Q ، R ، S ، T ، W وحتى  $(O_y)$  وعند أي نقطة في هذا المجال سيكون  $\frac{MPPL}{MPPK}$  الناتج الحدي لعنصر



العمل  $P$  مقسوماً على الناتج الحدي لعنصر رأس المال متساوي في الصناعتين ويساوي  $(r)$  إذا أختار الاقتصاد أن ينتج عند تلك النقطة المعينة.

( شكل 3- 8- 1 صندوق ايدجورت )



**والسؤال المطروح :** لماذا نقاط الإنتاج على المجال الأكثر كفاءة تمثل النقاط التي يحصل فيها أفضل مستوى من الإنتاج ؟

ولكي نبين ذلك دعنا نعتبر أن الاقتصاد ينتج عند نقطة (v) خارج نقاط الاتصال ، عند النقطة (v) فإن الصناعة (X) تنتج عند مستوى (X3) من الناتج وتستخدم الكمية  $O_x L_1$  من العمل و  $K_1 O_x$  من رأس المال . الصناعة (Y) تنتج عند (y1) من الناتج وتستخدم الكمية  $L_1 F = Q_x L_1$  من العمل و  $K_1 G = O_y$  من رأس المال . ونلاحظ أيضاً بأن عنصر العمل المستخدم في الصناعتين يمكن أن يضاف للمتاح الكلي من عنصر العمل في الاقتصاد لأن:

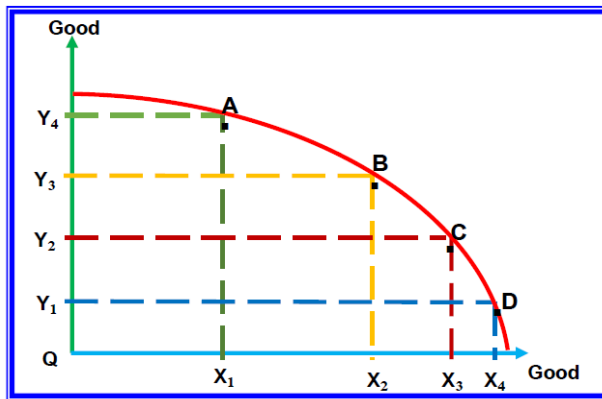
$$O_x L_1 + O_y L_2 = O_x L_1 + L_1 F$$

(=  $L_2 G + O_y L_2 = O_y G$ ) أو  $O_x F$  وبنفس الطريقة في التحليل فإن المتاح الكلي من عنصر رأس المال في الاقتصاد المستخدم في كلا الصناعتين هو الإجمالي من رأس المال المتاح في الاقتصاد .

وإذا افترضنا أن الاقتصاد عند النقطة (S) من الصندوق الذي هو على نقاط الكفاءة ، هذا الإنتاج يؤشر وينتج ( $X_3$ ) من الناتج (X) وهو مثل النقطة (V) وطالما أن النقطتين هما على نفس منحنى الناتج المتساوي على أية حال النقطة (S) ينتج ( $y_3$ ) من الناتج (Y) والذي هو أكبر من الناتج (Y) عند النقطة (V) مع إنتاج أكبر ، وبذلك ستكون النقطة (S) هي نقطة مثلى ومفضلة إلى النقطة (V) لأنه الناتج عند النقطة (S) هو نفس الكمية من السلعة (X) ولكن كمية أكبر من السلعة (Y) ومن نقطة (V) ونقطة (S) يمكن أن نصل إليها بنقل ( $L_4 L_2 = L_1 L_3$ ) من العمل من إنتاج السلعة (Y) وينقل ( $K_3 K_1$ ) ونقطة ( $K_2 K_4$ ) من رأس المال من إنتاج (السلعة X) إلى إنتاج السلعة (Y) هذا الانتقال يحرك عنصر العمل خارج الصناعة ذات الاستخدام الكثيف لرأس المال إلى الصناعة ذات الاستعمال الكثيف لعنصر العمل ، وبنفس الطريقة من التحليل أن النقطة (W) هي الأكثر تفضيلاً عن النقطة (W) لأن عندها ينتج نفس الكمية من السلعة (Y) كما عند النقطة (W) ولكن كمية أكبر من السلعة (X) وأخيراً فإن نقطة مثل (T) في الصندوق هي تنتج كميات أكبر من (X) وكميات أكبر من (Y) من أية نقطة أخرى عند (V) أو (W) .

إن النتيجة المهمة المستخلصة من ذلك ، أن أي نقطة خارج مجال الكفاءة الإنتاجية أو خط الكفاءة يكون فيها تضحية لأحد السلع من أجل الحصول على وحدة واحدة من السلع الأخرى. ولكن النقاط في مجال الكفاءة تحتوي على إنتاج أكبر لسلعة واحدة في الأقل ولايقابلها نقص في إنتاج السلعة الأخرى ، والنقاط على خط الكفاءة الإنتاجية هي الأكثر كفاءة لأن التحرك على المجال الإنتاجي يتطلب التخلي عن إنتاج سلعة واحدة من أجل أن نحصل على إنتاج أكبر من السلعة الأخرى . إن المصطلح الاقتصادي لهذا التبادل يتصف بكونه مجال الكفاءة ويسمى " كفاءة باريتو " كما في الشكل (2-8-3) بعد أن اكتشف من قبل الاقتصادي الإيطالي فيلفريدو باريتو عام (1848- 1923)

شكل(2-8-3) منحنى كفاءة باريتو



وبين الشكل ( 3-8-2 ) كيفية الحصول على منحنى إمكانية الإنتاج الأمثل (PPF) والذي يوضح تزايد تكلفة الفرص البديلة ، إذا وقع الاقتصاد عند النقطة (A) فسوف ينتج ( $Q_{x1}$ ) من السلعة (X) و ( $Q_{y4}$ ) من السلعة (Y) وإذا التحرك حصل عند النقطة (B) وبذلك الكمية ( $X_1 X_2$ ) من السلعة (X) سوف تضاف ولكن الكمية ( $Y_3 Y_4$ ) يجب أن يتخلى عنها الاقتصاد من السلعة (Y) . إن الميل السالب لمنحنى إمكانية الإنتاج PPF يسمى منحنى الانتقال الحدي (MRT) الذي يعكس التغيرات في السلعة (Y) التي تساوي ( $\Delta Y$ ) التي تقابل التغيرات في السلعة (X) التي تساوي ( $\Delta X$ ) ولأن الميل سالب ستكون

$$MRT = \frac{MC_x / MC_y}{\Delta Y / \Delta X} \text{ المعادلة}$$

### 9-3 نظرية نسب عناصر الإنتاج

نظرية وفرة عوامل الإنتاج- نظرية نسب عوامل الإنتاج- هيكرش- أولين Heckacher- Ohlin لقد جاءت نظرية نسب عوامل الإنتاج لتفادي عيوب النظرية الكلاسيكية مستندة في تحليلها إلى اعتبارات أكثر واقعية، معتمدة في تحليل التجارة الخارجية على فروق عناصر الإنتاج ( أسعار عناصر الإنتاج ) التي تتحدد وفق الندرة أو الوفرة النسبية لهذه العناصر في الدول المختلفة، ولذا سميت هذه النظرية باسم " نظرية نسب عوامل الإنتاج ". حيث أن نظرية نسب عوامل الإنتاج تحاول التعمق أكثر في تحليل النفقات النسبية، حيث أن سبب الاختلاف في هذه النفقات بين الدول يرجع إلى عاملين أساسيين:

أولاً: وفرة وندرة عناصر الإنتاج داخل كل دولة.

ثانياً: حجم الإنتاج وقانون تناقص النفقة وتزايد الغلة في حالة الزيادة في الإنتاج.

أولاً: وفرة وندرة عناصر الإنتاج داخل كل دولة

تتميز كل دولة من دول العالم بوجود لديها وفرة أو ندرة نسبية في عناصر الإنتاج التي هي الأرض، رأس المال، العمل وغيرها، وأن عوائد هذه العناصر تتحدد وفقاً لظروف العرض والطلب عليها. من ذلك فإن وفرة أي عنصر من عناصر الإنتاج يؤدي إلى الزيادة في عرضه بالنسبة لطلبه، وبالتالي انخفاض عائده. في حين أن ندرة العنصر تؤدي إلى قلة عرضه بالنسبة لطلبه، ومن ثم ارتفاع عائده.

الجدول ( 1-9-3 ) وفرة اوندرة عناصر الإنتاج بين الدول المختلفة.

البلد/ العرض النسبي لعنصر الإنتاج	الصين	استراليا	الولايات المتحدة
وفير	العمل	الأرض	رأس المال
متوسط الوفرة	الأرض	رأس المال	العمل
نادر	رأس المال	العمل	الأرض

فالصين تتميز بعرض كبير في عنصر العمل، وبعرض متوسط نسبي من الأرض، وبعرض نادر من رأس المال، وبالتالي فهي تتخصص في الزراعة الكثيفة التي تحتاج إلى نسبة أكبر من اليد العاملة. أما استراليا فتتوفر على أرض زراعية وفيرة، وعرض متوسط نسبيا في رأس المال، وندرة في اليد العاملة، حيث يمكنها أن تتخصص في الزراعات الواسعة مثل: المراعي والحبوب وتنتج اللحوم ومنتجات الألبان والصوف في حين أن الولايات المتحدة تتميز بوفرة نسبية في عنصر رأس المال، وفرة متوسطة من عنصر العمل، وعرض نادر نسبيا من الأرض، الأمر الذي يجعلها تتخصص في إنتاج السلع التي تحتاج إلى وفرة في رأس المال مثل المعدات و الآلات الصناعية الثقيلة بصورة عامة، وتصدر الفائض من إنتاجها من هذه السلع، وتقوم باستيراد احتياجاتها من السلع الأخرى.

ثانيا: حجم الإنتاج والتوسع فيه ويعتبر الأساس الثاني لقيام التبادل الدولي حسب نظرية هكشر - أولين، فالتوسع في حجم الإنتاج يؤدي إلى تخفيض تكاليف إنتاج السلع، وبالتالي تخفيض ثمنها مما يؤدي إلى زيادة الطلب عليها من الدول الأخرى وزيادة صادراتها، وهكذا نجد أن الإنتاج الكبير يؤدي إلى نفس مزايا الوفرة النسبية لعناصر الإنتاج في الدول المختلفة.

إن المدرسة الحديثة (Modren) في التجارة الدولية كما سئرى تبدأ مع افتراض أن دوال الإنتاج هي في الحقيقة متشابهة بين الدول . وقد وضحت النظرية الحديثة وجود الميزة النسبية مع الاختلافات في نسب عناصر الإنتاج (Factor Proportions) .

### 1-9-3 فرضيات نظرية نسب عناصر الانتاج

إن أية نظرية اقتصادية لا بد أن تعتمد على افتراضات (Assumptions) أولية تبسط عرض الحقيقة أو الواقع الذي تحاول النظرية الاقتصادية دراسته . فالافتراضات تضيق بؤرة التحليل أو تركيزه وتجعله محصوراً بعلاقة واحدة أو علاقيتين يعدهما الاقتصادي هما العلاقات الأكثر أهمية . إذ أن مجموعة القيود التي تضعها الافتراضات تقرر مدى فائدة النظرية وتطبيقاتها العملية . لذلك وقبل أن تنتقل لدراسة النظرية الحديثة في التجارة الدولية يجب أن نلخص الافتراضات التي استندت إليها

النظرية الكلاسيكية في التجارة الدولية . وقد دعانا إلى هذا أن النظرية الحديثة في التجارة الدولية استمدت حداثتها وتطورها من خلال محاولاتها توسيع النظرية الكلاسيكية في التجارة الدولية خارج حدود افتراضاتها الأولية . لقد كان **الافتراض الأول** : الذي استندت إليه النظرية الكلاسيكية إن هناك دولتين فقط وسلعتين فقط كما افترضها ريكاردو . ولكن الآن هناك مئات الدول وعدداً كبيراً جداً من السلع تدخل في مجال التجارة الدولية . أما **الافتراض الثاني** : فهو يتعلق بنظرية القيمة في العمل (Labour Theory of Value) حيث اعتقد ريكاردو أن قيمة السلعة تعتمد على كمية العمل المبذول في إنتاجها . **الافتراض الثالث** : هو أن تكاليف الإنتاج ثابتة وهنا أيضاً لم يسمح ريكاردو لتكاليف إنتاج الوحدة الواحدة أن تتغير مع الإنتاج . لقد قامت المدرسة الكلاسيكية لوضح **افتراض رابع** : ينص على أن أجور النقل تساوي صفرأ . إن ريكاردو بوصفه هذا الافتراض فإنه قد عظم منافع التجارة كثيراً (أي أكثر من الواقع الفعلي) . فقد ذكر ريكاردو بوضوح أن من الصعوبة الحصول على أرباح بتبادل السلع ذات الحجم الكبير والقيمة الصغيرة . **الافتراض الخامس** : للمدرسة الكلاسيكية هو أن عناصر الإنتاج ( Factors of Production ) حرة الحركة داخل القطر (Perfectly Mobile) وغير قادر على الحركة دولياً بشكل تام (Completely Immobile) . أما **الافتراض السادس** : فهو إن المنافسة التامة (Perfect Competition) تسود أسواق عناصر الإنتاج وأسواق المنتجات . **الافتراض السابع** : هو أن توزيع الدخل لا يتغير . والمقصود هنا حسب نموذج ريكاردو أن منافع التجارة الدولية يجب أن توزع بحيث لا تؤثر على توزيع الدخل ضمن حدود البلد الواحد . **الافتراض الثامن** : هو أن التجارة تحصل من خلال المقايضة (Barter) فقط . وهذا يعني أن النقود والأسعار ليست جزءاً من نموذج الميزة النسبية . فالبلدان يتقايضان بوحدات من السلع . أما **الافتراض التاسع والأخير** : فهو عدم وجود التغيير التقني (Technological Change) وليست هناك تنمية اقتصادية (Economic Development) وهذا يعني أن الاقتصاد العالمي (World Economy) هو اقتصاد ساكن (Static) . وبعد هذا الاستعراض الملخص لافتراضات المدرسة الكلاسيكية يمكننا الآن أن نبدأ بدراسة النظرية الحديثة في التجارة الدولية وما قدمت به تلك النظرية من تغيير وتطوير في تلك الافتراضات التي قامت عليها النظرية الكلاسيكية . لقد قام كل من هكسجر ( E. Heckscher ) في عام 1919 وبرتل أولين ( Bertil Ohlin , 1933 ) بخطوة أبعد وإلى الأمام في مجال نظرية التجارة الدولية، حيث نشر أولين ( Ohlin ) كتابه الموسوم " التجارة بين الأقاليم والدول " . ( Interregional and International Trade ) وفي عام 1933 فقد حصل خلال المائة عام بين ريكاردو وهكسجر - أولين تغييرات كثيرة وبخاصة في نهاية القرن التاسع عشر وبداية القرن العشرين ، حيث بدأت التجارة الدولية بالتوسع بسرعة جداً ومدى . ففي الوقت الذي كانت فيه أوروبا تهيمن على تجارة العالم كانت الولايات المتحدة ودول أمريكا اللاتينية وآسيا وأفريقيا وأستراليا ونيوزلندا تبدأ بالمساهمة الفعالة والحركية في

التجارة الدولية وكانت قاعدة الذهب (The Gold Standard) تمول ذلك النمو في التجارة على نحو فعال . حيث كانت الدول تتخصص في إنتاج وتصدير السلع التي تلائمها من حيث الظروف . فالمناطق الاستوائية ركزت على الحبوب والمطاط والشاي وبقية المواد الزراعية الأولية والمعادن . أما الدول الغنية برؤوس الأموال مثل انكلترا فقد ركزت على إنتاج السلع المصنعة وتصديرها . إذ لاحظ أولين (Ohlin) نمو الاعتماد المتبادل (Interdependence) بين نشاطات التجارة الدولية وكيف أن الطبيعة والتطور في الدول المتقدمة قد سمحا لكل الاقتصادات في العالم للمساهمة في مجال التجارة الدولية . لقد قام الاقتصاديان السويديان الحاصلان على جائزة نوبل في الاقتصاد إيلي هكسجر (Eli Heckscher) وبيرتل أولين (Betertil Ohlin) باستخدام عناصر الإنتاج (Factors of Production) لتوضيح الميزة النسبية . إن فكرة هكسجر - أولين بسيطة تتضمن أن الدول تصدر السلع التي يستخدم في إنتاجها عنصر الإنتاج الموجود بوفرة في تلك البلدان واستيراد السلع التي يستخدم في إنتاجها على نحو واسع عناصر إنتاج في البلدان المستوردة وهكذا فإن البلدان التي تمتلك وفرة من العمل (Labour) وكمية قليلة من رأس المال (Capital) فإنها ستصدر سلعاً كثيفة العمل (Labour-Intensive) وتستورد سلعاً كثيفة رأس المال (Capital-Intensive) حاول ريكاردو أن يوضح المحدد أو المقرر الرئيس للميزة النسبية . حيث كان يرى في نظريته أن الميزة النسبية تعتمد على الفارق المقارن (Comparative Difference) في إنتاجية العمل بين الدول (هذا يتضمن فوراق تقنية) ولكن ريكاردو لم يوضح الأساس لتلك الفوارق. إن من أهم أهداف نظرية هكسجر - أولين . التنبؤ بنمط التجارة على أساس الخصائص المشاهدة للبلدان المساهمة في التجارة الدولية . لقد افترضت تلك النظرية أن التقنيات والأذواق متشابهة بين الدول المتاجرة بعضها مع بعض . كما أنها قد عزت الميزة النسبية إلى الفوارق أو الاختلافات في وفرة الموارد أو عناصر الإنتاج (Factor Endowment)

### 3-9-2 جوهر نظرية هكسجر - أولين Heckscher- Ohlin Theorem يمكن أن يلخص بمسألتين

1. إن سبب وجود التجارة الدولية يعود إلى الفوارق في وفرة عناصر الإنتاج بين الدول المختلفة.
2. إن تأثير التجارة الدولية يميل إلى جعل أسعار عناصر الإنتاج متساوية (Equalize Factor Prices) بين الدول . وهكذا فإن هذه الحركة في الأسعار تعوض عن حركة عناصر الإنتاج (Factor Mobility) إلى مدى معين . (وهذا ما يدعى بنظرية تساوي أسعار عناصر الإنتاج) (The Factor Price Equalization Theorem) .

إن هذا النموذج في التجارة الدولية يفترض أن كل بلدين يدخلان في تبادل تجاري يمتلكان عنصرين متجانسين (Homogeneous) من عناصر الإنتاج مثل العمل والأرض . كما أنهما ينتجان تحت

ظروف ثبات العوائد إلى الحجم (Constant Returns to Scale) سلعتين مثل الملابس والغذاء وفضلاً عن هذه الافتراضات الأولية للنموذج هناك افتراضات أساسية أهمها :

1- إن التقنية هي نفسها في كل البلدان وهذا يعني أن دوال الإنتاج متشابهة بين البلدان المختلفة . وهنا لا بد من تعريف فكرتين . الأولى دالة الإنتاج وهي العبارة التي توصف الكمية العظمى من الإنتاج التي يمكن إنتاجها من كميات محددة من عناصر الإنتاج . أما الفكرة الثانية فهي فكرة عناصر الإنتاج (Factors of Production) وهنا نذكر أن هناك عناصر إنتاج نادرة وهناك عناصر إنتاج ليس لها سعر وإن سعرها صفر مثل حالات الجو أو سقوط الأمطار وشروق الشمس والحرارة . وغير ذلك من حالات الجو ونحن هنا لا نلغي تأثير هذه العوامل في الإنتاج ولكننا نحذفها من التحليل مفترضين أنها نفسها في كل أجزاء العالم وإنها تقرر إنتاجية العنصرين المهمين أو الأساسيين في الإنتاج . والذي يهمنا هنا هو عناصر الإنتاج النادرة مثل العمل والأرض ورأس المال والتقنيات أو المعرفة بشكل عام . ويجب أن نؤكد أن تشابه دوال الإنتاج بين الدول هو افتراض ضروري لنظرية هكسجر -أولين . ولكن هذا الافتراض قد يصمد أمام الاختبارات التجريبية (Empirical Tests) .

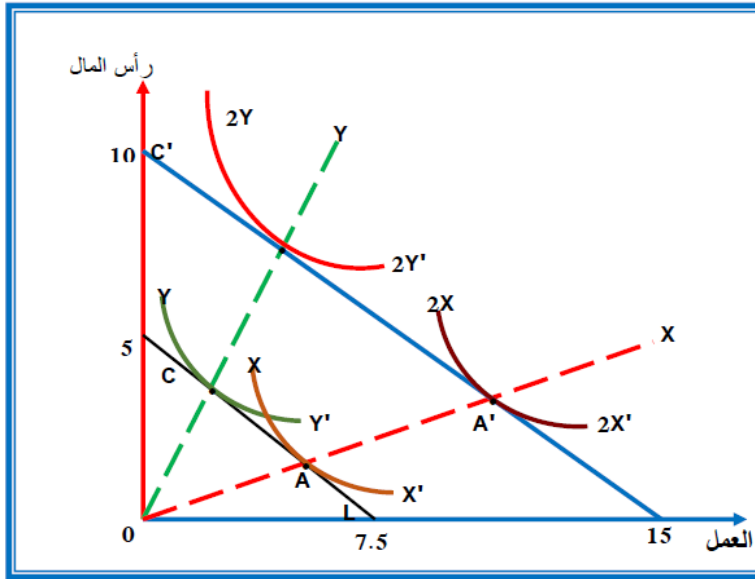
2- الافتراض الثاني يتعلق بكثافة عنصر الإنتاج . حيث أن نموذج هكسجر - أولين يتطلب أن تكون إحدى السلعتين مثلاً الملابس الجاهزة كثيفة العمل (Labour-Intensive) بالنسبة للسلعة الأخرى مثلاً الغذاء التي تكون سلعة كثيفة رأس المال وكثيفة الأرض (Land-Intensive) .

من أجل توضيح الافتراض الثاني لا بد أن نقوم بتحليل مبسط فتقول إن الاختلافات في الشروط الأساسية التي تقرر الإنتاجية في بلدين هما A و B ( وقد افترضنا أنهما يشكلان العالم) تعود إلى الكمية النسبية أو الكميات النسبية من رأس المال والعمل ففي حوزة هذين البلدين . وبعبارة مختصرة فإن الافتراض الانف الذكر ينص على أن دوال الإنتاج متشابهة في البلدين . ولكن العرض النسبي من عناصر الإنتاج مختلف . إذ أن دوال الإنتاج توضح توضيحاً دقيقاً الكمية الدنيا من عناصر الإنتاج العمل ورأس المال المطلوبة لإنتاج كميات مختلفة من سلعة معينة أو منتج معين . كما أن هذه العلاقة هي علاقة تقنية أو فنية . نفترض أن دوال الإنتاج للسلعتين X و Y تمتلك خصائص معينة يمكن تحديدها بمساعدة الشكل (3-7) حيث يوضح المنحنى (XX) يبين تركيبات (Combinations) من العمل ورأس المال المطلوبة لإنتاج وحدة واحدة من السلعة (x) ويسمى هذا المنحنى بمنحنى تساوي الكميات (Is quant) وهو مقعر إلى الداخل (Convex) وهذا التقعر يعني أنه عندما تحذف وحدة واحدة من أحد عناصر الإنتاج على نحو متتابع أو متواصل يمكن أن يعوض عنها بإضافة وحدة واحدة من عنصر الإنتاج الثاني إلى عملية الإنتاج وبصورة متواصلة أيضاً . إذ أن هذه الظاهرة تتضمن معدلات الإحلال الحدية المتناقصة (Diminishing Marginal Rates of Substitution) وهي

مفروضة كظاهرة مستمرة وبدون حدود إن التركيبة أو التوليفة الأقل كلفة من رأس المال والعمل والتي يستخدمها منتجوا السلعة x تتقرر عن طريق السعر النسبي (Relative Price) حيث يوضح الشكلان سعر ثلاث وحدات من العمل إلى وحدتين من رأس المال بواسطة الخططين المستقيمين المتوازيين وهما خطا الميزانية أو خط تساوي الكلفة (Iso- quality Lines). فالخط الأول الأسفل (CL) يبين أن كمية معينة من النقود يمكن أن نشترى بها سبعةً ونصف وحدة من العمل أو خمس وحدات من رأس المال أو أي توليفة بين العنصرين الموجودين على ذلك الخط. إن نقطة (A) في الشكل (2-5) تعبر عن نقطة التماس (Tangency) بين خط تساوي الكميات وخط أو قيد الميزانية، وهي تعبر عن التوليفة الأقل كلفة من العمل ورأس المال لإنتاج وحدة واحدة من السلعة (X).

الخاصية الأخرى لهذا النوع من دوال الإنتاج هي أنها تتصف بثبات العوائد للحجم (Constant Returns to Scale) وهذه تعني أن الإنتاج يتضاعف عندما تتضاعف حجم عوامل الإنتاج مع الاستمرار بنفس الكميات النسبية من كل عنصر من عناصر الإنتاج.

الشكل ( 2-9-3 ) يوضح اختلاف العرض النسبي في كثافة عناصر الإنتاج



وفي الشكل ( 2-9-3 ) الخط الجديد (C'L') رسم موازناً للخط الأول (CL) وهذا يوضح عدم تغيير الأسعار النسبية ، حيث أن المسافة بين الخط الجديد ونقطة الأصل هي ضعف مسافة الخط الأول عن نقطة الأصل وهذا بدوره يبين مضاعفة الكلفة. إن خط الميزانية الجديد (C'L') هو مماس لمنحنى تساوي الكمية (Is quant) (2XX) والذي يعبر عن مضاعفة حجم الإنتاج ، إن نقاط التماس بين



خطوط الميزانية ومنحنيات تساوي الكمية  $A$  .  $A$  تقعان على الخط  $OX$  المنطلق من نقطة الأصل والذي يعبر عن التوسع في إنتاج السلعة ( $X$ ) مع ثبات نسب الكميات المادية من عناصر الإنتاج المستخدمة.

إن هذا النوع من دوال الإنتاج يستخدم غالباً في كل فروع علم الاقتصاد وهذه الدوال تمتلك عدداً من الخصائص الرياضية الملائمة كما أنها موجودة في عدد من الصناعات أو القطاعات . وفي الشكل (3-7) هناك دالة إنتاج أخرى للسلعة ( $Y$ ) وهي من نفس نوعية دالة الإنتاج ( $X$ ) وينطبق عليها نفس التحليل ، حيث نجد أن الخط  $OY$  المنطلق من نقطة الأصل تقع عليه نقاط التماس بين خطوط الميزانية ومنحنيات تساوي الكمية وفي مثالنا هذا نجد أن السلعة ( $xX$ ) هي سلعة كثيفة العمل ( Labour-Intensive Good ) أما السلعة ( $Y$ ) فهي سلعة كثيفة رأس المال ( Capital-Intensive Good )

### 3-9-3 الانتقادات الموجهة إلى نموذج هكسجر - أولين :-

على الرغم من انتشار استخدام هذا النموذج بين الاقتصاديين فإنه تعرض لعدة انتقادات :

1- من افتراضات هذا النموذج إن الصناعات يمكن أن ترتب حسب كثافة استخدام رأس المال أو الأرض أو العمل (كثافة عناصر الإنتاج) . وهذا الافتراض يعد صعب التحقيق ، ففي حالة إنتاج الرز يمكن أن يكون ذلك الإنتاج كثيف رأس المال أو أقل كثافة أو قليل كثافة رأس المال مقارنة بإنتاج أنسجة القماش أو السيارات ، وهذا يعني أن كثافة عنصر الإنتاج في إنتاج أي نوع من السلع لا تبقى ثابتة وإنما تتغير بمرور الزمن وبتغير الظروف وحسب التطور الاقتصادي والتقني لدول العالم . لذلك فإن هذا الافتراض ربما لا يتحقق .

2- إن دور الطلب لم يدرس في نموذج هكسجر - أولين فرما ينتج أحد البلدان سلعة كثيفة العمل ولكن يستهلكها كلياً ضمن حدوده . لذلك فلن يكون من الضروري أن يقوم ذلك البلد بتصدير تلك السلع التي يستخدم فيها العمل بكثافة (البلد يمتلك وفرة قوة العمل) ، فالولايات المتحدة الأمريكية على سبيل المثال لا تنتج كمية كبيرة جداً من الرز وفقاً للمعايير الدولية ، ولكنها تستهلك كميات قليلة جداً من الرز . ولذلك فإن الولايات المتحدة الأمريكية تعد الآن من المصدرين الرئيسيين لمادة الرز في العالم . إذ أن طبيعة الطلب في هذه الحالة هي التي تحدد كميات التصدير من السلعة وليس الاختلاف في وفرة عناصر الإنتاج فقط .

3- إن نموذج هكسجر - أولين في التطبيق العملي يستخدم متغيرين فقط وغالباً هما العمل ورأس المال . فالنماذج ذات الثلاثة متغيرات صعبة التطبيق كما أن عناصر الإنتاج يفترض أن تكون متجانسة ولكن الأرض عنصراً من عناصر الإنتاج غير متجانسة.

4- وحتى عناصر الإنتاج الثلاثة ربما تعد تجريباً في حالة التطبيق العملي وغالباً ما تضاف عناصر أخرى . فهناك نماذج تضيف عنصر العمل الماهر متغير او عنصر العمل غير الماهر (Unskilled Labor) متغيراً آخر ، واستناداً إلى هذا فإن الولايات المتحدة تصدر سلعاً وخدمات كثيفة العمل الماهر مثل الأجهزة الالكترونية والحاسبات والخدمات الإدارية وتستورد سلعاً كثيفة العمل غير الماهر مثل المنسوجات والأحذية وغيرها ، وفي بعض الأحيان تضاف عناصر إنتاج أخرى إلى العناصر الثلاثة الأساسية مثل التقنيات .

5- إن الاختبارات التجريبية لنموذج هكسجر - أولين لم تكن جميعها متسقة مع نظرية هكسجر - أولين بشكلها التقليدي . أي أن النموذج لم ينجح بعض الأحيان للتعبير عن الواقع .

#### البطالة والميزة النسبية :-

عندما نفترض أن عناصر الإنتاج في بلد ما مستخدمه استخداماً كاملاً وفي كل الأوقات فإن ذلك يعني أن زيادة إنتاج أية سلعة أو مجموعة سلع لا يمكن أن يتم دون التقليل من إنتاج سلعة أخرى أو مجموعة سلع أخرى ، ولكن إذا كانت عناصر الإنتاج غير مستخدمة استخداماً كاملاً فإن من الممكن زيادة إنتاج إحدى السلع أو عدد من السلع دون أن يؤدي ذلك إلى تخفيض إنتاج أي من السلع الأخرى وذلك باستخدام العرض المتعطل من عناصر الإنتاج مثل العمل والأرض ورأس المال والإدارة وفي هذه الحالة (الإضافي) تساوي صفراً ، وبعبارة أخرى إن البلد يستطيع أن يتحرك من نقطة تقع داخل المساحة المستوية لمنحنى إمكانية الإنتاج إلى نقطة تقع على منحنى إمكان الإنتاج ( Production Possibilities Curve ) وكما سيرد تفصيل هذه الحالة في الفصول القادمة . والذي يهمنا هنا هو مدى تأثير عناصر الإنتاج العاطلة على مصداقية نظرية الميزة النسبية ، إذ أن الاستخدام الكامل لعناصر الإنتاج يمكن أن ينجح أو يتم الوصول إليه بدون التضحية بالفوائد (Gains) الحاصلة من التجارة الدولية فالبلد يستطيع أن يصل إلى الاستخدام الكامل لعناصر الإنتاج مع وجود المساهمة في التجارة الدولية الحرة لذلك فإن نظرية الميزة النسبية لا يمكن أن تتأثر مصداقيتها بسبب البطالة (Unemployment) .

### التغيير في الأذواق وفي العرض من عناصر الإنتاج:

أفترض نموذج هكسجر - أولين أن الأذواق والعرض من عناصر الإنتاج والتقنيات ثابتة بدون تغيير ولكن هنا سنحاول أن نخفف من قيود هذا الافتراض فإذا نظرنا إلى السياق التاريخي لتطور التجارة الدولية نجد أن عمليات التبادل الدولية بين الدول تتضمن خلق حاجات جديدة وإشباع تلك الحاجات ، فالأذواق تتغير مع تطور التجارة التي بدورها تشبع كامل الحاجات المطلوبة للدول المختلفة. لقد أشار راجنار نركسه (Ragnar Nukse) إلى تأثير ظاهرة المحاكاة (Demonstration Effect) في البلدان الأقل تطوراً. حيث تعرفت تلك البلدان على وجود السلع في البلدان المتقدمة مما أدى ذلك إلى زيادة عبء البلدان الأقل تطوراً وإلى إشباع حاجاتهم المادية ، ويشبع الحس الداخلي لتلك البلدان في عرض نفسها من حيث إمكاناتها وتطوراتها . فعندما تدخل طرق الإنتاج الحديثة إلى المجتمعات الأقل تطوراً فإن ذلك بالضرورة ينتج أو يؤدي إلى إدخال طرق أو أنماط استهلاك حديثة ، إذ أن أثر ظاهرة المحاكاة في البلدان الأقل تطوراً هو أكثر أهمية وقوة ذلك لأن تلك البلدان غالباً ما ترغب في استيراد مختلف السلع من الدول المتقدمة، ولكن حتى بين الدول المتقدمة تكون التغيرات في الأذواق التي تأتي مع إدخال سلع جديدة مسألة ذات أهمية كبيرة ، فتجارة الدول المتقدمة أيضاً تتأثر بتغيير الأذواق في مجتمعاتها المختلفة ، والتغيير في الأذواق يؤدي إلى تغيير في خارطة منحنى سواء الاستهلاك وخارطة منحنى سواء التجارة (The Trade Indifference Curve) لذلك فليس هناك أساس لحساب أو لقياس الفوائد أو الخسائر من التجارة ، وكذلك فإن منحنى عرض التجارة بالنسبة لبلد معين أيضاً يتحرك إذا بقي العرض من عناصر الإنتاج ومستوى التقنية ثابتاً وتغيرت الأذواق ، فإذا تغيرت الأذواق فإنها تغير حجم التجارة وكذلك معدلات التبادل (Terms of Trade) الدولي لذلك البلد ، وبشكل أكثر تحديداً نقول إذا تغيرت الأذواق في بلد ما بحيث ابتعدت الأذواق عن السلع التي يستوردها ذلك البلد واتجهت إلى السلع التي يصدرها ذلك البلد (بقيت الأشياء ثابتة) ، فإن حجم التجارة يتناقص ومعدلات التبادل التجاري لذلك البلد تتحسن .

### 3-4-9 لغز ليونتييف

في سنة 1952 قام الاقتصادي فاسيلي ليونتييف باختبار صحة نظرية الهبات النسبية لعناصر الإنتاج وذلك عن طريق استخدام بيانات عن الاقتصاد الأمريكي هذه البيانات تضمنت المدخلات من عنصري العمل ورأس المال اللازمة لإنتاج ما قيمته مليون دولار من الصادرات الأمريكية مما أن الولايات المتحدة الأمريكية تتمتع بوفرة نسبية في عنصر رأس المال، فإنه وفقاً لنظرية من المتوقع أن يكون هيكل صادراتها مكون من سلع كثيفة رأس المال بينما وارداتها تتضمن سلع كثيفة العمل لكي يتأكد من صحة هذا التوقع فإنه قد احتاج إلى بيانات عن درجة كثافة رأس المال و العمل في

هيكل صادرات وواردات أمريكا تلك البيانات يمكن الحصول عليها من جدول المدخلات و المخرجات الذي يعرض تفصيلا لاحتياجات كل سلعة منتجة الجدول أدناه يقدم مدخلات رأس المال و العمل اللازمة لإنتاج ما قيمة واحد مليون دولار من الصادرات و بدائل الواردات

#### جدول 3-4 يبين عدد الوحدات المنتجة باستخدام نفس كمية العمل

الواردات	الصادرات	
309	255	رأس المال
170	182	العمل
18	14	رأس المال / العمل ألف دولار لكل عامل

انطلاقا من معطيات الجدول أعلاه يتضح أن إنتاج ما قيمته مليون دولار في سنة يتطلب استخدام ما يعادل 255 ألف دولار من رأس المال و كمية من العمل تساوي 170 عامل أما إنتاج ما قيمته مليون دولار من السلع البديلة للواردات فإنه يتطلب استخدام ما يعادل 309 ألف دولار و إلى كمية من العمل تساوي 182 عامل. صف إلى ذلك أن إنتاج وحدة واحدة من الصادرات يتطلب 14 ألف دولار من رأس المال لكل عامل، في حين أن إنتاج وحدة واحدة من السلع البديلة للواردات يتطلب 18 ألف دولار لكل عامل. و بذلك فإن السلع البديلة للواردات لأمريكا تتمتع بارتفاع نسبة رأس المال / العمل مقارنة بالصادرات التي تتمتع بانخفاض نسبة رأس المال / العمل. معنى ذلك أن أمريكا تصدر السلع كثيفة العمل تستورد السلع كثيفة رأس المال. وهذا ما يتعارض مع منطق نظرية هكشر- أولين للهبات النسبية لذلك عرفت هذه النتيجة بلغز ليونتييف. لقد ظهرت تفسيرات عديدة لنتائج دراسة ليونتييف السابقة، وفيما يلي نستعرض بعض من هذه التفسيرات:

#### أ- فعالية عنصر العمل وكفاءته:

حاول ليونتييف نفسه تفسير التناقض استنادا إلى أن كفاءة وإنتاجية العامل الأمريكي تفوق كفاءة وإنتاجية العامل الاجنبي بمقدار ثلاثة أمثال فرمما تكون الولايات المتحدة دولة وفيرة العمل، أي إذا قمنا بمضاعفة القوة العاملة الأمريكية بثلاثة أمثالها، ومقارنة الرقم الذي تم الحصول عليه بمقدار رأس المال المتاح لأمريكا.

ومن الصعوبة بمكان قبول هذا التبرير، حقا تشير نتائج الدراسات الإحصائية إلى ارتفاع كفاءة العامل الأمريكي من غيره ولكن بنسب تتراوح بين 20-25% وليس 300%، ولماذا لا تقوم أيضا بمضاعفة رأس المال الأمريكي بنفس المضاعف (ثلاثة أمثال)، حيث تشير الدراسات أيضا على ارتفاع كفاءة رأس المال الأمريكي عن نظيره الاجنبي، وبالتالي لن تتأثر الوفرة النسبية في الولايات المتحدة ويظل اللغز موجودا.

## ب- تحيز الطلب:

في ضوء هبات عوامل الإنتاج، تتواجد ميزة نسبية لكل دولة في إنتاج السلع التي تستخدم عامل الإنتاج الأوفر بكثافة، وبالتالي تخصص في إنتاج وتصدير هذه السلع. ولكن ظروف الطلب قد تغير مسار الأمور. فإذا كانت الدولة الغنية في رأس المال تفضل استهلاك المزيد والمزيد من السلع كثيفة رأس المال فإنه لا يبقى فائض للتصدير، ولذا فإنها قد تصدر السلع كثيفة العمل بدلا من تصدير سلعة الميزة، ويطلق على هذه الحالة اصطلاح انعكاس أو تحيز الطلب. وبذلك يمكن تفسير المعضلة على أساس رغبة الولايات المتحدة في استهلاك المزيد من السلع كثيفة رأس المال، مما يقودها إلى استيرادها من باقي العالم بالرغم من امتلاكها الكثير من رأس المال بالنسبة لكل عامل.

## ت- انعكاس كثافة العوامل:

يشير انعكاس كثافة عوامل الإنتاج إلى الموقف الذي تكون فيه سلعة معينة كثيفة العمل في دولة وفيرة العمل، وتكون سلعة كثيفة رأس المال في دولة وفيرة رأس المال، ويتوقف الأمر على درجة أو سهولة إحلال عنصر انتاجي محل آخر في الإنتاج. وعندما ينخفض السعر النسبي لعنصر انتاجي معين، يتم استخدام هذا العنصر الإنتاجي بكثافة أعلى مما كانت عليه، وبالتالي قد تتحول السلعة من سلعة كثيفة العمل إلى سلعة كثيفة رأس المال أو العكس.

وكانت أول دراسة تطبيقية في هذا الخصوص هي التي قام بها منحاس Minhas عام 1962. وقد انتهت إلى إمكانية حدوث انعكاس في كثافة العوامل إلا أن ليونتييف قام في عام 1964 بتفنيد دراسة منحاس، وأشار إلى أنه بتصحيح أحد المصادر الهامة للتحيز في دراسة منحاس تنخفض إمكانية حدوث الانعكاس.

## ث- هيكل الحماية:

يقصد بهيكل الحماية، مجموعة التدابير الكمركية وغير الكمركية التي يتم استخدامها للتأثير على حجم وغط التجارة الخارجية للدولة، وبالتالي تؤثر على حرية التجارة.

وقد حاول تريفيز Travis في دراسته عام 1971 تفسير لغز ليونتييف من خلال سياسة التعريف الكمركية الأمريكية، والتي لوحظ تشدها في مواجهة الواردات كثيفة العمل. فقد كانت أكثر الصناعات احتياجا للحماية في الولايات المتحدة هي الصناعات كثيفة العمل، الأمر الذي حد من تدفق الواردات كثيفة العمل إلى أمريكا، أما الصناعات كثيفة رأس المال فهي صناعات قوية لا تحتاج إلى حماية، ومن ثم لم تتحيز السياسة التجارية الأمريكية ضدها، الأمر الذي أدى إلى تدفقها بشكل أسهل من الصناعات كثيفة العمل. كما أن الواردات الأمريكية في دراسته ليونتييف كانت في معظمها نفط خام

ولب الورق ونحاس وورصاص خام...الخ والسبب في استيرادها ببساطة هو عدم استطاعة أمريكا إنتاجها. وتتصف هذه المنتجات بأنها أكثر كثافة رأسمالية من كثير من المنتجات الأخرى.

### ج- رأس المال البشرى:

ركزت الدراسات في السنوات الأخيرة بصفة خاصة على الاستثمار في رأس المال البشرى Human Capital كتفسير لتدفقات التجارة من ناحية، وكتبرير للغز ليونتييف من ناحية أخرى. فالدول كالأفراد تستثمر للمستقبل ليس فقط بتراكم رأس المال العيني في شكل عدد وآلات وإنشاءات ومخزون وغير ذلك ولكن أيضاً بالإتفاق على التعليم والتدريب، أي الاستثمار في البشر. ويترب على هذا الاستثمار الأخير ارتفاع في مستوى إنتاجية ومهارة العاملين، وقدرتهم على إنتاج ما لا يستطيع غيرهم من العمالة العادية إنتاجه من سلع عالية التعقيد، فالعامل في مصانع الطائرات والأقمار الصناعية والالكترونيات يحتاج إلى تعليم وتدريب ورعاية صحية ونفسية تختلف عن العامل في مصنع للأحذية أو المنسوجات أو الأثاث. وعليه يمكن تقسيم عنصر العمل إلى مجموعتين متميزتين بحسب مستوى المهارة والتدريب، فالمجموعة الأولى تضم العمل بالمفهوم التقليدي أو العمل غير الماهر. وتضم المجموعة الثانية العمل الماهر (أو رأس المال البشرى)، وبالتالي يمكن الإشارة إلى بعض المنتجات باعتبارها كثيفة المهارة.

ومن الطبيعي أن يحصل العمل الماهر على أجور أعلى كثيراً مما يحصل عليه العمل غير الماهر، بحيث يمكن اعتبار نسبة كبيرة من اجمالي الأجر على أنها عائد على رأس المال البشرى أكثر من كونها مدفوعات نظير خدمات العمل العادية.

### ج- اثر البحوث والتطوير:

ويرتبط هذا التفسير إلى حد كبير بالنقطة السابقة المتعلقة برأس المال البشرى، حيث يتم الربط بين الإنفاق على أنشطة البحوث والتطوير R&D وكفاءة أداء الصادات.

ولقد أشار كل من جروبل Gruber، وكيسنيج Keesing إلى وجود نوع رأسمال المعرفة knowledge تنتج عن البحوث والتطوير، ويؤدي ذلك إلى زيادة في قيمة الإنتاج المشتق من مقدار معين من المواد الخام والموارد البشرية. ولذلك نستطيع أن نلاحظ دور رأس مال المعرفة ورأس المال البشرى في تحديد نمط التجارة الأمريكية وهي أمور لم يأخذها ليونتييف في دراساته.

ويرتبط بذلك أيضاً، ما يترتب على توسع أنشطة البحوث والتطوير من فجوة تكنولوجية، تجعل الدولة تتمتع بميزة نسبية مؤقتة في السلعة المعنية خلال المرحلة الأولى في دورة حياة السلعة.

### 10-3 نظرية التبادل (الطلب) اللامتكافئ:

وفق للنظرية الكلاسيكية وكذلك لنظرية التوافر النسبي لعوامل الإنتاج، فإن من شأن التبادل الدولي أن يعود بالنفع على كل أطراف هذا التبادل، كما من شأنه أيضا أن يؤدي إلى تقارب مستويات الدخول في الدول المختلفة، غير أن واقع التبادل الدولي يشير إلى عكس ذلك حيث أن عدم التكافئ هو السمة الأساسية البارزة لهذا التبادل، وإنطلاقا من هذا الواقع ظهرت إبتداءا من الخمسينات في كتابات بعض الاقتصاديين من أمثال ميردال وبريبيش وسنجر وغيرهم بعض الأفكار التي تشكل في مجموعها "نظرية التبادل اللامتكافئ" ومحورها أن الدول المختلفة تمثل دائما الطرف الأضعف في عملية التبادل، بمعنى أن التبادل بين مجموعة الدول المتقدمة ومجموعة الدول النامية هو "تبادل لا متكافئ" وقد أوضح الاقتصادي السويدي ميردال أن التبادل الدولي لا ينتج عنه النفع المتبادل والإتجاه نحو التعادل في الدخول كما تقول النظرية الكلاسيكية ونظرية هكشر- أولين بل أن إستنتاجات النظريات السابقة إنما جاءت وفقا للافتراضات التي بنيت عليها مثل :

أ- **التوازن المستقر:** الذي يعني في مجال التجارة الدولية أن الاختلافات بين الدول في أسعار عوامل الإنتاج والدخول تولد قوى تلقائية من خلال التبادل تؤدي إلى تلاشي تلك الاختلافات.

ب- **إنسجام المصالح:** ومضمونه عدم وجود تناقض بين طرفي التبادل.

ج- **المنافسة الكاملة:** والتي تعني أنه ليس بمقدر أي من طرفي التبادل تحديد نتيجة التبادل بمفرده. ويرى ميردال أن هذه الافتراضات على النحو التالي :

- أن العملية الاقتصادية هي عملية تراكمية أي أنه ليس هناك توازن مستقر وذلك يعني أن الاختلافات في أسعار عوامل الإنتاج والدخول في ظل تقسيم العمل الدولي الراهن إلى المزيد من الاختلافات؛

- إن إنسجام المصالح لا يعبر إلا عن وجهة نظر الطرف المستفيد من النمط الحالي لتقسيم العمل الدولي أي الدول المتقدمة؛

- إن المنافسة الكاملة لا وجود لها واقعا في إطار العلاقات بين الدول المتقدمة والدول المتخلفة وذلك نتيجة الظروف الاقتصادية والاجتماعية والثقافية التي تعيشها الأخيرة.

ويخلص "ميردال" إلى أن النتيجة المنطقية لكل ذلك هي إزدياد اللامساواة بين الدول المتقدمة والدول المتخلفة بسبب عدم التكافئ بينهما في التبادل، أما الاقتصادي الأرجنتيني "راول بريبيش" فقد أوضح من جهته أن معدلات التبادل بين السلع الصناعية التي تنتجها الدول المتقدمة والمنتجات الأولية التي تنتجها الدول النامية، تميل على المدى الطويل إلى غير صالح الأخيرة وهذا ناتج بنظره عن عدم التكافئ بين هاتين المجموعتين من الدول في مجال التبادل التجاري، ولذا يوصي بريبيش الدول المتخلفة برفض سياسة حرية التجارة وإتباع سياسة تجارية حمائية تمكنها من بناء صناعاتها الوطنية.

وفي عام 1969 نشر الاقتصادي الفرنسي "أرجيري - إمانويل" مؤلفه "التبادل اللامتكافئ" الذي شرح فيه طبيعة علاقات التبادل بين الدول المتقدمة والمتخلفة، موضحاً أنها تتميز بعدم المساواة أو بمعنى آخر أن التبادل غير متكافئ وقد ثرت نقاشات حادة حول أفكار إمانويل، الذي يرى أن التبادل اللامتكافئ ما هو إلا نتيجة تواطؤ إجتماعي عام في الدول الغنية، حيث ساهم سكانها في إستغلال الدول الفقيرة فجميع الطبقات الإجتماعية المساهمة في النظام الاقتصادي العالمي يكون شغلها الشاغل زيادة نصيبها من الدخل الوطني، دون أن توجه أدنى إهتمام لأشكال الاستغلال الرأسمالي للدول المتخلفة، وهكذا نرى أن سكان الدول الغنية لا يترددون في مساندة المؤسسات العسكرية والشركات الاحتكارية، التي تتعاون في إنتاج الأسلحة وبيعها بصرف النظر عن أشكال الاستغلال اللاحق للدول المتخلفة ويتولد عن هذا التبادل أرباح احتكارية للمؤسسات الرأسمالية، كما أنه يؤمن في الوقت نفسه الدخول والعمل للعاملين في الدول الصناعية، وهنا يجب التمييز بين القوتين المكونتين لمعدل الاستغلال، وهما الأرباح الزائدة التي يحصل عليها مالكو رأس المال والأجور الزائدة التي يحصل عليها العمال وهذه الأجور الزائدة، تمثل الفرق بين أجور العمال الصناعيين في الدول المتقدمة والأجور الزهيدة للعمال الزراعيين في البلدان المتخلفة .

أما سميير أمين فقد ترجم ما يقصده إمانويل بالتبادل اللامتكافئ إلى لغة الأرقام المأخوذة من عالم الواقع: إن القطاع الحديث (النفط والمناجم والمزارع الحديثة) في الدول المتخلفة التي يسميها دول الهامش أو الأطراف يساهم بما لا يقل عن ثلاثة أرباع صادرات هذه الدول 26 مليار دولار عام 1966 من أصل 35 مليار هي مجموع الصادرات ذاك العام، ولو أن الدول المتقدمة أو دول المركز قامت بإنتاج هذه المنتجات بإتباع الأساليب نفسها المستخدمة في الدول المتخلفة لوصلت قيمتها 34 مليار دولار، أي بزيادة 8 مليارات وتعود هذه الزيادة إلى ارتفاع الأجور وبالتالي ارتفاع كلفة الإنتاج في الدول المتقدمة، ومن ناحية أخرى فإن الصادرات التقليدية التي تصدرها دول الهامش إلى دول المركز تبلغ قيمتها حوالي 9 مليارات دولار ولو صحت هذه القيمة على أساس نسبة الأجر في الوحدة المنتجة في الدول المتقدمة إلى نسبته في الوحدة المنتجة في الدول المتخلفة وهذه النسبة تعادل 2.5 (تقريباً) لأصبحت هذه الصادرات 2.5 تقريباً، ومعنى ذلك أن إجمالي القيمة المحولة من دول الهامش إلى دول المركز التقليدية 23 مليار دولار (من إجمالي صادرات الدول وهي تمثل حوالي  $22 = (23-9) + (26-34)$ ) مليار دولار المستقطعة من كافة القطاعات وهي كذلك تمثل ما يزيد عن ضعف رأس المال الخاص والمعونات الموجهة من المركز إلى الأطراف، والسبب الأساسي في ذلك يعود إلى التبادل اللامتكافئ، أما السبب في عدم تساوي الأجور بين الدول فإن "سميير أمين" يرجعه إلى أسباب تاريخية ( التكوينات الاجتماعية المختلفة في الدول ) وهذا حسب رأيه يشكل غطا معيناً



من التخصص ونظاما للأسعار الدولية يجعل اللاتكافئ أديا، بالإضافة إلى ذلك هناك عوامل أخرى تدعم هذا الإتجاه من أهمها:

-وجود الشركات متعددة الجنسيات وهي شركات احتكارية تسيطر على عمليات إنتاج وتوزيع منتجات الدول المتخلفة وهذا ما يساعد على تحويل موارد دول الهامش إلى دول المركز؛

-احتكار الدول المتقدمة للتكنولوجيا والمغالة في رفع أسعارها وهذا ما يترتب عليه تكنولوجية تعمل ليس فقط على تحويل موارد الدول المتخلفة نحو الدول المتقدمة بل على تكريس سيطرها عليها.

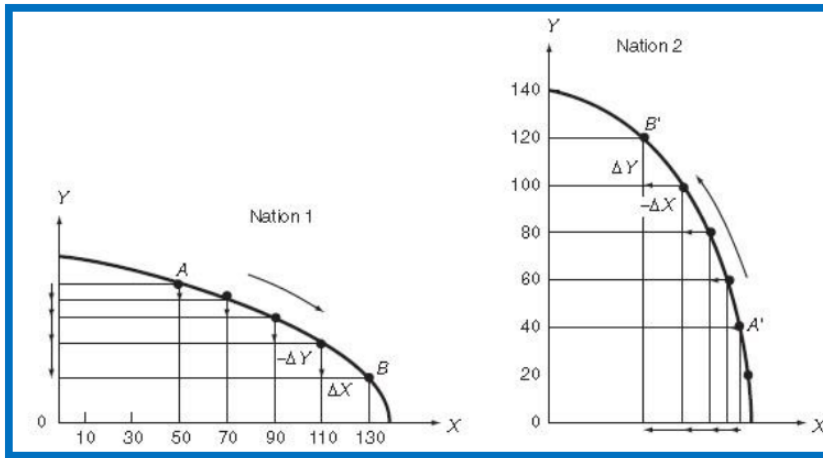
من خلال ما سبق ذكره من تحليل للنظريات الاقتصادية في مجال التجارة الدولية يمكننا القول بأن الطرح الكلاسيكي يعتبر رائدا في وضع أسس وقواعد التبادل الدولي، كما أن له الفضل في إرساء الدعائم الأولى للتخصص والتقسيم الدولي للعمل كما هو الحال اليوم وهذا بفضل مفكره ومبدعه الذين نشروا أفكار داعمة لحرية التجارة الدولية بإعتبارها أحسن سياسة للأقطار، إلا أن هذا الفكر لم يعمر طويلا حيث تعرض لانتقادات شديدة من طرف مفكرين آخرين في مقدمتهم هكشر وأولين الذين مهدوا الطريق لظهور طرح آخر لتفسير ظاهرة التجارة الدولية وهو الطرح النيوكلاسيكي والذي بدوره أيد دعم حرية التجارة وتقسيم العمل الدولي، غير أن هذا الأخير إنتقد بشدة رغم دوره الكبير في تحليل نظرية التجارة الدولية، ليظهر بذلك طرح جديد قام على مجموعة من الافتراضات الواقعية أبرزها إدخال العامل الديناميكي في التحليل وهذا خلافا للنظريات الاقتصادية السابقة التي اعتمدت على التحليل الساكن (الإستاتيكي) كمنهاجا لها في تحليل وتفسير التجارة الدولية، وهكذا فإن النظريات المفسرة لنظرية التجارة الدولية تؤكد حتمية التبادل التجاري الدولي وتؤكد ضرورة وضع وإرساء مجموعة من الإجراءات والقواعد التي من شأنها تنظيم إستراتيجيته أطلق عليها سياسات التجارة الدولية هدفها تحرير أو إعاقه حركة التجارة بين الدول.

### 3-11 التجارة وتزايد التكاليف:

#### حدود إمكانيات الإنتاج في حالة التكاليف المتزايدة

في الحالة الأكثر واقعية بالنسبة لدولة ما أن تواجه تكاليف فرصة بديلة متزايدة عوضا عن تكاليف فرصة ثانية، فتكاليف الفرصة البديلة المتزايدة تعني أنه على الدولة أن تتخلى بشكل متزايد عن سلعة ما لتحرير القدر الكافي من الموارد لإنتاج كل وحدة إضافية من سلعة أخرى ، تكلفة الفرصة البديلة المتزايدة تؤدي إلى تقعر منحنى حدود إمكانيات الإنتاج عن المنحنى الأصلي.

يظهر الشكل 11-3 ادناه حدود إمكانيات الإنتاج الافتراضية للسلعتين X و Y للدولتين ، كلا المنحنيين يبدو مقعر، مما يعكس حقيقة أن ظل دولة من الدولتين تتكبد تكاليف فرصة بديلة متزايدة لإنتاج كلتا السلعتين. بفرض أن الدولة أ سوف تقوم بإنتاج كمية أكبر من السلعة X، انطلاقاً من النقطة A على حدود إمكانيات الإنتاج، بناءً على أنه في النقطة A تستعمل الدولة أصلاً كل مواردها وبالتكنولوجيا المتوفرة الأفضل، لا يمكن للدولة أن تنتج مزيداً من السلعة X إلا بالتخلي عن إنتاج السلعة Y. الشكل 2 يظهر أنه من أجل كل كمية إضافية مقدرة بـ 20X تنتجها الدولة 2، يجب عليها التخلي عن المزيد من السلعة Y، تكاليف الفرصة البديلة المتزايدة بدلالة Y التي تواجهها الدولة 2 تعكسها تزايد طول الأسهم الممتدة للأسفل كما ينتج عنها منحني حدود إمكانيات إنتاج مقعر باتجاه نقطة المبدأ.



شكل 11-3 حدود إمكانيات الإنتاج للدولتين 1 و 2 في حالة التكاليف المتزايدة

يعكس تقعر حدود إمكانيات الإنتاج تكاليف فرصة بديلة متزايدة في كل دولة من الدولتين لكلتا السلعتين، وعليه فإن الدولة 1 يجب عليها التخلي عن مزيد من السلعة Y مقابل زيادة إنتاجها بكمية إضافية مقدارها 20X وهو ما توضحه الأسهم الممتدة للأسفل والمتزايدة الطول. بالمثل: الدولة 2 تتكبد تكلفة فرصة بديلة متزايدة بدلالة السلعة X المتمثلة في الأسهم متزايدة الطول الممتدة نحو اليسار مقابل كل كمية إضافية مقدارها 20 Y تنتجها.

الدولة 2 تواجه أيضاً تكلفة فرصة بديلة متزايدة في إنتاج السلعة Y، يمكن إثبات هذا بيانياً بإظهار أن الدولة 2 يجب أن تتخلى عن مقدار متزايدة من X مقابل كل كمية إضافية مقدارها 20Y تقوم بإنتاجها. بدلا من إثبات ذلك في حالة الدولة 2، سوف نوضح التكاليف المتزايدة بالنسبة لـ Y في حالة الدولة 1 انطلاقاً من A' نحو الأعلى على طول حدود إمكانيات الإنتاج للدولة 1، نلاحظ الأسهم المتزايدة الطول الممتدة نحو اليسار، التي تعكس مقدار ما يجب أن تتخلى عنه الدولة 1 من السلعة X

مقابل كل Y20 إضافية تقوم بإنتاجها، ومن ثم فإنه منحني حدود إمكانيات الإنتاج المقعر للدولة 2 والدولة 1 يعكس تكلفة الفرصة البديلة المتزايدة لإنتاج كلتا السلعتين في كل دولة.

### المعدل الحدي للتحويل

المعدل الحدي للتحويل (MRT) لـX مقابل لـX هو مقدار ما يجب أن تتخلى عنه دولة ما من Y مقابل كل وحدة إضافية تنتجها من X، ومن ثم فإن MRT هو مسمى آخر لتكلفة الفرصة البديلة لـX السلعة المتمثلة على المحور الأفقي والمعطى بالقيمة المطلقة للميل حدود إمكانيات الإنتاج في نقطة الإنتاج في الشكل 3-11 قيمة ميل حدود إمكانيات الإنتاج MRT للدولة 1 عند النقطة A هو 3/1 هذا يعني أن الدولة 1 يجب عليها التخلي على 3/1 وحدة من Y لتحرير القدر الكافي من الموارد لإنتاج وحدة إضافية من X عند هذه النقطة المثل فإن الميل أو MRT يساوي 1 عند النقطة B، هذا يعني أن الدولة 1 يجب عليها التخلي عن وحدة واحدة من Y لإنتاج وحدة واحدة إضافية من X عند هذه النقطة. وعليه فإن الانتقال (التحرك) من النقطة A نحو الأسفل إلى B على حدود إمكانيات الإنتاج للدولة 1 يؤدي إلى زيادة الميل MRT من 3/1 عند النقطة A إلى 1 عند النقطة B ويعكس تزايد تكلفة الفرصة البديلة في إنتاج مزيد من السلعة X، وهو ما يناقض حالة الخط المستقيم لحدود إمكانيات الإنتاج كما في كانت تكلفة الفرصة البديلة لـX ثابتة بغض النظر عن مستوى الإنتاج وتعطى بالقيمة الثابتة لميل MRT حدود إمكانيات الإنتاج.

### أسباب تزايد تكلفة الفرصة البديلة وحدود الإنتاج

لقد أرينا معنى تكلفة الفرصة البديلة المتزايدة والتي يعكسها تقعر حدود الإنتاج، لكن كيف تنشأ تكلفة الفرصة البديلة المتزايدة؟ ولماذا تعتبر أكثر واقعية من تكلفة الفرصة البديلة الثابتة؟ ينشأ تزايد تكلفة الفرصة البديلة بسبب 1- عدم تجانس عوامل الإنتاج أو الموارد بمعنى أن كل وحدات نفس العامل ليست متماثلة أو من نفس النوعية ولا تستخدم بنفس النسبة الثابتة أو الكثافة في إنتاج جميع السلع، هذا يعني أنها كلما أنتجت الدولة المزيد من سلعة ما، يجب عليها استخدام موارد تصبح شيئاً فشيئاً غير فعالة أو غير ملائمة لإنتاج هذه السلعة كنتيجة، فإن الدولة يجب عليها التخلي عن المزيد من السلعة الثانية لتحرير القدر الكافي من الموارد لإنتاج كل وحدة إضافية من السلعة الأولى.

على سبيل المثال، بفرض أن بعض الأرض من دولة ما هي عبارة عن سهول ملائمة لزراعة القمح، وبعضها هضاب ملائمة للرعي وصناعة الحليب، الدولة في الأصل متخصصه في القمح، وتحاول الآن أن تركز على إنتاج الحليب بتحويل تلالها من زراعة القمح إلى مراعي تتخلى الدولة

على القليل من القمح وتحصل على الكثير من الحليب، وعليه فإن تكلفة الفرصة البديلة للحليب بدلالة كمية القمح التي يتم التخلي عنها تكون صغيرة في البداية. لكن إذا تواصلت عملية التحويل فإنه من المحتمل آخر الأمر أن السهول المناسبة أكثر لزراعة القمح، سوف تستعمل للرعي، كنتيجة لذلك فإن تكلفة الفرصة البديلة للحليب تزيد، وبتقعر منحني حدود إمكانيات الإنتاج الفرق بين حدود إمكانيات الإنتاج للدولة 1 والدولة 2 من الشكل 1.2 يعود في الواقع إلى أن الدولتين لديهما موهوبات مختلفة من عوامل الإنتاج تحت تصرفهما و/أو تستعملان تكنولوجيا مختلفة في الإنتاج. في العالم الواقعي تختلف حدود إمكانيات الإنتاج بين الدول عادة، بناءً على أنه عملياً لا تملك أي دولتين نفس عوامل الإنتاج حتى وإن كانت لديهما نفس التكنولوجيا. بحكم أن العرض أو توفر عوامل الإنتاج و/أو التكنولوجيا يختلف عبر الزمن، تتغير حدود إمكانيات الإنتاج للدولة، نوع ومدى هذا التغير يعتمد على نوع ومدى التغيير الواقع.

### المعدل الحدي للإحلال

المعدل الحدي للإحلال  $MRS$  لـ  $X$  مقابل  $Y$  بخصوص الاستهلاك يرمز لمقدار  $Y$  الذي يمكن أن تتخلى عنه دولة ما مقابل وحدة واحدة إضافية من  $X$  مع بقائها على نفس منحنى السواء، و يعطى بالقيمة المطلقة لميل منحنى السواء الجماعي عند نقطة الاستهلاك وينخفض كلما تحركت الدولة نحو الأسفل على المنحنى. مثلاً، اميل أو المعدل الحدي للإحلال  $MRS$  لمنحنى السواء  $I$  أكبر عند النقطة  $N$  منه عند النقطة  $A$  بالمثل فإن الميل المعدل الحدي للإحلال  $MRS$  لمنحنى السواء  $I'$  أكبر عند النقطة  $A'$  منه عند النقطة  $R'$ . الانحدار في  $MRS$  أو الميل المطلق لمنحنى السواء هو انعكاس لحقيقة أنه كلما تم استهلاك كمية أكبر من  $X$  وكمية أقل من  $Y$  من طرف الدولة، كلما ازدت القيمة الحدية لوحدة  $Y$  مقارنة بوحدة  $X$  وعليه فإن الدولة يمكنها أن تتخلى عن قيمة أقل فأقل من  $Y$  لكل وحدة إضافية ترغب فيها من  $X$ . انحدار  $MRS$  يعني أن منحنيات السواء الجماعية محدبة باتجاه نقطة الأصل بينما تزايد تكلفة الفرصة البديلة في الإنتاج يتجسد في منحنى مقعر لحدود إمكانيات الإنتاج، انخفاض انحدار المعدل الحدي للإحلال في الاستهلاك يعكسه تحذب منحنيات السواء.

### 11-3-1 التوازن في حالة الاكتفاء الذاتي عدم وجود تجارة

ناقشنا سابقاً حدود إمكانيات الإنتاج والتي توضح ظروف الإنتاج أو العرض، لدولة ما، سوف نرى الآن كيف يحدد تفاعل قوى العرض والطلب نقطة التوازن أو نقطة تعظيم الرفاهية الاجتماعية في دولة ما في حالة الاقتصاد المغلق أي في غياب التبادل التجاري.

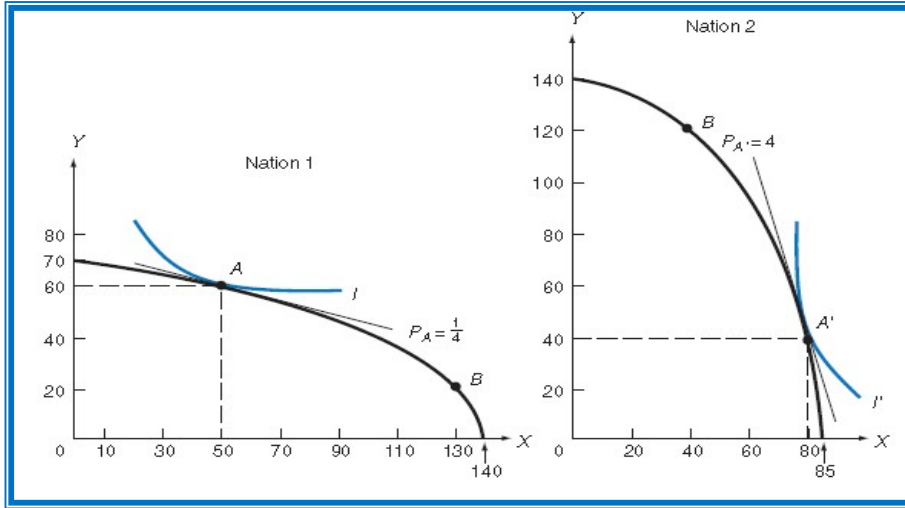
في غياب التبادل التجاري، تكون الدولة في حالة توازن عندما تبلغ أعلى منحنى سواء ممكن مع الأخذ بعين الاعتبار لحدود إمكانيات إنتاجها يحصل هذا عند النقطة التي يلامس فيها منحنى

السواء الدولة حدود إمكانيات الإنتاج للدولة الميل المشترك للمنحنيين عند نقطة التماس يعطي  
سعر السلعة النسبي التوازني الداخلي في الدولة ويعكس الميزة النسبية للدولة.

### توضيح التوازن

الشكل 3-11-1 تجمع حدود إمكانيات الإنتاج ومنحنيات السواء المجتمعة أن منحني السواء I هو أعلى منحني سواء يمكن للدولة 1 أن تبلغه بواسطة حدود إمكانيات إنتاجها. وعليه تعتبر الدولة 1 في حالة توازن أو تعظيم لرفاهيتها عندما تنتج وتستهلك عند النقطة A في غياب التبادل أو الاكتفاء الذاتي. بالمثل تعتبر الدولة 2 في حالة توازن عند النقطة A' عندما يلامس حدود إمكانيات إنتاجها منحني السواء I'. تجدر الإشارة إلى أنه باعتبار أن منحنيات السواء الاجتماعية محدبة ولا تتقاطع فإن هناك نقطة تماس أو توازن واحدة، علاوة على ذلك يمكننا أن تكون متأكدين من أن هناك نقطة توازن واحدة لأن هناك عدد لا نهائي من منحنيات السواء أي أن خريطة منحنيات السواء كثيفة، هناك نقاط محتملة على منحنيات سواء أدنى لكنها لا تعظم رفاهية الدولة، من جهة أخرى لا يمكن للدولة أن تبلغ منحنيات سواء أعلى بواسطة الموارد والتكنولوجيا المتوفرة حالياً.

شكل 3-11-1 التوازن في الاقتصاد المغلق



تعتبر الدولة 1 في حالة توازن عند A، أي تلامس حدود إمكانيات إنتاجها أعلى منحني سواء ممكن. بالمثل تعتبر الدولة 2 في حالة توازن عند النقطة A' عندما يلامس حدود إمكانيات إنتاجها منحني السواء I'. يعطي سعر السلعة النسبي التوازني للسلعة X في الدولة 1 ميل المماس المشترك للحدود إمكانيات الإنتاج الخاص بها ومنحني السواء I عند نقطة A وهو  $P_A = 1/4$ . أما بالنسبة للدولة 2 فالسعر هو  $P_{A'} = 4$ . انطلاقاً من كون سعر السلعة X أقل في الدولة 1 منه في الأخرى فهي تمتلك ميزة نسبية في السلعة X والدولة 2 تمتلك ميزة نسبية في Y.

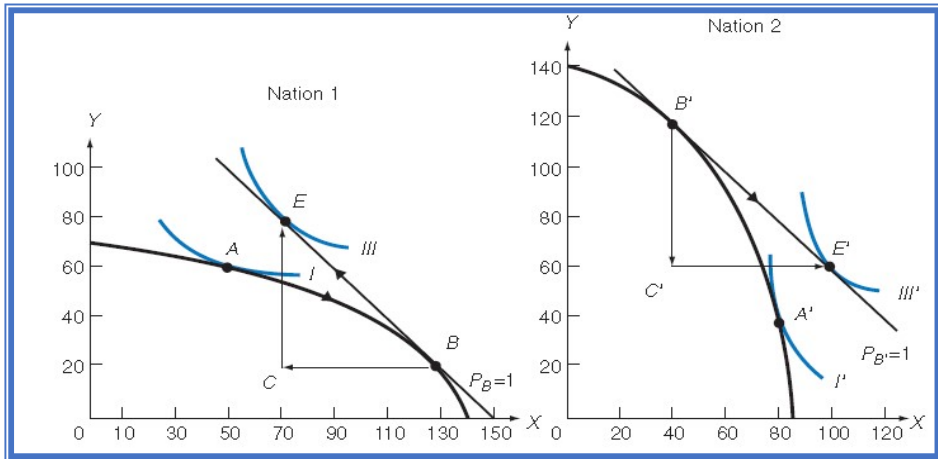
### سعر السلعة النسبي التوازني والميزة النسبية

يعطي سعر السلعة النسبي التوازني في حالة الاقتصاد المغلق بميل المماس المشترك للحدود وامكانيات الإنتاج للدولة ومنحنيات السواء عند نقطة الاكتفاء الذاتي للإنتاج والاستهلاك، وعليه السعر التوازني النسبي لـ  $X$  هو:  $P_Y/P_X = 1/4$  في الدولة 1 و  $P_Y/P_X = P_A = 4$  في الدولة وتختلف الأسعار النسبية في الدولتين بسبب اختلاف حدود إمكانيات إنتاجها ومنحنيات السواء من حيث الشكل والموقع.

### 2-11-3 أسس قيام التبادل التجاري ومكاسبه في حالة التكاليف المتزايدة

يعكس الفرق في الأسعار النسبية للسلع بين دولتين مزاياهم النسبية ويشكل أساس قيام تبادل تجاري متبادل المنافع، إن الدولة ذات السعر النسبي الأقل لديها ميزة نسبية في هذه السلعة ونقص نسبي في السلعة الأخرى مقارنة بالدولة الأخرى على كل دولة عندئذ أن تتخصص في إنتاج السلعة التي يملك فيها ميزة نسبية بمعنى ينتج من السلعة أكثر من احتياجاته الداخلية وتبادل جزءا من إنتاجه مع الدولة الأخرى مقابل السلعة التي لديه فيها نقص نسبي. مع ذلك فإنه بتخصص كل دولة في إنتاج السلعة التي تملك فيها ميزة نسبية فهي تتحمل تكاليف فرصة بديلة متزايدة وسيستمر التخصص حتى يتعادل بتساوي السعر النسبي للسلعة في الدولتين في المستوى الذي تكون فيه التجارة في حالة توازن، عندئذ وقيام التبادل التجاري بينهما يتمكن الدولتين من استهلاك قدر أكبر مقارنة بحالة غياب التجارة.

### شكل 2-11-3 توضيح أسس قيام التبادل التجاري والمكاسب منه في حالة التكاليف المتزايدة



في غياب التبادل التجاري كان  $Y$  السعر النسبي التوازني لـ  $X$  هو  $P_A = 1/4$  في الدولة 1، في الدولة 2 ، وعليه فإن الدولة 1 لديها ميزة نسبية في السلعة  $X$  والدولة 2 في السلعة  $Y$  مع وجود التبادل التجاري تتخصص الدولة 1 من النقطة  $A$  إلى النقطة  $B$  في الإنتاج عندئذ تبادل  $10X$  مقابل

10Y مع الدولة 2 أنظر المثلث BCE ينتهي استهلاك الدولة 1 إلى النقطة E على منحنى السواء III وعليه تكسب الدولة 1 70X و 70Y من التبادل التجاري مقارنة بنقطة الاكتفاء الذاتي A مع النقطة E. بالمثل فإن الدولة 7 تتكفل من النقطة A إلى B في الإنتاج، وبتبادل 10Y مقابل 10X مع الدولة 1 أنظر المثلث BCE ينتهي استهلاك الدولة 2 إلى النقطة E وتكسب أيضا 70X و  $Y = P_B = P_{B'}$  هو السعر النسبي التوازني- السعر الذي يتوازن عنده التبادل التجاري يفرض أن التجارة بين الدولتين أصبحت ممكنة مثلا عن طريق ازالة العراقيل الحكومية للتبادل التجاري، أو انخفاض جذري في تكاليف النقل، يجب على الدولة 1 الآن التخصص في إنتاج وتصدير السلعة X مقابل السلعة Y من الدولة 2، الشكل 3.2. يوضح كيفية حدوث هذا. انطلاقا من النقطة A نقطة التوازن في حالة الاقتصاد المغلق بما أن الدولة 1 تتخصص في إنتاج السلعة X وتنقل للأسفل عبر حدود إمكانيات إنتاجها، ستتحمل تكاليف فرصة بديلة متزايدة في إنتاج السلعة X، ينعكس هذا في تزايد قيمة ميل حدود إمكانيات إنتاجها، انطلاقا من النقطة A وبما أن الدولة 2 تخصص في إنتاج السلعة Y وانتقالها إلى أعلى على طول حدود إمكانيات إنتاجها، فهي تواجه تكلفة فرصة بديلة متزايدة في إنتاج Y ينعكس هذا في انخفاض قيمة ميل حدود إمكانيات إنتاجها، انخفاض التكلفة البديلة لـ X مما يعني ارتفاع تكلفة الفرصة البديلة لـ Y.

تستمر عملية التخصص هذه حتى تصبح الأسعار النسبية للسلعة ميل منحنى حدود إمكانيات الإنتاج متساوية في الدولتين، السعر النسبي المشترك المائل مع وجود التبادل التجاري سيكون في مكان ما بين السعر النسبي قبل التبادل التجاري  $1/4$  و 4 عند المستوى الذي تتوازن فيه التجارة. السعر هو  $P_B = P_{B'} = 1$  مع وجود التبادل التجاري تنتقل الدولة 1 من النقطة A نحو الأسفل إلى النقطة B في الإنتاج عندئذ تبادل 10X مع 10Y مع الدولة 2 انظر مثل التجارة BCE ينتهي الأمر باستهلاك الدولة 1 إلى النقطة E (20X و 90Y) على منحنى السواء الخاص بها III. وهو أعلى مستوى من الإشباع يمكن للدولة 1 أن تبلغه بوجود التبادل التجاري عند  $P_Y/P_X = 1$  وعليه تكسب الدولة 1 70X و 70Y مقارنة بنقطة توازنها في غياب التبادل التجاري، قارن النقطة E على منحنى السواء III مع النقطة A على منحنى السواء I، الخط BE يسمى خط إمكانيات التبادل التجاري أو ببساطة خط التجارة، كون التبادل التجاري يكون على طول هذا الخط. بالمثل فإن الدولة 2 تنتقل من النقطة A إلى أعلى نحو النقطة B في الإنتاج، وبمبادلة 10Y بـ 10X مع الدولة 1 أنظر مثلث التجارة BCE ينتهي استهلاكها إلى النقطة E (100X و 10Y) على منحنى السواء الخاص بها III. وعليه فإن الدولة 2 تكسب 70X و 70Y من التخصص في الإنتاج والتبادل التجاري. نشير إلى أنه مع التخصص ووجود التبادل التجاري، يمكن لكل دولة أن

تستهلك خارج حدود إمكانيات إنتاجها والتي تمثل أيضا حدود إمكانيات استهلاكها في غياب التبادل التجاري.

### 3-11-3 الأسعار النسبية التوازنية للسلع بوجود التجارة الخارجية

السعر النسبي التوازني للسلعة بوجود التجارة هو السعر النسبي المشترك الموجود في كلتا الدولتين والذي تكون عنده التجارة في حالة توازن،  $P_B = P_X = 1$  هو السعر النسبي التوازني للسلعة، عند هذا السعر النسبي فإن مقدار السلعة  $X$  التي ترغب الدولة 1 في تصديره  $10 X$  المثل فإن حجم  $Y$  الذي ترغب الدولة في تصديره  $10Y$  يساوي حجم الدولة 2 في تصديره  $10 Y$  يطابق تماما حجم  $Y$  الذي ترغب الدولة 0 في استيراده عند هذا السعر  $10 Y$ .

لا يمكن لأي سعر نسبي آخر أن يستمر لأن التجارة بين الدولتين تكون غير متوازنة على سبيل المثال عند  $P_Y/P_X = 2$  الدولة 1 سوف ترغب بتصدير مقدار أكبر من ما ترغب في استيراد الدولة 2 من السلعة  $X$  عند هذا السعر المرتفع، كنتيجة لذلك سينخفض السعر النسبي لـ  $X$  نحو المستوى التوازني المساوي لـ 1، بالمثل عند سعر توازني لـ  $X$  أقل من 1، فإن الدولة 2 ستعبر في استيراد قدر أكبر مما ترغب في تصديره الدولة 1 من السلعة  $X$  عند هذا السعر المنخفض ومن ثم فإن السعر النسبي لـ  $X$  سوف يرتفع، وعليه فإن سعر السلعة  $X$  سوف يجذب نحو السعر التوازي المساوي 1 نفس النتيجة يمكن الوصول إليها بخصوص السلعة  $Y$ .

تم تحديد السعر النسبي التوازني في الشكل أعلاه بالمحاولة والخطأ، حيث تم تجربة عدة أسعار نسبة حتى الوصول إلى السعر التوازني للتجارة، هناك طريقة نظرية أخرى أكثر ثقة لتحديد السعر النسبي التوازني بوجود التجارة وهو ما يجعلنا إذن نستخدم كلا من منحني الطلب الكلي ومنحني العرض الكلي لكل سلعة في كل دولة، أو ما يسمى بمنحنيات العرض.

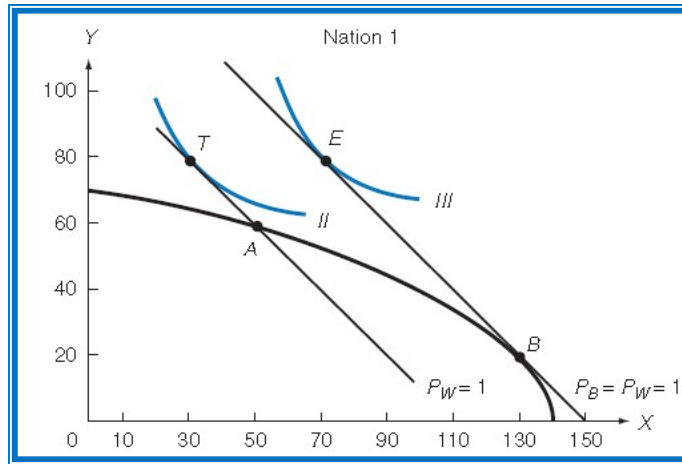
### التخصص غير الكامل

هناك فرق أساسي واحد بين نموذجنا التجاري في ظل التكاليف المتزايدة وحالة تكاليف الفرصة البديلة الثابتة، في ظل التكاليف الثابتة تخصص كل من الدولتين كليا في إنتاج السلعة التي تمتلك فيها ميزة نسبية بمعنى تنتج هذه السلعة فقط على سبيل المثال تخصص الولايات المتحدة كليا في إنتاج القمح وتخصص المملكة المتحدة كليا في إنتاج القماش. انطلاقا من أنه من مصلحة الولايات المتحدة مبادلة بعض القمح مقابل القماش البريطاني فإنه من مصلحتها أيضا أن تحصل على كل قماشها من المملكة المتحدة مقابل القمح لأن تكلفة الفرصة البديلة للقمح تبقى ثابتة في الولايات المتحدة، نفس الشيء يبقى صحيحا للمملكة المتحدة بخصوص إنتاج القماش، بالعكس فإنه في حالة تكلفة الفرصة البديلة المتزايدة، هناك تخصص غير كامل في الإنتاج في كلتا الدولتين، على سبيل المثال، بينما تنتج الدولة



1 كمية أكبر من السلعة X للسلعة التي تمتلك فيها ميزة نسبية مع وجود التجارة، تستمر في إنتاج بعض من السلعة Y أنظر النقطة B في الشكل 3-11-3 بالمثل فإن الدولة 2 تستمر في إنتاج بعضا من السلعة X مع وجود التجارة أنظر النقطة B السبب في هذا هو أنه عندما تخصص الدولة 1 في إنتاج السلعة X فإنها تتكبد تكاليف فرصة بديلة متزايدة في إنتاج X، بالمثل فإنه عندما تنتج الدولة 2 كمية أكبر من Y فإنها تتكبد تكاليف فرصة بديلة متزايدة في السلعة Y، مما يعني تكاليف فرصة بديلة متناقصة بالنسبة لـ X، وعليه فإنه عندما تخصص كل دولة في إنتاج السلعة التي تمتلك فيها ميزة نسبة تتحرك الأسعار النسبية للسلعة نحو بعضها تصبح أقرب للتساوي حتى تتماثل في كلتا الدولتين. عند هذه النقطة ليس من مصلحة أي الدولتين أن تستمر في توسيع إنتاج السلعة التي تملك فيها ميزة نسبية، يحدث هذا قبل أن تخصص كل من الدولتين كليا في الإنتاج  $P_B = P_Y = 1$ .

الشكل 3-11-3 المكاسب من التبادل التجاري والتخصص



إذا لم تستطع الدولة 1 التخصص في إنتاج السلعة X مع الانفتاح التجاري وواصلت الإنتاج عند النقطة A، تستطيع الدولة 1 تصدير 70 X ومبادلتها مقابل 70 Y عند السعر العالمي  $P_W = 1$  وينتهي الاستهلاك عند النقطة T على منحنى السواء II، زيادة الاستهلاك من النقطة A في حالة الاقتصاد المغلق إلى النقطة T يمثل مقدار المكاسب من التبادل لوحده. في نفس الوقت إذا تخصصت الدولة 1 في إنتاج السلعة X وأنتجت عند النقطة B، فإنها تستهلك عند النقطة E على منحنى السواء III، ارتفاع الاستهلاك من النقطة A إلى النقطة E يمثل المكاسب من التخصص في الإنتاج.

### 3-12 أهم الإنتقادات الموجهة الى النظرية التقليدية:

- 1- تجاهل الدور الذي يمكن ان يؤديه اختلاف الاذواق في تحديد الطلب المحلي والدولي على السلع المختلفة. ففي الواقع العملي تتداخل أذواق المستهلكين في البلدان المختلفة في تحديد هيكل الواردات من السلع الاجنبية بغض النظر عن تكاليف أنتاجها.
- 2- إن ظروف المنافسة الكاملة قد اختلفت تدريجيا" من الاسواق المحلية والأجنبية وأن حالات أخرى من المنافسة الاحتكارية واحتكار القلة قد حل محلها وبالتالي فإن الأسعار النسبية لا يمكن أن تؤخذ كمؤشر للدلالة على النفقات النسبية.
- 3- إن الإنتاج لم يعد يعتمد على عنصري العمل ورأس المال فقط، بل اصبح العامل التكنولوجي هو العنصر الأهم في العملية الانتاجية ، فالدول التي تمتلك الاحتكار التكنولوجي هي التي تسيطر على السوق وهي التي تمتلك القيادة السعريّة في الصناعات والاسواق العالمية.
- 4- إن التجارة الخارجية لم تعد تعتمد على تماثل عناصر الانتاج بل هناك عوامل أخرى أكثر أهمية قد تؤدي الى قيام التبادل مثل وفورات الحجم الداخلية والخارجية ، رغبة المنتجين بالتقليد والمحاكاة، متوسط دخول الافراد، التشابه والاختلاف في نوعية السلع المنتجه.
- 5- أصبحت العلامة التجارية وخدمات ما قبل وبعد البيع والإعلانات والتطور الاداري في التوزيع، البيع الالكتروني وامتلاك الخبرات والتعلم بالممارسة ودرجة التقدم العلمي والاتجاهات الثقافية عوامل مهمة في ترويج ونشر الاستهلاك والإنتاج داخل البلد الواحد وما بين الدول المختلفة. إضافة الى إن هناك أنتقادات اخرى سيتم الإشارة اليها عند عرض النظريات الحديثة في التبادل التجاري.

## الفصل الرابع: النظريات الحديثة في التجارة الدولية

### New Theories of International Trade

#### 1.4 مقدمة عن النظريات الحديثة

يقدم هذا الفصل مسحاً شاملاً لنظريات التجارة الحديثة لما بعد نظرية الموارد الطبيعية لـ هكشر - أوهلين ، والميزة النسبية لريكاردو ، موضحاً الأسباب والظروف الجديدة التي تدفع الدول والصناعات والشركات للتبادل في بينها . وقد بدأت هذه النظريات بتغيير وإزالة العديد من الفرضيات التي استندت عليها النظرية التقليدية واستبدلتها بفرضيات تلائم الواقع الحالي وتواكب التطورات الحديثة في كافة الميادين بدءاً من التغيرات التكنولوجية المتسارعة وتأثيرات أساليب الدعاية والإعلان على أذواق المستهلكين ، واختلاف الأسعار في داخل وخارج الدول (التميز السعري) وتنوع وتباين الماركات التجارية للسلع المتشابهة ، ودور الصناعات القائمة في التجارة، والوفورات الخارجية والداخلية للصناعة والمنافسة الاحتكارية ، واحتكار التكنولوجيا ودورها في خلق حركات تجارية متنوعة ومتميزة بين الدول . وقد رافق هذا التطور النظري تطوراً في الدراسات التطبيقية حيث أثبتت العديد من الدراسات الحديثة عجز نظرية نسب عناصر الإنتاج H.O عن تفسير مجموعة من ظواهر الاقتصاد العالمي ، مثل حجم التجارة ما بين الدول المتماثلة في نسب عناصر الإنتاج والموارد الطبيعية ( Similar Factor Endowments ) وتبديل الأنشطة الإنتاجية عن طريق الشركات عابرة القومية وغيرها ، وقد أفسح هذا المجال أمام مجموعة من المناهج الجديدة والنماذج المتخصصة لتفسير ما عجزت نظرية هكشر - أوهلين عن تفسيره عن طريق صياغة نظريات بديلة لتفسير الظواهر المتجددة في تحركات التجارة بين الدول.

#### 2.4 التجارة الدولية في الفكر الحديث :

لقد أدت التغيرات الجوهرية في الاقتصاد العالمي ومنظومة العلاقات الدولية في مرحلة ما بعد الحرب العالمية الثانية إلى ظهور عدد من العوامل التي لا تندرج دائماً في سياق النظرية الكلاسيكية للميزات النسبية، وعليه فإن هذه العوامل الجديدة لا تنفي النظرية الكلاسيكية والنظرية النيو كلاسيكية بقدر ما تعكس إلى هذا الحد أو ذاك تلك الحقائق الجديدة في العلاقات الاقتصادية الدولية ومن بين النظريات المعاصرة بشأن التجارة الدولية ما يلي:

1- **الفجوة التكنولوجية :-** حيث أن هناك دول هي التي تقوم بتطوير وتطوير التكنولوجيا ودول آخر مستوردة ومقلدة للتكنولوجيا مما يؤدي إلى خلق أساسي نظري مختلف لقيام التجارة الخارجية

2- **دورة حياة السلعة** :- ان إنتاج أي سلعة جديدة يمر بمراحل متعددة ويعتمد في إنتاجها على نوعية مختلفة من العوامل ، تبدأ بمنتج واحد هو الذي يقوم بتنظيم الإنتاج المحلي والتصدير ، ثم تتوسع لتشمل مجموعة من المنتجين الذين يقلدون إنتاج السلعة ثم مرحلة تحول بقيام المنتج الرئيسي للسلعة باستيرادها من دول أخرى ولكن بتكاليف أقل ، بعدما كان هو مصدرها في فترات سابقة .

3- **نظرية تأثير الدخل** :- تمارس مستويات الدخل السائد في الدولة دوراً مهماً وفعالاً في خلق طلب على السلع والخدمات وقد فسرت هذه النظرية على مرحلتين :

أ. إن مجموع السلع الموجود في الأسواق المحلية يعتمد على معدل دخل الفرد ، وإن التبادل الدولي يعتمد على تشابه مستويات الدخل .

ب. احتمال تصدير الدولة لسلعة يزداد مع توافر الأسواق المحلية .

4- ظهور مفهوم **السلع العالمية** المنتجة من قبل الشركات متعددة الجنسية والتي أخذت حيز كبير من التجارة الدولية الحديثة .

5- **نظرية اختلاف الأذواق** : إن اختلاف إنتاج السلع ينشأ من اختلاف أذواق وآراء المستهلكين حول السلع حيث أصبحت السلعة الواحدة تنتج بأشكال ونوعيات مختلفة كما أن هناك نوعيات متقاربة تلبي نفس إشباع السلعة الأصلية فمثلاً هناك نوعيات مختلفة من السيارات والموديل ونوعيات مختلفة لنفس المشروب الغازي ونوعيات بديلة عن المشروب الغازي المميز ، فقد تقوم بعض الدول بتصدير بعض النوعيات وتستورد وفي نفس الوقت نفس النوعية ولكن بماركة أو علامة تجارية مميزة أو نوعيات أخرى مشابهة تلبية لرغبة مستهلكيها مما يخلق حافز للتبادل التجاري البيئي بين الدول .

6- **التركيز على وفورات الحجم الاقتصادية** :- فهناك وفورات خارجية ووفورات داخلية ناتجة عن توسع الشركات العاملة في الإنتاج الصناعي ، فكلما زاد حجم الإنتاج كلما قلت تكلفة إنتاج الوحدة الواحدة منها مما يخلق حافز للتجارة الخارجية ، وترتبط ظاهرة الوفورات الاقتصادية الداخلية بزيادة المعرفة والخبرة الناتجة عن زيادة نفقات البحث والتطوير والظروف الاحتكارية .

7- **نظرية العناصر المحددة أو المميزية Specific Factors Trade**

8- **النظرية الديناميكية للتبادل الدولي**

9- **التطورات الأخيرة في القرن الحالي** : منذ نهاية القرن العشرين وبداية القرن الحالي ، بدأ الاهتمام بالعوامل المحفزة لقيام التبادل التجاري بين البلدان والشركات المختلفة حول العالم . وقد قام مايكل بوتر M. Porter بتحديد جملة من العوامل التي تجعل من الدولة أو الشركة قائدة أو رائدة في الاقتصاد المحلي ثم العالمي من أهمها: -

1- القدرة والسرعة في الحصول على مستلزمات الإنتاج.

2- نسبة الطلب الكلي على منتجاتها داخلياً وخارجياً.

3- إمكانية دخول وخروج شركات جديدة منافسة.

4- الأهمية النسبية للشركات الأخرى في منافسة الشركة الأم.

5- بدائل السلعة.

6- استقرار اداء الاقتصاد الكلي.

ما هي مواصفات البيئة التنافسية الملائمة: - تعتمد البيئة التنافسية على عدة عوامل:

1- كمية ونوعية عناصر الإنتاج المتوفرة في الداخل محلياً.

2- مستوى الدخل الذي يعكس حجم الطلب واستمراره على سلعة معينة وأذواق ورغبات المستهلكين

وتقديم اختراعات ومنتجات جديدة باستمرار.

3- وجود جهات مساعدة إعلانية ومراكز البحث والتطوير وأولها خبرة في التعرف على أذواق المستهلكين

مما سيوفر للمنتجين أفكار جديدة متنوعة ومتكررة.

4- ظروف الدولة ومدى استقرارها والإدارة الجيدة للأعمال.

إن التفاعل الجيد بين هذه العناصر من شأنه أن يوفر بيئة ملائمة لعمل الشركات ودعم صادراتها

وتنافسيتها في الأسواق الدولية.

#### 3.4 نظرية التباين التكنولوجي

أدخلت نظرية **The Imitation Lag or Technological Gap Hypothesis** عام 1961 بواسطة الاقتصادي بوزنر Michael Posner وتعرف بنظرية المعرفة الأفضل في التجارة **Better Known Theory** والتي تعتمد على دورة حياة المنتج من ظهور السلعة إلى الانتشار ثم الضمور والاضمحلال في التجارة الدولية .

بدأت هذه النظرية بإزالة فرضية H.O المتمثلة إن التكنولوجيا في عالم اليوم الديناميكي والتغيرات التكنولوجية تحدث في كافة الدول بسرعات مختلفة ، إن معظم أصناف التكنولوجيا تظل محتكرة على بعض الدول وأن هناك تبايناً واضحاً في انتشار وامتلاك واستخدام التكنولوجيا بين الدول ، كما أن هناك فترة زمنية لتحويلها **Transmission** وهي فترة الاختراعات والابتكارات ، ثم فترة أخرى لتكييف الطلب **Demand Lag Diffusion and Imitation** ، وفترة ثالثة لانتشارها وتقليدها أو إدخال تحسينات وتطويرات على سلع معينة . إن أساس قيام التبادل التجاري بين الدول مبني على أساس إدخال مدخلات منتجات حديثة ذات تكنولوجيا جديدة **New Inputs and New Products** أو طرائق إنتاج مستحدثة **New Innovation Production** وهذا يعطي للدولة صاحبة الاختراع والابتكار **Penitent** ميزة نسبية احتكارية مؤقتة **Temporary Monopolistic Advantage** في السوق العالمي، ويزول هذا الاحتكار بعد فترة من الزمن عندها تصبح السلعة والتكنولوجيا معروفة

وقيام بعض الدول بإنتاج سلعة مشابهة عن طريق التقليد. يوضح الشكل (4.1) مضمون النظرية مفترضا" وجود دولتين I و II ، وإن الأولى بدأت بإنتاج سلعة جديدة كنتجه لجهود البحث العلمي والتطور Research Development (R&D) ، فإن الإنتاج الجديد لن ينتقل مباشرة إلى الدولة الأخرى بل يحتاج إلى فترة زمنية معينة ( تتراوح بين 12- 15 شهراً ) وهي فترة رد الفعل على المنتج الجديد Reaction Lag والتي تفصل بين اللحظة التي يقدم فيها الابتكار الجديد لأول مرة داخل السوق المحلي فقط والفترة التي يتعرف المستهلكون في الدول المجاورة II عليها ثم يقبلون على اقتناءها كسلعة إحلاليه محل جزئياً محل السلع التي يستهلكونها الآن ، كما تتضمن هذه الفترة الزمن المطلوب لشراء المدخلات ، وإدخال التجهيزات وتهيئة ظروف العمل والبيئة . ويشير بوزنر إلى وجود نوعين في فترات الإبطاء الزمني Time Lags في عملية ابتكار وانتشار التكنولوجيا:

1-فترة تحويل الإنتاج Transmission Lag تبدأ عندما يتعرف المستهلكون في الدول الأخر ذات مستويات الدخل المرتفع على السلعة ثم يقوم البلد I بالتصدير بكثافة إلى II<sup>\*</sup> ، ويقوم بنقل التكنولوجيا إليها وهنا يشعر المنتجون في الدول الأخرى بتحدي المنافسة فيقومون بإنتاجها واستهلاكها محلياً .

2-فترة الانتشار (تقليد) Imitation بعد أن تصبح السلعة منتشرة عالمياً تبدأ مرحلة التحول والإنتاج إلى دول نامية ذات ميزة نسبية في العمل الكثيف حيث تنتج السلعة بتكاليف رخيصة ويحقق البلد صاحب الاختراع الأولي (البلد الأم) عدة مزايا وفوائد :-

1-التخلص من تكنولوجيا أصبحت قديمة وعبء عليه.

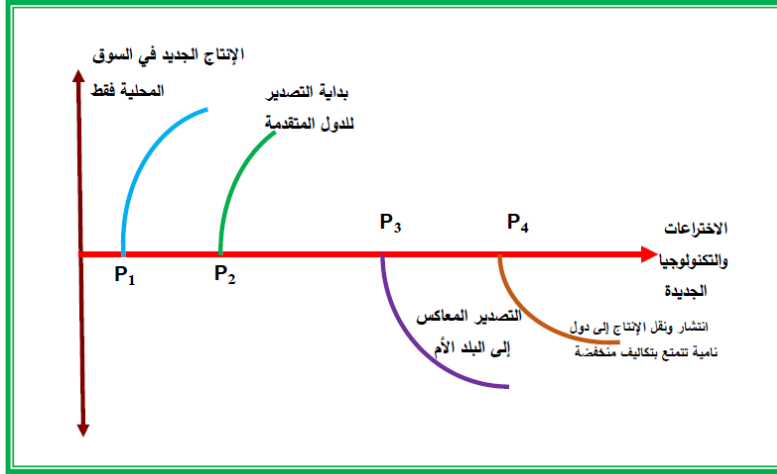
2-رخص الأسعار .

3-توسيع الإنتاج في الخارج .

تخفيض الضغط على ميزانها التجاري حيث تقوم باستيراد السلعة من الدول النامية بأسعار رخيصة نتيجة لتوفر العمل الرخيص مقارنة بإنتاجها محلياً في البلد الأم . النقطة الأساسية التي تركز عليها هذه النظرية هي كيفية التعامل مع منتجات الصناعات الجديدة؟ وكيف يمكن للدولة أن تحقق نجاحاً مستمراً في التصدير؟ الإجابة هي عن طريق خلق وامتلاك التكنولوجيا والاختراعات، فالتعامل مع تكنولوجيا مختلفة زمانياً يقود إلى اختلاف في أنواع السلع ويخلق نوع من المنافسة الاحتكارية ويولد وفورات اقتصادية.

\*ينخفض الطلب المحلي على السلعة في الدولة I نتيجة لظهور تكنولوجيا جديدة لإنتاج سلع جديدة وهكذا .

شكل ( 3-4 ) مراحل التغيرات التكنولوجية



الفرق بين  $P2 - P1$  فترة استجابة الطلب

$P3 - P2$  نقل التكنولوجيا

$P4 - P3$  التصدير المعاكس واضمحلال الميزة الاحتكارية

تعتبر هذه النظرية الاختراعات التكنولوجية هي المحدد الرئيسي لطبيعة ونوع التجارة الخارجية في السلع الصناعية. من خلال الشكل يلاحظ أن هناك ثلاث فجوات تميزها الفجوة التكنولوجية وهي:

1. **فجوة الطلب:** وهي الفترة الزمنية بين ظهور إنتاج سلعة في الدولة موطن الاختراع (وبداية استهلاك السلعة في الخارج )

2. **فجوة التقليد:** وهي الفترة بين بداية الإنتاج في الدولة موطن الاختراع وبداية إنتاج نفس السلعة في الخارج.

3. **الفجوة التكنولوجية :** وهي الفترة الزمنية بين فجوة الطلب وفجوة التقليد، فالتجارة هنا تحدث خلال الفترة الزمنية التي تبدأ بقيام الدولة المخترعة بتصدير المنتج الجديد وبداية الإنتاج لهذه السلعة في الدول المقلدة ، وبزوال الفجوة التكنولوجية تبدأ العوامل التكنولوجية في فقدان الدور الذي قامت به كعامل مفسر لنمط التجارة الدولية بين الدول في المنتجات الصناعية كثيفة التكنولوجيا. والنتيجة المستخلصة من نظرية بوسنر هي أنه من مصلحة الدول المتطورة أن تحافظ على الفجوة التكنولوجية أطول فترة ممكنة حتى تحافظ على اكتساب الميزة النسبية المتمثلة في التفوق التكنولوجي ومن ثم احتكار المعلومات وإعاقة نقل أو تقليد التكنولوجيا من طرف الدول النامية. ولكن بالرغم من الدور

البارز لنظرية الفجوة التكنولوجية في تفسير فط التجارة الدولية ولكنها لم تتمكن من شرح حجم الفجوة التكنولوجية والمدى الزمني الذي يمكن أن تستمر خلاله تلك الفجوة قبل تلاشيها وبذلك ظهرت نظرية جديدة حاولت سد هذه الثغرة سميت بنظرية دورة حياة المنتج.

#### 4.4 نظرية دورة حياة المنتج (PCT) Product Cycle Theory:

لقد ظل نموذج الفجوة التكنولوجية عاجزاً عن الإجابة على سؤالين هامين في تفسير التبادل الدولي:

- 1- لماذا يقتصر ظهور الاختراعات والتجديدات على الدول الصناعية الأكثر تقدماً مثل الولايات المتحدة الأمريكية وألمانيا واليابان دون غيرها من البلدان المتقدمة مثل فرنسا وإيرلندا؟
- 2- ما هي الفترة الزمنية التي تستغرقها الفجوة التكنولوجية وما هي المزايا النسبية التي تصاحبها؟

وبذلك فإن المفكر الاقتصادي فرنون تمكن من الإجابة على هذين السؤالين من خلال نظرية أطلق عليها نظرية دورة حياة المنتج، مفادها أن المنتجات الصناعية وخاصة سلع الإنتاج والسلع التي يستهلكها أصحاب الدخول المرتفعة. تنبثق هذه النظرية من مبدأ لكل منتج جديد دورة حياة تبدأ محلياً ثم تنتشر بشكل تدريجي دولياً عن طريق قيام التبادل التجاري بين الدول تمر خلالها بمراحل (الظهور، النمو، النضوج، الانحدار ثم الزوال) وقد حدد فرنون 1966 Vernon ماهية خواص المنتج الجديد:

- 1- أنه يصمم وينتج لتلبية طلب دولة ذات مستوى دخل مرتفع مثل الولايات المتحدة والدول الصناعية المتقدمة .
- 2- يعتمد في إنتاجه على كثافة رأس المال وادخار للعمل، وذلك لمحدودية عنصر العمل في الدول المتقدمة

- 3- التغيرات التكنولوجية سوف تميز العمليات الإنتاجية بمراحلها المختلفة للتعويض عن النقص الحاصل في العمالة (Labor Scarce) .

أما مراحل الإنتاج التي يمر بها إنتاج السلع الصناعية الجديدة فهي :-

- 1- مرحلة إنتاج سلعة جديدة (الابتكار) New Product Stage .

- 2- مرحلة نضج المنتج Maturing Stage .

- 3- مرحلة الإنتاج المعياري (العالمي) Standardized Product

أ- المرحلة الأولى المنتج الجديد:

تبدأ عندما يبتكر المنتج في الدول الصناعية المتقدمة سلعة صناعية جديدة يقوم بتسويقها ومعرفة الطلب الاستهلاكي عليها في السوق المحلية فقط ( ميزة احتكارية ) ، فالشركات الأمريكية تقوم بإنتاج سلعة جديدة استجابة لوجود طلب محلي وترغب باستكشاف استجابة تفضيلات المستهلكين وآراءهم بالسلعة الجديدة لذا فإن المنتج يخضع لإدخال تعديلات وتغيرات متنوعة مستمرة تتوافق مع أذواق



المستهلكين وفي هذه المرحلة تنتج السلعة بكميات غير كبيرة وتكون تكاليف إنتاجها مرتفعة حيث تكون الكوادر العلمية والهندسية هي العوامل الأكثر أهمية، ويحتاج الأمر إلى يد عاملة عالية المهارة وتكون أسعار المنتج الجديد عالية ولهذا يكون الطلب عليها غير كبير خصوصاً من قبل ذوي الدخل غير المرتفع، كما أن تصدير السلعة يكون محدوداً وأن إنتاج السلع الجديدة يقتصر على السوق الداخلي إضافة إلى احتكار السوق من طرف المنتجين المحترفين للتكنولوجيا. ويتطلب ظهور منتج جديد توافر شروط عديدة أهمها:

- كفاءة تقنية مادية وبشرية عالية؛
- مستوى متقدم من البحوث النظرية والتطبيقية؛
- سوق داخلي قادر على استيعاب المنتجات الجديدة؛
- طاقة تكنولوجية تسمح بإيجاد منتجات جديدة أو تحسين جودة المنتجات القائمة وهو يعرف بالإبداع التكنولوجي، ومن هنا يرى فرنون أن الولايات المتحدة مؤهلة قبل غيرها من البلدان الصناعية لظهور المنتجات الجديدة لكونها تملك أعلى براءات اختراع في العالم.

#### ب- المرحلة الثانية النمو أو التوسع والنضج

تتبلور فيها خواص المنتج النهائي ويصبح معروفاً في السوق المحلية وتبدأ الشركة بالإنتاج على نطاق واسع وتصدر الدولة للدول الصناعية المتطورة مرتفعة الدخل فقط عندها تبدأ مرحلة جني وتحقيق وفورات الحجم الاقتصادية The Economic of Scale (عكس النظريات التقليدية التي افترضت ثبات عوائد الحجم). وهنا يرتفع الطلب على السلعة التي تلقى قبولاً واسعاً ويجري إنتاجها بصورة متزايدة أكثر فأكثر وتنخفض تكاليف إنتاجها وبالتالي أسعارها مما يضاعف الطلب عليها، كما يتزايد الطلب عليها في الخارج، حيث في البداية يتم تلبية الطلب من خلال الإنتاج في دولة الابتكار، ثم يبدأ إنتاجها في الخارج سواءاً بواسطة الشركة المنتجة نفسها أو بواسطة شركات، وينتشر بيع حقوق التصنيع وفي هذه المرحلة يبدأ إنتاج السلعة بالانتقال إلى بلدان أخرى أقل تطوراً من الناحية العلمية - التكنولوجية، وتحسن نوعية المنتج ويكتسب مزيداً من التطور والتنوع ويزداد عدد السلع المنافسة وتظهر منافسة محلية بسبب تقليد التكنولوجيا من طرف شركات أخرى. تبدأ المشروعات في الخروج تدريجياً إلى العالم الخارجي لتستثمر رؤوس أموالها في إنتاج نفس المنتج في دول ذات مستويات دخل مماثلة لها حتى تضمن أسواق جديدة وتوفر في نفقات إنتاجها. حيث تبدأ الشركات الأمريكية بنقل إنتاجها إلى فروعها خارج الولايات المتحدة عن طريق الشركات متعددة الجنسية طمعاً في الأسواق الكبيرة وتعظيم الإيرادات الكلية إذا ما كانت تكاليف الإنتاج في الخارج مضاف إليها تكاليف النقل أدنى من الكلفة في داخل الولايات المتحدة وإذا ما تحقق ذلك، فإنها ستحل نسيباً محل الصادرات الأمريكية إلى الدول الصناعية المتقدمة لأن شركات FDI (المتعددة الجنسية) ستقوم بدورها في

الإنتاج والتصدير إلى أسواق الدول الصناعية . إن إعادة التوطين في الإنتاج مفيد جداً لأنه ينظم توزيع الموارد ، وهو معاكس لما ذهبت إليه نظرية H.O بافتراضها عدم السماح بانتقال عناصر الإنتاج عالمياً ومطابق للواقع حيث أن الشركات الأم في اليابان والولايات المتحدة تقوم بنقل إدارة استثماراتها إلى الدول المتقدمة الأخرى بعد فترة من الزمن لتقوم هي بتطوير وإنتاج تكنولوجيا جديدة تستخدم في إنتاج سلع متجددة.

### ج- المرحلة الثالثة المنتج النمطي:

تصبح صفات وخواص المنتج منتشرة عالمياً ، فالسلعة معروفة لدى المستهلكين وعمليات الإنتاج واضحة لدى المنتجين والتكنولوجيا تصبح قديمة وغير قادرة على المنافسة مع المنتجات الجديدة اللاحقة لها عندها يبدأ الإنتاج المحلي داخل الدول الصناعية بالتقلص والانتقال إلى الدول الأخرى خاصة النامية عن طريق اتفاقيات منح التراخيص والمشروعات المشتركة والتعاون الصناعي ، ويصبح عامل التكاليف مهماً ، ولهذا فإن الدولة الأم (المركز) تقوم بنقل إنتاجها إلى الأقطار النامية التي تنخفض فيها تكاليف الإنتاج ويتوفر فيها عنصر العمل الرخيص، عندها تقوم الدولة النامية بالإنتاج ثم إعادة التصدير إلى الدول الصناعية المتقدمة بما فيها الدول الأم. وعلى الرغم من انخفاض الاسعار فإن الطلب على السلعة ينخفض وإنتاجها يتراجع، وتحدث مجموعة من التطورات يمكن إيجازها فيما يلي:

- سيادة المنافسة الكاملة في أسواق السلع وخدمات عناصر الإنتاج وبذلك يصبح السعر هو الأداة الرئيسية للتنافس؛

- اختفاء ظاهرة اقتصاديات الحجم وخضوع الإنتاج لقانون الغلة الثابتة والمتناقصة؛

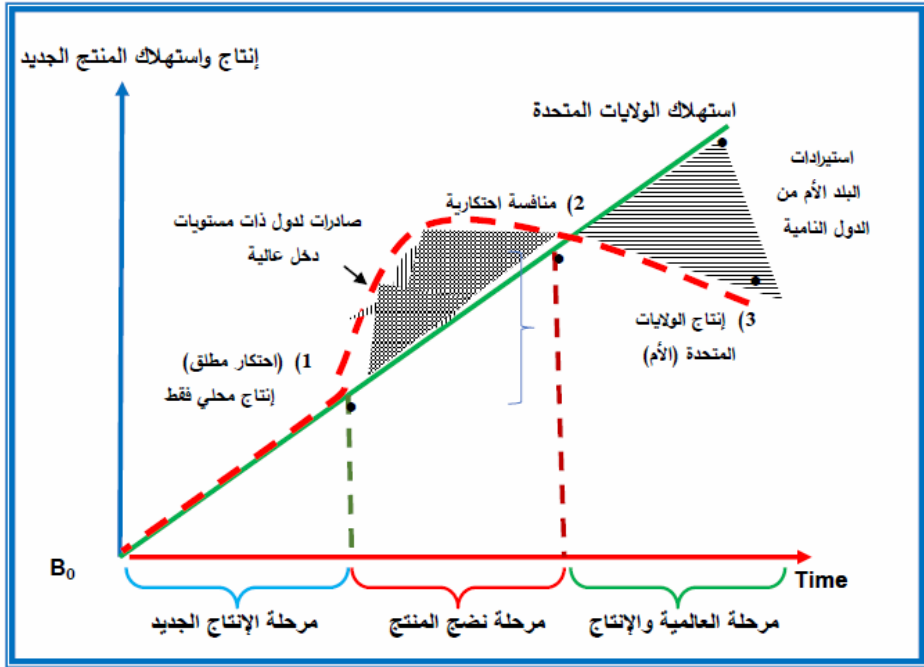
- تماثل دوال الإنتاج بالنسبة للسلعة الواحدة بين مختلف الدول لأن التكنولوجيا تصبح نمطية وشائعة الاستعمال؛

- يترتب على نمطية السلعة استبعاد إمكانية حدوث انعكاس لدوال الإنتاج؛

- تشابه ظروف الطلب لوجود شكل واحد ونهائي للسلعة في جميع الدول.

ويوضح الشكل (4-4-1) مراحل الإنتاج المختلف

شكل (1-4-4) مراحل دورة حياة المنتج الجديد



كما يمكن توضيح المراحل المختلفة التي يمر بها إنتاج السلع في الشكل ( 4-4-2 ) كما يلي:

**المرحلة الأولى I** " مرحلة الإنتاج الجديد " والتي يشار إليها بالنقطة A0 على المحور الأفقي ، السلعة الجديدة تنتج وتستهلك فقط في الدولة صاحبة الاختراع .

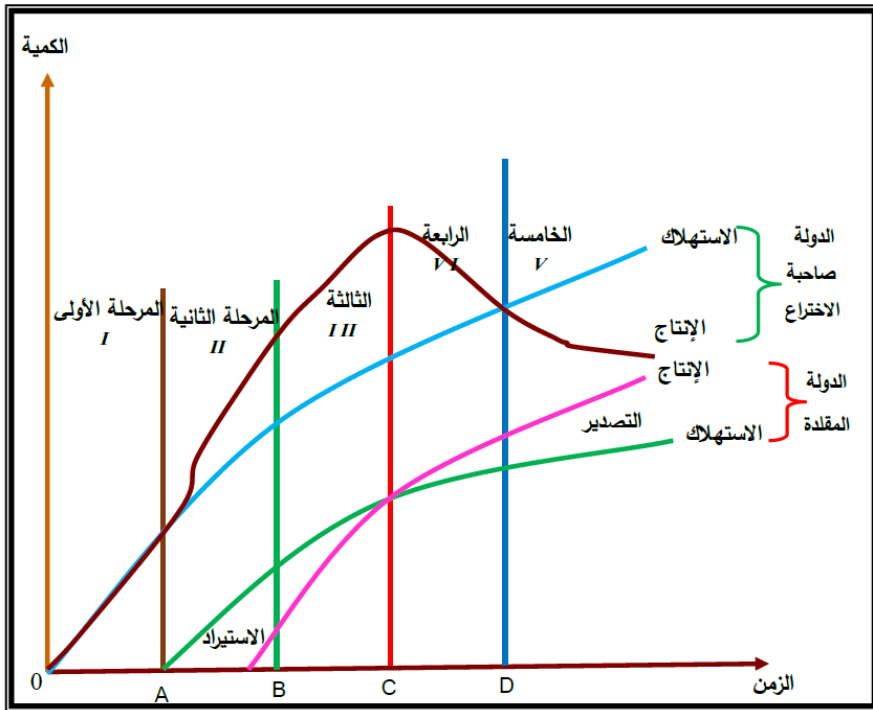
في **المرحلة الثانية I I** " مرحلة نمو المنتج " ويشار إليها AB هناك نمو تفضيلات جديدة للسلعة المنتجة في الدولة صاحبة الاختراع وتزداد بسرعة لمقابلة الزيادة في الطلب داخل البلد وخارجه ، ولا يوجد لحد الآن في هذه المرحلة أي إنتاج خارجي للسلعة لذلك فالدولة صاحب الاختراع تمتلك احتكاراً مطلقاً وقتياً على كلا السوقين المحلي والتصدير .

في **المرحلة I I I** " مرحلة نضج المنتج " BC السلعة تصبح معروفة محلياً وعالمياً ، والدولة صاحبة الابتكار ترى من الملائم والربح لها أن تمنح بعض التراخيص لبعض الشركات المحلية والأجنبية لتصنع المنتج نفسه أيضاً . لذلك فالدول المقلدة تبدأ بإنتاج السلعة لإشباع الطلب المحلي لديها .

في المرحلة V I المشار إليها CD ، الدول المقلدة تواجه تكاليف إنتاج منخفضة للعمل وعناصر الإنتاج الأخرى مما يمكنها من إنتاج السلعة بسعر أقل والبيع في الأسواق الأخرى ، والإنتاج في الدولة صاحبة الاختراع يبدأ بالانخفاض ، وتبدأ المنافسة في العلامة التجارية تمارس دورها في تفضيل إنتاج السلعة منخفضة التكاليف في الدول المقلدة في أسواق العالم مقارنة بالأسعار المرتفعة في الدولة صاحبة الاختراع . في المرحلة الأخيرة V ويشار إليها D تبدأ الدولة المقلدة في البيع بأسعار منخفضة إلى الدولة صاحبة الاختراع (التصدير) نفسها إضافة إلى أسواق العالم الأخرى . لهذا فإن الإنتاج في الدولة صاحبة الاختراع سينخفض بسرعة كبيرة لأنها ستورد السلعة بتكاليف أقل من الدول المقلدة .

\* التقادم التكنولوجي ، نضج الإنتاج ، انخفاض التكاليف في الخارج هي التي تؤدي إلى نهاية دورة حياة المنتج الجديد

شكل (4-4-2) مراحل إنتاج السلعة وفق الفترات الزمنية



#### 5.4 التطورات الحديثة على نظرية دورة حياة المنتج :-

أن التحليل الذي جاء به بوسنر M V. Posner في مجال الفجوة التكنولوجية، قد شهد تطوراً هاماً على يد كل من الاقتصاديين هوفباور G C. Hufbauer ، وفريمان C. Freeman ، كل منهما

مستقلا عن الآخر حيث توصلنا من خلال دراستهما التطبيقية لاختبار مدى صحة هذا النموذج، ومدى ملائحته لواقع الاقتصاد العالمي، إلى نتيجتين أساسيتين:

أ- أن الاختلافات في مستويات الأجور الدولية تعتبر عاملا محددا لطول الفترة التي تستغرقها الفجوة التكنولوجية، وبالتالي لتحديد هيكل لتجارة الخارجية الناتج عنها فالاختراعات أو التجديدات قد تنتقل بسرعة من الدول صاحبة الاختراع أو التجديد إلى دول أخرى تنخفض فيها مستويات الأجور، وتسمح بإنتاج السلعة بنفقات أقل من نفقات إنتاج الدولة صاحبة الاختراع وهي نتيجة من شأنها المساعدة على إبراز الدور الهام الذي تلعبه الشركات المتعددة الجنسيات في تطوير التجارة الخارجية، والقيام باستثمارات خارج بلدانها مستفيدة من انخفاض مستويات الأجور وبالتالي انخفاض نفقات الإنتاج، وزيادة قدرتها التنافسية.

ب دلت النتائج التي توصلت إليها دراسة كل من هوفمباور و فريمان على صحة الفرضية الذي اعتمدت عليها النظرية التكنولوجية الخاصة بعدم تشابه دوال الإنتاج في السلعة الواحدة ، سلعة دورة المنتج بين الدول المختلفة خلال فترة الفجوة التكنولوجية.

قدم كل من 1993 , E, Qehmlce J and Segerstrom P Dinopoulos بتطوير نموذج نظري لنظرية دورة الحياة التكنولوجية ودورها في قيادة التجارة الخارجية بالاعتماد على اختلاف العناصر المتاحة بين الدول ، مستندة على فرضية وجود ثلاثة قطاعات إنتاجية في كل دولة هي :

(1) قطاع الابتكارات للتكنولوجيا المتقدمة ؛

(2) قطاع السلع الخارجية القائدة من غير إنتاج الابتكارات ؛

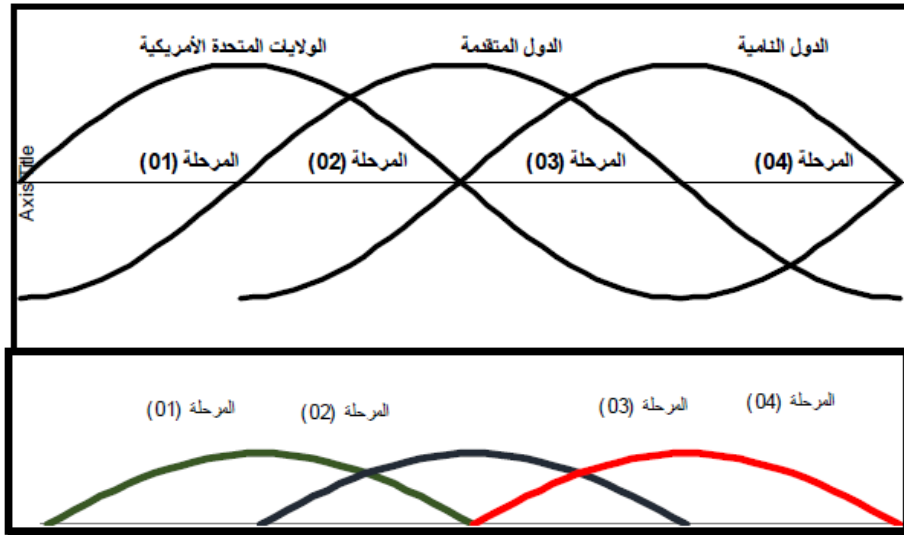
(3) قطاع تقديم خدمات التطوير والبحوث (R&D) لقطاع الاختراعات والتكنولوجيا الحديثة .

إن توفر هذه القطاعات يمكن الدولة والشركات التي تمتلك القدرة على اختراع التكنولوجيا من الحصول على احتكار مطلق و قتي لمنتجاتها الجديد مع حماية لبراءة الاختراعات Panted Protection ومن ثم السيطرة على السوق المحلية ، والبدء بالتصدير إلى الدول ذات مستويات الدخل العالية . وبعد أن يصبح الاختراع معروفاً ، فإن الإنتاج بكامله سيتم في الخارج ويصدر جزء منه أيضاً من الخارج عن طريق فتح فروع جديدة للشركات عابرة القومية أو انتقال الإنتاج بالكامل إلى دول أخرى على شكل مصانع وآلات ذات الوفرة في عنصر العمل وتقوم هي بالإنتاج والتصدير إلى بقية دول العالم ، ( في الوقت نفسه - غالباً ما يكون هناك اختراع جديد لآلة جديدة قيد التشكيل والاكتمال في مرحلة الإنتاج ) . وبعد فترة أخرى ، قام كل من Markusen J , Melvin J Kaempfer W and Maskus K ، بتطوير هذه النظرية عن طريق إضافة عناصر أخرى :-

(1) تنامي أهمية دور التكنولوجيا كعنصر مهيمن على بقية عناصر الإنتاج في الدول الصناعية .

(2) توسع النظرية لتشمل بالإضافة إلى دورة حياة المنتج للسلع الاستهلاكية ، وبشكل أكبر على دورة حياة المنتج تكنولوجيا ، الآلات والمعدات الإنتاجية والاستهلاكية Technology Cycle

انتقال دورة حياة المنتج الدولي



وبصفة عامة تنطوي دورة حياة المنتج على أربعة مراحل أساسية تم توضيحها في الشكل أعلاه مع التطبيق على الولايات المتحدة الأمريكية كبلد الأصل وتكون هذه المراحل على النحو التالي:

**المرحلة الأولى:** تتمثل في بداية إنتاج وتصدير المنتج من الولايات المتحدة الأمريكية و تزايد قوتها التصديرية له للدول المتقدمة .

**المرحلة الثانية:** مرحلة بدأ إنتاج المنتج في الدول المتقدمة غير الولايات المتحدة الأمريكية .

**المرحلة الثالثة:** مرحلة بدء تنافس الدول النامية على إنتاج المنتج وتصديره .

**المرحلة الرابعة:** مرحلة بدء الولايات المتحدة الأمريكية في استيراد نفس المنتج من الدول الأخرى (النامية) التي كانت بمثابة العميل الأصلي لهذا المنتج في بداية ظهوره .

6.4 نظرية ليندر حول الطلب المتداخل او المتماثل :-

#### The Linder Theory- Over Lapping Demand

رائدها الاقتصادي السويدي ستيفان ليندر عام 1961 ، وتركز على قيادة الطلب الداخلي كأساس لقيام التبادل التجاري بين الدول ، وهي بذلك تتقاطع بشكل واضح مع نظرية H.O المبنية على قيادة العرض - توفر الموارد الطبيعية المتاحة وكثافة العناصر - كأساس لقيام التبادل الدولي .

تفترض النظرية أن أذواق المستهلكين\* ورغباتهم مشروطة بشكل مباشر وأساسي بمستويات دخولهم الشخصية، فمتوسط دخل الفرد Per- Capita Income لدولة معينة سوف يولد نمطاً معيناً من الأذواق ثم يولد طلباً استهلاكياً أي وجود الطلب الداخلي شرط ضروري لإنتاج السلعة، الأذواق المميزة للمستهلكين في دولة معينة سوف يولد طلباً على سلع معينة ثم يتبعها استجابة إنتاجية من قبل الشركات المحلية لتلبية هذا الطلب، وعليه فإن أنواع السلع المنتجة في دولة معينة يحددها مستوى متوسط دخل الفرد فيها. وهذه الأشكال من السلع المميزة هي الأساس الذي سيقود التصدير إلى الدول الأخرى ذات مستويات الدخل المقاربة، ويرتبط نجاح تصدير هذه السلع بأهمية الطلب الداخلي عليها فالسلعة لا تكون قابلة للتصدير ما لم يكن لها طلب محلي كبير، فالطلب الخارجي هو امتداد للطلب المحلي، أي أن هيكل الطلب دالة لمتوسط دخل الفرد، وعليه فالدول التي تتشابه في مستويات متوسط دخول أفرادها تشهد كثافة في التبادل التجاري ناجم عن تداخل الطلب بينهما ويوضح ليندر كيفية عمل النظرية إذ يفترض أن هناك دولة I يبلغ متوسط دخل أفرادها مستوى معيناً يتولد عليه طلباً على سلع متنوعة وهي A, B, C, D, E, حيث A, B هي ذات نوعيات رديئة من الملابس والأحذية بينما C, D, E هي ذات نوعيات أفضل. يفترض ليندر أن هناك دولة أخرى I I ذات مستوى متوسط دخل فردي أعلى قليلاً من I، مما يولد طلباً وإنتاجاً على سلع ذات مستويات أو نوعيات أفضل مثلاً C, D, E, F, G فالسلع F, G هي ذات نوعيات عالية مثل الحرير والجلود، وهي غير منتجة ولا مطلوبة في الدولة I بسبب انخفاض متوسط دخل الفرد. تبعاً لذلك كل دولة تنتج سلع يلبي طلب وأذواق مستهلكيها فإذا كانت هذه هي طبيعة الإنتاج، ما الذي يحدث عند قيام تبادل تجاري بين الدولتين وأي من السلع سوف يتم تبادلها؟

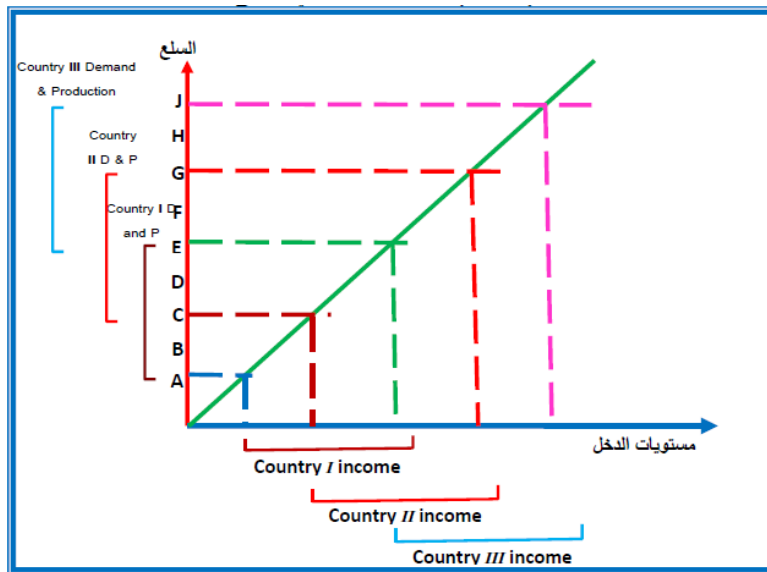
إن التجارة سوف تحدث في السلع التي عليها طلباً مشتركاً أو متداخلاً Over Lapping Demand أي أن المستهلكين في كلا البلدين سوف يطلبون السلع C, D, E وهي السلع التي تتم التجارة فيها بين البلدين I و I I.

إن تحديد النماذج المفضلة في التبادل التجاري عن طريق معرفة وتشخيص السلع ذات الطلب المشترك لها أهمية بالغة في تحديد عدد وأنواع الدول التي يمكن قيام التبادل التجاري معها فلو كان إنتاج طلب مستهلكي دولة I I I على السلع E, F, G, H, J ورغبت بالتبادل التجاري مع الدولتين I و I I، فإنها ستحقق عوائد مجزية وتبادلاً تجارياً ناجماً عن قسمة تجارتها بين الدولتين، حيث تصدر السلع E, F, G إلى الدولة I I وتبادل السلعة E مع الدولة I فقط كما موضح في الشكل (4-4).

\*تتعامل هذه النظرية مع السلع الصناعية بدلاً عن التجارة في السلع الأولية التي أعدت عليها نظرية H.O.

فالتقارب الجغرافي والتشابه الثقافي له أهمية كبيرة في تزايد حدة التبادل التجاري بين الدول " كلما كانت التفاوت في الدخل واسعاً بين البلد المنتج المصدر والبلد الشريك المستورد، فإن كثافة التجارة بينهما تكون أقل والعكس بالعكس. وهكذا نجد ان ليندر يركز على جانب الطلب في تفسير نمو عناصر الانتاج في التجارة الدولية وهذا نقيض لنظرية هكشر اوهلين التي ركزت على جانب العرض ووفرة عناصر الإنتاج، كما ميز ليندر بين هيكل الانتاج السلعي ما بين الدول المتقدمة والنامية حيث يتميز الاول بالمرونة العالية وبالتالي قدرته على اعادة توزيع الموارد بسهولة لإشباع الطلب الجديد، بينما يتميز الهيكل الانتاجي للدول النامية بعدم المرونة وبالتالي عجزه عن تلبية الطلب المحلي والاجنبي. وقد استنتج من هذا ان الدول المتقدمة هي المستفيد من التبادل الدولي كونها تمتلك طلباً متماثلاً وبالتالي توسعا مستمرا في حجم التبادل التجاري ، ومن هنا لا وجه للغربة إذا وجدنا أن نسبة كبيرة من التجارة الدولية تتم بين الدول المتقدمة <sup>2</sup>، وهو ما ترجمه أسواق التكتلات الإقتصادية على أرض الواقع في الوقت الراهن (الإتحاد الأوروبي، تكتل النافتا، وتجمعات جنوب شرق آسيا،...الخ).

شكل ( 1-6-4 ) الطلب المتداخل في نموذج ليندر



2 - وهو يرى أن من الخطأ افتراض قيام التجارة الدولية بين دول متجانسة، فالدقة العلمية تحتم على الباحث أن يفرق أساساً بين نوعين من الدول. فهناك من ناحية دول ذات جهاز إنتاجي مرن قادرة على إعادة تخصيص الموارد إستجابة لأي تغير في هيكل الأثمان وفرص التبادل، وهناك من ناحية أخرى دول ذات هيكل إنتاجي يتسم بعدم المرونة وبالتالي عدم القدرة على إعادة تخصيص عناصر الإنتاج. الأمر الذي يأتي بآثار مختلفة على كل من النوعين من البلاد و هكذا فالتبادل الدولي لن يترتب عليه نفع لكل الأطراف ولن يؤدي إلى اتجاه أثمان عناصر الإنتاج إلى التساوي.



يوضح الشكل (4-6-1) العلاقة الدولية بين الدخل والتجارة مشيراً إلى وجود استجابات متباينة منتظمة للطلب ناجمة عن وجود فروقات في متوسط دخول الأفراد في كل دولة على حدى .

**الاستنتاج الرئيسي :** إن التجارة الدولية في السلع الصناعية تكون أكثر قوة وفعالية بين الدول ذات مستويات الدخل المتشابهة مقارنة بالتجارة بين دول ذات مستويات دخل مختلفة أو متباينة مع الولايات المتحدة وكذا يميل تفضيلها إلى السلع المصنوعة ذات الجودة العالية لكون متوسط مستويات دخولها مرتفعة ومتقاربة . بينما يميل في الدول الأخذه في النمو إلى السلع الأقل جودة والأرخص سعراً.

إن هذا الاستنتاج يتفق مع نظرية دورة حياة المنتج ويتطابق مع المشاهدات الواقعية التي شهدتها التجارة الدولية بعد الحرب العالمية الثانية حيث كانت أسرع العلاقات نمواً في تجارة السلع الصناعية بين الدول المتقدمة فيما بينها كونها متقاربة بمتوسط دخول أفرادها، كما زاد حجم التجارة في السلع المصنوعة بين دول تتشابه في أنماط الطلب بين الدول الأوروبية مثلاً .

#### الانتقادات لهذه النظرية

- 1- لم يحدد ليندر اتجاهات التجارة عند تحديده نوع السلع ذات الطلب المشترك C,D,E، فأى الدول ستبدأ بالتصدير، ولمن تصدر.
  - 2- إن المستهلكين ذوي الدخل الأعلى والأدنى من مستوى متوسط دخل الفرد ، لديهم رغباتهم وطلباتهم الخاصة بهم وربما لا يرغبون بالسلع المنتجة محلياً ، لذلك ربما سيقومون باستيراد أنواع مختلفة من السلع تلبي رغباتهم . فمثلاً المستهلكون ذوي الدخل المنخفض في الدولة I ذات الدخل العالي ربما يستوردون السلع الرديئة A,B من الدولة I والعكس ممكن أن يحصل أيضاً .
- تطورات نظرية توزيع الدخل الافتراضي :-

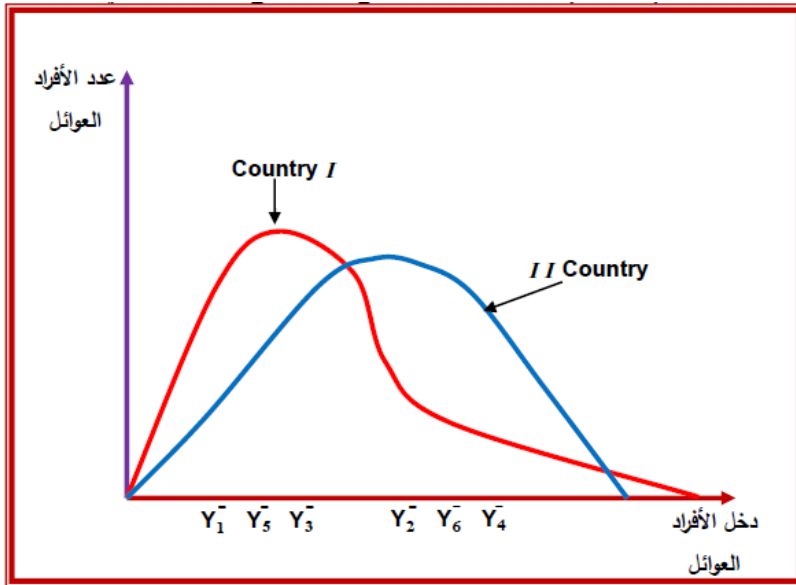
أولاً :- لقد أضاف (Grubel, H (1970). إلى نموذج تداخل الطلب بعض التعديلات المتضمنة:

أنه حتى مع تساوي أو تشابه متوسط دخل الفرد بين الدول فإن اختلاف التوزيع في إجمالي الدخل بين الدولتين يمكن أن يقود إلى تبادل تجاري للسلع الصناعية المتشابهة فمثلاً في حالة وجود دولتين ، الأولى I تضم عدد كبير من الأفراد ومن ذوي الدخل المنخفض ، ودولة I I ، غالبية أفرادها ذات مستويات دخل متوسط معتدل المنتجون في الدول I ، سوف يوجهون إنتاجهم بشكل رئيسي لإشباع حاجات غالبية السكان وبالتالي ينتجون سلع مختلفة تناسب مع دخول المستهلكين ذوي الدخل المنخفض أي تطلب وتستهلك من غالبية السكان تقع بين  $Y_1$  و  $Y_2$  وكذلك فإن المنتجين في الدولة I

I سوف ينتجون سلعاً مختلفة تتناسب مع دخول غالبية السكان تقع بين  $Y_3$  و  $Y_4$  أي ذات مواصفات تلبي إشباع غالبية السكان كما موضح في الشكل ( 4-6-2) .

ولكن ما هو نصيب الأفراد (الأقلية) ذات الدخل المرتفع في الدول ( $Y_6$ ) I ، وما هو نصيب الأفراد ذوي الدخل المنخفض في الدولة ( $Y_5$ ) I I . توضح النظرية أن هؤلاء المستهلكين سوف يشترون السلع التي تلبي حاجياتهم من الدول الأخرى عن طريق التبادل التجاري ، لأن منتجين بلدانهم لا ينتجون تلك السلع التي تلبي رغباتهم أو إشباع حاجات هذه الفئة من السكان ، مما يؤدي إلى نشوء تبادل تجاري بين المنتجات الصناعية للدولتين لإشباع حاجات الفئة المحدودة (الأقلية) من السكان.

شكل ( 4-6-2) تأثير اختلافات توزيع الدخل على التبادل التجاري



تعود نظرية الطلب الممثل أو نظرية تشابه الأذواق إلى الاقتصادي ستفان ليندر "Staffa Linder" وجاءت تسميتها من أن الدول متشابهة الدخل تكون متشابهة الأذواق، وهكذا بدأ ليندر تحليله بالاعتماد على الفرضيات التالية:

- 1- أن الدول ستقوم بتصدير السلع التي تمتلك أسواق كثيرة ورائجة وبرر ذلك بالحاجة إلى إنتاج كبير الحجم من أجل تمكين المنشأة المحلية من تحقيق وفورات الحجم الاقتصادية، وبالتالي تخفيض تكاليف الإنتاج هذه السلع مما يؤدي إلى انخفاض أسعارها لتتمكن من غزو الأسواق الأجنبية.
- 2- إن الدول متشابهة الدخل تكون متشابهة الأذواق وبالتالي يمكن قيام التجارة بين الدول متشابهة الدخل لكون أسعار السلع تناسب المستهلكين في الدول الأخرى بسبب تساوي القدرة الشرائية. وفيما

يتعلق بتفسيره للتجارة الدولية فإن ليندر يرى بأن اختلاف نسب عناصر الإنتاج مبالغ فيه بدرجة كبيرة، فهذا الاختلاف لا يفسر التجارة داخل الإقليم، كما أنه لا يفسر قيام التبادل الدولي إلا بالنسبة لبعض أنواع السلع فقط وهذا لا يعني أن اختلاف نسب عناصر الإنتاج لا قيمة له على الإطلاق في تفسير التبادل الدولي بل يعني أن له قيمة محدودة ويستدعي ذلك البحث عن اعتبارات أخرى.

وفي تفسيره لقيام التجارة الدولية يفرق ليندر بين نوعين من السلع وهما المنتجات الأولية والمنتجات الصناعية، فبالنسبة للمنتجات الأولية يرى ليندر أن تبادلها يتم طبقا للميزة النسبية وأن الميزة تتحدد بنسب عناصر الإنتاج وهو نفس تفسير هكشر - أولين فنسب عناصر الإنتاج تتحدد بمعلومية الطلب، الأثمان لهذه العناصر ويفترض ليندر أن كثافة العناصر للمنتجات الأولية واحدة بغض النظر عن الأثمان النسبية للعناصر وينتج عن ذلك أن الأثمان النسبية لعناصر الإنتاج تحد تكلفة المنتجات الأولية بصفة قاطعة فعندما تكثر عناصر الإنتاج ( الموارد الطبيعية) الملائمة لإنتاج منتج أولي معين، تكون أثمان هذه العناصر منخفضة وتكون تكلفة المنتج منخفضة وعندما تندر عناصر الإنتاج الملائمة لإنتاج منتج أولي معين، تكون أثمان العناصر مرتفعة وتكون تكلفة المنتج مرتفعة، ففي الحالة الأولى يتم تصدير المنتج وفي الحالة الثانية قد يجري استراد. أما فيما يتعلق بالسلع المصنوعة فيرى ليندر أن الأمر أكثر تعقيدا فهناك مجموعة من العوامل تحدد الصادرات المحتملة والواردات المحتملة، وهناك مجموعة أخرى من العوامل التي تحدد الصادرات الفعلية والواردات الفعلية، ومن أهم محددات الصادرات المحتملة حجم الطلب المحلي إذ لكي يصبح في مقدار أي بلد أن يصدر سلعة معينة إلى الخارج، لابد أن يكون هناك طلب محلي على هذه السلعة ولابد أن يكون إنتاجه منها على الأقل في المراحل الأولى موجهًا لهذا الطلب المحلي، والمبدأ الأساسي في نظرية ليندر هو أن وجود طلب محلي على السلع سواء لأغراض الاستثمار) يعتبر شرطًا ضروريًا وليس كافيًا، لتكون هذه السلع صادرات محتملة. جدير بالذكر أن ليندر يسوق مجموعة من الأسباب لتدعيم مبدئه الأساسي، وكلها تدور حول فكرة أساسية واحدة وهي أن الدراية بطوروف السوق المحلية تكون أكبر من الدراية بطوروف الأسواق الخارجية وهذه الأسباب هي:

أ-القرار الخاص بإنتاج سلعة معينة لابد أن يبنى على حاجات اقتصادية واضحة ومحددة ويعني هذا أن المنظمين سوف يستجيبون لفرص الربح التي يكونون على علم بها، ونظرًا لأننا نعيش في عالم يتميز بعدم كمال المعرفة فإن معرفتهم تكون أكبر بفرص الربح في السوق المحلية من حولها، أي أن المنظمين عادة ما يستجيبون لحاجات محلية، على الأقل في البداية ويعد المضي في الإنتاج للسوق المحلية لفترة تفتتح أمام المنظمين فرص البيع في الأسواق الخارجية، وعلى ذلك فإن التجارة الدولية حقيقة ليست إلا مد شبكة النشاط الاقتصادي لبلد من البلاد عبر الحدود القومية .

ب- إذا كان الاختراع ضروري لإنتاج السلع، فإن وجود الطلب المحلي ضروري حتى يستطيع المنتج التمكن من الإنتاج وحل جميع المشاكل المرتبطة بتطبيق الاختراع قبل الانطلاق للأسواق الخارجية، وبعبارة أخرى فإن حاجات البلد ذاته، هي أم الاختراع وأساس ذلك أنه من الصعب الإلمام بعناصر لمشاكل وإشباع ابتداء الحلول لها إذا لم تشغل جزءا من بيئة المخترع.

ج- تعديل نوع لسلع أو تطوير سلع جديدة بفعالية يمكن أن يتم في السوق المحلية حيث الظروف أكثر ملائمة للتعديل والتطوير، أما إذا حاول المنظم أن يقوم بهذه الأنشطة في بيئة مختلفة عن بيئته، فإن تكاليف الإنتاج ستكون مرتفعة بدرجة كبيرة، فالاحتكار القريب والمباشر بين المنتج والسوق أمر ضروري لتحقيق الميزة النسبية ويمكن تلخيص أهم أفكار ليندر فيما يلي:

- يلقي افتراض الطلب الممثل (الطلب الداخلي) نظرة إجمالية على أثر الدخل على الأذواق ثم أثر الأذواق على التكنولوجيا ثم أثر هذه الأخيرة على التجارة الدولية، فأى زيادة في دخل الفرد يمكن أن توجه الطلب الممثل لدولة ما نحو السلع الكمالية طالما أنه من الممكن الحصول عليها.

وبسبب هذا الطلب الجديد على السلع الكمالية يؤدي بدخول منتجين يحاولون الحصول على فنون إنتاجية متطورة لإنتاج هذه السلع وبسبب ارتفاع الإنتاج فإن أرباحهم ستتجاوز بكثير تكاليف الطلب الذي دفعهم في البداية إلى التطوير ومن ثم فمن الممكن لهم القيام بتصدير هذه السلع بأسعار منخفضة. رغم وجودها كما أن تشابه هيكل الطلب في دولتين كلما كانت التجارة المحتملة بينهما أكثر كثافة عوامل أخرى تحدد هيكل الطلب مثل المناخ، اللغة، الدين، الثقافة... وغيرها إلا أن الفروق في متوسط الدخل بين الدول من الممكن أن تضع عقبات أمام التجارة المحتملة. فالسلع التي تنتج بكفاءة في دولة ما من الممكن أن تكون الواقع أن "ليندر" ميز بين التجارة المحتملة وهي موضوع الحديث والتجارة الفعلية وتنصب هذه التفرقة على التجارة والسلع الصناعية فقط دون التجارة في المنتجات - الأولية يرى أن التجارة الفعلية هي محصلة القوى الخالقة للتجارة والقوى المعوقة لها وتشمل القوى الأولى على المنافسة الاحتكارية من التفوق التكنولوجي، المهارات الإدارية، اختلاف درجة تمثيل الطلب على المنتجات المختلفة في الدول المختلفة بسبب الفوارق في متوسط الدخل، ويمكن أن ينعكس أثره على دوال الإنتاج، اختلاف نسب عناصر الإنتاج بالنسبة للسلع ذات الطلب المتداخل في الدولتين، أما القوى الثانية فتشمل نفقات النقل، المسافة، والقيود على التجارة الدولية مثل الرسوم الجمركية ونظام الحصص وتراخيص الاستيراد. مطلوبة في دولة أخرى بسبب اختلاف متوسط الدخل وما يترتب عليه من اختلاف هيكل الطلب وهذا ما أهملته نظرية هكشر - أولين بافتراضها ثبات أذواق المستهلكين في الدول المختلفة.

عموما فإن نظرية ليندر تعتبر تطوير للأدب الاقتصادي وهذا يرجع إلى عدة أسباب :

أدخلت النظرية في اعتبارها جانب الطلب في تحديد إمكانيات التخصص الدولي وهو اعتبار أهملته نظرية نسب العناصر باللجوء إلى فروض غير واقعية. أكدت ان الفارق الجوهرى بين الهيكل الاقتصادى للدول المتخلفة والدول المتقدمة متساقا مع اختلاف هذه الدول فى درجة التطور الاقتصادى، وهى بذلك تنقل التحليل النظرى فى مجال التجارة الدولية خطوة كبيرة نحو الاقتراب من الواقع الاقتصادى. التزمت المنهج الديناميكي فى التحليل مما مكنها من إلقاء الضوء على العلاقة الجدلية بين التجارة الدولية وكمية ونوع الموارد، أى أن النظرية بهذا المعنى تدرس العلاقة بين التجارة الدولية والنمو الاقتصادى وهى بذلك تذهب إلى مدى أبعد من نظرية نسب العناصر التى تهتم فقط بأثر التجارة الدولية على تخصيص كمية معطاة من الموارد.

- تقدم لنا تحليلا نظريا لأسباب التفاوت فى الدخول بين دول العالم وهى تحقق بذلك الانسجام بين النظرية والواقع. كما أنها تفتح باب الجدل فى موضوع النظام الاقتصادى العالمى الجديد وطبيعة بعض التغيرات التى لا بد أن تحدث لتحقيقه.

-تلقي النظرية ظللا من الشك على مذهب حرية التجارة مؤكدة أن وضع حرية التجارة ليس بالضرورة أفضل من وضع عدم حرية التجارة التى كانت تبلغ فى جنوب إيطاليا أربعة أمثالها فى شمال إيطاليا، وقد أدى إلى الاختفاء شبه الكامل لصناعات الجنوب.

#### 4-7 نظرية اقتصاديات الحجم - المفهوم والمحددات -

و تعنى زيادة درجة التخصص ومن ثم زيادة الإنتاج نتيجة انخفاض التكاليف والاستفادة من الوفورات الاقتصادية المحققة من قبل المؤسسة (الشركة)، لذا أصبحت تعرف اقتصاديات الحجم على أنها اقتصاديات داخلية للمؤسسة ، يمكن أن تكون نتائجها المحققة ناتجة عن تحسين القدرات الإنتاجية، وقد يكون طابعها تقني، وعليه فإن الاستفادة من الموارد الناجمة عن الإنتاج الكبير لا تتناسب والأسواق الصغيرة، ولهذا فإن زيادة الإنتاج تتطلب أسواقا كبيرة الأمر الذى يؤدي إلى زيادة أبحاث السوق وتطوير الوحدات الإنتاجية .

إقتصاديات الحجم إذن وفقا لهذا التحليل مرتبطة بتأوسع حجم الأسواق، غير أن إقتصاديات الدول لا تملك نفس الإمكانيات وهو ما يجعلها تتمايز فى السلع نتيجة لتباين عناصر الإنتاج، هذا يؤدي إلى تخصص كل دولة فى إنتاج معين حسب ما هو متاح لديها من موارد وإمكانات تكنولوجية.

فى هذا السياق يؤكد البعض أن فتح الحدود - بين مجموعة دول مندمجة إقتصاديا على شكل اتحاد جمركى يساعد على إتساع حجم السوق أمام كل مؤسسة (شركة) موجودة فى دول الإتحاد، أى على كل الأصناف المتميزة، بدخول مستهلكين من الدول الأخرى مفضلين أصناف على ما كانوا

يستهلكونه من إنتاجها، ويتيح هذا فرصة لوفورات الحجم فتتخفف تكاليف الإنتاج لجميع السلع، ونتيجة ما يحدثه **اتساع السوق** من زيادة في حجم الطلب ترتفع نقطة التوازن إلى مستوى أعلى من الإنتاج نظرا لانخفاض سعر السلعة مقوما بمعدل الأجر وهو ما يعني ارتفاع الأجر الحقيقي، وقد تستفيد المؤسسة (الشركة) مما يسمى الوفورات **الديناميكية للحجم**، من خلال ما يؤدي إليها توسع الإنتاج من اكتساب القدرة على الإتقان والتعلم من خلال العمل المقابلة لدعوى الصناعات الناشئة، ومن ثم انخفاض التكاليف وازدياد القدرة على التصدير.

من المؤكد أن إرتفاع حجم الإقتصاد الإقليمي يعزز إمكانية إستغلال وفورات الحجم، لكن تحقيق هذه الإمكانية يكون أكثر فاعلية عندما تكون هناك **حدود مشتركة بين الشركاء**، مع وجود درجة عالية من **الانفتاح**، واتفاق يؤدي إلى الإزالة التدريجية للقيود على حرية التجارة، هذه العناصر أعتبرها " بلا بلاسا" متغيرات مستقلة إلا أن لها تأثير على المؤسسة خصوصا في الجوانب المتعلقة بانخفاض التكاليف. إن التحاليل المرتبطة باقتصاديات الحجم تحت الدول على التخصص والتبادل فيما بينهم حتى في ظل غياب الفروقات بينهم في الموارد والمعرفة الفنية، العبرة إذن في وفورات الإنتاج الكبير والتي تتميز بالوفورات الداخلية والوفورات الخارجية.

#### 4-7-1 الوفورات الداخلية والخارجية :

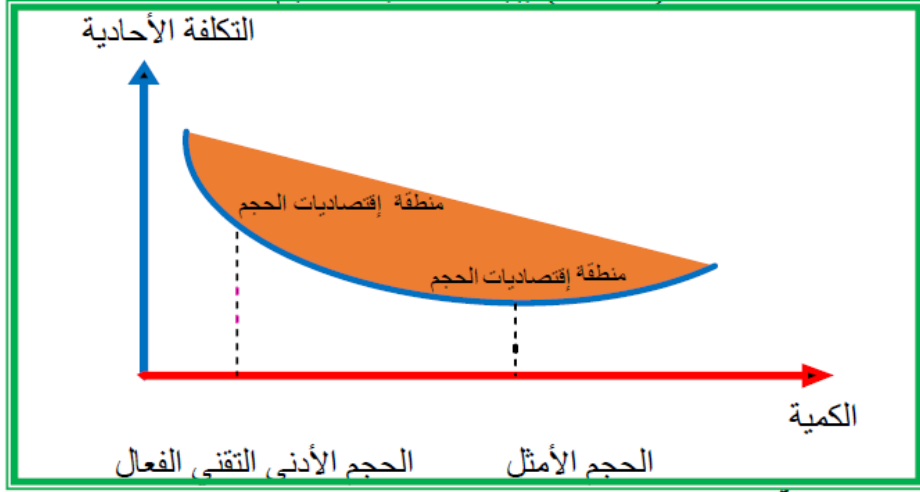
##### - الوفورات الداخلية :

وتنشأ عن كبر حجم الإنتاج الناتجة عن كبر حجم المشروع والتخصص في الإنتاج تبعا للميزة النسبية والتنافسية، وما يترتب عن ذلك من زيادة الكفاءة الإنتاجية له والمرتبطة بمستوى مهارة العمال وإرتفاع إنتاجيتهم، بالإضافة الى إستخدام الآلات التي تتميز بكفاءتها العالية وانخفاض كلفة الوحدة المنتجة. في سياق هذا النوع من الوفورات، يؤكد " M.Anick Barthe " أن السوق الموحدة تعطي عدة آثار ديناميكية على العرض وعلى تكاليف الإنتاج، ويتحقق هذا باتساع السوق، جراء اتساع حجم المؤسسات الإنتاجية وهو ما يفسر كبر حجم المؤسسات الإنتاجية الأمريكية. يذكر " Cechini " أن مضاعفة مؤسسة ما يعطي تحسنا في الإنتاجية بين 02% و 03%، هذا التحسن مصدره عدة عوامل نذكر منها:

- أن تقنيات الإنتاج تجعل التكلفة الحدية تنخفض بسبب زيادة الكميات المنتجة كما موضح في الشكل 3-7-1 ، علما أنه يتم إستخدام نفس الوسائل الثقيلة لإنتاج كميات أكثر، هذه النتائج ظهرت في القطاعات الثقيلة ( الكيمياء، السيارات، أجهزة النقل،.....)، مع العلم أنها أقل أهمية في الصناعات الغذائية والنسيج و....، أما في قطاع الخدمات اقتصاديات الحجم دوما أقل.

-العامل التنظيمي يلعب دورا كبيرا في ظهور اقتصاديات الحجم، وخصوص إذا تعلق الأمر بالمؤسسات ذات العديد من الوحدات، حيث بإمكانها أن تتجمع مع مؤسسات أخرى قصد توحيد الجهود فيما يتعلق بالدعاية، والتسويق، خدمات ما بعد البيع....الخ.

الشكل ( 1-7-4 ) يبين اقتصاديات الحجم



## 2 - الوفورات الخارجية :

وتعني البيئة الإقتصادية التي يعمل فيها المشروع حيث يجب أن يعمل الكل ( الدول المندمجة ) على تحسينها، فالتوسع الإقتصادي الناتج عن اندماج أسواق مجموعة من الدول سوف يؤدي إلى دعم الوفورات الخارجية، كتحفيض مستلزمات إنتاج عالية الجودة، والتوسع في عرض الأيدي العاملة المدربة، وخفض كفاءة المعاملات بما في ذلك أنشطة الوساطة والمعلومات، وتحسين الجدوى لمشروعات النقل والإتصالات بين الدول المندمجة، كل هذه العناصر تساهم في رفع مستوى كفاءة المشروع والتوسع في أنشطتها، وخفض التكاليف جراء المنافسة التي تمكن المشروع من توجيه إنتاجه للإستهلاك المحلي وللتصدير البيني، هذا يساهم في زيادة رفاهية المستهلكين.

يؤكد " M.Anick BARTHE " في هذا الإتجاه أن أثر الإقتصاد الكلي في الأسواق الكبرى يتم تحديده عبر نموذج " Hermès " الذي أوجدته اللجنة الأوروبية، ونموذج " Interlink " لمنظمة التعاون الإقتصادي ( OCDE )، في هذين النموذجين ليست هناك اضطرابات نقدية وليس هناك تغيير في الميزانية العمومية، حيث في هذه الظروف إلغاء الحواجز الغير جمركية تمكن من تخفيض التكاليف الإنتاجية وهكذا تنخفض الأسعار، وهو ما يؤدي إلى إرتفاع الدخل الحقيقية، في حين تصبح المؤسسات أكثر تنافسية على الصعيد الخارجي ويؤثر ذلك إيجابا على الميزان الخارجي.

#### اقتصاديات الحجم والنماذج المختلفة:

من بين الفرضيات التي قامت عليها نظرية هكشر-أولين في تفسير التجارة الدولية هي فرضية ثبات غلة الحجم والتي تعني زيادة حجم الإنتاج بنفس نسبة زيادة المدخلات الممثلة في عوامل الإنتاج. أما غلة الحجم المتزايدة فتعني زيادة الإنتاج بنسبة أكبر من نسبة زيادة عوامل الإنتاج.

تشكل نظرية اقتصاديات الحجم في التجارة الخارجية، تطويراً لنموذج هكشر-أولين لنسب عناصر الإنتاج، بإدخالها وفورات الإنتاج الكبير كأحد المصادر الرئيسية للمزايا النسبية المكتسبة. وتعتبر هذه النظرية أن توفر سوق داخلية ضخمة شرطاً ضرورياً لتصدير السلع التي يتم إنتاجها في ظل اقتصاديات الحجم، والمتمثلة في زيادة العائد مع زيادة الإنتاج نتيجة انخفاض النفقات. وترى هذه النظرية أن الدول الصناعية الصغيرة الحجم تتجه إلى الحصول على مزايا نسبية مكتسبة، مصدرها اقتصاديات الحجم في السلع نصف المصنعة أو الوسيطة لعدم قدرتها في التأثير على أذواق وتفضيلات المستهلكين في الدول الأخرى. على العكس من ذلك فإن الدول الصناعية الكبيرة الحجم تحصل على مزايا نسبية مكتسبة مصدرها اقتصاديات الحجم في إنتاج السلع التامة الصنع أو السلع الاستهلاكية بسبب قدرتها على التأثير على أذواق المستهلكين في الدول الأخرى.

وعليه يمكن القول بأن نظرية اقتصاديات الحجم تسعى إلى تفسير هيكل التجارة الخارجية بين الدول الصناعية المتقدمة ذات السوق الداخلي الكبير في إنتاج السلع التامة الصنع أو السلع الاستهلاكية، في حين أن الدول الصناعية ذات السوق الداخلية الصغير في إنتاج السلع نصف المصنعة أو السلع الوسيطة.

#### 4-2-7-4 الوفورات الخارجية والداخلية ضمن نفس الصناعة

إن التمييز بين طبيعة الوفورات الاقتصادية له مضامين مهمة في التجارة الدولية كما أن التمييز بين طبيعة العلاقات الصناعية يمثل ذات الأهمية.

تحدث الوفورات الاقتصادية الخارجية External Economic of Scale عندما تكلف الوحدة الواحدة تعتمد على حجم الصناعة وليس على حجم المنشأة بينما تحدث الوفورات الداخلية Internal Economic of Scale عندما تكلف الوحدة الواحدة تعتمد على حجم الشركة أو المنشأة الواحدة وليس على حجم الصناعة وللتعرف على أهمية التمييز أو الفرق بين الاثنين دعنا نأخذ المثال التالي إن هناك صناعة تضم 10 شركات وكل شركة تنتج 100 وحدة، فإن إجمالي إنتاج الصناعة يعادل 100 وحدة نفترض هنا حالتين:

1- إن حجم الصناعة توسع بمقدار الضعف حيث أنها الآن تضم 20 منشأة بنفس الإنتاج السابق 100 وحدة فإنه ممكن أن تنخفض الكلفة لكل منشأة كنتيجة لزيادة حجم الصناعة فمثلاً الصناعة الكبيرة



ربما تسمح باستخدام تقنيات أكثر تقدماً وإدارة أفضل وخدمات تخصصية ومعدات أكثر تطوراً . فإذا كانت هذه الحالة هي السائدة ، فإن الصناعة ستحقق وفورات اقتصادية خارجية ، وهي أن كفاءة كل منشأة سوف تزداد بسبب توسع الصناعة .

2- نفترض الآن أن إنتاج الصناعة بقي عند 100 ولكن عدد المنشآت تقلص إلى النصف نتيجة الاندماج كل منها ينتج 200 وحدة ذلك سيؤدي إلى تخفيض التكاليف ناجم عن زيادة كفاءة المنشأة وتحقيق وفورات اقتصادية داخلية

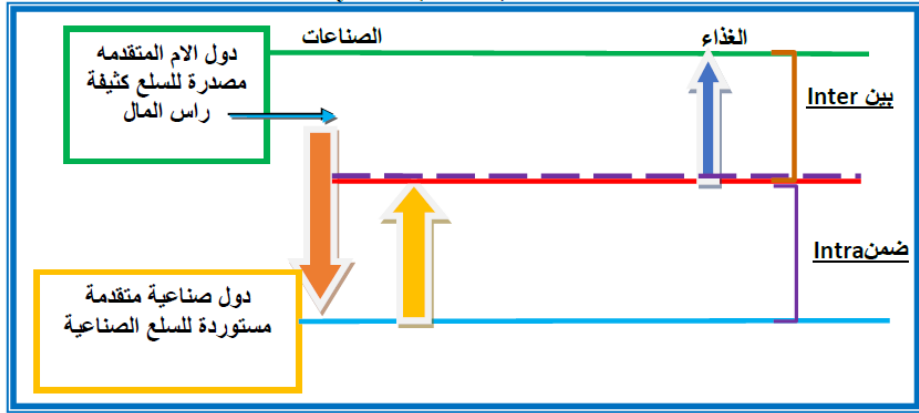
3- إن نوعية الوفورات لها مضامين مختلفة على هيكل الصناعة ، فالصناعات التي تحقق وفورات خارجية (أي لا توجد منافع من توسع المنشآت) فإن المنشآت الصغيرة تمارس المنافسة التامة ، وبالعكس بالنسبة للصناعات ذات الوفورات الداخلية التي تتضمن منشآت كبيرة محدودة تمتلك ميزة في التكاليف تمارس أعمالها في سوق منافسة احتكارية أو منافسة غير تامة Imperfectly وبالتالي هي التي تحدد السعر في السوق .

**ولكن ما هي أوجه الاختلاف بين الصناعات Inter and Intra ودورها في التجارة الدولية ؟ يوضح (الشكل 4-2) الاختلافات بين الحالتين ، في حالة Inter - Industry فإن الشركات تمارس أعمالها وفقاً للميزة النسبية ، حيث يكون التبادل بين دول صناعية ذات كثافة رأسمالية في الإنتاج وتصدر سلع صناعية كثيفة رأس المال ، و سلع ذات عناصر مختلفة , Specialization , Different Factor , Dissimilarity ، بينما تستورد سلع وموارد أولية كثيفة العمل أي التعامل بين دول مختلفة و سلع مختلفة وصناعات مختلفة ، في حين في حالة Intra فإن مكونات التجارة تتخصص بسلع صناعية فقط ، أي مبادلة سلعة صناعية مع سلعة صناعية أخرى فقط ضمن مجاميع لنفس الصناعة وتمتاز كلا السلعتين بالميزة الاحتكارية ، حيث تقوم الشركات بإنتاج سلع متباينة تلبية لرغبة المستهلكين وتقوم باستيراد البعض الآخر وإن كان نفس السلعة ولكن بمواصفات مختلفة أو بعلامة تجارية أخرى مثلاً السيارات والحاسبات والتلفونات النقالة ، فمثلاً الشركات الأمريكية تنتج أحجام واسعة من السيارات بينما البريطانيون ينتجون أحجام صغيرة ، والنتيجة هي أن بعض المشترين الأجانب الذين يفضلون السيارات الكبيرة سوف يستوردون السيارات الأمريكية ، بينما بعض المستهلكين الأمريكيين ربما يفضلون استيراد السيارات الصغيرة ، وبسبب هذا الاختلاف في الأذواق والمدى المتميز من السلع فإن التبادل التجاري سيؤدي إلى تحقيق وفورات اقتصادية ناجمة عن توسع الأسواق وزيادة الإنتاج وانخفاض التكاليف .**

تركز النظرية على التخصص في إنتاج سلعة واحدة أو مجموعة من السلع الصناعية ضمن صنف معين والتبادل قد يكون حتى في سلع متشابهة Homogeneous إذا ما كانت تكاليف النقل منخفضة ، فالولايات المتحدة وكندا لها خط حدودي واسع فإن انخفاض تكاليف النقل وبالتالي الكلفة الكلية ، الدولة

التي تستورد سمنت ربما تصدر ايضاً سمنت ولكن بنوعية مختلفة إذا كانت كلفة إنتاج ونقل السمنت في كلا الدولتين مختلفة ، كما أن الاختلاف الموسمي للسلع Seasonal قد يكون سبباً لقيام التبادل التجاري لسلع متجانسة فقد تصدر البرازيل سلعة في الصيف إلى الولايات المتحدة ، وتستورد نفس السلعة في فصل الشتاء فالاختلاف الموسمي قد يكون سبباً لقيام التبادل التجاري وكذلك الحال لبعض السلع الكهربائية مثل المدافئ وأجهزة التكييف.

شكل ( 4-2 ) التجارة بين وضمن نفس الصناعة Inter and Intra-Industry Trade



ويتم قياس درجة التبادل التجاري ضمن الصناعة بالمؤشر T

$$T = 1 - \frac{|X - M|}{X + M}$$

حيث أن X و M هي قيمة الصادرات والاستيرادات لصناعة معينة أو مجموعة سلعية معينة ضمن نفس الصناعة و يقيس المقام القيمة المطلقة Absolute Value ، إن قيمة المؤشر T تتراوح بين (0 و 1) عندما T = 0 فإن هذا يعني عدم وجود تبادل تجاري ضمن الصناعة أي أن الدولة إما تصدر فقط أو تستورد فقط ، بينما عندما T = 1 فإن حجم التبادل التجاري ضمن الصناعة يكون عند مستواه الأقصى Max يعاني هذا المقياس من مجموعة كثيرة الانتقادات لتحديد درجة التبادل التجاري.

#### 8-4 النظرية الحديثة في التجارة الخارجية نموذج Krugman :-

منذ سبعينات القرن الماضي أخذ تبلور معالم نظرية حديثة في التجارة الدولية يقودها فريق من الباحثين من بينهم P. Krugman , Helpman , Lancaster , Dixit and Norman , الذين قدموا إثباتات نظرية وتطبيقية على عجز النظريات التقليدية على تفسير بعض الجوانب الحديثة في العلاقات التجارية ، وأهم ما تميزت به هذه النظرية:

1- إن هناك وفورات اقتصادية داخلية Internal Economics of Scale .

2- سيادة حالة المنافسة الاحتكارية Monopolistic Competition.

3- استبدال الصناعة ليشمل سلعاً متباينة بدلاً من سلع متجانسة Not Homogeneous Goods

#### 4-1-8 التبادل الدولي والتنوع العمودي للمنتجات

قام الاقتصادي كروجمان Krugman ببناء نموذج رياضي يربط بين التنوع العمودي و التبادل الدولي، حيث يفترض في نموده أن الأفراد لديهم نفس الأفضلية للمنتجات ولكن لديهم ذوق مختلف لتنوع المنتجات، أي أن المستهلك يفضل الحصول على وحدة من كل n نوع متوفر في السوق بدلاً من الحصول على n وحدة من نفس النوع، وأن كل الأنواع المنتجة لديها تكلفة حدية لا تتغير و تكلفة ثابتة موجبة تماماً، أي أن التكلفة المتوسطة تتناقص مع الزيادة في حجم الكمية المنتجة، وأن كل منتج له من منتج وحيد ذو نوعية وحيدة، وأن القطاع الذي ينتمي إليه المنتج هو في حالة منافسة احتكارية، وبالتالي يتمثل سلوك المنتج في القدرة الاحتكارية في المدى القصير والمنافسة في المدى الطويل؛ وبالتالي يؤدي التبادل الدولي في هذا النموذج إلى توسع حجم السوق وعليه فإن الثمار الناتجة عن هذا التبادل هي:

-انخفاض سعر كل نوع من المنتجات، وهذا راجع إلى الزيادة في حجم الكمية المنتجة من طرف كل مؤسسة، أي الاستفادة من وفورات الحجم الداخلية.

- الزيادة في عدد أنواع المنتجات في السوق، نظراً لارتباط عدد الأنواع بزيادة حجم السوق.

#### النموذج الرياضي لـ كروجمان

إن عوائد المنشآت تزداد مع الحجم كنتيجة لتزايد الإنتاج بنسبة أكبر من التغير التناسبي للمدخلات مفترضاً أن العمل هو العنصر الوحيد في العملية الإنتاجية ولذلك فإن هناك وفورات اقتصادية داخلية يمكن أن تنشأ في هذا العنصر من عدة أوجه منها زيادة إنتاجيته، أي أن الإنتاج يتزايد بمعدلات أكبر من زيادة مدخلات العمل كيف يتحقق ذلك؟ يقدم كروجمان معادلة العمل:

$$L = a + b Q$$

حيث: L كمية العمل المطلوبة من قبل الشركات لإنتاج كميات معينة من السلع المنتجة، a هي عدد ثابت (محدد بالتكنولوجيا)، Q مستوى الإنتاج للشركة، b العلامة الحدية بين مستوى الإنتاج وكميات العمل المطلوبة ففي حالة رغبة الشركات بمضاعفة كميات الإنتاج بمقدار 50%، فإن ذلك يتطلب مدخلات عمل بنسبة أقل من 50% وبذلك فإن هناك وفورات اقتصادية داخلية تحققها المنشأة. يوضح الجدول ( 4-1-8) انه في حالة رغبة المنشأة بزيادة عدد وحدات الإنتاج من 10 وحدة إلى 20 وحدة فإنها ستزيد عدد العمال من 15 إلى 25 عامل، وكما نلاحظ فإن الوفورات الداخلية يتحقق في عنصر العمل عن طريق انخفاض متوسط مدخلات العمل من 1.5 إلى 1.25 وبالتالي فإن كل الشركات العاملة في القطاع الصناعي لها نفس متطلبات العمل الموضح في المعادلة، وهي تختلف

عن المعادلة التقليدية  $L = bQ$  حيث أن مدخلات العمل ذات علاقة ثابتة بالإنتاج ، فتكون هذه الوفورات داخل المنشأة لممارستها المنافسة غير التامة فوفقاً لـ كروجمان فإن وفورات الحجم تنقسم إلى عدة أنواع :

جدول ( 4-8-1) زيادة عوائد المدخلات بنسبه اكبر من المخرجات

متوسط مدخلات العمل	إجمالي مدخلات العمل	الإنتاج الكلي
2	10	5
1.5	15	10
1.3	20	15
1.25	25	20
1.2	30	25
1.16	35	30

- (1) وفورات حجم تقليدية:-ينتج عنها انخفاض في تكلفة الإنتاج مع تزايد حجم الإنتاج (ثبات التكاليف)
- (2) وفورات تخصصية: - ناجم عن التخصص في عملية الإنتاج حيث أن درجة التخصص وليس حجم المصنع هو الذي يؤدي إلى زيادة عوائد المنشأة كما أن هناك،
- (3) وفورات حجم خارجية:- تتشكل من خلال العلاقات التشابكية المتجسدة في الارتباطات الأمامية والخلفية، فقدرة المنشأة في الحصول على المدخلات وتطوير التقنية وانسيابية تدفق المعلومات وارتباطات المنشأة مع غيرها من المنشآت هي التي ستخلق عوائد اقتصادية.
- (4) هناك نوع آخر من الوفورات الاقتصادية الديناميكية ناجمة عن قيام المنشأة بالعمل لفترة طويلة والتعليم من خلال العمل وتطوير المهارات وتراكم المعرفة والخبرات **Learning by Doing** هي التي تؤدي إلى زيادة إنتاجية العمل وبالتالي تخفيض تكاليف الوحدة المنتجة وزيادة القدرة على المنافسة والتصدير.

زيادة الوفورات يعتمد على القدرة والسرعة الذي تنتقل به التقنية الجديدة من خلال التجارة الدولية وتكيفها مع البيئة المحلية.

الصفة الثانية لنظرية كروجمان هي سيادة المنافسة الاحتكارية أو احتكار القلة، حيث يوجد أما سلعة واحدة أو عدد محدد من السلع التي تتصف بكونها غير متجانسة حيث تقوم كل منشأة بتميز إنتاجها وعلاقتها التجارية عن المنشآت المنتجة الأخرى.

\* لدينا عدد كبير من الشركات تشمل صناعة معينة، لها حرية الدخول والخروج بسهولة وتحقق أرباحاً احتكارية في المدى القصير ناتج عن تزايد السعر عن الكلفة الحدية، ولكن أرباحها ستكون صفر في المدى الطويل.

● وتبني المنافسة الاحتكارية على مبدئين أساسيين:

(1) تميز كل منشأة لمنتجاتها عن منتجات المنشآت الأخرى في نفس الصناعة، المنافسة في الأسواق الدولية عن طريق الماركة التجارية Trade Market، وإدخال نوعيات وسلع جديدة بمواصفات متجددة، بأساليب إعلانية متقدمة.

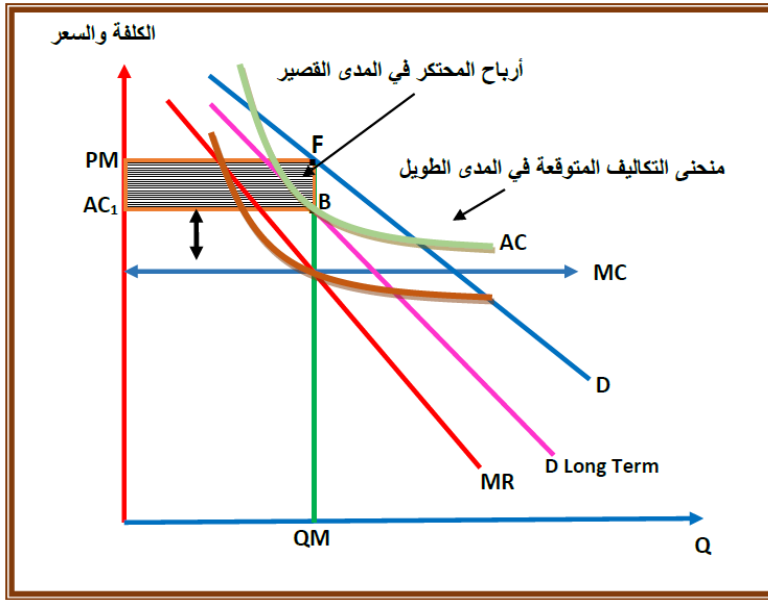
(2) إن كل منتج هو محتكر (مطلق ومن ثم جزئي) للسلعة التي ينتجها ويعرضها في الأسواق الدولية حيث تستمر المنشآت ضمن الصناعة في إنتاج سلع مميزة يستمر الطلب عليها، وتكون وفورات الحجم هي العامل الحاسم في التبادل التجاري.

العلاقة الدالية بين المرونة السعرية، الطلب الذي يواجه المنشآت وأسعار السلع المنتجة:

فيما يتعلق بالميزة الأولى :- يوضح الشكل منحنى الطلب للشركات المنافسة الاحتكارية هو ليس خطأ أفقياً كما هو الحال في المنافسة التامة ، بل ذات ميل سالب متجه من الأعلى إلى الأسفل كما موضح من الشكل (4-8-1) وإن الإيراد الحدي MR هو أدنى من السعر يتحدد إنتاج المنشآت عندما يتساوى الإيراد الحدي مع الكلفة الحدية MC . مستوى الإنتاج الذي يحقق أقصى الأرباح هو QM والسعر الذي تحدده المنشآت هو PM . منحنى الكلفة الحدية حسب فرضية كروجمان هو ثابت ولهذا فهو يأخذ خطاً أفقياً ، وتساوي معامل b في المعادلة (1) \* معدل الأجر ، عند هذا المستوى التوازني للإنتاج مع مستوى أسعار PM وكلفة متوسط Ac ، فإن إجمالي الأرباح التي تحققها المنشأة هي المساحة المضللة في الشكل (PM)FB(Ac) يوضح الشكل حالة التوازن في المدى القصير لأن هناك أرباح إيجابية .

إن هذه الأرباح سوف تدفع منشآت أخرى للدخول إلى الصناعة لإنتاج هذا النوع من السلع مما يؤدي إلى انتقال منحنى الطلب إلى الأسفل ويصبح أكثر مرونة لدخول منتجين جدد مما يؤدي على انخفاض الأسعار والأرباح التي تحققها المنشأة حتى تصل صفر في المدى الطويل كما هو الحال في المنافسة التامة. في المدى الطويل منحنى الطلب في المنافسة الاحتكارية سوف يلامس أدنى نقطة في منحنى متوسط التباين والذي يقع مباشرة عند تقاطع Mc/MR مشيراً إلى انعدام الأرباح (0) في المدى الطويل.

(شكل 4-1-8 ) الارباح الاحتكارية في المدى القصير والطويل وفق نظرية كروجمان



فيما يتعلق بالميزة الثانية التي تتمثل بالعلاقة بين مرونة الطلب والأسعار فإن مرونة الطلب للسلعة (eD) تمثل نسبة التغير في الكمية المطلوبة / نسبة التغير في الأسعار فإذا رمزنا إلى  $\Delta$  بالتغير فإن المرونة :

$$eD = \frac{\Delta Q/Q}{\Delta P/P} = \frac{P \Delta Q}{Q \Delta P}$$

إجمالي الإيرادات TR تساوي P.Q فإذا تغير السعر بمقدار  $\Delta P$  فإن الكمية المطلوبة سوف تتغير بمقدار

$\Delta Q$  فإجمالي الإيرادات بعد تغير السعر والكمية سيكون

$$(P + \Delta P) * (Q + \Delta Q)$$

وبالتالي فإن التغير في الإيرادات الكلية نتيجة لتغير السعر والكمية

$$\begin{aligned} \Delta TR &= (P + \Delta P) * (Q + \Delta Q) - P * Q \\ &= PQ + P\Delta Q + Q\Delta P + \Delta P\Delta Q - PQ \\ &= P\Delta Q + Q\Delta P + \Delta P\Delta Q \end{aligned}$$

وفي حالة التغير الطفيف في السعر والكمية فإن الحد  $\Delta P\Delta Q$  سوف يكون صغيراً جداً ولهذا فسوف يهمل لتصبح إجمالي التغير في الإيرادات الكلية

$$\Delta TR = P\Delta Q + Q\Delta P$$

الإيراد MR هو التغير في الإيراد الكلي / التغير في الكمية

$$MR = \frac{P\Delta Q + Q\Delta P}{\Delta Q}$$

$$= P + Q\Delta P/\Delta Q$$

$$MR/P = 1 + Q\Delta P/P\Delta Q$$

وحيث إن  $Q\Delta P/P\Delta Q$  تعادل بالمثل Reciprocal  $P\Delta Q/Q\Delta P$  والتي تعني مرونة الطلب فإن

$$MR/P = 1 + 1/eD$$

$$= (eD + 1)/eD$$

$$MR = P[(eD + 1)/eD] \therefore$$

$$P = MR \frac{eD}{eD + 1} \dots \dots (2)$$

فمثلاً إذا كانت مرونة الطلب  $eD = -2$ ، فإن الأسعار (MR)

$$P \left[ (20) \left( -\frac{2}{-2} + 1 \right) \right] \\ = (20) \left( -\frac{2}{-1} \right) = (20 \times 2) = 40$$

تحقق توازن المنشأة أقصى الأرباح عندما  $MR=MC$ ، فإن أقصى الأرباح التي تحققها المنشأة

$$MC = [(eD)/(eD + 1)]$$

إن هذا الوضع التوازني مهم جداً في نظرية المنافسة الاحتكارية لأن كروجمان يفترض أن  $eD$  تصبح أقل

مرونة كنتيجة لزيادة شراء الفرد وحدات أكثر من السلع، وكنتيجة لزيادة الاستهلاك فإن المقدار

$(eD/(eD+1))$  سيصبح أكبر فمثلاً إذا انخفضت المرونة إلى  $eD = -1.5$  فإن القيمة الكلية للاستهلاك

سوف تزداد لتصبح:

$$(-1.5)/(-1.5+1)$$

$$(-1.5)/(-0.5) = 3$$

$$MR * 3$$

فإن السعر في مثالنا أعلاه سيكون

$$20 * 3 = 60$$

أما فيما يتعلق بتعريف الصناعة ، فإن الاختلاف في هبات عناصر الإنتاج ما بين الدول يمكن أن يفسر التجارة في الموارد الطبيعية ولكنه لا يمكنه القيام بذلك في حالة التجارة في المنتجات الصناعية حيث يسود التبادل في سلع صناعية متميزة من نفس الصنف الصناعي، فالتجارة لا تعتمد على آليات السوق في تحديد السعر بل الميزة الاحتكارية للسلعة الصناعية ضمن مجموعة كبيرة من نفس السلعة .،ومع مرور الزمن ، فإن الدول المتقدمة أصبحت بمستويات متقاربة في متوسط دخل الفرد ، وفي وفرة الموارد ولكنها لا يمكن لها أن تنتج العدد أو المدى الكامل من السلع التي يطلبها مستهلكيها بمفردها ، حيث أن هناك مدى واسع من السلع والعلامات التجارية والرغبات ولهذا لا بد للدول أن تنتج عدد محدد (مقيد) من السلع الصناعية Specialization ثم تقوم بتصدير الفائض واستيراد النقص من الدول الأخرى فإن ذلك سيحقق عدد من المنافع :

1- ستخصص كل دولة بعدد معين من السلع التي تتميز في إنتاجها مما يؤدي إلى خلق وفورات اقتصادية حركية.

2- سوف يكون هناك سبب لقيام تبادل بين دولتين تنتج نوع معين ومن نفس السلعة ضمن الصناعة.

3- سيترتب على قيام التبادل التجاري توسع في حجم سوق الدولتين وبالتالي فإن تكامل الأسواق سيقود إلى الدول التي تستطيع إنتاج وبيع كميات أكبر وتكاليف أقل مما لو قامت كل دولة ببيع كافة الأنواع منفردة.

4- إن طبيعة السلع المتبادلة هي سلع صناعية بين الدول المتقدمة فيما بينها والتي تمثل معظم حركة التجارة العالمية. إن هذه الشركات لها ميزة تختلف عن المنافسة الكاملة التي سادت في النظريات التقليدية وهي أنها تنتج سلعاً صناعية غير متجانسة Not Homogeneous، أي أن السلع المنتجة تختلف من شركة لأخرى ولكل منها علامة تجارية ويعرفها مستهلكيها وتمارس حملات الدعاية والإعلان وتقديم تسهيلات وتخفيضات البيع دوراً مهماً في خلق اختلافات واضحة في عقول المستهلكين وتغير في أذواقهم والتأثير على رغباتهم.



#### 4-9 توسيع وتطبيق نظرية Krugman في المدى القصير والطويل

التجارة، عوائد الحجم المتزايدة والمنافسة الاحتكارية إذا ما نظرنا إلى البيانات الحقيقية نجد أن قيمة واردات الولايات المتحدة الأمريكية من كرات الغولف (284 مليون دولار)، وقيمة الصادرات الأمريكية (226 مليون دولار) متشابهة.

والسؤال هو: لماذا الولايات المتحدة تقوم بتصدير واستيراد كرات الغولف من العديد من البلدان على الرغم من إنتاج شركاتها لكميات كافية من هذه الكرات؟ أن الإجابة على هذا السؤال هي أحد سبل الإيضاح "الجديدة" للتجارة. وهي لماذا البلدان يمكن أن تكون مستورد ومصدر لمنتج ما؟

دعنا نشرح لماذا البلدان تقوم باستيراد وتصدير المنتج نفسه، نحن بحاجة إلى تغيير بعض الافتراضات الواردة في نماذج ريكاردو و هكسجر اوهلين. في تلك نماذج، افترضنا أن كانت الأسواق تنافسية تماما، مما يعني أن هناك العديد من صغار المنتجين، وكل منتج ينتج نفس السلعة (أي السلع متطابقة ومتجانسة)، حيث أن أيًا منها لا يمكن أن تؤثر في سعر السوق للمنتج. ولكن ما ظهر في الحقيقة أن معظم البضائع هي سلع متميزة؛ أي أنها ليست متطابقة استناداً إلى فروق الأسعار ، يمكننا أن نرى أن نوادي الغولف تتداول كرات من أنواع مختلفة، وذات جودة متباينة. ، إذن علينا إسقاط الافتراض الذي ينص بأن السلع متجانسة، كما هو الحال في المنافسة الكاملة، وبدلاً من ذلك سوف نفترض أن السلع متميزة والسماح للمنافسة غير الكاملة، في هذه الحالة يمكن الشركات التأثير على الأسعار التي تتقاضاها.

وهذا تفسير جديد للتجارة ينطوي على نوع من المنافسة غير الكاملة التي تسمى المنافسة الاحتكارية، حيث أننا لدينا اثنين من الملامح الرئيسية. الميزة الأولى، أن البضائع التي تنتجها شركات مختلفة و متميزة. ومن خلال تقديم منتجات مختلفة، فأن شركات قادرة على ممارسة بعض السيطرة على الأسعار. لأن السوق التي تعمل فيها الشركات ليست تنافسية تماما، أنهم لا يخضعون لقبول سعر السوق، وعن طريق زيادة أسعارها، أنها لا تفقد جميع أعمالهم للمنافسين. من ناحية أخرى، لأن هذه الشركات ليست من المحكرين (أي أنها ليست الشركة الوحيدة التي تنتج هذا النوع من المنتج)، أنها لا يمكن أن تفرض أسعاراً عالية كما في المحكر الوحيد. عندما تنتج الشركات منتجات متميزة، تحتفظ ببعض القدرة على تحديد سعر للمنتج الخاص بهم، ولكن ليس بقدر ما سيكون لمحتكر مطلق.

الميزة الثانية للمنافسة الاحتكارية هو زيادة العائد على نطاق واسع، بموجبه تميل الشركات إلى أن تخصص في خطوط الإنتاج الأنجح - عن طريق بيع أكثر من تلك المنتجات داخليا وخارجيا، حيث

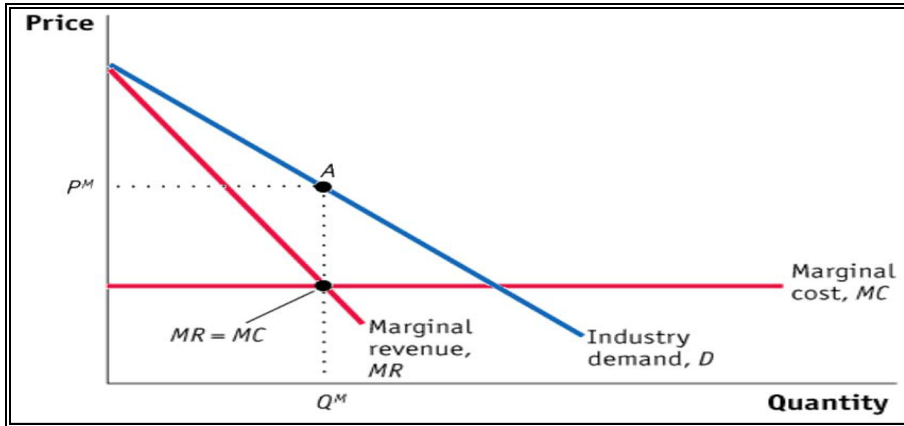
يمكن للمنتجين أن يخفضوا تكاليفهم المتوسطة عن طريق بيع المزيد في الاسواق المحلية كما يمكن تحقيق تكاليف أقل حتى من بيع المزيد في الأسواق الأجنبية من خلال التصدير. وان الحصول على عوائد متزايدة هو مقياساً وسبباً آخر للتجارة أن يحدث حتى عندما تكون البلدان التجارية المماثلة في التكنولوجيا . زيادة العوائد هو مقياس تعيين نموذج المنافسة الاحتكارية التجارية وبصرف النظر عن منطق ريكاردو ونماذج هكشر واهلين .

في المثال الخاص **نادي الغولف**، البلدان تتخصص في أنواع مختلفة لنفس النوع من المنتجات والتجارة بها؛ ويسمى هذا النوع من التجارة بتجارة الصناعة الداخلية لأنه يتعامل مع الواردات والصادرات في الصناعة. نموذج المنافسة الاحتكارية تعني أن البلدان الكبيرة (مقاساً بالناتج المحلي الإجمالي) وينبغي أن تقوم بهذه التجارة أكثر من غيرها. هناك قدراً كبيراً من الأدلة التجريبية لدعم هذا التوقع، وهو ما يسمى معادلة الجاذبية. نموذج المنافسة الاحتكارية أيضاً يساعدنا على فهم آثار اتفاقات التجارة الحرة، التي تحدث بين مجموعة من البلدان.

#### 1-9-4: أساسيات المنافسة غير الكاملة

المنافسة الاحتكارية تتضمن بعض الجوانب من الاحتكار (الشركات وقد تسيطر على الأسعار التي تتقاضاها) وبعض جوانب المنافسة الكاملة (يتم البيع من قبل العديد من الشركات). قبل عرض نموذج المنافسة الاحتكارية، فإنه من المفيد النظر في قضية الاحتكار، ويعني ان شركة واحدة تباع المنتج. وتواجه شركة الاحتكار منحى طلب الصناعة. بعد ذلك، نناقش بإيجاز حالة العرض، عندما تكون هناك شركتين تبعان نفس المنتج. وسوف يكون تركيزنا على مواجهة الطلب كل من الشركتين وفهم ما الذي يحدث للطلب في الاحتكار الثنائي سوف تساعدنا على فهم كيف يتم تحديد الطلب عندما يكون هناك العديد من الشركات التي تباع منتجات متمايزة، كما يحدث في المنافسة الاحتكارية.

**توازن الاحتكار:** في الشكل 1-9-4 ، منحى طلب الصناعة لمبيعات الاحتكار، الذي يعظم الاسعار ويهدف الى تحقيق مبيعات أكثر، حيث ان منحى الطلب منحدر إلى الأسفل، مما يعني في حالة انخفاض الأسعار فان المحتكر سوف يحصل على إيرادات إضافية من بيع وحدة أخرى عند سعر اقل . وان الإيرادات الإضافية تساوي السعر لأن الوحدة الواحدة تتناقص في حالة هبوط الأسعار بشكل مضاعف للكمية المباعة من جميع الوحدات السابقة. وتسمى الإيرادات الإضافية بالإيرادات الحدية MR والتي تقع تحت منحى الطلب D لأن الإيرادات الإضافية المتأتبة من بيع وحدة أخرى أقل من السعر. لتعظيم أرباحه، فان المحتكر يبيع الى ان يصل إلى النقطة التي تتساوى بها الإيرادات الحدية MR المكتسبة من بيع وحدة واحدة مع التكلفة الحدية MC لإنتاج وحدة واحدة أو أكثر الشكل 1-9-4

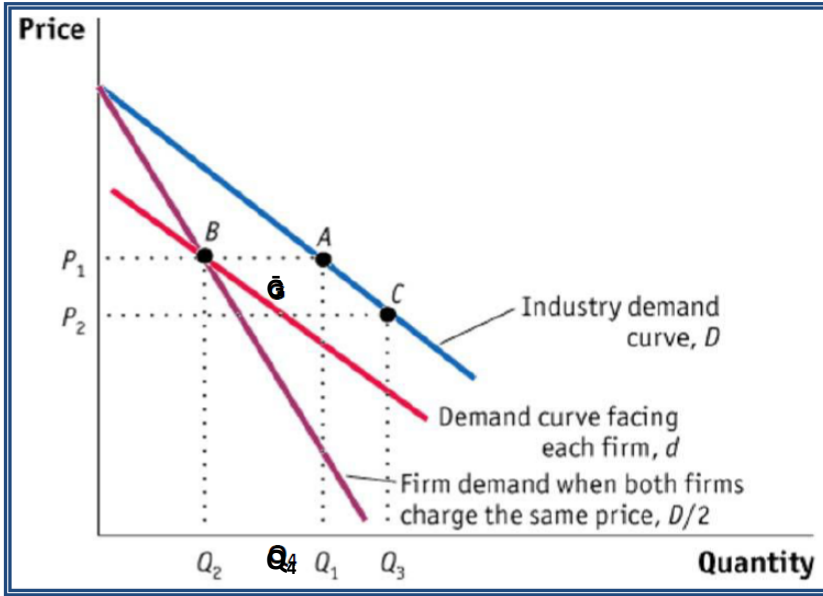


إن المحتكر سوف يختار الكمية التي تحقيق أقصى قدر من الربح،  $Q^M$ ، حيث يبيع بسعر  $P^M$  ويحقق التوازن عند النقطة A .

#### 2-9-4 الطلب مع الاحتكار الثنائي

مقارنة الاحتكار مع الاحتكار الثنائي، وهيكل السوق الذي به يتم البيع من قبل شركتين تنتجان منتج واحد. ولا نكتفي بتوازن الاحتكار الثنائي، لكن سيتم دراسة كيف تؤثر الشركة الأولى على الشركة الثانية من حيث الطلب التي يواجهه كل شركة. في الشكل 2-9-4، تواجه صناعة دوال منحنى الطلب إذا كان هناك شركتين في الصناعة وهم يتقاضون نفس السعر، وبالتالي فإن منحنى الطلب الذي يواجهه كل شركة هو  $D/2$ . على سبيل المثال، إذا كان السعر المكلف  $P/2$ ، وأن طلب الصناعة في النقطة A، وطلب كل شركة في النقطة (B) في منحنى  $d/2$ . أي أن حصة السوق تنقسم على الشركتين على قدم المساواة، أي تلبي نصف الطلب في السوق الإجمالي،  $Q/2 = Q^M$ .

شكل 4-9-2 الطلب في الاحتكار الثنائي



عندما هناك شركتين في السوق، وهم يتفاوضون نفس السعر على حد سواء ، وكل شركة تواجه منحنى الطلب  $D/2$ . بسعر  $P_1$ ، تنتج الصناعة  $Q_1$  في النقطة A وكل شركة تنتج  $Q_2=Q_1/2$  في النقطة B إذا كان كلا الشركتين تنتج سلع متماثلة، وقامت شركة واحدة بخفض سعرها إلى  $P_2$ ، فإن طلب المستهلكين سوف يتحول بالكامل الى تلك الشركة فقط؛ لتواجه منحنى الطلب،  $D$ ، وتبيع  $Q_3$  عند نقطة C. بينما، إذا كانت السلع متميزة، الشركة التي تخفض سعرها سوف تأخذ بعض من مبيعات الشركة الاخرى ولكن ليس كلها، وسيواجه منحنى الطلب  $D$ ، حيث يبيع عند  $P_2$  الكمية  $Q_4$  في النقطة 'G'.

#### 1 الفرضيات في ظل المنافسة الاحتكارية :

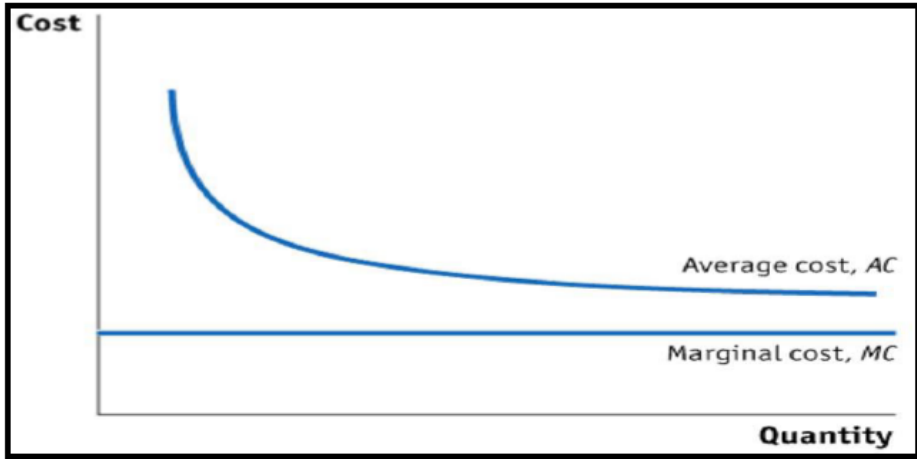
1: كل شركة تنتج سلعة مماثلة لكنها متباينة وتختلف عن السلع التي تنتج من قبل الشركات الأخرى في هذه الصناعة. ولأن كل منتج لكل شركة يختلف نوعا ما عن منتجات الشركات الأخرى، يمكن رفع أسعارها دون أن تفقد جميع عملائها إلى الشركات الأخرى. وهكذا، كل شركة تواجه منحنى طلب منحدر الى الاسفل لمنتجاتها وتسيطر على السعر. وهذا يختلف عن المنافسة التامة، والتي بها جميع الشركات التي تنتج نفس المنتج بالضبط ولذلك يجب أن تباع نفس المنتج والسوق يحدد السعر.

2: هناك العديد من الشركات في هذه الصناعة. إذا كان عدد من الشركات هو  $N$ ، فإن  $D/N$  هو حصة الطلب الذي يواجهه كل شركة من الشركات تتبع كلها نفس السعر. عندما تقوم شركة ما بخفض سعرها، فإنها سوف تواجه منحنى طلب متذبذب  $AD$ . سوف تبدأ أولا بالتركيز على منحنى الطلب  $D$  ولاحقا يعود منحنى الطلب  $D/A$ . الافتراضات الأول والثاني حول الطلب التي تواجه كل شركة؛ والافتراض الثالث حول هيكل تكلفة كل شركة.

### 3: إنتاج الشركات باستخدام تكنولوجيا مع زيادة العائد.

الافتراضات التي تقوم عليها المنافسة الاحتكارية تختلف عن افتراضاتنا المعتادة على تكاليف الثابتة بالسماح لزيادة العائد الحجم، انتاج التكنولوجيا، يوضح الشكل 3-9-4 متوسط الكلفة الذي يرمز له  $AC$  ينخفض كلما زادت الكمية مما يعني ان التكاليف الحدية،  $MC$ ، يجب ان تكون تحت منحنى  $AC$ . عندها فان متوسط الكلفة يجب أن يكون في حالة انخفاض.

شكل 3-9-4 الكلفة الحدية والمتوسطة في حالة الاحتكار الثنائي



هذا الرسم التخطيطي يوضح متوسط التكلفة، والتكلفة الحدية، لشركة ما. عوائد الحجم المتزايدة تؤدي الى زيادة الانتاج وتخفيض التكاليف المتوسطة. المثال العددي لعوائد الحجم المتزايدة: إرجاع معلومات التكلفة للشركة في هذا الجدول يوضح ان الزيادة في الانتاج على نطاق واسع، فان متوسط التكاليف سوف ينخفض بشكل متسارع.

Quantity $Q$	Variable Costs = $Q \cdot MC$ ( $MC = \$10$ )	Total Costs = Variable Costs + Fixed Costs ( $FC = \$100$ )	Average Costs = Total Costs/Quantity
10	\$100	\$200	\$20
20	200	300	15
30	300	400	13.3
40	400	500	12.5
50	500	600	12
100	1,000	1,100	11
Large $Q$	$10 \cdot Q$	$10 \cdot Q + 100$	Close to 10

نلاحظ انه كلما كان ذلك السعر الذي يتقاضاه المحتكر أعلى متوسط التكاليف، كلما حققت الشركة أرباح اضافية ناتجة عن احتكارها لإنتاج نوع معين من السلع.

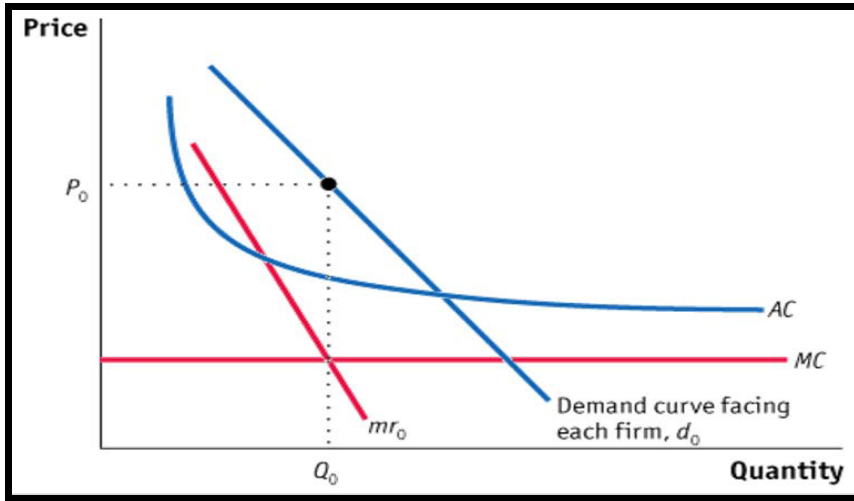
4: إن الشركات يمكن لها ان تدخل وتخرج من الصناعة بحرية، لذلك فان ارباح المحتكرين هي صفر في الأجل الطويل. التذكير بأن إطار المنافسة هو منافسة تامة، نفترض أن هناك العديد من الشركات في هذه الصناعة، وأن التوازن طويل الأجل وأرباح كل شركة يجب أن يكون صفر. في المنافسة الاحتكارية، هناك نفس الشرط لتوازن في الأجل الطويل. ونحن نفترض أن الشركات يمكن الدخول والخروج الصناعة بحرية؛ وهذا يعني أن الشركات سوف تدخل ما دام من الممكن ان تكون هناك ارباح احتكارية، ودخول المزيد من الشركات، وسوف يؤدي الى ان تكون ارباح الشركات في الاجل الطويل صفر. وسوف ندرس المنافسة الاحتكارية:

• في المدى القصير، دون التجارة. • في المدى الطويل، دون التجارة. • في المدى القصير، مع التجارة الحرة. • على المدى الطويل مع التجارة الحرة.

#### 3-9-4 التوازن قصير المدى بدون تجارة خارجية

يوضح الشكل 3-9-4 توازن المنافسة الاحتكارية في المدى القصير بدون تجارة ، نقطة التوازن مشابهة لتوازن الاحتكار. تختار الشركة مستوى الإنتاج  $Q_0$  والتي عندها تتساوى الإيرادات الحدية للشركة،  $mr_0$  مع تكلفتها الحدية  $MC$ . وتبيع بسعر  $P_0$ . وبما ان السعر يتجاوز متوسط التكلفة، فان الشركة تحقق أرباح احتكارية.

شكل 4-9-3 التوازن قصير الاجل بدون تجارة خارجية

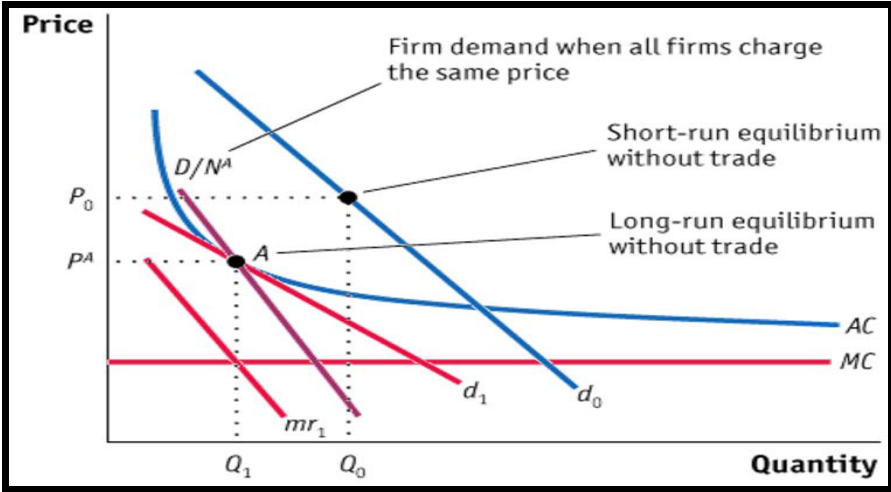


#### 4.9.4 توازن المنافسة الاحتكارية في المدى الطويل بدون التجارة

بالاعتماد على الشكل التوازني في الأجل القصير فان دخول شركات جديدة الى الصناعة ، فان منحنى الطلب للشركات  $d_0$ ، سوف ينتقل إلى اليسار، ويصبح أكثر مرونة (أكثر تسطحاً) الى  $d_1$ . يحدث التوازن الطويل الأجل في المنافسة الاحتكارية عند الكمية  $Q_1$  حيث يساوي منحنى الإيرادات الحدية الجديد  $mr_1$  الكلفة الحدية . عند هذه الكمية حيث لا يوجد تجارة خارجية فان السعر الذي تباع به هو  $P_4$  والذي يساوي متوسط التكاليف في نقطة A

في التوازن الطويل الأجل الشكل 4-9-4 فان ارباح الشركات الاحتكارية تساوي صفر، ويتوقف دخول و خروج الشركات. الكمية التي تنتجها كل شركة أقل منه في التوازن الأجل القصير. ان الكمية  $Q_0$  هي اقل من  $Q_1$  نتيجة لدخول شركات جديدة الى الصناعة. مع هذا العدد الكبير من الشركات فان اختيارات متنوعة واصناف اكثر من السلع ستكون متاحة للمستهلكين، الطلب على كل مجموعة من السلع المختلفة سيكون عند  $d_1$  وهو اقل من  $d_0$ . ويوضح المنحنى  $D/N^A$  الطلب مع عدم وجود تجارة حيث تتقاضي كل الشركات نفس السعر .

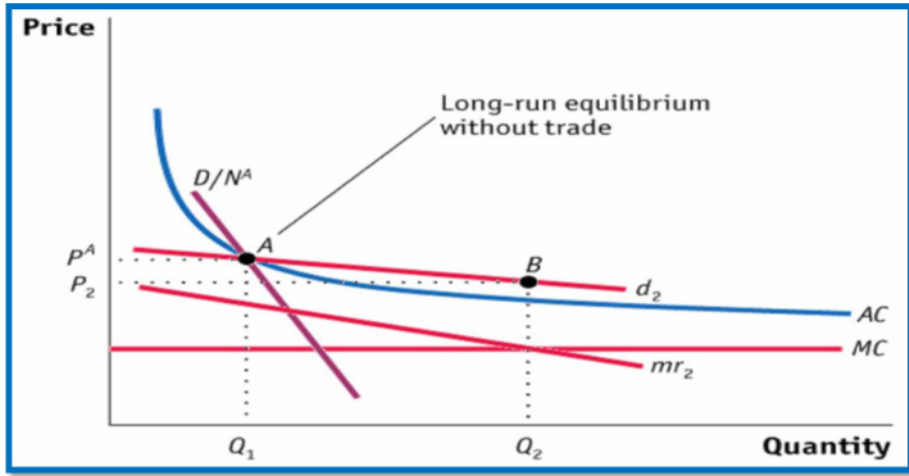
شكل 4-9-4 التوازن طويل الاجل بدون تجارة خارجية



4-5 توازن المنافسة الاحتكارية مع التجارة الحرة في المدى القصير: عندما يتم ادخال التجارة الخارجية، فإن منحني طلب السوق يكون كبير مما يجعل منحني الطلب للشركة أكثر مرونة، كما موضح  $d_2$  (مع منحني الإيرادات الحدية المقابلة  $(mr_2)$ ). وتختار الشركة إنتاج كمية  $Q_2$  حيث تتساوى الإيرادات الحدية مع التكاليف الحدية؛ وينظر هذا الكمية السعر  $P_2$ . مع مبيعات  $Q_2$  وسعر  $P_2$ ، سيجعل الشركة تحقق أرباح احتكارية لأن السعر أكبر من  $AC$ . عندما جميع الشركات تخفض أسعارها إلى  $P_2$ ، مع منحني الطلب ذا الصلة هو  $N^A / D$ ، مما يشير إلى أن كل شركة يمكن أن تبيع فقط  $Q_2$  بسعر  $P_2$ . ستكون نقطة التوازن في الأجل القصير عند (B)، وطالما ان السعر أقل من متوسط التكلفة فإن جميع الشركات تتكبد خسائر، كنتيجة لذلك تجبر بعض الشركات للخروج من هذه الصناعة كما في الشكل (4-5-9).



شكل 4-9-5 التوازن الاحتكاري قصير الاجل مع وجود التجارة



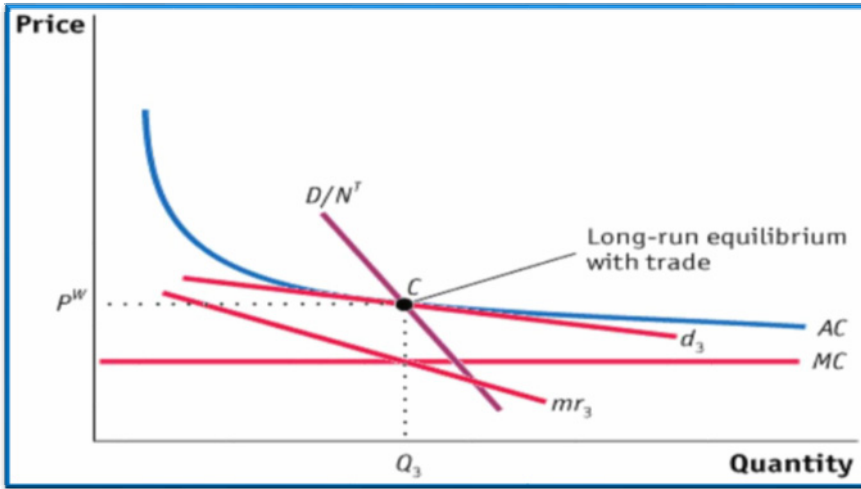
ماذا سيحدث بعد ذلك؟

- تكبد الشركات خسائر، يعني خروجها من هذه الصناعة.
- خروج الشركات سوف يؤدي الى زيادة الطلب على منتجات الشركات المتبقية وانخفاض أصناف المنتجات المتاحة للمستهلكين.
- سيكون لدينا الآن عدد اقل من الشركات NT وهو عدد أقل من الشركات  $N^A$  الذي كان لدينا من قبل.
- سيكون الطلب الجديد  $D/N^T$  بدل من  $D/N^A$

#### 4-9-6 توازن المنافسة الاحتكارية في المدى الطويل مع التجارة الخارجية

يحدث التوازن في الاجل الطويل مع التجارة عند النقطة C الشكل 4-9-7. عند هذه النقطة، يتم تعظيم الأرباح لكل شركة تنتج  $Q_3$  (حيث  $mr_3 = MC$ )، وتتقاضى بسعر  $P^W$  (الذي يساوي AC). نظراً لأن أرباح المحتكر هي صفر لان السعر يساوي متوسط التكلفة، فهذا لا يحفز اي شركة من الدخول أو الخروج من والى الصناعة. ، فان منحنى الطلب  $d_3$  ينتقل (جنباً إلى جنب مع  $mr_3$ ) نتيجة لخروج الشركات المحلية من هذه الصناعة، ويصبح المنحنى أكثر مرونة وتسطحاً بسبب زيادة عدد وانواع السلع نتيجة لوجود التجارة  $2N^T > N^A$ . بالمقارنة مع التوازن الطويل الأجل بدون التجارة عند النقطة A، فأن التوازن التجاري سيكون عند النقطة C حيث يكون السعر أقل والكميات المباعة ستكون اكبر لكل الشركات الموجودة في الصناعة والتي بقيت في السوق.

شكل 6-9-4 التوازن الاحتكاري طويل الاجل مع وجود التجارة



المكاسب من "التوازن التجاري طويل الاجل مع التجارة الحرة عند النقطة C يحقق نوعين من المكاسب بالنسبة للمستهلكين:

اولا: هبوط في الأسعار كنتيجة لزيادة عوائد الحجم مقارنة مع A، لذلك سيتم استهلاك مزيد من السلع ثانيا: هناك مصدر اخر للمنافع ناتج من زيادة الإنتاجية للشركات التي بقيت داخل الصناعة وتوسع السوق نتيجة التجارة ، وهو تحقيق فائض المستهلك للأفراد ناتج عن زيادة انواع وكميات السلع المتاحة للمستهلكين.

#### 7-9-4 التبادل الدولي والتنوع الأفقي للمنتجات

قام الاقتصادي كلفين لانكاستر Calvin Lancaster بربط تحليل هوتلينغ الجديد بالتبادل الدولي، حيث يركز تحليله على أن الاختلاف بين المستهلكين يتمثل في الذوق، الممثل في خصائص كل منتج بالإضافة إلى وجود نوعية مثلى للمنتوج؛ تسمح من الحصول على أحسن توليفة ممكنة، أي أن اختلاف النوعية غير قابلة للإحلال من جانب الطلب، يأخذ "لانكاستر" دولتين متشابهتين في الحجم، والسلع المنتجة قبل وجود تبادل دولي؛ وعليه بعد فتح الحدود فإن المستهلك يمكن أن يتحصل على المنتوج إما من طرف المورد الخارجي أو الداخلي، مما يؤدي إلى زيادة حجم السوق وخلق حالة من عدم التوازن المؤقت للسوق و إلى اختفاء بعض الشركات؛ فتضاعف الطلب يؤدي إلى تضاعف الإنتاج ( نظرا إلى وفورات الحجم وإلى ظهور زيادة في الربح، مما يدفع إلى دخول

منافسين جدد وظهور أنواع جديدة من المنتجات، حتى ينعدم الربح، وعليه ينتج عن هذا التبادل الدولي ما يلي:

- الزيادة في حجم الكمية المنتجة من طرف الشركات يؤدي إلى انخفاض التكاليف المتوسطة والأسعار.
- توسع حجم المنتجات المعروضة، مما يسمح للمستهلكين بالحصول على منتجات تسمح بتلبية الخصوصيات المقتربة من ذوقهم إلى أقصى حد.

#### 10-4 منحنى التعلم Learning Curve

يربط هذا التحليل بين ارتفاع مستوى مهارات العمل والتحسين في الفن الإنتاجي وبين إجمالي عدد المنتجات التي يتم إنتاجها من نوع معين خلال فترة زمنية معينة وليس بين حجم الاستثمارات في التعليم والبحوث، وفيما يتعلق بقدرة العمال على التعلم لوحظ أن عدد الساعات التي يقضيها العامل في صناعة منتج معين يميل للانخفاض بنسبة منتظمة كلما تضاعف الإنتاج وبالتوسع في تطبيق ذلك التحليل يمكن القول أن نفقات الإنتاج جميعها تنخفض مع تراكم تجارب الإنتاج. وامتداد هذا التحليل إلى التحليل الاقتصادي الدولي يعطي نتائج جديرة بالاهتمام، فبفرض وجود دولتان الأولى هي الرائدة في صناعة منتج كثيف العمل بينما دخلت الدولة الثانية إلى هذا المجال في مرحلة لاحقة فنظرا لافتقار الدولة اللاحقة إلى التجربة ورغم ما تتمتع به من ميزة نسبية لإنتاجها كثيف العمل فإنها لن تستطيع في بادئ الأمر منافسة الدولة الرائدة وباستطاعة الدولة الرائدة أن تبقي على الفجوة بينها وبين الدولة اللاحقة طالما تتمتع بتفوق في مجال التعلم.

#### 10-4-1 التعليم ودوره في نمو الاقتصاد الوطني

أن المنافع التي ستننتج عن الثورة الرقمية تكون قليلة بدون تحقيق مستويات ملائمة من التعليم. فالاستثمار في التعليم الأساسي والعالي يشكل أهم الوسائل على مستوى السياسات المتوفرة للحكومات للاستثمار في التعليم بهدف جني ثمار تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. فالتعليم والنمو الاقتصادي متكاملان، ومن المؤكد أن يؤدي التعليم إلى تحقيق النمو الاقتصادي. ان دور تكنولوجيا المعلومات في نمو الاقتصاد الوطني يتمثل بما يلي :

#### (1) تطوير التعليم والتعلم - التعليم الإلكتروني (الرقمي)

الاستثمار في التعليم يؤدي إلى النمو الاقتصادي، اليد الماهرة المتعلمة تؤمن موقعاً (حصّة) في السوق العالمي التجاري. وتستخدم تكنولوجيا الحاسوب والإنترنت في التعليم بأحد الأشكال التالية:

- التعليم الفردي، بحيث يحل الحاسوب محل المعلم: المخاطبة المباشرة أو باستخدام الإنترنت لتوفير الوقت والجهد.

- التعلم بواسطة الحاسوب، حيث يستخدم الحاسوب كوسيلة تعليمية مساعدة للمعلم، بوجود برامج تعليمية متعددة ذات مرونة زمانية ومكانية.

## (2) تطوير التجارة -التجارة الإلكترونية والتسويق الإلكتروني

باعتماد أساليب التجارة الإلكترونية من خلال ما يسمى ربط الشركاء التجاريين Inter Organizational Systems (IOS) أو التبادل الإلكتروني للبيانات والوثائق (EDI) Electronic Data Interchange ، أي تحقيق انسياب البيانات والمعلومات التجارية دون تدخل بشري بأقل تكلفة وأعلى كفاءة. (من أمثلة ذلك : الإعلانات التجارية والخدمات والوظيفية، وعقد الصفقات، وسداد الالتزامات المالية ومتابعة إجراءات توزيع وتسليم البضائع، والمعاملات المالية والمصرفية وغيرها).

## (3) إحداث وظائف جديدة في مجال تقنية تطوير وتوزيع البرمجيات.

## (4) صناعة القرارات الإدارية

التي تحصل القرار اقل بكثير من الخسارة المعلومات مورد هام وثمين يجب استغلاله في عملية إدارة المؤسسات، وبخاصة أن كلفة دراسة نتيجة القرارات غير المدعومة بمعلومات، بينما القرارات الناجحة تكون دائما نتيجة دراسات مستفيضة تركز على معلومات دقيقة. كما أن استغلال الموارد الطبيعية والبشرية والمادية في عملية الاستثمار لم يعد كافيا، ويجب استغلال المعلومات للوصول إلى القرار السليم في إدارة المال والموارد وما يلزم ذلك من خطط استراتيجية تعتمد على معلومات رقمية وإحصائية من جميع القطاعات وليس من قطاع واحد فقط.

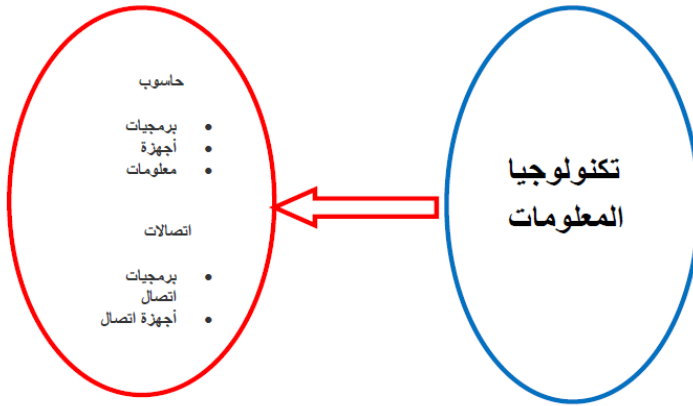
## (5) التطوير الصناعي

التقدم الصناعي السريع في الصناعات الإلكترونية والحاسبات والاتصالات غيرت بنية الصناعة العالمية والعلاقات الاقتصادية والمنافسة بين الأمم. فاستخدام تكنولوجيا المعلومات سوف يؤدي إلى انخفاض الطلب على الطاقة بمختلف أشكالها سواء البشرية أو الطبيعية، وهذا سوف يؤدي إلى اختفاء الميزة التنافسية التي تتمتع بها الدول النامية فيما يتعلق بالعمالة الرخيصة غير الماهرة في مجالات الصناعة المختلفة. من أمثلة ذلك صناعة الملابس في الدول المتطورة استخدمت التكنولوجيا المبنية على أساس الكمبيوتر (مثل الكمبيوتر المساعد في التصميم (CAD) وكمبيوتر آلة التحكم الرقمية (CNC) ، وهذا سمح بتغيرات سريعة بالنماذج والتفصيل السريع والدقيق مع أقل الفضلات، مما أدى إلى توفير المواد والطاقة وزيادة الكفاءة وتحسين النوعية، فقط عملية تجميع الملابس بقيت بحاجة إلى العمالة الكثيفة، إلا أن نسبة العمالة في تكلفة الإنتاج لمصانع الأقمشة انخفضت من 30 % إلى 40 % بسبب التكنولوجيا. هذا الأمر ساهم بانخفاض الميزة التنافسية للدول النامية التي تعتمد على المهارة اليدوية والعمالة. صناعة الملابس المرنة تتم من خلال معدات وأجهزة يمكن أن تنتج عناصر مختلفة

من الملابس في وقت معين ومن ثم جمع هذه المنتجات على شكل ثوب والتي يمكن تعديل تصميمها لمتابعة التغيرات السريعة في الموضة. هذه المرونة تسمح بالإنتاج الاقتصادي للكميات المطلوبة قصيرة الأجل، وهذا أدى إلى تغير المفهوم القديم القائل أن الخطط طويلة الأجل هي فقط المربحة.

#### 4-10-2 دور تكنولوجيا المعلومات في الاقتصاد

يشير مصطلح تكنولوجيا المعلومات إلى مجموعة من العناصر والقدرات التي تستخدم في جمع البيانات والمعلومات وتخزينها ونشرها باستخدام تكنولوجيا الحاسبات والاتصالات بسرعة عالية وكفاءة لإحداث شيء مفيد يساعد على تطور المجتمعات، (شكل 4-9-2). وقد غيرت تكنولوجيا المعلومات من نظام الإنتاج الخاص بالثورة الصناعية بالقرن الثامن عشر من حيث حجم الإنتاج وجودة وشكل المنتج الذي يمكن تعديله بناء على طلب الزبون لمواكبة التطورات والتقنيات الجديدة. تكنولوجيا المعلومات متوفرة من حولنا وتؤثر وتحسن مجرى حياتنا اليومية (على الرغم من عدم شعورنا بها)، فهي موجودة في محطات التلفزة، ومؤسسات النقل، وأتمتة المكاتب، والمؤسسات المالية، والزراعة، والمحاسبة، والتعليم والتدريب، وفي البيت، والصحة والدواء، والتصنيع، والصحافة، والطاقة، والرياضة، وغيرها.



شكل (4-10-2)

والأشخاص الذين يعملون في قطاع تكنولوجيا المعلومات هم صانعو المعرفة وهؤلاء يتواجدون في المجالات المختلفة مثل (الباحثين المتخصصين، المبرمجين، المحاسبين، المصرفيين، المحامين، الأطباء، موظفو محطات التلفزة، موظفو محطات الكهرباء، موظفو المطاعم والفنادق، وغيرهم) حيث أنهم يسعون دائماً إلى إبقاء عصر المعلومات ماضٍ إلى الأمام.

يعيش العالم حالياً تطوراً هائلاً على كافة الأصعدة لاسيما في مجال تكنولوجيا المعلومات التي أحدثتها وسائل الاتصالات الحديثة كالإنترنت والتي باتت تغطي العالم بأسره، والصناعات الإلكترونية المتطورة واستخدام أجهزة الحاسوب في معالجة البيانات بسرعة وبدقة، ومئات الألوف من

البرمجيات المتطورة والجاهزة، وانفجار المعرفة العلمية. وأصبحت تكنولوجيا المعلومات تستخدم في مجالات متعددة اقتصادية وإدارية واجتماعية وثقافية وغير ذلك، حيث تساعد الاقتصاد وتزيد من الناتج القومي الإجمالي ليصل المجتمع إلى وضع أفضل. فالبلدان التي ستعجز عن اللحاق بركب الثورة الرقمية ستفقد قوتها الاقتصادية التنافسية وحصتها في السوق واحتمال تدني دخلها الوطني. والغالبية العظمى من الدول النامية تعاني من التخلف في تكنولوجيا المعلومات مما يؤدي إلى ضعف عملية صنع القرار في القطاعين العام والخاص، والنمو الاقتصادي وتدني مستوى البحوث.

يتميز قطاع تكنولوجيا المعلومات في دول أوروبا والولايات المتحدة بأنه العنصر المحرك لخلق الوظائف الجديدة وتنشيط الاقتصاد، ومن المعروف أن لثورة تكنولوجيا المعلومات أهمية كبرى في تطور مختلف القطاعات الاقتصادية، ولها تأثير في تطور الاقتصاد المحلي والعالمي. أما في الدول النامية نجد أن قطاع تكنولوجيا المعلومات ما زال في بداية الطريق، وأن هذه البلدان يجب أن توفر البنية الأساسية للاتصالات الإلكترونية لكي تستطيع الاستفادة من منافع ثورة المعلومات وبخاصة فيما يتعلق بالتجارة الإلكترونية والتوجه نحو الاقتصاديات الرقمية، حيث تعاني الدول العربية والنامية نقصاً في الموارد البشرية في حقل البحث العلمي وضعف في الإمكانيات المادية وندرة بالموارد البشرية المدربة.

الدول النامية- ومن بينها الدول العربية- تعاني من قصور في المعلومات الاقتصادية غير المعلنة مثل المعلومات عن الفقر والبطالة وحسابات الدخل القومي وميزان المدفوعات، وكذلك بالمعلومات الخاصة بالصحة والبرامج التعليمية، مما يعني أن عملية التخطيط تتم بدون حقائق رقمية. وهذا يؤدي إلى عدم القدرة على حل المشاكل التي تواجهها. كذلك الدول النامية تعاني من ضعف في أسواق المال المحلية وضعف بالتعامل مع أسواق المال العالمية ومع الشركات متعددة الجنسيات والمؤسسات المالية الدولية مثل البنك الدولي وصندوق النقد الدولي.

#### 3-10-4 التنمية الاقتصادية والاستثمار في بيئة الاقتصاد المعلوماتي الحديث Cyber Economics

ينشأ اقتصاد المعرفة ويتطور بأساليب تعتمد على تكنولوجيا المعلومات ويسعى إلى إدارة كفاءة للمعلومات بحيث تصبح معها الصناعات المعتمدة على المعرفة أساساً للقطاع الاقتصادي.

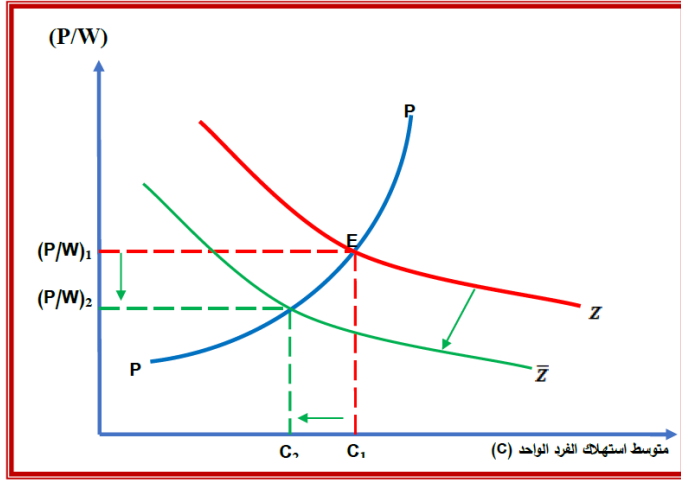
يشير تقرير "الاستخدام لعام 2011 الصادر عن مكتب العمل الدولي"، إلى أنه رغم ثورة الاتصالات التي يشهدها العالم حالياً، لا تزال أعداد متزايدة من العمال عاجزة عن العثور على وظائف أو النفاذ إلى الموارد التكنولوجية الناشئة والضرورية لتأمين الإنتاجية في اقتصاد عالمي يتزايد فيه الاعتماد على التكنولوجيا الرقمية. ويشير التقرير إلى اتساع الهوة الرقمية بين البلدان الغنية والفقيرة بسبب اختلاف سرعة انتشار تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. لذلك يجب أن تكون سياسة البلدان النامية

النفاز إلى التكنولوجيا والحرص على حصول العمال على التعليم والمهارات اللازمة لاستعمال هذه التكنولوجيا والاستفادة منها، مما يشجع التنمية و نمو الوظائف. لذلك يجب توفر استراتيجية وطنية متماسكة فيما يتعلق بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ووجود بنية تحتية مقبولة الكلفة في مجال الاتصالات، وتوفر يد عاملة متعلمة. ويكمن دور تكنولوجيا المعلومات في تطوير قاعدة مهارات محلية في مجال إنتاج برامج المعلوماتية واستعمالها. الهند مثلاً، شهد قطاع إنتاج برامج المعلوماتية نمواً بنسبة 50% خلال التسعينيات، مما أدى إلى زيادة التصدير وخلق آلاف الوظائف المحلية وتجمع المواهب التكنولوجية التي أثارت اهتمام الشركات الكبرى المتعددة الجنسيات. ويشير التقرير أيضاً أن المنافع التي ستنج عن الثورة الرقمية تكون قليلة بدون تحقيق مستويات ملائمة من التعليم. فالاستثمار في التعليم الأساسي والعالي يشكل أهم الوسائل على مستوى السياسات المتوفرة للحكومات للاستثمار في التعليم بهدف جني ثمار تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. فالتعليم والنمو الاقتصادي متكاملان، ومن المؤكد أن يؤدي التعليم إلى تحقيق النمو الاقتصادي.

#### 4-11 التجارة الخارجية وتكامل الأسواق وتوسعاتها

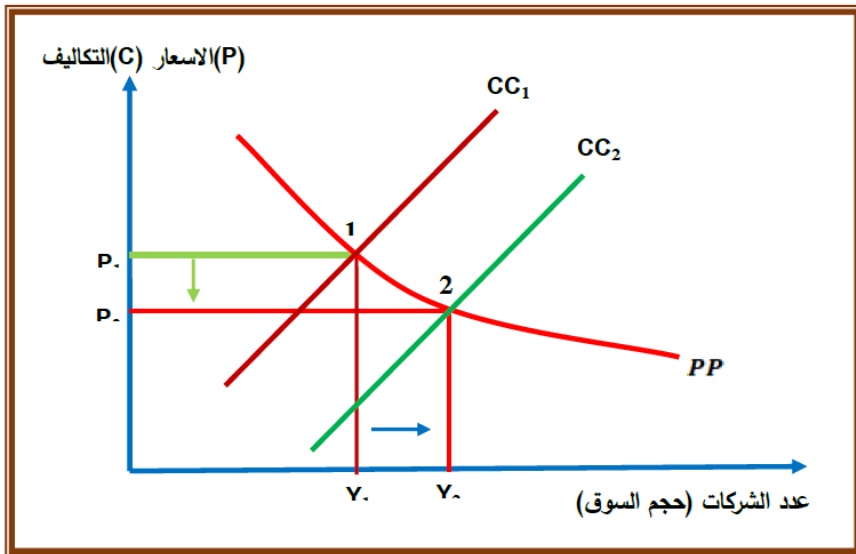
عند الدخول إلى التجارة الدولية فإن المنشآت ستواجه أسواق كبيرة وطلب متزايد خارجياً بالإضافة إلى الطلب الداخلي والوفورات الاقتصادية الناجمة عن توسع السوق تلعب دورها في تخفيض تكاليف الإنتاج لكافة السلع، حيث يؤدي انتقال منحنى ZZ إلى اليسار مشيراً إلى أن متوسط استهلاك الفرد من تلك السلعة المعينة سوف ينخفض إلا أن استهلاكه الكلي سوف يزداد لأنه سيعوض عن النقص في استهلاك تلك السلعة بسلع جديدة دخلت السوق نتيجة للتبادل التجاري ، وهذا ما يوضحه انخفاض  $(P/W)$  إلى  $(P/W)_2$  مما يعني ارتفاع الأجور الحقيقية  $(W/P)$

شكل ( 11-4 ) يوضح الطلب الداخلي والخارجي



إن التجارة الخارجية تؤدي إلى زيادة حجم السوق Market Size ففي الصناعات التي تتميز بإنتاج سلع مختلفة تواجه حجم السوق الصغير ولكن إنشاء تبادل تجاري بين الدول يؤدي إلى توحيد الأسواق وبالتالي تستطيع الدول إنتاج وبيع كميات أكبر وبتكاليف أقل مما لو قامت كل دولة بالإنتاج منفردة:

شكل ( 11-4 ) توسيع الأسواق نتيجة التجارة الخارجية

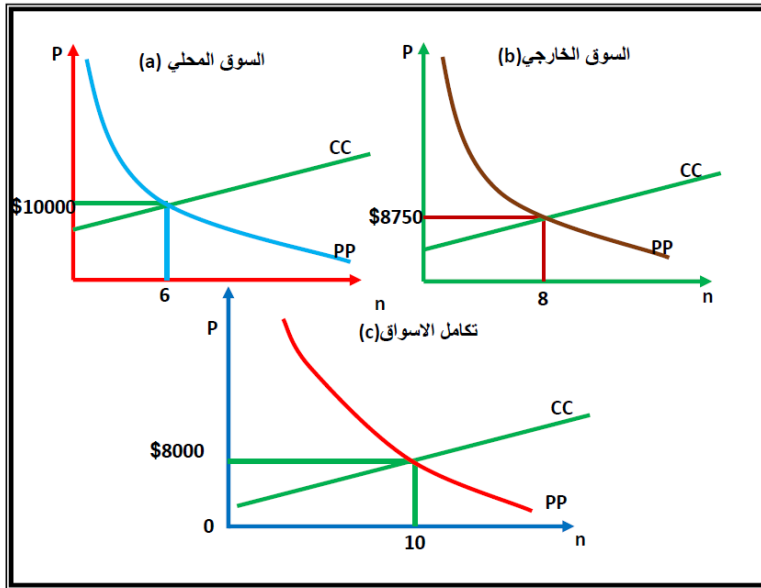




إن زيادة حجم السوق يسمح لكل شركة (مع بقاء الأشياء الأخرى ثابتة) بإنتاج أكبر وتكاليف أقل وهذا يتمثل بانتقال منحنى  $CC_1$  إلى الأسفل  $CC_2$  والنتيجة هي دخول مستمر للشركات وتوفر عدد أكبر من السلع المتمايزة وانخفاض في أسعار السلع لكلا الدولتين.

**مثال توضيحي :-** حول توسع السوق وأثره في تحقيق وفورات اقتصادية . نفترض وجود سوقين : السوق المحلي يستوعب إنتاج 900000 سيارة ، التوازن يحدث عند تقاطع منحنى العرض  $C_c$  مع الطلب  $PP$  ، ويتحدد السعر عند 1000 للسيارة الواحدة وعدد المنشآت الكلي 6 منشآت . السوق الأجنبي : حجم السوق يستوعب 1.6 مليون سيارة ، تقاطع العرض مع الطلب ينتج عنه سعر 8750 للسيارة الواحدة بعدد منشآت يبلغ 8 وحدات إنتاجية . يوضح الشكل (4-11-2) في حالة اندماج السوقين  $C$  : تكامل السوق نتيجة الدخول في تكامل اقتصادي سيؤدي إلى توسع حجم السوق ليستوعب 2.5 مليون سيارة ، والتوازن يتحقق عند 10 شركات وسعر منخفض \$8000 للسيارة الواحدة. إذن توسع السوق نتيجة التكامل أدى إلى انخفاض التكاليف وتوسع عدد الشركات ثم زيادة حجم الإنتاج .

شكل (4-11-2) زيادة الاسواق نتيجة التكامل الاقتصادي



قد جرى توسعات مهمة لنظرية التبادل التجاري ضمن الصناعة الواحدة من قبل Falvey (1981) و Kierzkowski Falvey and (1987) حيث طوراً نموذج يتضمن الأنواع المختلفة للسلع المصدرة بين الدول مع الاختلاف النسبي للعناصر والموارد وتستند نظريتهم على فرضيتين أساسيتين

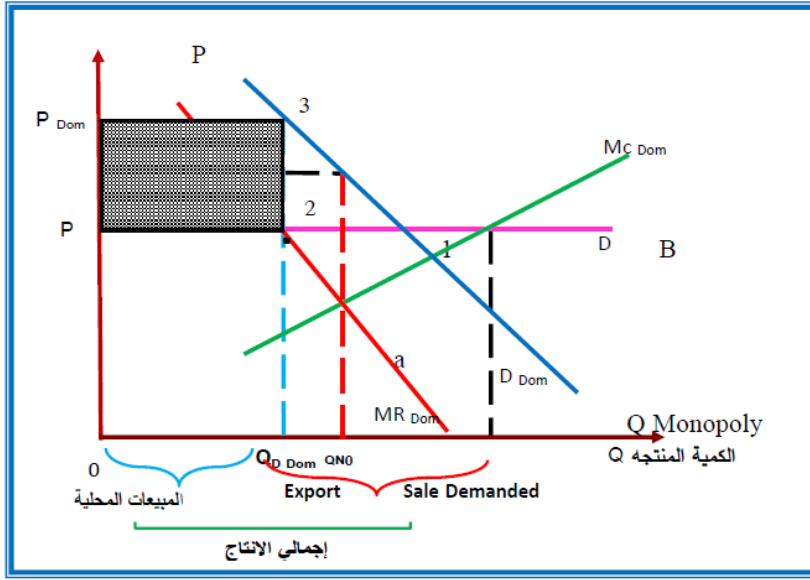
1- إن الأنواع المختلفة من السلع عالية الجودة High Quality تتطلب تكنولوجيا كثيفة رأس المال وبالتالي فهي تصدر إلى الدول ذات مستويات الدخل العالية ، بينما الأنواع المختلفة من السلع ذات الجودة المنخفضة Lower-Quality تصدر إلى الدول ذات مستويات الدخل المنخفضة وذات كثافة في عنصر العمل ، وعلى هذا الأساس يتم التبادل بين الدول .

2- ثم توسع النموذج من قبل Jones, Marjit and Beladi (1999) ليصبح أكثر تعقيداً حيث أكد أن دولة ذات كثافة عمالية عالية مثل الهند ربما تصدر أنواع مختلفة من السلع الرأسمالية إلى مختلف الدول . فهي تصدر سلع كثيفة رأس المال للدول ذات مستويات الدخل العالية مثل الولايات المتحدة وبريطانيا وتبقي السلع ذات النوعيات والجودة المنخفضة لإشباع حاجات السكان في السوق المحلية، أو التصدير إلى الدول ذات المستويات العالية من عنصر العمل، مما أضاف مزيد من التعقيدات إلى نظرية التجارة الخارجية .

#### 12. 4.12 نموذج الاغراق المتبادل Reciprocal Dumping :

طورت هذه النظرية من قبل James Brander (1981) ثم توسعت من قبل Brander and Krugman (1999-1983) ملخص النظرية :- إن الشركات الاحتكارية لها القدرة على بيع منتجاتها بأسعار مختلفة في مكانين مختلفين داخل الدولة وخارجها - عندما تواجه طلباً متميزاً كما موضح في الشكل (4-12). فالدولة أو الشركة تباع صادراتها بأسعار منخفضة في الأسواق الدولية الخارجية كونها تواجه طلباً أكثر مرونة مقارنة بالأسعار في الأسواق المحلية حيث يكون الطلب قليل المرونة . **فمرونة السلعة ومرونة الطلب عليها** يمارسان دوراً مهماً في نجاح سياسة التمييز السعري، إذا كانت مرونة الطلب منخفضة فالمحتكر يرفع السعر لعدم وجود بدائل وبالعكس إذا كانت السلعة مرنة في سوق آخر فعليه ان يبيع بسعر اقل، ولكي يحقق أقصى الارباح في كلا السوقين الداخلية والخارجية فان عليه ان يميز بين الطلب الذي يواجهه في كلا السوقين، حيث ان الطلب المحلي يكون كبير المرونة نسبياً والخارجي قليل المرونة وعليه من المربح للمحتكر ان يبيع بأسعار مرتفعة في الداخل ويصدر الباقي بأسعار اقل في السوق الدولية حيث يكون السعر معطى Given وهو سعر المنافسة ويكون الطلب مالانهاية ومقدار الانتاج المحلي لا يمثل الا جزءاً صغيراً ومحدوداً في السوق الدولية.

شكل ( 4-12 ) التمييز السعري في الاسواق المختلفة



تلجأ الشركات الكبيرة في أسواق المنافسة غير التامة ببيع سلعتها بأسعار مختلفة في أسواق مختلفة ومستهلكين ذوي مستويات دخل متباينة وتدعى هذه السياسة بـ التمييز السعري Price Discrimination حيث تبيع الدولة نفس السلعة بأسعار مختلفة في أسواق التصدير عن أسعار السوق المحلي وذلك لأنها تواجه طلباً أكثر مرونة في الخارج مقارنة بالطلب في السوق المحلي. ويحدث الانحراف في حالة توفر شرطين:

1. إن الصناعة لديها القدرة على تحديد السعر، أي أنها تعمل في ظروف المنافسة غير التامة ، الاحتكار أو المنافسة الاحتكارية.

2. يجب أن يكون السوق مقسماً Segmented حيث أن المستهلك المحلي لا يستطيع شراء السلعة المعدة للتصدير . لهذا فإن الشركة الاحتكارية ترى أنه من المربح لها أن تغيّر على الأسواق الأخرى (Raid) لبيع منتجات إضافية عند مستوى أسعار منخفض عن السوق المحلي طالما أن السعر الخارجي أعلى من الكلفة الحدية المحلية ، فإذا كان هناك شركتين أو دولتين تنتج سلعتين متشابهتين أي الدولة A تصدر سمنت بنوعية معينة إلى الدولة B ، والتي تقوم بدورها بتصدير سمنت بنوعية أخرى إلى نفس الدولة A وبنفس الأسعار المنخفضة فإن ذلك يدعى الاغراق المتبادل Reciprocal Dumping يوضح الشكل 4-11 كيفية تعظيم الأرباح للمحتكر باعتماد التمييز السعري في السوقين، ففي حالة غياب التجارة الخارجية ، فإن الشركة ستبيع  $Q_{N0}$  بسعر  $P_{N0}$  حيث يتقاطع  $MR=MC$

وبالتالي فإنها ستحقق ارباح معادلة (b-a) إن المحتكر يواجه طلباً محلياً  $D_{Dom}$  ولكنه يمكن أن يبيع كميات أخرى بأسعار أقل طالما أن السعر الجديد أكبر من الكلفة الحدية وهو سعر التصدير ( $P_{For}$ ) وتتوقف عن التصدير عندما تتساوى الكلفة المحلية مع السعر الخارجي ( $MC = P_{For}$ ) ولذلك فإن الشركة سوف تزيد إنتاجها وتبيع بأسعار منخفضة في الأسواق الدولية حتى النقطة التي يتساوى عندها الكلفة الحدية مع السعر الخارجي وتبيع كميات أكبر معادلة (1)  $Q_{Monopoly}$ .

أما في السوق المحلي فإنها تمارس الاحتكار حيث تباع بسعر أعلى عندما يتقاطع منحنى الإيراد الحدي  $MR_{Dom}$  مع الكلفة الحدية  $MC_{Dom}$  منحنى الطلب المحلي  $D_{Dom}$  عندها تباع بسعر (3)  $P_{Dom}$ ، Maximize Profits أقصى أرباح ممكن أن تحققها المنشأة عند تقاطع ( $MC = MR = P_{For}$ ) عندها

تبيع  $Q_{Dom}$  وما يتبقى من الإنتاج يصدر إلى الخارج  $Exports = Q_{Monopoly} - Q_{Domestic}$

أي أن المنشأة تستمر بالبيع في الأسواق الخارجية طالما أن كلفة الكلفة الحدية  $MC$  تساوي  $P_{For}$  والذي بدوره يساوي الإيراد الحدي في السوق المحلية  $MR_{Dom}$ ، ولأن زيادة الصادرات بمقدار وحدة واحدة لا يترتب انخفاض في الأسعار فإن الأسعار والكلفة الحدية والإيراد الحدي يجب أن تتوافق مع أسعار سوق التصدير. إن الشركات الاحتكارية تمارس سياسة التميز السعري عندما تكون استجابة الأسعار أكبر في أحد الأسواق مقارنة بالسوق الأخرى، وكما موضح في الشكل فإن الطلب الخارجي يأخذ الشكل الأفقي دالاً على أن الطلب التصديري يستجيب إلى ما لا نهاية للأسعار  $Infinitely$ . إن التأثير السلبي للانحراف في التجارة الخارجية ناجم عن كون السعر المنخفض لبيع سلعة معينة ينعكس على المنشآت الأخرى التي تعمل في البلد المصدر له وتلزمها بتخفيض أسعارها. النقطة الأساسية التي تحاول هذه النظرية إثارتها هي: إمكانية قيام التجارة الخارجية في سلع صناعية متجانسة في كلا الدولتين المصدرة والمستوردة، حيث تقوم كلا منهما بالتجارة بنفس السلعة ضمن نفس الصناعة ولكن لكل منهما ميزة احتكارية مميزة.

كما ناقشت هذه النظرية مضامين الرفاهية التي تنشأ عن التبادل التجاري Welfare والتي تأخذ اتجاهين:

1- **تعزيز الرفاهية Enhancing Welfare**:- حيث تزداد الرفاهية في كل دولة ولبقية دول العالم لأن المحتكرين السابقين في كل دولة يواجهون تحدياً وتنافساً على الأسواق الجديدة الداخلية والخارجية مما سيؤدي إلى ضغط نحو تخفيض الأسعار.

2- **تقليص الرفاهية Welfare Reducing**:- إن الرفاهية سوف تنخفض لأن هناك هدر في الموارد ناجم عن قيام التبادل بسلع متجانسة أو متطابقة تحمل نفس كلف النقل الإضافية.

#### 13.4 نظرية الوزن النوعي للمنتج:

النموذج الآخر الذي جلب انتباه الباحثين في التجارة الخارجية هو نموذج الوزن أو الثقل النوعي للمنتج Gravity Model الذي طور من قبل Helpman 1999, Leamer and Levinsohn 1995 وهو يختلف عن كل النظريات السابقة لمحاولته التركيز على حجم التجارة كأساس لقيام التبادل بين الدول ، أستخدم الباحثان نموذج يحتوي على عدد من المعدلات التنبؤية التي تتوقع بحجم التجارة على أساس ثنائي Bilateral بين أي دولتين .

وقد حدد الباحثان جملة من العوامل والمتغيرات الاقتصادية التي ستؤدي إلى تقدير أفضل لتنبؤات التوزيعات الحقيقية لأحجام التجارة بين دولتين هما A و B وهي: الدخل القومي للدولة (GNI) B والذي من المتوقع أن يكون له علاقة إيجابية مع حجم التصدير من A إلى B ، لأن زيادة الدخل في B يعني أن المستهلكين فيه سوف يشترون أكثر من كافة السلع بما فيها السلع المنتجة في الدول A .

- 1- متغير الدخل القومي في الدولة (GNI) A حيث تعكس زيادة الدخل في A وجود طاقة استجابة أكبر للإنتاج ومن ثم طاقة تصديرية أكبر من A إلى B .
- 2- مقياس المسافة (كلفة النقل) بين A و B، فتكاليف أكبر تعني حجم أقل من الصادرات من A إلى B
- 3- في أحيان أخرى كثيرة يتم إضافة متغيرات أخرى مثل حجم السكان في الدولة المصدرة أو المستوردة ، توفر حجم سوق (كبير أم صغير) العلامة التجارية للسلعة المصدرة هل هي معروفة عالمياً أو محلياً ، متغير يعكس التكامل الاقتصادي مثل منطقة تجارة حرة بين الدولتين .

#### 14.4 نظرية التخصص العمودي

الاختبارات التجريبية حققت نتائج ملفته للنظر، موضحة أن حجم التجارة دولتين قد فسر بشكل أمثل بالاعتماد على العوامل أعلاه ، بينما في حالة وجود مجموعة أخرى من الدول فإن حجم التجارة يكون أقل. كما ان الاختبار قد نجح بشكل أفضل في الدول الصناعية سواء أكانت تنتج سلع متشابهة تتميز بعلامات تجارية مختلفة ، أم بين منتجات صناعية مختلفة ضمن الصنف الصناعي الواحد سيارات أو كيمياويات ... الخ . فلكي يكون التبادل التجاري ناجحاً بين الدول فلا بد من الأخذ بنظر الاعتبار ظاهرة الاختلاف السلعي Product Differentiation كبديل عن توفر الموارد الطبيعية التي أكدت عليها النظريات التقليدية، يقدم نموذج الوزن النوعي للسلعة تفسيراً أفضل وأكثر واقعية لفهم التأثيرات المختلفة على حجم التجارة، كما أنه يلقي الضوء على أسباب نجاح التجارة، مقدماً تفسيراً رائعاً للعلاقة بين التجارة ومتغيرات الاقتصاد الكلي. أي إنتاج سلع مختلفة داخل قطاع الصناعة، أو إنتاج نفس السلعة ولكن بعلامات تجارية مختلفة. كما ظهر نموذج جديد أركز على التخصص العمودي كأساس للتجارة Vertical Specialization Based Trade ، والتي من أهم روادها

Rapaport , Hummel's 1998 حيث توضح أن هناك اختلاف بين الدول في المراحل المختلفة أو المتنوعة للعمليات الإنتاجية لإنتاج سلعة معينة ، وبالتالي ، فإن إنتاج أي سلعة يمر بمراحل إنتاجية متعددة تتم في إمكان مختلفة من العالم أي يتم إنتاج سلعة معينة في عدة دول ، مثلاً صناعة السيارات في ألمانيا ، وبعض الشركات الألمانية قد تنتج الهيكل الخارجي ، وبريطانيا تنتج المحرك ، وفرنسا تنتج المقود وهكذا ، ويتم تجميع السيارات في دولة أخرى . أي أن هناك أطراف دولية وخارجية (شراكة) تنتج سلعة واحدة Outsourcing or Offshoring والحقيقة أن هذه ليست نظرية جديدة، بل إعادة تنظيم للميزة النسبية حيث أنها الآن تفسر المنافسة والميزة النسبية في جزء من السلعة بدلاً من السلعة نفسها

شكل 4-14 التخصص العمودي في إنتاج سلعة معينة



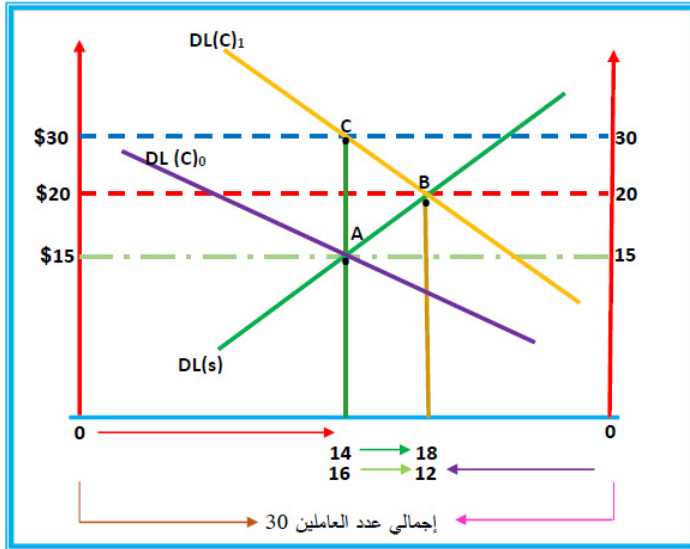
#### 15.4 نظرية العناصر المميزة - التجارة وتوزيع الدخل في المدى القصير

##### Specific Factors Trade and the Distribution of Income in the Short-Run

تفترض نظريات تعادل أسعار العناصر، إن مدخلات العناصر حرة الحركة بشكل كامل بين صناعات الدول الواحدة ، ولكنها غير قابلة للانتقال بحرية تامه بين الدول ، كما أن حرية حركة العناصر هذه يمكن أن تحدث فقط في المدى الطويل بين الصناعات ، حيث أن معظم العوامل غير قابلة للحركة في المدى القصير. رأس المال المادي (المصانع والآلات) هي بشكل عام تستخدم لتحقيق أهداف محددة، مثلاً تصميم وصناعة الحاسبات لا يمكن نقلها مباشرة واستخدامها في صناعة الطائرات؟ كما أن هناك مؤهلات متخصصة لبعض العاملين مخصصة للعمل في مواقع ومناصب محددة لا يمكن نقلها للعمل في أماكن أخرى مباشرة، هذا هو محتوى نظرية العناصر المحددة والمميزة Specific-Factors Theory والتي تلقي الضوء على تأثير توزيع الدخل الناشئة عن التجارة في المدى القصير عندما لا تكون عناصر الإنتاج قادرة على الانتقال بين الصناعات ويمكن توضيح فرضياتها:

- 1- إن هناك عنصر العمل ورأس المال .
- 2- إن العمل ينتقل بحرية كاملة بين الصناعتين.
- 3- إن هناك صناعتين توزع وتبيع سلعتين هما الحديد والكومبيوترات.
- 4- إن الدولة محل الاختبار هي دول صناعية ذات كثافة رأسمالية عالية ومدخرة للعمل وذات متوسط دخل عالي للفرد الواحد.
- 5- إن رأس المال محدد الحرية في الانتقال بين الصناعتين، حيث أن رأس المال المستخدم في صناعة الحديد لا يمكن استخدامه في إنتاج الكومبيوترات والعكس بالعكس.
- 6- عدد العاملين الكلي في كلا الصناعتين في الدولة الصناعية يبلغ 30 عاملاً.
- 7- في كل صناعة يندمج العمل مع كميات محددة من عناصر رأس المال لإنتاج وحدة واحدة من السلعة
- 8- يخضع العمل لقانون تناقص الإنتاجية الحدية ولهذا فإن منحنى الطلب على العمل لكل صناعة ينحدر من الأعلى لأسفل وذا ميل سالب ويشار إليه بـ  $DL(c)$  للحاسبات، و  $DL(s)$  للحديد.
- 9- إن حرية انتقال عنصر العمل تجعله ينتقل من الصناعات ذات الأجر المنخفض إلى الصناعات ذات الأجر الأعلى حتى تتساوى الأجور بين الصناعتين.
- 10- إن الأجر التوازني تحقق عند \$15 عند النقطة A حيث يتقاطع منحنى طلب الصناعتين، عند هذا الأجر فإن 14 عامل سوف يستخدم في صناعة الحاسبات و16 عامل في صناعة الحديد.

شكل ( 4-15 ) التجارة وتوزيع الدخل في المدى القصير



**آلية عمل النظرية:** نفترض أن الولايات المتحدة تمتلك ميزة نسبية في صناعة الحاسبات وحدث هناك زيادة في الطلب على الحاسبات ترتب عليه ارتفاع الأسعار بمقدار الضعف (100%) من \$2000 إلى \$4000 للحاسبة الواحدة . وقد أدت هذه الزيادة إلى زيادة الطلب على العمل بنفس النسبة والذي يتمثل بانتقال منحنى الطلب على العمل إلى  $DL(c_1)$  ، حيث يتحدد مستوى توازني جديد عن النقطة B بدلاً من A . إن الزيادة في الطلب على العمل في صناعة الحاسبات سيرتب عليه أثران :-

1- زيادة في مستوى الأجور من \$15 إلى \$20 للعامل الواحد ، ولكن هذه الزيادة هي بنسبة 33% هي أقل من نسبة الزيادة في الأسعار (100%) .

2- إن زيادة الطلب على العمل أدى إلى سحب أو انتقال (4) عاملين من صناعة الحديد إلى صناعات الحاسبات حيث تشير نقطة التوازن الجديدة إلى أن 18 عامل سوف يعمل في صناعة الحاسبات و12 عامل في صناعة الحديد، وتبعاً لذلك إنتاج الحاسبات سوف يزداد وإنتاج الحديد سوف ينخفض . كيف ستؤثر التجارة على توزيع الدخل بين ثلاثة مجاميع: العاملين، أصحاب رؤوس الأموال في صناعة الحاسبات، أصحاب رؤوس الأموال في صناعة الحديد؟

(1) يتضح انه على الرغم من صعوبة حصول العاملين على زيادة في الأجور الاسمية فإن أجورهم الحقيقية قد انخفضت نسبة إلى أسعار الحاسبات ، ولكنها زادت بالنسبة لأسعار الحديد والتي يفترض أنها لم تتغير بهذه المعلومات فإننا غير متأكدين هل أن العاملين بوضعهم الجديد هم أفضل حالاً أم أسوأ ؟ وهل أن رفاهيتهم زادت ، نقصت أم بقيت كما هي ؟ إن الإجابة تتوقف بالدرجة الأساس على مدى مشترياتهم من وحدات الحاسبات أو الحديد أو كلا السلعتين ؟

(2) بالنسبة لأصحاب رؤوس الأموال في صناعة الحاسبات :- هم أفضل حالاً مع الانتقال ، حيث قامت الصناعة بإنتاج وحدات أكثر ، وإن أسعار الحاسبات زادت بنسبة أكبر من زيادة كلف العمل (الأجور) اللازمة لإنتاج وحدة واحدة أي زادت أسعار السلعة بنسبة أكبر من زيادة التكاليف والفرق بينهما يمثل دخل جديد لأصحاب رؤوس أموال الحاسبات .

(3) وبشكل معاكس تماماً ، أصحاب رؤوس أموال صناعة الحديد ، هم الآن أسوأ حالاً كنتيجة لزيادة أسعار الحاسبات التي أدت إلى انخفاض القوة الشرائية (الدخل الحقيقي) للعاملين في صناعة الحديد عند أي مستوى من الدخل الاسمي .

**والنتيجة المهمة هي :-** إن أصحاب رؤوس الأموال وملاك عناصر الإنتاج المخصصة لصناعات التصدير سوف يكسبون ويحصلون على أرباح نتيجة للتجارة الخارجية بينما ملاك وأصحاب عناصر الإنتاج المخصصة لاستيراد وصناعات منافسة سوف يعانون من خسائر إضافية . لذلك فإن التجارة



الدولية تقدم حلاً لإزالة التضارب المحتمل بين مختلف مصادر عرض عناصر الإنتاج في الدولة الواحدة.

#### 16.4 النظرية الديناميكية الحديثة في التبادل التجاري الدولي:

وسع هاري جونسن المفهوم النظري لكل من ليندر وبوزنر مضيفاً جملة من العوامل المؤثرة إلى نموذجهما:

توسيع مفهوم رأس المال ليشمل رأس المال البشري الذي يتحدد بنوع التعليم والتدريب الفني والتكنولوجيا الادارية بما يؤدي الى خلق تفاوت علمي وتكنولوجي بين مختلف الدول.

ان الميزة النسبية تقتصر على السلع الصناعية فقط.

قدرة الاسواق المحلية على استيعاب رأس المال المادي والحوافز المتوفرة التي تدفع الى توسيع الاستثمار.

تمارس الحكومة دوراً مهماً في تعبئة رأس المال المادي والبشري.

ان هناك تمايز في الميزة النسبية كنتيجة لتغير في عمليات نقل الانتاج، فكل تنمية وتطور انتاجي يؤدي الى زيادة قيمة وقت العمل وبالتالي تعديل مستمر في المزايا النسبية.

حدوث تغير في هيكل الاستهلاك حيث تفضل السلع كثيفة رأس المال والاتجاه نحو نقل الصناعات الى المناطق التي تنخفض فيها الاجور ولذلك فان الميزة النسبية هي متغيرة وليست ثابتة ويتطلب الحفاظ عليها مرونة كبيرة من جانب الدول والشركات لتوجيه الاستثمارات واعادة تخصيصها باستمرار للاحتفاظ بوضع التفوق في التجارة الدولية.

#### 17.4 نظرية بول رومر: الدور الحاسم للتكنولوجيا

ان التطورات في عمليات الانتاج خلال المئة عام الماضية لا يترك لدينا مجالاً للشك بان الاختراعات والاكتشافات والابتكارات التكنولوجية تعد بمثابة القوى المحركة الاكثر اهمية في دفع عمليات النمو الاقتصادي في العصر الحديث، حيث تلعب عملية التقدم الفني والتراكم المعرفي ونشاطات البحوث والتطوير دور المحفز لنمو الانتاج والانتاجية في الاجل المتوسط والطويل ويمكن التمييز بين نوعين من المعرفة:

1. الهندسة العكسية Reverse Engineering التي تقوم بأحداث تعديلات جزئية محددة على المنتج او العملية الانتاجية ولا تضيف جديداً في عالم التقدم الفني والتقاني.
2. الابتكار الخلاق Creative Innovation الذي يودي الى نقلة نوعية تقاينه ملموسه في نوعية المنتج أو طبيعة العملية الانتاجية والخدمية.

تبدأ الدورة التاريخية لنشاط البحوث والتطوير بالهندسة العكسية ثم التعديل والتطوير بما يؤدي إلى تطوير المنتج وتوسيع الاختراعات التي يمكن الحصول عليها من خلال التحالفات الاستراتيجية مع الدول المتقدمة أو السرقات التكنولوجية ، وبراءات الاختراع . المطلوب من الدول الصاعدة اجراء تطوير تقاني يرافقه تطورا محوريا في العمليات التنظيمية والادارية ثم تراكم معرفي وعلمي عالي المستوى يرافقه نظام متقدم في التدريب والحوافز.

#### 18-4 نظرية القوى الخمس في التجارة الخارجية :

وصف مايكل بورتر المفهوم الذي أصبح يعرف باسم "نموذج القوى الخمس" الذي ينطوي على وجود علاقة بين المنافسين داخل الصناعة والمنافسين المحتملين والموردين والمشتريين والحلول البديلة للمشكلة التي تجري معالجتها. في حين أن كل صناعة تحتوي جميع هذه العوامل. يوضح بورتر ان هناك خمس تحدد جاذبية الصناعة على المدى الطويل لصناعة الربحية. هذه القوى التنافسية الخمسة هي:

- خطر دخول منافسين جدد (المشترين الجدد)

- تهديد البدائل

- القوة/القدرة التفاوضية للمشتريين

- القوة/القدرة التفاوضية للموردين

- درجة التنافس بين الشركات المنافسة القائمة

**ميزة التنافس** هي ميزة فوق المتنافسين يتم اكتسابها من خلال تقديم قيمة أفضل للمستهلكين، إما عن طريق تخفيض الأسعار أو عن طريق توفير المزيد من الفوائد والخدمات التي تبرر ارتفاع الأسعار. ما هي الأعمال التي ترتبط بشكل مباشر للتعهد بتحقيق ميزة تنافسية.

عملية إدارة إستراتيجية تدقيق الحسابات يمكن تلخيصها في المراحل التالية :

- تدقيق الموارد

- تحليل سلسلة القيمة.

- تحليل لب الكفاءة

- تحليل الأداء

- تحليل محفظة

- تحليل (سوات) القوى، الضعف، الفرص، التهديدات

الشركة التي تختار إستراتيجية الريادة على مستوى التكلفة تركز على كسب مزايا من خلال خفض التكاليف الاقتصادية بحد أدنى من جميع منافسيها. عندما تكون هناك مقاييس اقتصادية كبيرة في مجال التصنيع أو التسويق أو التوزيع أو الخدمات، أو غيرها من وظائف الأعمال، فإن الشركات الكبيرة لديها ميزة التكاليف أكثر من الشركات الصغيرة. كحجم الإنتاج الذي يتم الوصول إليه، بعد ذلك فإن

متوسط التكاليف لكل وحدة إنتاج يبدأ في الارتفاع بسبب عدم الاقتصاد في مقاييس الحجم. تحليل (سوات) (SWOT Analysis) هو إطار بسيط لاستخراج وتوليد بدائل إستراتيجية من تحليل الحالة. ينطبق ذلك سواء على مستوى الشركات أو على مستوى وحدة الأعمال التجارية، وكثيرا ما يظهر في خطط التسويق.

كلمة سوات هي اختصار لـ = نقاط القوة، نقاط الضعف، الفرص، التهديدات. تحليل سلسلة القيمة: يهدف إلى فهم أفضل للأنشطة التي زودت الشركة بميزة تنافسية و إضافة قيمة للمساهمين، من المفيد فصل النظام التجاري إلى سلسلة من الأنشطة التي تضيف قيمة إضافية. نظام سلسلة القيمة. سلسلة قيمة لشركة يعتبر جزء من نظام أوسع يشمل سلاسل القيمة المضادة للموردين وقنوات العملاء المرادفة.

تحليل (بست) (PEST): و هو تحليل للبيئة الخارجية الكلية واسعة النطاق التي تؤثر على جميع الشركات. P.E.S.T. هي مختصر للعوامل السياسية و الاقتصادية و الاجتماعية والتكنولوجية الخارجية للبيئة الخارجية الكلية ، العالمية، الاستراتيجيات الدولية، تحليل مراجعة الحسابات، نموذج القوى الخمسة، تحليل سوات / SWOT، تحليل سلسلة القيمة ، تحليل لب الكفاءة.

#### 19-4 النظريات الجديدة "الجديدة" في التجارة الدولية New-New- Trade Theories

ظهرت في السنوات الأخيرة نماذج جديدة لتفسير التبادلات التجارية الدولية، وذلك بما يتماشى مع التوجهات الحديثة الملاحظة على مستوى المؤسسات. حيث أن هذه الأخيرة كانت موضوع اهتمام العديد من الباحثين في التجارة الدولية في بداية الألفية، ليتم وضعها فيما بعد في إطار نظري وهو ما اصطلح عليه بالنظريات الجديدة " الجديدة " للتجارة الدولية، التي تأخذ بعين الاعتبار الفوارق بين التكاليف الحدية للمؤسسات والتكاليف الثابتة لدخول السوق، وسلوك وقدرات هذه المؤسسات فيما يتعلق بالإنتاج أو التصدير. ومن أهم من ساهم في إيجاد اسس للتبادلات التجارية الدولية Antra's،

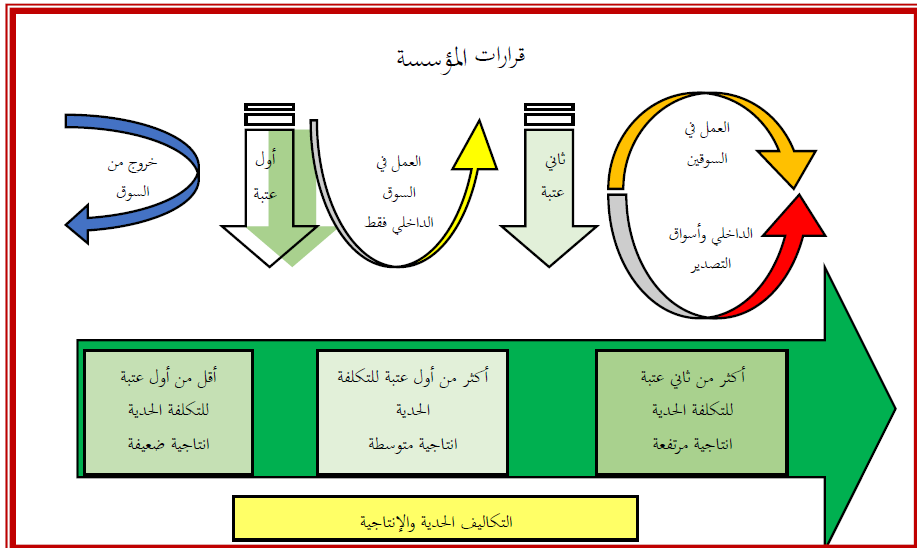
Melitz, Grossman, Helpmann

#### 1- نموذج عدم تجانس المؤسسات The Heterogeneous Firms Model Melitz

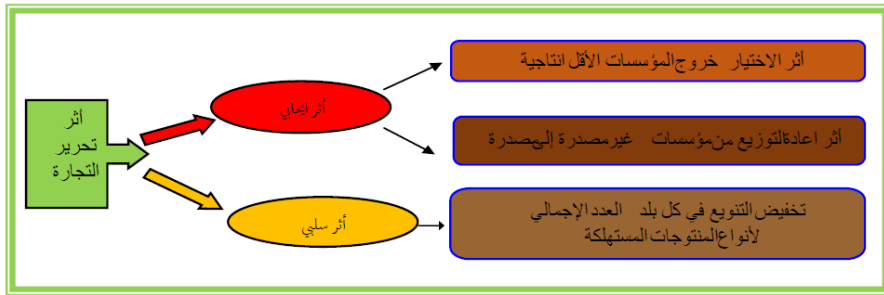
تعد التكاليف أحد أهم العوائق التي تواجه المؤسسات، ومن أجل التحكم فيها وتخفيضها تسعى الدول إلى إقامة تكاملات اقتصادية للوصول إلى أسواق موحدة لزيادة حجم السوق. فقد بلغت نسبة المؤسسات الأمريكية التي قامت ببعض نشاطات التصدير 18% سنة 2002، وكانت القطاعات التي تمثل الصادرات نسبة مهمة هي المواد الكيميائية، الآلات، الإلكترونيات ووسائل النقل؛ وهي لا تمثل سوى 40% من المؤسسات المصدرة. ولعل أحد الأسباب الرئيسية في ذلك هو التكاليف التجارية المرتبطة بالحدود الوطنية التي تحد من التبادلات، كما وتخضع على حد سواء من عدد المؤسسات

الراغبة في الوصول إلى زبائن خارج البلد الأم؛ والسبب الآخر هو أن التكاليف التجارية تخفض أيضا من مبيعات التصدير الخاصة بالمؤسسات. قام الاقتصادي Melitz 2008 بتوسيع نموذج المنافسة الاحتكارية لـ Krugman من خلال تعرضه لتكاليف التجارة وقرارات التصدير، وقد اعتمد على عدة فرضيات نذكر منها:

- العمل هو عامل الإنتاج الوحيد؛
  - قطاع واحد ينتج منتجات متنوعة " تنويع أفقي "؛
  - المنافسة غير تامة مع تواجد مؤسسات كثيرة؛
  - الإنتاجية الإجمالية للعوامل تتغير من مؤسسة لأخرى؛
  - تكاليف البحث والتطوير غير قابلة للاسترجاع؛
  - وجود تكاليف ثابتة لدخول الأسواق المحلية أو أسواق التصدير.
- قدم Melitz نموذجا مبسطا جدا معتمدا على مؤسسات تنشط في سوق ثنائي، حيث يفترض أن هناك عددا كبيرا من المؤسسات في إطار المنافسة الاحتكارية، تقوم بإنتاج منتجات متنوعة كما أنها تواجه تكنولوجيات مختلفة، وعلى وجه التحديد فإن المؤسسات تختلف في إنتاجيتها. كما أنها تواجه تكلفة ثابتة وتكلفة حدية وهي محددة تبعا للإنتاجية المحققة. بعض المؤسسات تختار عدم العمل في أي من السوقين في ظل إنتاجية منخفضة بما فيه الكفاية، في حين المؤسسات ذات الإنتاجية العالية يمكنها العمل في العديد من الأسواق وذلك مع ارتفاع في التكاليف الثابتة المرتبطة بالأسواق الخارجية. يمكن تلخيص أهم النتائج التي توصل إليها Melitz من خلال الشكل التالي



في الحقيقة فإن التكاليف الثابتة هي التي تحدد عتبة التكلفة الحدية لدخول إلى السوق الداخلي بالإضافة إلى الأسعار والطلب؛ في حين تعتمد التكلفة الحدية للدخول لسوق التصدير على كل من التكلفة الثابتة للدخول لهذه الأسواق، التكاليف التجارية، مستوى الأسعار والطلب. وحسب نموذج Melitz يعد الانفتاح التجاري أو التخفيض في التكاليف التجارية (وتكاليف الدخول إلى سوق تصديري جديد (المرتفعة جدًا) من أهم المحددات التي تخرج المؤسسات ذات الإنتاجية المنخفضة من السوق، في حين تمكن الإنتاجية المرتفعة المؤسسة من الدخول إلى لهذه الأسواق لقدرتها على دفع هذه التكاليف. كما أن انخفاض التكاليف التجارية يؤدي إلى انخفاض قيمة الانتاجية الأدنى التي تمكن من دخول الأسواق الجديدة مما يفتح المجال أمام بعض المؤسسات "غير المصدرة" من أجل الدخول إلى أسواق التصدير. ودائمًا وفي إطار هذا النموذج قام كل من Forslid & Baldwin في سنة 2004 بدراسة أثر تحرير التجارة على قرارات التصدير، ويمكن تلخيص أهم ما توصلوا إليه في الشكل :



**أثر تحرير التجارة على قرارات التصدير حسب Forslid & Baldwin ليتوصلا إلى أن الأثر الإيجابي يفوق على الأثر السلبي.**

في دراسة قام بها Yeaple في 2007 من خلالها أثار جانب الأجور في نموذج عدم تجانس المؤسسات، حيث يرى أن المؤسسات مختلفة وذلك في اختيارها لتكنولوجيات مختلفة مما يدفعها إلى توظيف أنواع مختلفة من العمال؛ وباعتبار أن سوق العمل تنافسي فإن المؤسسات التي تستعمل تكنولوجيات متطورة وحدها يمكنها جذب عمالة ذات كفاءة عالية، أما باقي المؤسسات فستستخدم عمال متوسطي الكفاءة. وبانخفاض التكاليف التجارية يزداد عدد المؤسسات الراغبة في تبني تكنولوجيات عالية، كما أن انخفاض القيود التجارية بين الدول يؤدي إلى الزيادة في الطلب على اليد العاملة المؤهلة ومن ثم ارتفاع أجور التأهيل.

## 2- سلوك المؤسسات والتخصص العمودي

عرف تفسير التجارة الدولية تطورات كبيرة، ومن بين الجوانب التي تمت معالجتها جانب سلوك المؤسسات، ولعل أصل التقدم في التفسير يرجع إلى النقاش حول آثار العولمة. حيث ترجع كثافة

التبادلات التجارية إلى تجزئة الإنتاج على المستوى الدولي مدفوعا بالجهود المتزايدة إلى تخريج الإمدادات الدولية Outsourcing ؛ والتي تأخذ شكل التخصص العمودي، فهذه الأخيرة تعتبر خاصية تنظم تشتت سلسلة إنتاج سلعة ما بين العديد من البلدان.

ويعود الفضل في وضع نهج للتنظيم العام الخاص بالإنتاج إلى كل من (Grossman & Helpman (2002 و (Antra's (2003، فبواسطة أبحاثهم تم توسيع نظرية التجارة الدولية وذلك بالاعتماد على الإنجازات التي حققتها النظرية الحديثة للمؤسسة والتي وُضعت من طرف Williamson & Grossman (1985--، (1975، (Hart (1990 Moore &. فالأخذ بعين الاعتبار لدور تكاليف المعاملات، خصوصية الأصول، والعقود غير المكتملة في الساحة الدولية يعد منظورا جديدا.

حصر Grossman & Helpman الاختيارات المتعلقة بالمؤسسة في التكامل و تخريج الإمدادات أو اتخاذ قرارات إعادة التوطين، وعليه بإمكانها التصرف وفق أربعة حلول ممكنة والمتمثلة في: إنتاج السلع والخدمات الوسيطة داخل المؤسسة، شراؤها من مؤسسة محلية ليست بفرع تخريج الإمدادات في البلد المحلي ، استيراد السلع والخدمات الوسيطة من قبل مؤسسة فرع التبادل داخل المؤسسة، استيرادها من قبل مؤسسة ليست بفرع تتواجد بالخارج. ويظهر الجدول التالي هذه الاختيارات:

#### مصدر السلع والخدمات الوسيطة

تخارج الإمدادات			
مؤسسة فرع		مؤسسة ليست بفرع	
في البلد الأصل		إنتاج داخلي في المؤسسة	تخارج الإمدادات في البلد
إعادة التوطين	بلد أجنبي	الاستثمار الأجنبي المباشر	تخارج الإمدادات الدولية
		تبادل داخل المؤسسة	التبادل في شروط المنافسة الكاملة

يعتمد النموذج الخاص بـ Grossman & Helpman 2007 على حجم التجارة الدولية وحصة التجارة داخل الفروع من خلال منطق التنظيم العمودي للمؤسسات، ولذلك فإن هذا المنطق يظهر في الواقع بمثابة طريقة جديدة لشرح التخصص وتدفقات التجارة الدولية.

#### 3-شروط الاختيارات التنظيمية العمودية للمؤسسات

يرى Antra's أن اختيار التوطين واختيار الشكل التنظيمي غير منفصلان عن بعضهما البعض، فالمؤسسة لا تواجه اختيارين مستقلين ولكن هي تواجه مصفوفة من الاختيارات التي تتكون من عدة توليفات تنطوي على الشكل التنظيمي المتكامل، تخارج الإمدادات والتوطين في الشمال أو في الجنوب . فالانعكاسات على التنظيم العمودي وعلى التوطين لا تؤخذ على حدى، ولا بشكل تسلسلي كما هو

الحال عند كل من Grossman & Helpmann اللذان تحيّدًا من أجل كل حالة وذلك بدراسة أحد مكونات الاختيار من أجل دراسة الآخر.

فإذا ما تم تحليل الاختياران معا ( بشكل متصل ) فذلك حسب ( Antràs & Helpman (2005) لأنهم يستجيبان إلى نفس حسابات المؤسسة، وذلك بالمراجعة بين التكاليف المتغيرة، التكاليف الثابتة وتوزيع الأرباح؛ فمن ناحية اختيار التوطين الجغرافي المرتبط بالمراجعة بين المكاسب من حيث التكاليف المتغيرة المقدمة من طرف الجنوب والمكاسب من حيث التكاليف الثابتة ومن حيث توزيع الأرباح المقدمة من قبل الشمال فخطر قبض الأرباح كبير جدا في الجنوب والسبب يرجع خصوصا إلى البيئة التعاقدية الفاشلة. ومن ناحية أخرى فاختيار الشكل التنظيمي مرتبط بالمراجعة بين المكاسب من حيث التكاليف الثابتة المعروضة عند تخارج الإمدادات، والمكاسب من حيث تقسيم العائد المعروض الذي تم توفيره من جراء التكامل. وعليه فإن نفس المحددات إجمالي التكاليف الثابتة، إجمالي التكاليف المتغيرة وتوزيع الأرباح تعد أساس اختيارات التوطين والتنظيم العمودي.

في الأخير يمكن القول أن كلا من Antra's & Helpman قد اتفقا مع Melitz أن المؤسسات تتميز بمستوى إنتاجية محدد، وان اختلفت فيما يخص القطاع نفسه، ونتيجة لذلك تستحوذ المؤسسات ذات الإنتاجية على حصة أكبر من السوق وذلك بإنتاجها حجم أكبر. فعدم تجانس الإنتاجية يسمح بشرح السلوك المختلف للمؤسسات فيما يتعلق بالمراجعة المطبقة على إجمالي التكاليف الثابتة، إجمالي التكاليف المتغيرة وتوزيع الأرباح. فالمؤسسات الأكثر إنتاجية مقارنة بالأقل إنتاجية تميل لصالح الاختيارات التنظيمية والجغرافية التي تضمن لها التكاليف المتغيرة الأقل وتوزيع الأرباح الأفضل، حتى وان كان في مقابل ذلك تكاليف ثابتة مرتفعة جدا. وفي الواقع الحجم الإنتاجي المرتفع لدى هذه المؤسسات يجعل المكاسب من حيث التكاليف المتغيرة أكثر، كما يتيح لها تغطية أحسن للتكاليف الثابتة ويؤدي إلى توزيع أرباح كبيرة؛ ونتيجة لذلك تفضل المؤسسات الأكثر إنتاجية التوطين في الجنوب بالاعتماد على التكامل. ومع ذلك فعدم تجانس المؤسسات فيما يخص قطاع ما يتضاعف مع عدم تجانس آخر والذي يؤثر في طبيعة القطاع المعني.

#### 20.4 التجارة الالكترونية - E-Commerce

من أكثر موضوعات عصر المعلومات إثارة للجدل في وقتنا الحاضر موضوع التجارة الإلكترونية ، ونتساءل معا ، لماذا كان احداث وآخر إفرازات عصر المعلومات - من بين موضوعاتها وتحدياتها وقطاعاتها - أكثرها اثارة للجدل وأكثرها محلا للاهتمام ؟؟ ذلك ان استعراض خط ولادة ونماء التقنية العالية وخط تأثر النظام الاقتصادي بموضوعاتها يظهر ان الخصوصية وحماية الحياة الخاصة من مخاطر التقنية كانت اول موضوعات الاهتمام في اواخر الستينات ، ثم تبعها الاهتمام بجرائم

الكمبيوتر ومن ثم الملكية الفكرية لمصنفات المعلوماتية وتحديد البرامج اعتبارا من النصف الثاني للسبعينات ومطلع الثمانينيات ، ومن ثم مسائل محتوى الموقع المعلوماتي مترافقة مع مسائل المعايير والمواصفات ومقاييس امن المعلومات ومسائل الائتمه المصرفية والمالية اعتبارا من مطلع التسعينات ، اما ولادة التجارة الالكترونية فقد جاء لاحقا لمعظم هذه الموضوعات ومتزامنا مع الجزء الاخير منها ( منتصف التسعينات وواخر التسعينات بشكل واضح ) ، فلماذا اذن هي التي تطفو على السطح؟؟

ان الاجابة على هذا التساؤل تكمن في تحليل عناصر ومسائل وتحديات التجارة الالكترونية ، فالتجارة الالكترونية تنطوي على عناصر وتثير تحديات في سائر الحقول والموضوعات المشار اليها ، امن المعلومات ووسائل الدفع الالكتروني والملكية الفكرية والتعاقد الالكتروني والحجية والمعايير و... الخ ، وحق لنا القول انها وان كانت التجارة الالكترونية الدرجة الاخيرة من درجات سلم التطور التاريخي لموضوعات تقنية المعلومات - في وقتنا الحاضر طبعا - وانها وان كانت جزءا من الاعمال الالكترونية ، فانها بحق الاطار الذي عاد مجددا ليؤطر سائر موضوعات تقنية المعلومات ، بل لعلها المعبر عن تحديات فرع قانون الكمبيوتر بوجه عام؟؟

في هذا الفصل نتناول التجارة الإلكترونية ، فنعرض للمفاهيم والانماط والبيئة العامة للتجارة الالكترونية ، ثم نتناول معالم رئيسة بخصوص واقع التجارة الالكترونية ومزاياها ، ونعرض لتدابير الدولية والاقليمية لتنظيم التجارة الالكترونية ،

### ماهية التجارة الإلكترونية وبيئتها العامة

تعرف منظمة التجارة العالمية التجارة الالكترونية: أنها مجموعة متكاملة من عمليات عقد الصفقات وتأسيس الروابط التجارية وتوزيع وتسويق وبيع المنتجات بوسائل الكترونية . وتشمل هذا تنفيذ بعض أو العمليات التجارية للسلع والخدمات عبر شبكة الانترنت ، و أو باستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ، وهي وسيلة سهلة وسريعة لابرار الصفقات التجارية إلكترونياً سواء كانت التجارة في السلع والخدمات أو المعلومات وبرامج الكمبيوتر.

تمثل التجارة الالكترونية واحدا من موضوعي ما يعرف بالاقتصاد الرقمي **Digital Economy** حيث يقوم الاقتصاد الرقمي على حقيقتين :- التجارة الإلكترونية و تقنية المعلومات **Information Technology- IT** فتقنية المعلومات او صناعة المعلومات في عصر الحاسبة والاتصال هي التي خلقت الوجود الواقعي والحقيقي للتجارة الإلكترونية باعتبارها تعتمد على الحوسبة والاتصال ومختلف الوسائل التقنية للتنفيذ وادارة النشاط التجاري.



والتجارة الالكترونية ( E-commerce ) هي تنفيذ وإدارة الأنشطة التجارية المتعلقة بالبضاعة والخدمات بواسطة تحويل المعطيات عبر شبكة الإنترنت أو الأنظمة التقنية المشابهة ، ويمتد المفهوم الشائع للتجارة الإلكترونية بشكل عام الى ثلاثة أنواع من الأنشطة :- الأول ، خدمات ربط او دخول الإنترنت وما تتضمنه خدمات الربط من خدمات ذات محتوى تقني ومثالها الواضح الخدمات المقدمة من مزودي خدمات الإنترنت **Internet Services Providers - ISPs** ، والثاني ، التسليم او التوريد التقني للخدمات . والثالث استعمال الإنترنت كواسطة او وسيلة لتوزيع الخدمات وتوزيع البضائع والخدمات المسلمة بطريقة غير تقنية ( تسليم مادي عادي ) وضمن هذا المفهوم يظهر الخلط بين الاعمال الالكترونية والتجارة الالكترونية واستغلال التقنية في أنشطة التجارة التقليدية.

وفي الواقع التطبيقي ، فان التجارة الإلكترونية تتخذ أنماطاً عديدة ، كعرض البضائع والخدمات عبر الإنترنت وإجراء البيوع بالوصف عبر مواقع الشبكة العالمية مع إجراء عمليات الدفع النقدي بالبطاقات المالية او غيرها من وسائل الدفع ، وإنشاء متاجر افتراضية او محال بيع على الإنترنت ، والقيام بأنشطة التوريد والتوزيع والوكالة التجارية عبر الإنترنت وممارسة الخدمات المالية وخدمات الطيران والنقل والشحن وغيرها عبر الإنترنت .

وقد قامت كثير من البنوك بتقديم خدمة مصرفية جديدة بإصدار بطاقات " فيزا " خاصة بالإنترنت فقط ، وذلك لتشجيع عملاءها على الدخول في عالم التجارة الالكترونية ، بما توفره هذه البطاقات من سرعة وأمان ( حيث يتم تأمين جميع المشتريات ) وسهولة في التعامل ، وتقدم هذه البطاقات خدمة مصرفية عالية ، منها إطلاع العميل على الحسابات الجارية الخاصة به ، وإمكانية التحويل بين الحسابات وحسابات التوفير ، وسداد مستحقات بطاقات الإئتمان ، والوقوف على آخر أسعار العملات والإتصال بالبنك عن طريق البريد الالكتروني ، كما قامت بعض البنوك بإضافة خدمة جديدة إلى هذه البطاقات عن طريق ضمان البنك قيمة صفقات التجارة الالكترونية إذا لم يتمكن صاحب البطاقة من الحصول على حقه من التاجر الذي تعامل معه.

اما من حيث انواع التجارة الالكترونية فيندرج في نطاقها العديد من الاشكال ابرزها واهمها تلك الموضحة في الشكل 4-20

شكل (4-20) صور التجارة الالكترونية



والتي تشمل العلاقات التجارية بين جهات الاعمال والمستهلك ، وبين مؤسسات الاعمال فيما بينها وهما صورتان الاكثر شيوعا واهمية في نطاق التجارة الالكترونية في وقتنا الحاضر ، وبين قطاعات حكومية وبين المستهلك وبين قطاعات حكومية وبين مؤسسات الاعمال ، طبعاً في اطار علاقات ذات محتوى تجاري ومالي وسنحاول التركيز على النوعين الاولين لكونها اكثر شيوعاً:

#### 1- تجارة الأعمال مع الأعمال

يقتصر التعامل في هذا النوع على الشركة وعدد من مورديها وعملائها الكبار ، أو شركة مع شركة أخرى ، عن طريق شفرة محددة ( وتسمى المعاملات الالكترونية Set وقد استحدثتها شركتنا بطاقات الائتمان UISA و Master Card ، وتضمن هذه المعاملات خصوصية المعلومات ومنع أي تلاعب فيها ) وعناوين محدودة على شبكة الانترنت خاصة بالشركة ولا تنشر على الملأ . وتبلغ نسبة هذا النوع حوالي 85% من إجمالي حجم التجارة الالكترونية ، ويساعد أسلوب التشفير في تحقيق المزايا التالية:

-خصوصية وسرية المعلومات.

- صحة الرسالة أي التأكيد من عدم وقوع أي تغيرات تحريفات أثناء حركة الرسالة.

- التأكيد على مسؤولية البائع والمشتري نحو العقد.

-التوافق في إجراء العملية بحيث يستطيع المشتري والبائع إقامة هذه العملية من دون عوائق ناتجة عن اختلاف البرامج المستخدمة من الطرفين.

## 2- تجارة الأعمال مع المستهلكين

ويطلق البعض على هذا النوع التسوق الإلكتروني أو تجارة التجزئة الإلكترونية ، لتمييزه عن التجارة الإلكترونية بين قطاعات الأعمال والشركات وتبلغ نسبته حوالي 15% من إجمالي حجم التجارة الإلكترونية ، ويتم تسوية المشتريات:

- الدفع بواسطة البطاقة الائتمانية عبر شبكة الإنترنت ، وهو أكثر اشكال الدفع إرتباطاً بالتسوق الإلكتروني.

- الدفع عن طريق الشيك أو نقداً عند التسليم بعد الشراء من المواقع التجارية على الانترنت.

### التجارة الإلكترونية اتجار بالخدمة لا بالبضائع

صنفت التجارة الإلكترونية عالمياً ، في اطار مسعى منظمة التجارة العالمية (WTO) الى إيضاح طبيعتها وإطارها القانوني ، ضمن مفهوم الخدمات ، وقد تقرر ذلك في التقرير الصادر عن مجلس منظمة التجارة الدولية الخاص بالتجارة في الخدمات بتاريخ 1999/3/17 ، والمقدم الى المجلس العام لمنظمة التجارة الدولية (WTO) حيث ذهب هذا التقرير الى ان " تزويد الخدمات بالطرق التقنية يقع ضمن نطاق الاتفاقية العامة للتجارة في الخدمات (جاتس - GATS ) باعتبار ان الاتفاقية تطبق على كافة الخدمات بغض النظر عن طريقة تقديمها ، ولان العوامل المؤثرة على التزويد الإلكتروني للخدمات هي نفسها التي تؤثر على تجارة الخدمات ، ومن هنا تخضع عمليات تزويد الخدمة بالطرق التقنية ، الى كافة نصوص اتفاقية التجارة العامة في الخدمات (الجاتس) سواء في ميدان المتطلبات او الالتزامات ، بما فيها الالتزام بالشفافية ، التنظيم الداخلي ، المنافسة ، الدفع والتحويلات النقدية ، دخول الأسواق ، المعاملة الوطنية ، والالتزامات الإضافية ) هذا مع مراعاة " ان هناك حاجة لتحديد الموقف من عملية تسليم البضائع المنتجة بطرق تقنية وهناك حاجة لتصنيف البضائع وذلك لتحديد ما إذا كانت هذه الأنشطة تخضع لاتفاقية العامة للتجارة في البضائع - السلع ( جات - GAAT ) أم اتفاقية التجارة في الخدمات (جاتس - GATS )

### الفرق بين التجارة الإلكترونية والأعمال الإلكترونية

يشيع لدى الكثيرين استخدام اصطلاح التجارة الإلكترونية **E-Commares** رديفا لاصطلاح الأعمال الإلكترونية **E-Business** غير ان هذا خطأ شائع لا يراعي الفرق بينهما ، فالأعمال الإلكترونية اوسع نطاقا واشمل من التجارة الإلكترونية ، وتقوم الاعمال الإلكترونية على فكرة اتمتة الاداء في العلاقة بين اطارين من العمل ، وتمتد لسائر الانشطة الادارية والانتاجية والمالية والخدماتية ، ولا تتعلق فقط بعلاقة البائع او المورد بالزبون ، اذ تمتد لعلاقة المنشأة بوكلائها

وموظفيها وعملائها ، كما تمتد الى اتمام اداء العمل وتقييمه والرقابة عليه ، وضمن مفهوم الاعمال الالكترونية ، يوجد المصنع الالكتروني المؤتمت ، والبنك الالكتروني ، وشركة التأمين الالكترونية ، والخدمات الحكومية المؤتمتة والتي تتطور مفاهيمها في الوقت الحاضر نحو مفهوم اكثر شمولاً هو الحكومة الالكترونية واية منشأة قد تقيم شبكة ( انترنت مثلا ) لادارة اعمالها واداء موظفيها والربط بينهم . في حين ان التجارة الالكترونية نشاط تجاري وبشكل خاص تعاقدات البيع والشراء وطلب الخدمة وتلقيها بآليات تقنية وضمن بيئة تقنية

وما سبقت الاشارة فان اشهر انماط التجارة الالكترونية تتمثل بطائفتين رئيسيتين ، الاولى :- من الاعمال الى الاعمال ( Business-to-Business ) وتختصر في العديد من الابحاث بصورة ( B2B ) ، والثانية من الاعمال الى الزبون ( Business-to-Consumer ) ، وتختصر في العديد من الابحاث بصورة ( B2C ) وهو المفهوم الدارج للتجارة الالكترونية لدى مستخدمي شبكة الانترنت ، والفرق بينهما كما يشير تعبيريهما يتمثل في طرفي العلاقة التعاقدية ، وفي محل وهدف التبادل الالكتروني ، فهي في بيئة الاعمال ( B2B ) علاقة بين اطارين من اطارات العمل التي تعتمد الشبكة وسيلة ادارة لنشاطها ووسيلة انجاز لعلاقاتها المرتبطة بالعمل ، وهدفها انجاز الاعمال وتحقيق متطلبات النشاط الذي تقوم به المنشأة ، اما في بيئة العلاقة مع الزبائن ( B2C ) فهي علاقة بين موقع يمارس التجارة الالكترونية وبين زبون ( مشتر او طالب للخدمة ) وهدفها تلبية طلبات ورغبات الزبون ومحتواها محصور بما يقدمه الموقع من منتجات معروضة للشراء او خدمات معروضة لجهة تقديمها للزبائن .

#### البيئة العامة للتجارة الالكترونية .

ثمّة حقيقة منطقية ، لا تجارة الكترونية بدون وسائل إلكترونية ، وقطعا ، فان المعبر عن وسائل التكنولوجيا المدمجة هو نظام الكمبيوتر ، بمعناه الواسع الذي يتيح الربط بينه وبين غيره من الانظمة لضمان تبادل المعلومات وانتقالها وتحقيق عمليات الدخول ACCESS الى النظام ومنه الى الانظمة الاخرى . فالتجارة الالكترونية اما هي كمبيوتر وشبكة وحلول وموقع ومحتوى ، كمبيوتر يتيح ادخال البيانات ومعالجتها وتصميم عرضها واسترجاعها ، وشبكة تتيح تناقل المعلومات باتجاهين ، من النظام واليه ، وحلول تتيح انفاذ المنشأة لالتزاماتها وانفاذ الزبون لالتزاماته ( حلول او برمجيات التجارة الالكترونية ) ، وموقع على الشبكة لعرض المنتجات او الخدمات وما يتصل بها اضافة الى انشطة الاعلام وآليات التسويق ، ومحتوى هو في ذاته مفردات الموقع من المنتجات والخدمات وما يتصل بها لكن ضمن اطار العرض المحفز للقبول والكاشف عن قدرات الموقع التقنية ( وتحديد ا حلول التجارة الالكترونية ) والتسويقية . وضمن هذا المفهوم العام لاحتياجات التجارة

الالكترونية ، تنطوي كافة وسائل ممارسة انشطتها من اجهزة وبرمجيات وحلول وشبكات اتصال ووسائل اتصال وتبادل للبيانات واشتراكات على الشبكة وحلول بشأن امن المعلومات وتنفيذ عمليات الوفاء بالثمن وتقديم الخدمات على الخط . ولان الانترنت ، هي شبكة الشبكات ، فقد ارتبط نماء التجارة الالكترونية ، بل وجودها في وقتنا هذا بشبكة الانترنت .

لقد غيرت الإنترنت وجه عالم التجارة والأعمال ، وقد ساهمت شبكات الإنترنت ( والإنترنت والإكسترنت ) في تحقيق الوجود الفعلي للتجارة الإلكترونية ، ووفقا للدراسات الإحصائية والتقارير الرسمية وتقارير الجهات الخاصة ، فإن نموا كبيرا ومطردا قد تحقق في سوق خدمات الإنترنت والاتجاه نحو التجارة الإلكترونية ، ففي الفترة من 98 وحتى 2000 ازداد مستخدمو الشبكة العالمية بنسبة 80% ، وازدادت مواقع الخدمة بنسبة 213 % وازدادت نسبة عناوين المواقع المسجلة بنسبة 237 %.

في هذه البيئة المفعمة بالنشاط الإبداعي ، القائمة على اعلاء شأن المعلومات وتسييد العقل المبدع على كل قيمة سواه ، نشأت وبرزت أنشطة الاستثمار في المعلوماتية عموما ، ولم يعد حقل صناعة الحوسبة والاتصالات ( اجهزة وبرمجيات ) هما وحدهما قطاعي التكنولوجيا العالية ، بل أصبحت صناعة المعلومات الاطار الأكثر شمولاً للتعبير عن مكانة التكنولوجيا في تحريك عجلة الاقتصاد ورغد مصادر الدخل القومي. حتى ان التعبير عن العصر القائم لم يعد بالاصطلاح الشهير الذي ملأ الصحافة والاعلام على مدى التسعينات (( عصر المعلومات )) بل اصبح الحديث يتجه نحو وصف العصر الذي نعيشه بانه ( عصر طريق المعلومات فائق السرعة – The Information Superhighway ) الذي تتحول فيه ركائز ومحددات اقتصاديات المشاريع الكبرى ، من القيم المادية ، الى القيم المعنوية :- المعلومات والملكية الفكرية وامتلاك التكنولوجيا وابداعات حلولها واستخداماتها . في هذه البيئة التقنية ، كان لا بد ان يطال التغيير سلوكنا ، وان تتحول انماط اعمالنا الاستثمارية من النمط اليدوي (المادي) الى النمط التكنولوجي ( المعنوي بوجه عام ) ، لا في ميدان الادارة ومعالجة البيانات وحفظها فحسب ، بل في كافة الميادين :- ادارة النشاط المصرفي ، وادارة حساباتنا المالية الخاصة ، وعمليات الانتاج ، وادارة شؤون العمل ، وعلاقات المنشأة بالزبائن والعملاء والوكلاء ، وتقديم الخدمات ، والتسويق ، والاعلان ، .... الخ ، هذا التغير في السلوك كأثر طبيعي لشيوع التقنية العالية ، كان السبب الرئيس وراء ميلاد ونماء التجارة الالكترونية.

## مزايا التجارة الالكترونية .

كثيرة هي الدراسات والمقالات التي تتناول مميزات التجارة الالكترونية واهمية اللجوء اليها واعتمادها نمطا رئيسا للنشاط التجاري في عصر طريق المعلومات فائق السرعة ، ويمكننا بايجاز عرض ابرز مميزات التجارة الالكترونية - تلك التي تهمنا اكثر في البيئة العربية - المستقاة من خلاصات الدراسات والتقارير المشار اليها على النحو التالي :-

### ● ايجاد وسائل اتجار توافق عصر المعلومات

ففي عصر المعلومات والاتجاه نحو قضاء ساعات طويلة امام اجهزة الكمبيوتر ومواقع الانترنت ، تعدو الحاجة ملحة الى توافق الانماط التجارية مع سمات هذا العصر وسلوكياته ، من هنا مكنت التجارة الالكترونية من خلق أنماط مستحدثة من وسائل إدارة النشاط التجاري ، كالبيع عبر الوسائل الإلكترونية ( RETIL E- Commerce ) والتجارة الإلكترونية بين قطاعات الأعمال (E- Commerce Business-to- Business ) وفي كلا الميدانين أمكن أحداث تغيير شامل في طريقة أداء الخدمة وعرض المنتج وتحقيق العرض الشامل لخيارات التسوق.

### ● الدخول الى الاسواق العالمية وتحقيق عائد اعلى من الانشطة التقليدية :-

إن الصفة العالمية للتجارة الإلكترونية ألغت الحدود والقيود أمام دخول الأسواق التجارية ، وبفضلها تحول العالم إلى سوق مفتوح أمام المستهلك بغض النظر عن الموقع الجغرافي للبائع او المشتري ، وإذا كانت اتفاقيات التجارة الدولية ( جات ، جاتس ، تريبس ) تسعى إلى تحرير التجارة في البضائع والخدمات ، فإن التجارة الإلكترونية بطبيعتها تحقق هذا الهدف دون الحاجة إلى جولات توافق ومفاوضات ، من هنا قيل إن التجارة الإلكترونية تستدعي جهدا دوليا جماعيا لتنظيمها ابتداء لانها بطبيعتها لا تعترف بالحدود والقيود القائمة وتتطلب ان لا تقيد بها أية قيود.

### ● تلبية خيارات الزبون بيسر وسهولة

تمكن التجارة الإلكترونية الشركات من تفهم احتياجات عملائها وإتاحة خيارات التسوق أمامهم بشكل واسع ، وهذا بذاته يحقق نسبة رضاء عالية لدى الزبائن لا تتيحه وسائل التجارة التقليدية ، فالزبون يمكنه معرفة الأصناف والأسعار وميزات كل صنف والمفاضلة وتقييم المنتج موضوع الشراء من حيث مدى تلبيةه لرغبة وخيارات المشتري.

### ● تطوير الأداء التجاري والخدمي :-

فالتجارة الإلكترونية بما تتطلبه من بنى تحتية تقنية واستراتيجيات إدارة مالية وتسويقية وإدارة علاقات واتصال بالآخرين ، تتيح الفرصة لتطوير أداء المؤسسات في مختلف الميادين ، وهي تقدم

خدمة كبرى للمؤسسات في ميدان تقييم واقعها وكفاءة موظفيها وسلامة وفعالية بنيتها التحتية التقنية وبرامج التأهيل الإداري .

كما أن نمو التجارة الإلكترونية يحفز الأبحاث على إيجاد أساليب جديدة ومحسنة لاستخدام القوائم والشبكات الإلكترونية ، وفي هذه الأثناء، هناك أساليب أعمال جديدة تزدهر على الإنترنت والتي لم تكن ممكنة في العالم الواقعي. فعلى سبيل المثال، تباع شركات عديدة متخصصة في التعامل مع الشركات فائض مخزونها عبر الشبكة بواسطة مزادات الإنترنت. وتتنبأ شركة "فورستر للأبحاث" أن المزادات بين الشركات عبر الإنترنت ستحقق مبيعات تتعدى 7.3 مليار دولار أميركي هذا العام فقط. والشيء الأكثر أهمية فيما يتعلق بمزادات الإنترنت هو تأثيرها على السعر المحدود ، ففي بيئة المزايمة ، لا يستطيع المنتج أو الموزع أن يحدد السعر بمفرده فسعر البضاعة أو الخدمة يتحدد فقط بحسب الطلب المسجل في السوق . وتؤكد الدراسات على أن الحصول على الدعم لمفهوم التجارة الإلكترونية في جميع أقسام الشركة مسألة في غاية الأهمية. ويمكن الحصول على مثل هذا الدعم من خلال تثقيف الكادر الإداري ومدراء التسويق وتقنية المعلومات والمالية ومسؤولي المبيعات حتى يتسنى تمثيل جميع القطاعات في الشركة في القرارات التي تؤخذ بشأن التجارة الإلكترونية .

#### الاتجاهات الدولية والإقليمية والوطنية في حقل تنظيم التجارة الإلكترونية

بالرغم من أن موضوع التجارة الإلكترونية لما يزل حديثاً وغير واضح المعالم بالقدر الكافي ، إلا أن أنشطة واسعة تحققت على المستويات الدولية والإقليمية والوطنية للتعامل مع مسائل هذا الموضوع ، فعلى الصعيد الدولي يتعين الوقوف أمام اتجاهات منظمة التجارة الدولية (WTO) ، وجهود منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) وجهود لجنة قانون التجارة الدولية في الأمم المتحدة - يونسترال (UNCITRAL) ، أما على الصعيد الإقليمي ، فيبرز دور الاتحاد الأوروبي EU ، ومنظمة آسيا - الباسيفك للتعاون الاقتصادي (APEC) والنافتا الأمريكية (FTTA) ، وأما على الصعيد الوطني ، فإن جهوداً تشريعية مميزة قد تحققت في العديد من الدول لا يتسع المقام لاستعراضها جميعاً لهذا نورد قائمة الدول التي اتخذت تدابير تشريعية في حقل التجارة الإلكترونية أو بعض جوانبها كالتوقيعات الرقمية وتعرض لتجارب بعض هذه الدول فتتخير منها الولايات المتحدة الأمريكية ودول الاتحاد الأوروبي ، اليابان ، وسنغافورة . وفي ميدان الهيئات المتخصصة ، يبرز جهد مميز لغرفة التجارة العالمية (ICC) ، لم يعد نادراً تشبيه ما أحدثته وينتظر أن تحدثه شبكة الإنترنت من ثورة في عصر الاتصالات الإلكترونية الحديثة ، مما سبق أن أحدثته القاطرة البخارية

من ثورة صناعية بدلت وجه المعمورة عبر ثلاثة قرون تالية . فالشبكة الحديثة لا تختصر المسافات الجغرافية ، وتقضي على مفعول الحواجز التقليدية فحسب ، بل تلغي في الوقت نفسه مابقي من موانع في وجه اندماج وسائل التقنية ببعضها بعضاً ، لتنشأ بذلك وحدة تجمع ميزاتها فتتكامل وتتضاعف ، وتضم تقنيات البث الصوتي والمصور ، والاتصال بالهاتف الآلي والخلوي ووسائل الإتصال الرقمية التي تستخدم الألياف الزجاجية والأقمار الصناعية ، نقل المعلومات بين طبقة شبكية وأخرى هي مستوى القدرة على تحصيل العلم والمعرفة لعصر الإتصالات الحديث وتوظيف تلك الحصيـلة. لقد انتشرت التجارة الالكترونية في معظم دول العالم من الشرق إلى الغرب وأثبتت نجاحها نتيجة لما شهده العالم من التقدم التكنولوجي الهائل وزيادة حدة الترابط بين الأسواق والمستقبل المنظور يبشر لها بتطور على المستوى العالمي ، وسيكون أحد الظواهر المميزة في العقد المقبل حيث تشير الدراسات إلى ارتفاع حجم التجارة الالكترونية بمقدار الضعف.

لقد نجحت التجارة الالكترونية في إنشاء عدد كبير من المواقع لتكون بمثابة سوق إفتراضية Virtual Market كبيرة تباع بالتجزئة أهم وأكثر السلع أستخدمها" من قبل المستهلكين من ملابس وأجهزة كمبيوتر وعطور ، وتشير التوقعات الى التزايد المستمر لعدد المشتريين من الاسواق الالكترونية بدلا من ذهابهم الى المتاجر والاسواق التقليدية والشراء منها. ولا نطيل بالأمثلة على ميادين أخرى لتأكيد ما تعنيه الطبقة الشبكية على الصعيد العالمي ، فما يقال في هذا الميدان يقال شبيهه في تطوير المعاملات المصرفية ، وتطوير استخدام الشبكة بين الجامعات ومعاهد البحوث ، وبين الدوائر الحكومية السلطات ، وفي الخدمات اليومية زسنحاول التعرف على مفهوم التجارة الالكترونيه ثم نتوسع قليلا" لمتابعة أهم الخطوات اللازمة للشراء الالكتروني ، وأخيرا" نستعرض التجربة الماليزية في هذا المجال.

#### **منافع التجارة الالكترونية: للتجارة الالكترونية منافع عديدة لعل أهمها:**

1-إن هذه الاسواق تعطي حرية الاختيار للمستهلك بان يتسوق على مدار الساعة وفي أي يوم من السنة ومن أي مكان في العالم، كما تقدم الكثير من الخيارات للمستهلك بسبب قابليتها للوصول الى منتجات وشركات لم تكن متوفرة بالقرب منه.

2-تسمح التجارة الالكترونية بالتسوق عبر شبكة الانترنت عن طريق الاتصال الالكتروني المباشر بين المتعاملين ، وبذلك فهي تستغني عن المستندات الورقية وما تستلزمه من نفقات ، كما تساهم في تبسيط وتنظيم عمليات المشروعات وتحقيق أهدافها عن طريق القضاء على التأخير في اصدار القرارات الإدارية.



3- توفير في النفقات الإدارية ونفقات الإتصال وغيرها ، حيث تعتبر بديلاً عن تخصيص جزء كبير من رأس المال في إقامة علاقات مستمرة بين البائعين والمشتريين ، كما أنها تسمح بإتمام عملية التوزيع مباشرة للمستهلك.

4- ترشيد القرارات التي يتخذها كل من البائعين والمشتريين بما تتميز به من تدفق المعلومات بينهم في الوقت المناسب وبطريقة منسقة ودقيقة ، مما يسمح بسهولة المقارنة بين المنتجات سواء من ناحية الأسعار أو الجودة أو طريقة الدفع.

5- تعتبر ذات أهمية خاصة لكل من المنتجين والمستهلكين خاصة في الدول النامية ، حيث إنها تستطيع التغلب على الحواجز التقليدية للمسافة ونقص المعلومات عن الفرص التصديرية.

6- يستطيع المستهلك أن يقارن بين بدائل متنوعة للسلعة الواحدة وأن يقارن بين سلع مختلفة في آن واحد مما يوفر الكثير من الجهد والوقت والنفقات.

7- تسمح الاسواق الإلكترونية بالاشتراك في المزادات الافتراضية التي تمكن المشتري من الحصول على سلع قيمة بأسعار زهيدة.

8- توسع هذه التبادلات نطاق السوق المحلي الضيق ليصبح دولياً وعالمياً ، فمع القليل من التكاليف فإن بوسع أي شركة إيجاد مستهلكين أكثر وموردين أفضل وشركاء أكثر ملاءمة وبصورة سريعة وسهلة في مختلف دول العالم.

#### معوقات التجارة الالكترونية

إن المشروع الالكتروني يواجه عدة عقبات ، أبرزها العمالة غير المدربة تدريباً كافياً ، والتكاليف المرتفعة الناتجة عن استخدام الانترنت وشراء أجهزة كمبيوتر ، عدم الفهم الكامل لقواعد التجارة الالكترونية ، وصعوبة تحديث البيانات لتمكين العملاء من الاطلاع على أحدث العروض التجارية التي تقوم بها الشركة من حيث التكنولوجيا والخدمات المتوفرة فيما يخص الخصم واجراء المزادات وخدمات ما بعد البيع وما يرتبط بها من خدمات نقل وشحن وتوصيل للمنازل . ووجود فجوات في التشريع القانوني وايضا التحديات الأمنية والحركية في إنتقال البضائع.

**الخطوات اللازمة للشراء الالكتروني :** إذا فكرت في الشراء فعليك أن تعرف مضمون التجارة الالكترونية . إنها ليست أسئلة تستحق الاجابة فقط ، وإنما تحديات تواجه التجارة الالكترونية في العالم ، وفيما يلي أهم الخطوات اللازمة للشراء **المضمون** عبر شبكة الانترنت.

(1) **التعرف على المنتج:** أول خطوة ضرورية في عملية الشراء الالكتروني حتى تتم دون مخاطرة بالنسبة للمشتري هي الإلمام بكافة المعلومات عن المنتج قبل الشراء ( نوعه ، مزاياه ، السعر وما

يقدمه الآخرون ... ) والتأكد من إدراج العضوية ( كلمة المرور وكلمة السر ) قبل الشراء حتى يتم احتساب الخصم المحدد للمشتريين في الدفع الإلكتروني للشركة. إذا وجدت أن المعلومات المذكورة عن المنتج غير كافية فلا تقم بالشراء ، وغالباً ما تجد في جميع الصفحات في الاطار الإيمن الجانبي عبارة " ارسل ملاحظاتك أو اتصل بنا " Feed Back اضغط عليه ، وأسأل ما تشاء ، ومن حقك أن تتلقى الاجابة التي تساعدك في أن تتخذ قرار الشراء.

(2) **خطوات الشراء :** خطوات الشراء الإلكتروني بسيطة ، ومتفق عليها في المواقع العربية والأجنبية وتبدأ بتحديد المنتج الذي تريد شراؤه بعد أن تكون قد استوفيت كل المعلومات عنه . إذا اتخذت قراراً بأن المنتج يناسبك من حيث السعر والنوعية فحدد بعد ذلك الكمية التي تريد شراؤها ، وانقر بعد ذلك على " أضف لعربة التسوق ". إنتقل بعد ذلك إلى صفحة أخرى تظهر فيها محتويات عربة التسوق ، وعليك في هذه الصفحة ملء بيانات العضوية حتى تحظى بخصم ، وإذا أردت أن تعدل الكمية أو النوع فذلك ممكن في هذه الصفحة ، حيث أن هناك أيقونات للتعديل والمسح. يلي ذلك تحديد دولة الشحن ، ثم تنقر على أيقونة كشف حساب لترى السعر النهائي شاملاً الخصم ومصاريف الشحن. بعد هذه الخطوة تجد أسفل الصفحة سؤالاً: هل أنت جاهز للشراء ؟ فإذا أجبت بنعم فستذهب إلى الوسيلة التي ستشتري بها السلعة وهي أيقونة " بطاقة الائتمان " التي تدعى " الفيزا كارد " أو " الماستر كارد " ، فإذا نقرت على هذه الأيقونة تبدأ أولاً في ملء بيانات الشحن تفصيلياً ، حيث الجهة التي سيصل إليها المنتج ، وبعد أن تنتهي تماماً من هذه البيانات أنقر على " ارسل ". وسوف تذهب بعد ذلك إلى صفحة بها ملخص الطلبية ، تخبرك بأنك ستنتقل إلى الموقع الآمن لإدخال بيانات بطاقة الائتمان ، وهذا الموقع الآمن لا يكتب فيه إلا بالإنكليزية ، وتوضع فيه أولاً بيانات المشتري ( أسم - عنوان - بريد إلكتروني - هاتف والسلعة وسعرها ) وتنتقل بعد ذلك إلى بيانات البطاقة ، وتذكر اسم من يحملها ورقمه وتاريخ إنتهائها.

(3) **معايير الضمان:** ثمة معايير هامة يجب توافرها في مواقع التجارة الإلكترونية قبل عملية الشراء ووضع بياناتك ، حيث أنه يجب التعامل مع المواقع المحترفة ( المضمونة ) في التجارة الإلكترونية والتي تتوافر فيها الاشتراطات التالية:

- 1- يجب أن يقدم الموقع خدمة الدفع بواسطة بطاقات الائتمان من خلال موقع مشفر ، أي أن رمز القفل يظهر في أسفل المستعرض.
- 2- يقدم الموقع خدمة شحن آمنة ومضمونة ويتحمل مسؤولية توصيل البضاعة للعملاء بأمان وسرعة.
- 3- يعلن الموقع عن سياسته تجاه عملائه ، ويلتزم بما فيها من الأمان والسرية والخصوصية والخدمة وسياسة إرجاع البضائع وضمان الرضا التام للعملاء.

4- يكون بالموقع قسم لخدمة العملاء قبل البيع ، وخدمة ما بعد البيع ، وموظفون مسؤولون للرد على استفسارات العملاء.

5- يعلن الموقع بوضوح عن صفته الرسمية وعنوانه الدائم وأرقام التلفون والفاكس والبريد الإلكتروني. إذا توافرت الاشتراطات أعلاه في موقع تجارة إلكترونية تكون مخاطر الشراء محدودة جداً ، بل تكاد تكون معدومة ، خصوصاً في المواقع الاحترافية التي تقدم خدمة إرجاع البضائع ( من حق العميل إرجاع بضاعته خلال 30 يوماً من تاريخ الشراء ). أما إذا خلا الموقع من بعض هذه الاشتراطات ترتفع نسبة المخاطرة إلى أكثر من 50% لعدم احترافية الموقع ، فإنت حتماً وبالتأكيد داخل موقع مجهول الهوية ، فلا تغامر بالشراء مهما كانت المغريات أو كانت الاسعار متدنية، والحذر من وضع بيانات بطاقة الائتمان في المواقع غير المشفرة.

#### التجارة الإلكترونية- التجربة الماليزية

مشروع الوسائط المتعددة MSC من أهم الانجازات الرائدة التي نفذتها الحكومة الماليزية في حقل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات كخطوة استراتيجية تهدف الى الارتقاء بماليزيا الى مستوى الدول المتقدمة. ومن خلال هذا المشروع تسعى ماليزيا لتكون مركزاً عالمياً لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وذلك من خلال جذب الشركات العالمية في هذا المجال لاستخدام امكانات مشروع الوسائط المتعددة كموقع للتجارب والتطوير وتصدير منتجاتها، إضافة لما يتيح المشروع للشركات الماليزية الصغيرة والمتوسطة من خدمات مساندة لتطوير صناعاتها وخدماتها لمواجهة المنافسة العالمية.

وتهدف الى توفير بيئة تكنولوجية تنعدم فيها كل الحدود والفواصل، وتتيح للشركات مشاركة غير محدودة في تبادل المعلومات والمنتجات والسلع والوصول إلى عملائها على مستوى العالم عبر الوسائط التكنولوجية المتطورة. ويمكن للشركات الصغيرة في ظل التجارة الإلكترونية من منافسة الشركات الكبيرة والمتنفذة في السوق رغم إمكانياتها ومواردها المادية الكبيرة. والتجارة الإلكترونية تشمل تبادل السلع والخدمات، والتحويلات الإلكترونية، والتسوق المباشر للمستهلك، وغيرها من النشاطات التي تتم عبر الوسائط التكنولوجية المختلفة.

وقد قامت الحكومة الماليزية بخطوات جادة في تهيئة البلاد لعصر التجارة الإلكترونية، وذلك بإعداد وتطوير الأنظمة التي تسهل حركة وإنسياب المعلومات، وكذلك تطوير ودعم البنية التحتية للاتصالات وإمدادات الكهرباء، وكذلك الأنظمة والبرمجيات اللازمة لعمل التجارة الإلكترونية. وترى الحكومة

الماليزية أن إنتشار خدمات الإتصالات والانترنت سيعزز من فرص نمو وإنتشار مفهوم التجارة الالكترونية بالبلاد. وتعتبر ماليزيا من الدول المتقدمة في بنية الاتصالات حيث تمتلك شبكة متطورة من الألياف الضوئية تغطي معظم أنحاء البلاد، وتعتبر تكلفة إستخدام الانترنت في ماليزيا من أدنى المعدلات في العالم.

في مجال إعداد بيئة العمل اللازمة لتطور التجارة الالكترونية، قامت الحكومة بإصدار عدد من القوانين واللوائح التي يتطلبها عمل التجارة الالكترونية مثل:

1- قانون التوقيع الالكتروني.

2- قانون حقوق الملكية.

3- قانون جرائم الكمبيوتر ( إختراق الأنظمة وسرقة وتزوير المعلومات ).

4- وتسعى الحكومة الماليزية لوضع قانون أخلاقي لتنظيم عمل التجارة الإلكترونية وإلزام الأفراد والمؤسسات به.

هذا وقد بدأت ماليزيا باستخدام بوابات إلكترونية على الإنترنت للترويج لسلع المطاط الطبيعي وزيت النخيل والأخشاب، كما يتم التحضير لفتح بوابات أخرى لبقية السلع الماليزية ، علماً أن تجربة أول بوابة الكترونية كانت لتسويق زيت النخيل بوابة ( ePOMEX ) وتعمل كسوق أو صالة للبيع تجمع بين المزارعين والمصنعين والتجار، مما يسمح بتوسيع التغطية السوقية في عملية البحث عن مشترين أو شركاء تجاريين جدد.

## الفصل الخامس: اسعار الصرف

### Exchange Rate

#### 1.5 ماهية اسعار الصرف:

ان الصرف عملية حديثة النشأة نسبياً ترجع أساساً إلى أوائل القرن العشرين، في الماضي غير البعيد كان الناس يتعاملون داخلياً وخارجياً بالمعادن الثمينة المصكوكة نقوداً وكان التعامل يتم على أساس وزن القطع النقدية ومحتواها من المعدن الثمين، الذهب أو الفضة، وبالقائمة التجارية لهذين المعدنين. وفي تلك المرحلة لم يكن الأمر يتعلق بعملية صرف الذهب بالفضة أو العكس وإنما مجرد مبادلة أحدهما بالآخر مثل مبادلة أي سلعة بأخرى.

ولكن بعد استخدام النقود الورقية في التداول على نحو منفصل عن معادله المعدني، أصبحت كل دولة تحدد قيمة وحدتها النقدية بمعدل ذهبي أو فضي وتعطيها قوة شرائية محددة داخل حدودها، ولا تلتزم في كل الحالات استبدال الذهب أو الفضة بها. وهكذا فإن قيمة الوحدات النقدية لم تعد ثابتة، وغير ملزمة لأحد خارج حدود الدولة. ولهذا كانت المعاملات تتم بين الشعوب إما بالمعادن الثمينة أو بعملة البلد البائع، مما كان يقتضي اللجوء إلى صرف العملات الوطنية بالذهب أو بالعملات الأجنبية لدفع أثمان البضائع التي يجري شراؤها من الخارج.

يعرف **سعر الصرف** بأنه النسبة التي يحصل على أساسها مبادلة النقد الأجنبي بالنقد الوطني أو هو ما يدفع من وحدات النقد المحلي للحصول على وحدة أو عدد معين من وحدات النقد الأجنبي. سعر الصرف هو الأداة الرئيسية ذات التأثير المباشر على العلاقة بين الأسعار المحلية والأسعار الخارجية وكثيراً ما يكون الأداة الأكثر فاعلية عندما يقتضي الأمر تشجيع الصادرات وتوفير الواردات. أو هو عدد الوحدات النقدية التي تبدل به وحدة من العملة المحلية إلى أخرى أجنبية وهو بهذا يجسد الربط بين الاقتصاد المحلي وباقي الاقتصاديات العالمية.

أو هو وسيلة هامة للتأثير على تخصيص الموارد بين القطاعات الاقتصادية وعلى ربحية الصناعات التصديرية وتكلفة الموارد، كما يعرف الصرف Exchange بأنه عملية استبدال عملة ما بمعادله من عملة أخرى، كاستبدال الدولار بالدينار أو استبدال اليورو بالدولار. وصرف العملة أو استبدالها قد يكون يدوياً كأن يأتي حامل الدينار إلى المصرف أو أحد محلات الصرافة فيستبدل الليرات بها دولارات أو العكس، وقد يكون الصرف عن طريق الحسابات المصرفية: كأن يكون لأحدهم حساب مفتوح بالدولار في بلد آسيوي ويرغب في السفر إلى أحد بلدان الاتحاد الأوروبي حيث له حساب

باليورو، فيطلب من مصرفه تحويل مبلغ معين من حسابه بالدولار إلى حسابه المفتوح باليورو، فيكون بذلك قد صرف كمية معينة من الدولارات بمكافئها من اليورو، وتم تحويلها عبر المصرف.

## 5-2 أنواع الصرف الأجنبي وطرق تحديده فيمكن تقسيمها إلى عدة أقسام أهمها :-

1) التقييم على أساس سعر الصرف الثابت .

2) التقييم على أساس سعر الصرف المرن ويقسم:

أ- التقييم على أساس سعر الصرف العائم.

ب- التقييم على أساس سعر الصرف العائم المشروط .

ج- التقييم على أساس سعر الصرف التدخلي

**سعر الصرف الثابت:** وهو تقيم العملة المحلية بوزن ثابت معين من الذهب ويتحدد سعر الصرف من قبل السلطات النقدية الحكومية تجاه كافة العملات العالمية بنسب ثابتة.

**سعر الصرف المرن:** أي ترك سعر صرف العملة يتحدد بموجب العرض والطلب في الاسواق الدولية ويأخذ الصيغ التالية:

أ.سعر الصرف العائم او المَعْموم: ويتمثل بعدم ربط العملة بأي وزن وتحدد قيمتها بواسطة الية السوق، حيث يتوقف سعرها كاي سلعة في السوق على العرض والطلب العالمي.

ب.سعر الصرف المَعْموم التدخلي: حيث يتحدد السعر وفق الية السوق ولكن الدولة في وقت الازمات او الطوارئ تتدخل للحفاظ على سعر صرف العملة الوطنية مرة كبائع ومرة كمشتري أي تتدخل كلما دعت الحاجة او المصلحة الوطنية للبلد.

ج.سعر الصرف المتنوع: حيث يقوم البلد باستبدال انظمة صرف عملته الوطنية حسب الظروف الاقتصادية العالمية ، مرة ثابت ومرة عائم وهكذا.

## نظام الصرف الثابت

في مؤتمر بريتون وودز تمّ إقرار نظام صرف ثابت، وتحديد مستوى تكافؤ أسعار صرف العملات فيما بينها، وأوكل إلى صندوق النقد الدولي مراقبة ذلك، فقد التزمت الدول الأعضاء في الصندوق تحديد سعر تكافؤ عملاتها الوطنية بالذهب والدولار. كما تم تحديد سعر تكافؤ الدولار بالذهب أيضاً، كما التزمت الدول ضمان استقرار سعر تكافؤ عملاتها الوطنية مقابل الذهب والدولار بتدخلها في أسواق الصرف عند الضرورة عن طريق مصارفها المركزية. فنظام الصرف الثابت يعني تحديد

أسعار تكافؤ مستقرة بين كل من العملات الوطنية والذهب والدولار، وتثبيت أسعار التكافؤ بين هذه العملات على نحو غير مباشر.

في ظل نظام الصرف الثابت يمكن لسعر صرف أي عملة أن يتغير ضمن هامش (+ أو -2.25%) وفي حال تجاوز التغير هذه النسبة يتوجب على المصرف المركزي التدخل لتصحيح الوضع. كما سمح نظام صندوق النقد الدولي لأي دولة تحريك سعر صرف عملتها المحدد سابقاً في حدود (+ أو -10%) على أن تعلم صندوق النقد الدولي بذلك لاحقاً. أما إذا كانت الضرورة تقتضي أن يتجاوز التغير حدود 10% فيجب على الدولة أخذ موافقة الصندوق مسبقاً بعد دراسة أوضاع الدولة الاقتصادية، ويقوم صندوق النقد الدولي بإبلاغ أي تغيير في سعر الصرف إلى جميع الدول الأعضاء.

### نظام الصرف العائم

في 15 آب 1971، ألغى الرئيس الأمريكي استبدال الذهب بالدولار، وتوقف فعلياً العمل بنظام الصرف الثابت. وأصبحت أسعار تكافؤ العملات فيما بينها تتحدد على قاعدة العرض والطلب أو ما يسمى بأسعار الصرف العائمة.

التعويم Flotation هو ترك سعر صرف عملة ما، أي معادلتها مع عملات أخرى، يتحدد وفقاً لقوى العرض والطلب في السوق النقدية، وتختلف سياسات الحكومات حيال تعويم عملاتها تبعاً لمستوى تحرر اقتصادها الوطني، وكفاءة أدائه، ومرونة جهازها الإنتاجي.

وهو يجب نظام الصرف العائم تتغير أسعار صرف العملات بحرية تامة حتى يتحقق التوازن بين عرض العملة والطلب عليها نظرياً، ولاتدخل المصارف المركزية للتأثير على سعر الصرف. ويتحقق التوازن بين أسعار الصرف عفويّاً في ضوء أوضاع الموازين التجارية وموازن المدفوعات للدول المشاركة في التبادل الدولي. فالعجز في ميزان المدفوعات والميزان التجاري يؤدي إلى انخفاض في سعر تكافؤ العملة، وهذا بدوره يشجع على زيادة الصادرات وتخفيض الواردات حتى إعادة التوازن.

غير أن تعويم صرف العملات على نحو تام غير موجود في الواقع العملي، لأن من شأن ذلك أن يعرقل المبادلات الدولية ويخلق إرباكاً في النشاط الاقتصادي للدول. لهذا فإن المصارف المركزية تتدخل في مراقبة تغيير أسعار الصرف لتلافي حدوث اختلالات كبيرة في مستويات تكافؤ العملات مما قد يؤدي إلى إلحاق الأذى في العلاقات التجارية الدولية.

## أشكال التعويم

**التعويم الحر:** ويعني ترك سعر صرف العملة يتغير ويتحدد بحرية مع الزمن بحسب قوى السوق، ويقتصر تدخل السلطات النقدية على التأثير في سرعة تغير سعر الصرف، وليس الحد من ذلك التغير، ويُنْبَع هذا الشكل من تعويم العملات في بعض البلدان الرأسمالية الصناعية المتقدمة مثل الدولار الأمريكي والجنه الإسترليني والفرنك السويسري.

**التعويم المدار:** ويعني ترك سعر الصرف يتحدد وفقاً للعرض والطلب مع لجوء المصرف المركزي إلى التدخل كلما دعت الحاجة إلى تعديل هذا السعر مقابل بقية العملات، وذلك استجابة لمجموعة من المؤشرات مثل مقدار الفجوة بين العرض والطلب في سوق الصرف، ومستويات أسعار الصرف الفورية والآجلة، والتطورات في أسواق سعر الصرف الموازية ويُنْبَع هذا الشكل من التعويم في بعض البلدان الرأسمالية ومجموعة من البلدان النامية التي تربط سعر صرف عملتها بالدولار الأمريكي أو الجنيه الإسترليني أو الفرنك الفرنسي (سابقاً) أو بسلة من العملات.

وقد تطورت سياسة التعويم لتصبح من أهم الأدوات التي تستخدمها السلطات النقدية لتحقيق أهدافها الاقتصادية، وتمارس هذه السياسة بإجراءات تدخلية أهمها:

- التأثير في السوق النقدية، من خلال التأثير في حركتي العرض والطلب، وذلك عن طريق بيع العملة المحلية أو شرائها.

- التأثير في سعر الفائدة برفع سعر الخصم أو خفضه.

- التأثير في حجم التجارة الخارجية عن طريق التحديد الكمي للواردات أو تشجيع الصادرات.

## أسباب التعويم

كشفت التطورات السياسية والاقتصادية في بداية الستينات أن نظام النقد الدولي القائم على مبادئ مؤتمر بريتون وودز باعتماد نظام أسعار الصرف الثابتة المرتكز على الدولار الأمريكي القابل للتحويل إلى ذهب بسعر ثابت، قد أصبح غير قادر على ضبط التقلبات المستمرة والعنيفة في أسعار صرف العملات للدول الأعضاء وذلك لأسباب أهمها:

- اختلاف معدلات النمو الاقتصادي بين الدول الصناعية الرئيسة، إذ برزت أوروبا الغربية واليابان قوى اقتصادية كبرى أخذت تنافس الولايات المتحدة الأمريكية.



- اختلاف معدلات التضخم فيما بين الدول الصناعية، وأثّر ذلك في أسعار الفائدة، ثم في تقلبات أسعار صرف العملات.

- تزايد العجز في ميزان المدفوعات الأمريكي نتيجة زيادة الإنفاق الأمريكي سواء للاستثمار الخارجي أم لتمويل نفقات حرب فيتنام.

- تزايد التنافس وتناقض المصالح فيما بين الدول الصناعية المتقدمة.

- التناقض الذي يجسده نظام بريتون وودز يكمن في حاجة الاقتصاد العالمي إلى السيولة الدولية التي يوفرها تدفق الدولارات الأمريكية للخارج من جزء عجز الميزان التجاري، وترافق هذه الحاجة مع تزايد عدم الثقة بالعملة الأمريكية وبقدرتها على تمويل نمو الاقتصاد العالمي.

- اتساع نطاق حركات رؤوس الأموال الساخنة المشتغلة بالمضاربة، ولاسيما سوق الدولارات الأوروبية الذي مؤّل حركات المضاربة الشديدة التي تعرض لها الجنيه الإسترليني والفرنك الفرنسي والمارك الألماني واليرة الإيطالية في نهاية الستينات.

وكانت الولايات المتحدة الأمريكية أبرز من استخدم سياسة التعويم على الصعيد العالمي للحفاظ على مواقع التنافسية وخدمة أغراضه السياسية والاقتصادية. وفي محاولة لمواكبة هذه التطورات الاقتصادية والسياسية الجديدة أقرت اتفاقية صندوق النقد الدولي في أيار 1976 تعويم العملات خطوة على طريق إصلاح النظام النقدي الدولي.

### أهم تجارب التعويم

يعد لجوء الولايات المتحدة الأمريكية في بداية الثمانينات إلى اتباع سياسة الفوائد المرتفعة وسيلة لتجسيد عملية التعويم وتنفيذها، من أهم تجارب تعويم العملات في العالم وأشهرها، إذ كان سعر صرف الدولار الوسيط في عام 1980 مقابل المارك الألماني  $1 = 1.81$  مارك ارتفع في آذار 1985 إلى  $1 = 3.45$ ، أي بزيادة نحو 100%.

وقد أسهمت هذه السياسة النقدية في تحقيق الأهداف المتوخاة في ذلك الحين، وأهمها جذب رؤوس الأموال لتمويل عجز الميزانية ونفقات حرب فيتنام ومشروع حرب النجوم، إلا أنها قادت أيضاً إلى رفع تكاليف الاستثمار بسبب رفع سعر الفائدة، وأضرت بالمصدّرين الأمريكيين، لأن أسعار سلعهم أصبحت مرتفعة بالعملات الأجنبية، مما أدى إلى ظهور الانكماش الاقتصادي، ثم بدأت الإدارة الأمريكية باتباع سياسة عكسية، فانخفض سعر صرف الدولار مقابل المارك إلى  $1 = 1.57$  في

كانون الثاني 1988 وكثيراً ما يتعرض الدولار الأمريكي إلى هزات عنيفة تجعل سعره ينخفض أكثر مقابل المارك الألماني والين الياباني.

### الآثار الاقتصادية للتعويم

يؤدي التعويم عملياً إلى إحدى حالتين: رفع قيمة النقد المحلي أو خفضه، وكلتا الحالتين تؤثران في الأسعار. وفي التجارة الخارجية وفي النمو الاقتصادي عامةً، وتختلف هذه الآثار بحسب طبيعة البلد الذي عومّ عملته، إذ تختلف هذه الآثار في البلدان الصناعية المتقدمة عنها في البلدان النامية. مثال: إذا أدى تعويم عملة ما إلى ارتفاع سعر صرفها مقابل بقية العملات، أي إلى ارتفاع سعر معادلتها مع العملات الأجنبية؛ فإن ذلك يؤثر سلباً في حركة الصادرات، لأن أسعار السلع المحلية تصبح مرتفعة للمستوردين الأجانب فينخفض الطلب عليها (وفقاً لدرجة مرونة الطلب)، ويؤدي ذلك إلى زيادة الواردات لأن أسعار السلع الأجنبية تصبح أرخص للمستوردين المحليين، مما يسهم في عجز الميزان التجاري، ويمكن أن تشجع رؤوس الأموال المحلية للاتجاه نحو الاستثمار الخارجي لأنه أصبح في الإمكان مبادلة وحدة العملة المحلية بوحدة أكثر من العملة الأجنبية، وبذلك يتأثر ميزان مدفوعات الدولة تأثراً سلبياً، وتتأثر الصناعة المحلية بتعرضها لمنافسة الواردات، ويتباطأ النمو وترتفع درجة البطالة. وفي حالة تعويم عملة ما باتجاه انخفاض سعر صرفها - أي انخفاض سعر تعادلها مع العملات الأخرى - تحدث الآثار المعاكسة.

إلا أن هذه الآثار الاقتصادية لتعويم العملات لا تنطبق تماماً ولا تصح في حالة البلدان النامية وذلك لعدة أسباب أهمها أن الطلب العالمي على صادرات البلدان النامية في معظمه عالي المرونة، والجهاز الإنتاجي لديها ضعيف نسبياً وغير قادر على تلبية الطلب الخارجي، إن وجد، وهي تنفذ معظم تجارتها الخارجية بعملات أهم شركائها التجاريين، وليس بعملتها الوطنية، وتقيّد على حركة العملة المحلية كثيراً.

لهذه الآثار المهمة للتعويم ازدادت أهمية استخدامه من قبل السلطات النقدية لتحقيق أهدافها الاقتصادية وهذا ما يفسّر التقلبات اليومية المستمرة لأسعار صرف العملات فيما بينها، ومن ثم يفسّر الفوضى النقدية التي يعيشها العالم اليوم.

### 3.5 العوامل المؤثرة على سعر الصرف: هناك جملة من العوامل تؤثر على اسعار الصرف:

1. الطلب على الصرف الاجنبي: وهو طلب مشتق من الطلب على السلع والخدمات الاجنبية وهو ذو علاقة عكسية مع سعر الصرف.

2. عرض الصرف الاجنبي: وهو طلب مشتق من طلب الاجانب على السلع والخدمات المحلية وهو ذو علاقة طردية مع سعر الصرف.

3. سعر الفائدة المحلي وهو على علاقة طردية مع سعر الصرف

4. المضاربة

5. التضخم

6. الضرائب

7. حالة ميزان المدفوعات

8. عوامل اخرى

### العوامل المحددة لسعر الصرف

يتوقف سعر صرف اي عملة على مجموعة من العوامل السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتي بمجملها تحدد قوة او ضعف العملة من اهمها:

أ. ما يملكه البلد من موارد وثروات طبيعية فمثلا البلدان النامية النفطية تمتلك مخزونات نفطية هائلة تكون غطاء لعملتها.

ب. ما يملكه البلد من ثروات من العملات الاجنبية والذهب.

ج. ما يملكه البلد من احتياطي لدى البنك المركزي.

د. استقرار البلد الاقتصادي والسياسي.

هـ. مرحلة التطور الذي وصل اليه البلد ماليا واقتصاديا.

و. حجم سوق راس المال وتطوره.

ع. ولسياسة الإصدار النقدي، من حيث الاتجاه نحو التوسع (زيادة الإصدار) أو الاتجاه نحو الانكماش (نقص الكتلة النقدية قياساً بقيم الإنتاج) دور حاسم في تحديد مكافئ القدرة الشرائية للعملة المحلية، ومن ثمَّ في سعر صرف الوحدة النقدية معبراً عنه بوحدات النقد الأجنبي أو بأجزاء منها. تم الاتفاق في مؤتمر بريتون وودز المنعقد في نهاية الحرب العالمية الثانية، على إقرار نظام نقد دولي يسمح بتحديد أسعار صرف ثابتة لعملات الدول الأعضاء في صندوق النقد الدولي فقامت الدول الصناعية قبل عام 1971 بربط عملتها بالذهب وقيمت اسعارها بنسبه ثابتة من الذهب وتسمى هذه المرحلة (التسعير وفق قاعدة الذهب)، بعد عام 1971 قامت الولايات المتحدة بفك ارتباط الدولار بالذهب ثم عومت عملتها في عام 1973، فانقسمت الدول الصناعية بعضها حدد اسعار صرف عملتها بالدولار وبعضها بسلة من العملات حسب اوضاعها. اما الدول النامية فقد حددت عملتها وفق ثلاثة صيغ:

أ. ربط عملتها بالدولار الامريكي

ب. ربط عملتها بحقوق السحب الخاصة

ج. ربط عملاتها بسلة من العملات

ويعتبر الاخير اكثر الانواع استقرارا وثباتا حيث ان التغيرات النسبية في سلة العملات تلغي بعضها بعضا بحيث يكون التأثير النهائي محدودا على سعر صرف العملة المحلية وبالتالي تستطيع الدول المحافظة على استقرار نسبي في اسعار صرفها ولفترة طويلة من الزمن. اما الدول التي تقيم عملاتها بالدولار فانها ستعاني من مصاعب عديدة حيث ان الارتفاع والانخفاض في سعر الدولار الامريكي سوف ينعكس مباشرة على سعر صرف عملتها، كما ان الآثار السلبية للولايات المتحدة سوف تنعكس عليها، وبالتالي ستعاني سلعاها من تذبذبات واسعة صعوداً وهبوطاً مما يضعف من موقعها في الاسواق الدولية حيث ان هبوط الدولار سيؤدي:

- انخفاض القيمة الحقيقية لاحتياطياتها من الدولار
- انخفاض اسعار سلعاها المصدرة
- زيادة حجم المديونية
- زيادة اعباء خدمة الديون (الاقساط + الفوائد)
- زيادة اسعار وارداتها

#### 5.4 أهم نظريات اسعار الصرف

سوف نحاول القاء الضوء على دور اسعار الصرف في النظرية الاقتصادية:

#### 1.4.5 نظرية الكلاسيكيون المحدثون New Classic Theory of Exchange Rate

يرى هؤلاء ان اسعار الصرف هي ظاهرة نقدية تؤثر وتتأثر بالنقد واهم ما ركزوا عليه :

1. ان الصدمات النقدية ناشئة عن الزيادة التوسعية في عرض النقد، وهي المصدر الرئيسي لتقلب اسعار الصرف؛

2. ان التقلبات في اسعار الصرف هي وقتية لا تلبث ان تتبدد في المدى الطويل ليتحرك سعر الصرف الاسمي حول مستواه التوازني.

3. ان الصدمات في سعر الصرف تعود الى سعر الصرف المرن اما في نظام سعر الصرف الثابت فان السلطة النقدية متمثلة بالبنك المركزي يتدخل لعزل اثار الصدمات النقدية عن طريق طرح الاحتياطي من العملات الاجنبية الى السوق او شرئها عن طريق السوق المفتوحة . اما في عملية سعر الصرف المرن فان مرونة اسعار الصرف تنوب عن وظيفة البنك المركزي لاستيعاب الصدمات النقدية.

4. ان الصدمات الحقيقية هي المصدر الرئيسي لتقلب اسعار الصرف في المدى البعيد.

5. ان تقلبات اسعار الصرف الاسمية هي حيادية الاثر في متغيرات الاقتصاد الحقيقية ، اي ان التقلبات تؤثر في المتغيرات النقدية فقط مثل الاجور النقدية.

#### 2.4.5 نظرية الكينزية الحديثة New Keynesian Theory of Exchange Rate

يرى مؤيدي هذه النظرية ان اسعار الصرف تؤثر على القيم الحقيقية وذلك:

1. ان التقلبات في اسعار الصرف هي ظاهرة حقيقية.
2. ان الصدمات النقدية لها تأثير مباشر في سوق راس المال ، في حين اثرها في سوق السلع يستلزم وقتا اطول، لذلك فان التعديلات في اسواق السلع تختلف عن التعديلات الحاصلة في سوق راس المال وهذا يولد تقلبات في سعر الصرف وتزداد حدته مع تفاقم هذه الصدمات من خلال المضاعفات المرافقة لها والناجمة عن توقعات المضاربين في سوق راس المال وكذلك توقعات المستثمرين، وبالتالي فان الفجوة بين مرونة السوقين هي السبب الرئيسي لحدوث التقلبات في اسعار الصرف.
3. لا يؤيدون حدوث التوازن التلقائي لان التقلبات في اسعار الصرف هي نتيجة منطقية لحدوث تغيرات حقيقية في الاقتصاد مثل زيادة الانفاق الحكومي والاستثمار وزيادة الإنتاج.

#### 3.4.5 نظرية تعادل القوة الشرائية:

تناول الاقتصادي السويدي جوستان كاسل هذه النظرية والتي تتلخص: ان سعر صرف التوازن بين عمليتي دولتين اهما يعكس التغيرات النسبية في مستوى الاسعار العام في كلا الدولتين. فلو ان كميته من السلع يمكن شراؤها من انكلترا بمقدار باون واحد ، يمكن ان تشتري في الولايات المتحدة بثلاث دولارات فان سعر الصرف التوازني يتحدد بين الدولتين هو (1 الى 3) اي الاسعار السائدة في الدولة بالنسبة الى الاسعار السائدة في الدول الاخرى. فالقيمة الخارجية لعملة دولة معينه تتوقف على المقدرة الشرائية لتلك العملة في السوق المحلية بالنسبة لمقدرتها في الاسواق الخارجية، فلو تغيرت الاسعار النسبية فان السعر الجديد سيتحدد:

سعر الصرف الجديد = سعر الصرف في سنة الاساس \* الرقم القياسي للاسعار في سنة الاساس في بريطانيا

الرقم القياسي للاسعار في سنة الاساس في امريكا

× الرقم القياسي الجاري للاسعار في امريكا

الرقم القياسي للاسعار في بريطانيا

ان معظم النظريات التي اهتمت بدراسة مصادر تقلبات اسعار الصرف تستند على قانون تعادل القوة الشرائية (PPP) والتي تركز على ان اسعار سله من السلع يجب ان تكون متساوية في مختلف الدول ، وان سعر الصرف الحقيقي يتقلب بمعدل مستقر حول مستواه التوازني، لذلك فان الصدمات النقدية والحقيقية الداخلية والخارجية هي صدمات عابرة وليست دائمية، وان الانحرافات عن سعر الصرف التوازني لا تلبث ان تتبدد وتختفي ليعود السعر الى مستواه التوازني.

وتنطلق الفكرة الأساسية لهذه انظرية من كون أن القيمة التوازنية للعملة في المدى الطويل تتحدد بالنسبة للأسعار المحلية والأسعار الخارجية، بمعنى أن سعر الصرف لعملة ما يتحدد على أساس ما يمكن أن تشتريه هذه العملة من الداخل والخارج، ومن هنا فإن تكلفة شراء سلع ما على سبيل المثال في الولايات المتحدة الأمريكية لابد أن تكون مساوية لتكلفة شرائها في بريطانيا، وهذا يعني أنه إذا كانت دولة A تواجه معدل تضخم أعلى من ذلك السائد في الدولة B فإن الدولة A تسعى إلى رفع وارداتها من منتجات الدولة B لأن الأسعار هناك تكون أقل ارتفاعاً، ومن نتيجة ذلك ظهور عجز تجاري للدولة A وهذا ما يؤدي إلى اتجاهها نحو تخفيض عملتها مقارنة بعملة الدولة B وتحقيق قيمة تعادل جديدة. وقد تم اختيار هذه النظرية لأنها ذات دلالة في المدى الطويل أكثر منها في المدى القصير، كما أن العملات الأقل أهمية في حركة رؤوس الأموال الدولية أقل استجابة لنظرية القدرة الشرائية. إلا أنها تطرح بعض القضايا العالقة منها :

Ø اختلاف أساليب قياس التضخم حسب نوع الأسعار المعتمدة، هل هي أسعار استهلاك أو انتاج أو الصادرات والواردات. هذه النظرية لا تتعلق إلا بميزان العمليات الجارية وليس بكامل ميزان المدفوعات.

Ø تعتقد هذه النظرية أنه يمكننا تقدير معدل التضخم في كل بلدان، بغض النظر عن تطور الأنظمة الإحصائية والإعلامية.

Ø هناك مشكل في تمييز المتغير التابع المستقل، ذلك أن النظرية تفرض أن مستوى الأسعار متغير مستقل، وسعر الصرف هو المتغير التابع ويتوقف نجاح تعادل القدرة الشرائية على:

\* سيادة حرية التجارة الدولية، ذلك أن وجود القيود من شأنه تسوية الأسعار

\* سيادة حرية تحويل النقود من دولة إلى أخرى وعدم إخضاع ذلك لنظم المراقبة.

#### 4.4.5 نظرية تعادل أسعار الفائدة

حسب هذه النظرية لا يمكن للمستثمرين الحصول على معدلات إيراد مرتفعة في الخارج عن تلك الممكن تحقيقها في السوق المحلي، لأن الفرق بين معدلات الفائدة يتم تعويضه بالفارق بين

سعر الصرف الآني وسعر الصرف الآجل، وتسمح هذه النظرية بربط الأسواق النقدية الوطنية بأسواق الصرف العالمية.

#### 5.4.5 نظرية كفاءة السوق

السوق الكفاء هو ذلك السوق الذي تعكس فيه الأسعار كل المعلومات المتاحة وهذا بفرض أن كل المتعاملين في السوق يمكن حصولهم على معلومات عن حالة الاقتصاد الحالية والماضية وحالة عجز أو فائض ميزان المدفوعات، معدل التضخم...إي يتوفر فيه:

Ø كل المعلومات الجديدة التي تجد تأثيرها الفوري على أسعار الصرف الآنية والآجلة.  
Ø تكاليف المعاملات قليلة.

Ø تغيرات أسعار الصرف عشوائية، وهذا يؤدي إلى النتائج التالية  
\* لا يمكن لأي مضارب ان يحقق باستمرار مكاسب. \* التسعيرة الآجلة يمكن اعتبارها كمؤشر من دون مضاربة على السعر الآني المستقبلي (نقدا). إلا أن هناك جدالا قائما اليوم حول إذا كانت أسواق الصرف الحالة كفاءة نسبيا، وهذا ما أدى إلى القيام بعدة اختبارات لإثبات ذلك، منها: اختبارات جيدي وديفي 1976 وتوصلت إلى كفاءة السوق، في حين أن دراسات هانت 1986، وكيرني وماك دولاند في 1989، أكدت عدم كفاءة سوق الصرف نسبيا.

#### 6.4.5 نظرية الأرصد

تقوم هذه النظرية على اعتبار القيمة الخارجية للعملة تتحدد على أساس ما يطرأ من تغير على أرصدة ميزان المدفوعات ، فإذا حقق ميزان المدفوعات لدولة ما فائضا فإن ذلك يعني زيادة الطلب على العملة الوطنية، وهو ما يقود إلى ارتفاع قيمتها الخارجية، ويحدث العكس عند حدوث عجز في ميزان المدفوعات والذي يدل على زيادة العرض من العملة الوطنية بما يقود إلى انخفاض قيمتها الخارجية ويعتبر بعض الاقتصاديين أن فترة الحرب العالمية كانت مؤشرا على صحة هذه النظرية، وذلك لكون قيمة المارك الألماني لم يتأثر آنذاك، رغم الزيادة الكبيرة في كمية النقود ومعدل دورانها وارتفاع مستوى الأسعار، والسبب في ذلك هو توازن الميزان الحسابي الألماني بالشكل الذي لم يسمح لها بزيادة وارداتها عن صادراتها، بمعنى أنه لم يكن هناك رصيد دائن أو مدين في ميزان المدفوعات يؤثر على القيمة الخارجية للعملة.

## 5.5 الصرف والتجارة الدولية

حتى الحرب العالمية الأولى كانت المبادلات الداخلية والخارجية تجري بنقود ذات قيمة ثابتة على قاعدة الذهب، أما خلال الحرب العالمية الأولى وبعدها، وفي ضوء ما أحدثته الإنفاق الحربي الواسع من إصدار نقود ورقية كثيرة دون تغطية معدنية لها، لم تعد أي من الدول قادرة على استبدال الذهب بأوراقها المصرفية. ومع تزايد عمليات الإصدار النقدي الورقي لتمويل متطلبات الحرب فقدت عملات الدول كثيراً من قيمتها وبنسب متفاوتة مما كان له أثر كبير في استقرار المعاملات الدولية.

فعند ارتفاع مكافئ العملة الوطنية في بلد ما قياساً بعملات الدول الأخرى تصبح تكلفة إنتاج السلع في هذا البلد مرتفعة بالمقارنة مع تكاليف إنتاج السلع المماثلة في باقي الدول. ويؤدي ذلك إلى تدني صادراته وزيادة وارداته، فيحصل عجز في ميزانه التجاري. ومن شأن هذا العجز أن يزيد في عرض عملته الوطنية وزيادة الطلب على العملات الأجنبية لتمويل المستوردات مما يقود إلى تغير معاكس في اتجاه مكافئ العملة الوطنية، وميل سعر صرفها إلى الانخفاض، فيعود اتجاه الصادرات إلى الارتفاع والواردات إلى الانخفاض. يتضح من ذلك أن التغير في مكافئ العملات بعضها مع بعض يكون سبباً في عدم استقرار التجارة الدولية، ويؤدي إلى اختلالات في الموازين التجارية وموازين المدفوعات في دول العالم، مما يحدث اختلالات في المعاملات الدولية. ولكن إذا حدث هذا التغير بصورة عفوية ودون تدخل من الدول فإنه يتحول إلى وسيلة لتحقيق التوازن العفوي بين أسعار صرف العملات تبعاً للقوى الاقتصادية لهذه الدول، وقدراتها التصديرية التنافسية.

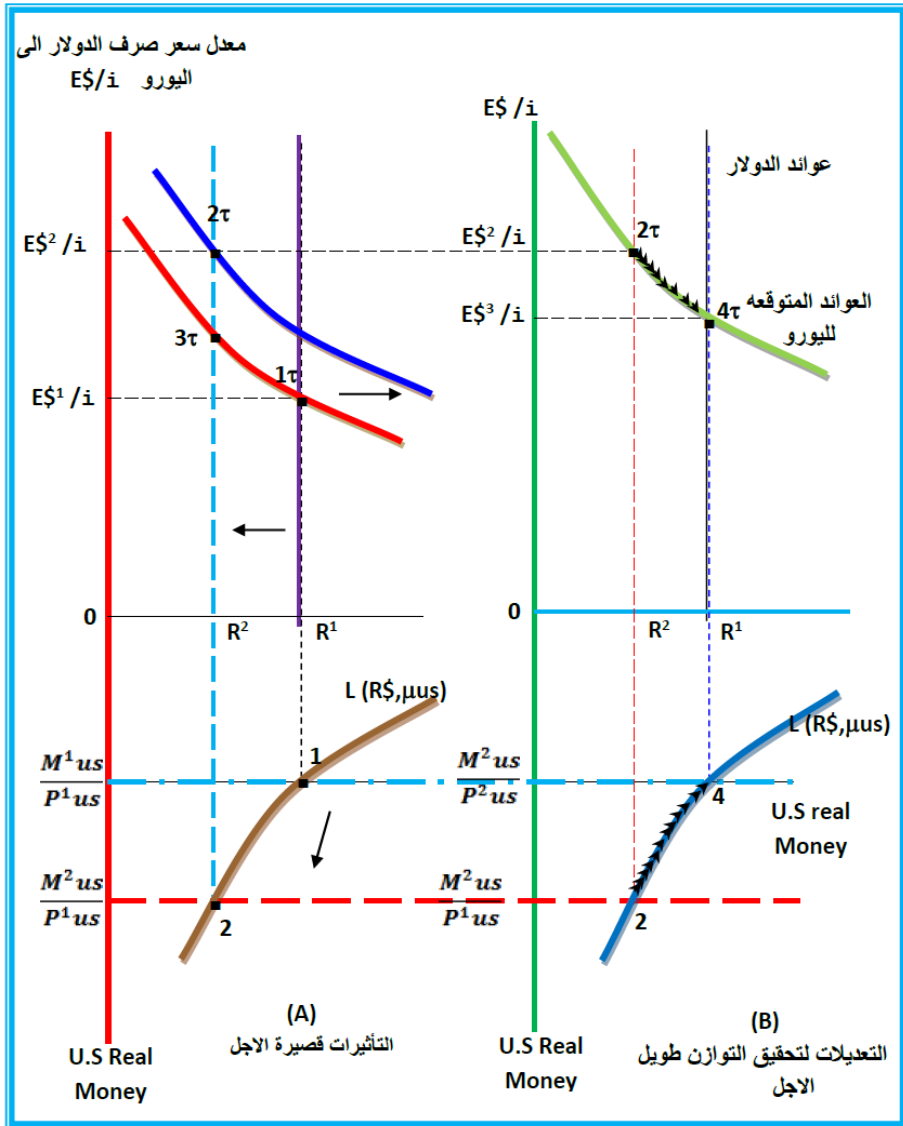
## 5.6 التغيرات الدائمة في عرض النقد وأثارها على أسعار الصرف

### Permanent Money Supply Change and the Exchange Rate

سنحاول في هذا الجانب تحليل التعديلات والتكيفات في أسعار صرف الدولار / اليورو في حالة حدوث زيادة دائمية في عرض النقد في الولايات المتحدة. يوضح الشكل (A-6-5) التأثيرات المحتملة في المدى القصير، بينما يوضح الشكل (B-6-5) التغيرات في المدى الطويل في أسعار الصرف، نفترض أن التغيرات كافة هي في حالة التوازن طويل الأجل وإن الإنتاج الكلي ثابت عندما يبدأ الاقتصاد بتكييف عرض النقد.



شكل ( 5-6 ) التغيرات في اسعار الصرف نتيجة للتغيرات في عرض النقد



يوضح الشكل (A) أن مستوى الأسعار في الولايات المتحدة يتحدد بشكل أولي عند المستوى  $P^1_{us}$  (معطى Given) ، عند زيادة عرض النقد من  $M^1_{us}$  إلى  $M^2_{us}$  فإن ذلك سوف يؤدي إلى زيادة عرض النقد الحقيقي من  $(M^1_{us}/P^1_{us})$  إلى  $(M^2_{us}/P^1_{us})$  في المدى القصير ، مما يؤدي إلى انخفاض أسعار الفائدة من  $R^1_s$  (النقطة 1) إلى  $R^2_s$  (النقطة 2) . والسؤال الآن كيف تؤثر التغيرات في عرض النقد الأمريكي (المؤشرة في الجزء الأسفل من الشكل) على سوق الصرف الأجنبي (المؤشرة

في الجزء العلوي من الشكل A) ، كما أوضحنا أعلاه أن انخفاض أسعار الفائدة سوف تؤدي إلى انتقال المنحنى العمودي موضحة انخفاض عوائد الدولار نسبة إلى الادخار من الدولار . الآن انخفاض أسعار الفائدة وزيادة عرض النقد سوف تؤدي إلى التأثير على (أسعار الصرف المتوقعة) لأن هذه الزيادة هي زيادة دائمية في عرض النقد ، فالأفراد يتوقعون أنه كافة السلع المقيمة بالدولار سوف تزداد بما فيها سعر الصرف الدولار إلى اليورو . إن الزيادة المتوقعة في المستقبل لصرف للدولار / اليورو (الانخفاض المستقبلي في قيمة الدولار) أي دفع وحدات أكثر من الدولار لقاء نفس الوحدة السابقة من اليورو مما يؤدي إلى انتقال منحنى التوقعات اليورو إلى الدولار إلى اليمين حيث يكون الميل سالباً موضحاً زيادة عدد الوحدات من الدولار تجاه اليورو أي تناقص سعر صرف الدولار تجاه اليورو من  $E^1_{s/i}$  (النقطة  $\tau_1$ ) إلى  $E^2_{s/i}$  (النقطة  $\tau_2$ ) حيث تزداد عوائد اليورو المتوقعة من الدولار في المستقبل فإذا بقيت التوقعات عند هذا الحد ولم تتغير ، فإننا سوف نحصل على نقطة توازن جديدة هي  $(\tau_2)$  بدلاً من  $(\tau_1)$  ، ملاحظة إن التغيرات في سعر الصرف المتوقع ستكون أقل في حالة كون سعر الصرف ثابت أو الزيادة وقتية في عرض النقد .

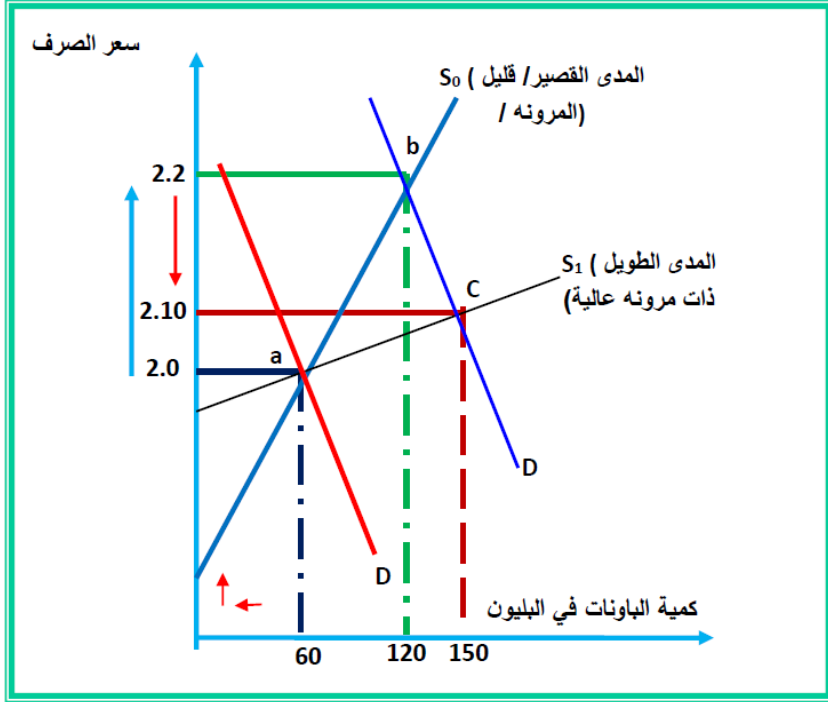
الآن سوف نوضح ماذا سيحدث من تعديلات في أسعار الفائدة وأسعار الصرف في المدى الطويل حيث يتكيف الاقتصاد لتحقيق توازن طويل الأجل إذ توقع الأفراد زيادة أسعار القيمة بالدولار ، فإذا ذلك سوف يؤدي إلى ارتفاع الأسعار من  $P^1_{us}$  إلى  $P^2_{us}$  (الشكل B) بحيث تكون الزيادة متناسبة مع الزيادة في عرض النقد في المدى الطويل مما يؤدي إلى زيادة عرض النقد الحقيقي إلى  $(M^2_{us}/P^2_{us})$  ، وهي مساوية تماماً للزيادة الأولية في عرض النقد (المدى القصير)  $(M^1_{us}/P^1_{us})$  ، وحيث أن الإنتاج ثابت وإن عرض النقد الحقيقي عاد إلى مستواه الأولي ، فإن سعر الفائدة التوازني يعود إلى مستواه الأولي عند  $R^1_{\frac{1}{2}}$  (النقطة  $\tau_4$ ) حيث تزداد سعر الفائدة من  $R^2_{\frac{2}{3}}$  (النقطة  $\tau_2$ ) إلى  $R^1_{\frac{1}{2}}$  (4) كنتيجة لزيادة الأسعار من  $P^1_{us}$  إلى  $P^2_{us}$  . إن زيادة أسعار الفائدة في الولايات المتحدة سوف تؤدي إلى زيادة تدفق وعرض اليورو إلى داخل الولايات المتحدة مما يؤدي إلى رفع سعر صرف الدولار/اليورو (زيادة قيمة الدولار) أي تدفع وحدات أقل من الدولارات للحصول على نفس الوحدة من اليورو (Appreciates) مما يؤدي إلى انتقال منحنى عوائد الدولار العمودي إلى اليمين ، حيث أن العوائد المتوقعة من اليورو/الدولار سوف تنخفض كنتيجة لزيادة عرض اليورو في السوق الأمريكي حيث نحصل على نقطة توازن أخرى هي  $(\tau_4)$  عند سعر صرف أقل هو  $(E^3_{\$/i})$  وهو أعلى من معدل التوازن الأولي في المدى القصير حيث التوازن عند  $(\tau_1)$  وهذه الزيادة بين  $(\tau_4, \tau_1)$  هي نتيجة لزيادة مستوى الأسعار وأسعار الصرف المترتبة عن زيادة عرض النقد .

## 7.5 أسعار الصرف المتطرفة في المدى القصير Over Shoot Exchange Rate

التغير في ظروف وأحوال السوق المستقبلية سوف يؤدي إلى تذبذب أسعار الصرف في المدى القصير وتقييم العملة بأعلى من سعرها الحقيقي . مثلاً الإعلان عن تغيرات متوقعة في نمو عرض النقد من قبل البنك المركزي ، أو الإعلان عن حدوث تغيرات في الضرائب المتوقعة على تراجع الإنفاق سوف تؤدي إلى تغيرات في توقعات الأفراد حول أسعار الصرف المستقبلية ، مما يقود إلى تغيرات مباشرة في توازن أسعار الصرف الحالية . إن التغيرات المتعاقبة في السياسة النقدية والمالية تساهم في تذبذب أسعار الصرف المستقبلية في نظام السوق مما يؤدي إلى ظاهرة التطرف (الغموض) في تحديد أسعار الصرف ويعرف التطرف (Over Shoot) استجابة سعر الصرف في المدى القصير للتغيرات (بالصعود والهبوط) (Depreciation and Appreciation) ، في ظروف السوق بنسبة أكبر Grater من الاستجابة للتغيرات في المدى الطويل . التغيرات في أحوال السوق تكون لها تأثيرات إضافية أوسع في المدى القصير على أسعار العرض كما موضح في الشكل (5-7).

إن ظاهرة أسعار الصرف المتطرفة مهمة جداً لكونها توضح لماذا تتذبذب أسعار الصرف (هبوط وصعوداً) بشكل سريع من يوم إلى آخر ؟. يمكن توضيح أسعار الصرف المتطرفة بواسطة استجابة اتجاهات المرونة والتي تكون صغيرة في المدى القصير عنها في المدى الطويل . بالعودة إلى الشكل (5-6) ، فإن عرض وطلب الباون  $D_0, S_0$  وإن سعر الصرف يتحدد عند \$2 ، إذا زاد الطلب على الباون إلى  $D_1$  ، فإن سعر الصرف الدولار سوف ينخفض إلى \$2.20 للباون الواحد في المدى القصير عند انخفاض قيمة الدولار فإن الصادرات الأمريكية ستصبح أرخص في بريطانيا مما يؤدي إلى زيادة الكمية المطلوبة من السلع الأمريكية، عرض الباون ، ومع مرور الفترة الزمنية فإن كمية الصادرات سوف تزداد مع زيادة كمية الباونات المعروضة ، مما يؤدي إلى زيادة في مرونة عرض الباون في المدى الطويل عنها في المدى القصير، كما موضح في منحنى العرض  $S_1$  ويتبع زيادة الطلب على الباون إلى  $D_1$  فإن معدل سعر التوازن في المدى الطويل سيحدد عند \$2.10 مقارنة بـ \$2.20 في المدى القصير. وبسبب هذا الاختلاف في (مرونة عرض وطلب) العملة فإن التغيرات في المدى القصير (صعوداً وهبوطاً) تكون أكبر منها في المدى الطويل.

شكل ( 5-7 ) تأثير التغيرات الفجائية في أسعار الصرف في المدى القصير والطويل

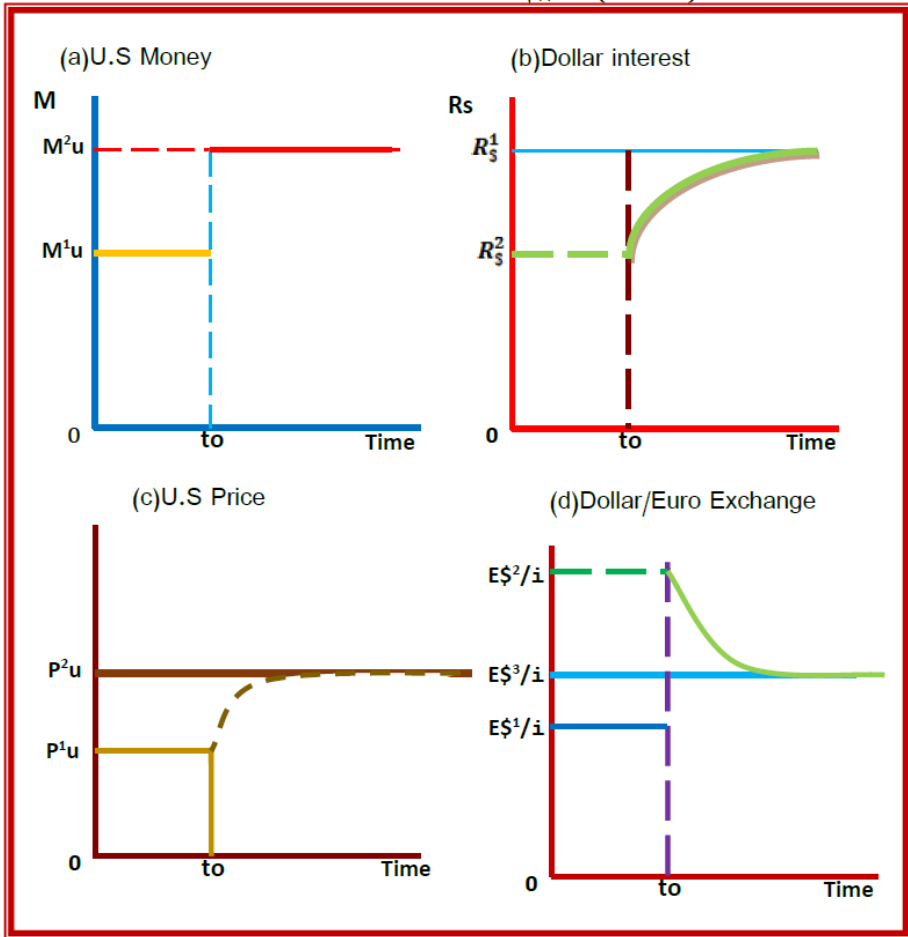


كما إن التطرف في أسعار الصرف يمكن أن يوضح أيضاً بحقيقة ان أسعار الصرف تتجه لأن تكون أكثر مرونة مقارنة بالأسعار الأخرى . معظم الأسعار التي يتفق عليها بواسطة العقود طويلة الأجل ( أجور العمال مثلاً ) لا تستجيب مباشرة لتغيرات الظروف في السوق ، بينما أسعار الصرف تبدو أنها حساسة جداً لظروف العرض والطلب في السوق كما أن أسعار كافة العناصر تتجه إلى التوازن طويلة الأجل بشكل أكثر بطأً مقارنة بالتغيرات في أسعار الصرف تجاه التوازن في المدى الطويل .

#### ظاهرة التقييم المفرط (Over Shoot) في أسعار الصرف في المدى الطويل :-

يمكن توضيح الزيادات الحاصلة في المدى الطويل منفردة حسب الشكل ( 5-7-1 ) والمضمن لأشكال (c) الزيادة في مستوى الأسعار ، (d) الزيادة في سعر الصرف ، الزيادة في عرض النقد (a) و (b) الزيادة في سعر الفائض . عندما يزداد النقد في الفترة to كما هو الحال في (a) ، فإن أسعار الفائدة في الشكل (b) ، مستوى الأسعار في الشكل (c) وأسعار الصرف في الشكل (d) سوف تتحرك لتحقيق التوازن في المدى الطويل ، ولكن التأثير الأولي لهذه الزيادة ، سوف تؤدي إلى قفزة في أسعار الصرف من  $E\$/i$  إلى  $E\$/i$  ولكنه يعود إلى الانخفاض التدريجي في المدى الطويل ليصل إلى  $E\$/i$  ونلاحظ من الرسم ما يلي:

شكل ( 1-7-5 ) التقييم المفرط لاسعار الصرف



إن التخفيض في استجابة قيمة السعر هو أكبر في المدى القصير منه في المدى الطويل وهو ما يعرف Over Shoot ويعتبر فهم هذه الظاهرة من الأمور المهمة كونها توضح لنا لماذا أسعار الصرف تتغير بسرعة من يوم إلى آخر .

#### 8.5 العلاقة بين اسعار الصرف وميزان المدفوعات

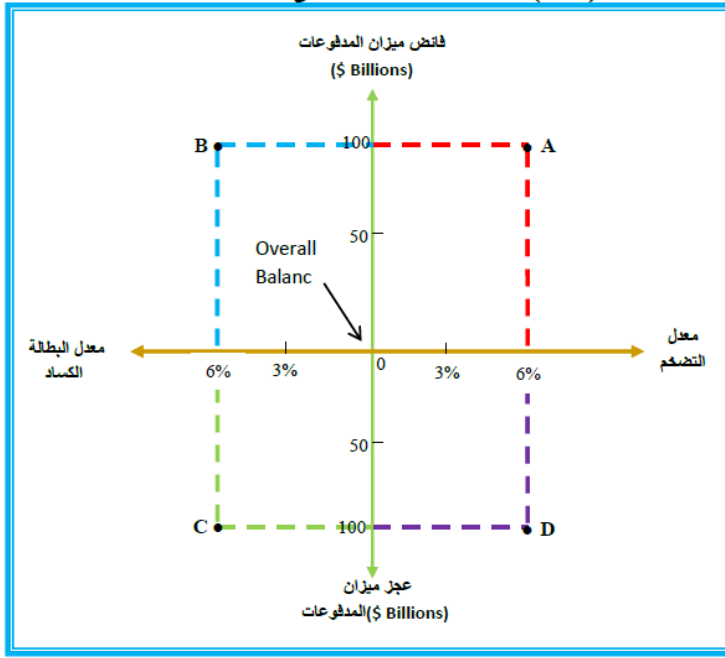
ان سياسات التمويل والائفاق الحكومي يمكن ان تساعد على تحقيق التوازن في ميزان المدفوعات، وهذه السياسات مصممه بالاساس لقياس الدور المباشر للقطاع الخارجي على ميزان المدفوعات، والدور غير المباشر (الثانوي) على القطاع الداخلي. ولتوضيح ذلك نفترض ام اقتصاد دولة ما يعاني من حالة عدم توازن في الميزان، ولنفترض في جانب العجز مع الكساد في النقطة (C)، فان تخفيض اسعار الصرف Devaluation or Depreciation العملة المحلية سوف يؤدي الى انخفاض الاسعار المحلية ثم زيادة قدرتها على المنافسة في الاسواق الدولية وبالتالي زيادة معدل الصادرات

وتخفيض الواردات التي تؤدي الى تخفيض العجز في الميزان التجاري ومن ثم العجز في ميزان المدفوعات، وفي نفس الوقت فان زيادة تدفقات العملة الاجنبية الى داخل البلد نتيجة لزيادة معدل التصدير ستؤدي الى زيادة ايرادات الدولة ثم زيادة الانفاق الكلي وزيادة التشغيل ومزيدا من الانتاج وهكذا. فتخفيض قيمة العملة المحلية ترتب عليه اثار خارجية وداخلية ادت الى اعادة تحقيق التوازن في ميزان المدفوعات. والحالة بالعكس، اذا كان الاقتصاد يعاني من حالة فائض في ميزان المدفوعات مع التضخم والذي يقع في الحالة A في الشكل (1-5-7)، فان احد الحلول امام راسمي السياسات الاقتصادية ومتخذي القرار لتخفيض معدلات التضخم هو رفع قيمة العملة المحلية Appreciation or Evaluation حيث يؤدي الارتفاع في اسعار الصرف الى تخفيض المبيعات في الخارج وإنخفاض عوائد النقد الاجنبي والايادات الحكومية والانفاق الكلي والتي تؤدي الى تخفيض معدلات التضخم وعودة الميزان الى التوازن.

ان النتيجة المهمة هي ان سرعة تحقيق التوازن في الداخل والخارج تعتمد على سرعة ودقة تكيفات أسعار الصرف والتي تعتمد على حجم التعاون العالمي والتبادل التجاري بين الدول ودرجة الانفتاح الاقتصادي وذلك لعدة اسباب:

- ان انخفاض قيمة عملة معينة تعني ارتفاعها بالنسبة للشركاء التجاريين ، فلو انخفض الدولار بنسبه 30% فهذا يعني اعانات داخلية بنسبه 30% على الصادرات و30% ضرائب على الاستيرادات.
- ان هذا التغيير سيؤدي الى اثار داخلية وخارجية على الدول الاخرى التي لديها علاقات تجارية مع امريكا ، مما يؤثر على تبادل السلع والخدمات، وحركة عناصر الانتاج بين الدول.
- على المستوى الدولي فأن الدولة الواحدة لاتستطيع الوصول الى التوازن العام في ميزان المدفوعات بالاعتماد على ذاتها او ادوات سياستها منفردة، لان الدول الاخرى ممكن ان تمارس سياسات مضادة مثل فرض رسوم كمركية او وضع حصص للاستيراد او تغير اسعار صرفها مما يؤدي الى اثار معاكسة على ميزان مدفوعات الدولة كما حدث بالحرب الاقتصادية ابان الكساد العالمي 1930.

شكل ( 8-5 ) تأثيرات اسعار الصرف على ميزان المدفوعات

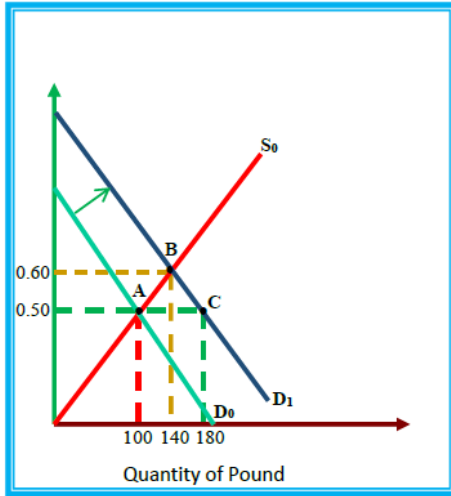


#### 9.5 ادارة اسعار الصرف في المدى القصير والطويل

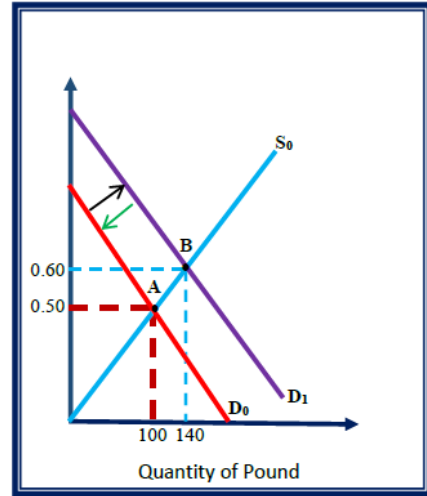
تهدف عملية ادارة اسعار الصرف العائمة الى دمج اسعار الصرف المحددة بواسطة السوق المحلية مع اسعار الصرف الخارجية من اجل تحقيق اقصى المنافع والمزايا من اسعار الصرف العائمة واسعار الصرف الثابتة، باستخدام ادارة التعويم ، فان تدخل السوق سوف يستخدم لتحقيق الاستقرار في اسعار الصرف في المدى القصير، بينما في المدى الطويل فان ادارة التعويم سوف تدفع قوى السوق لتحديد سعر الصرف الملائم. ولتوضيح الية العمل نفترض وجود دولتين بريطانيا والولايات المتحدة كما في الشكل (5-9- a) ، عرض وطلب العملة البريطانية موضع بالمنحنيات  $D_0, S_0$  سعر الصرف التوازني سيكون \$0.50 نفترض ان حدوث زيادة دائمية في الدخل الحقيقي للولايات المتحدة والذي ترتب عليه زيادة الطلب على النسته البريطانية مما يؤدي الى زيادة الطلب على الباون من  $D_0$  الى  $D_1$  وبسبب ان هذا هو طلب دائمي طويل الاجل فان قوة السوق سوف تقوم باعادة تكييف اسعار الصرف الجديدة . زيادة الطلب ستؤدي الى زيادة الكمية المطلوبة الى 180 باون، مع تزايد الكمية المعروضه الى 140 وحده مما يؤدي الى ارتفاع أسعار صرف الباون الى 0.60 \$، والذي

عنده يتساوى عرض وطلب الباون البريطاني. بينما يوضح الشكل b تحركات الطلب في المدى القصير، حيث نفترض ان المستثمر الامريكي زاد طلبه على الباون البريطاني لشراء الاسهم والسندات البريطانية والاستفادة من فرق اسعار الفائدة بين البلدين، ان هذه الزيادة ستؤدي الى انتقال منحنى الطلب من  $D_0$  الى  $D_1$  وبالتالي ارتفاع اسعار الصرف 0.50 الى 0.60\$.

الشكل (9-5) التغيرات في المدى الطويل (a)



الشكل ( 9-5 ) التغيرات في المدى (b)



نفترض بعد عدة اسابيع انخفاض اسعار الفائدة البريطانية مما يؤدي الى انخفاض وعودة منحنى الطلب الى مكانه الاصلي  $D_0$  وعودة اسعار الصرف الى مستواها السابق 0.50\$. يعتبر التقلب السريع في اسعار الصرف من اهم مساوئ نظام اسعار الصرف المعلوم حيث يؤدي الى زيادة عدم التوقع في ارباح التجارة الخارجية ويعوق من انسيابية تدفق رؤوس الاموال الدولية. ويقوم البنك المركزي بالتوسط لتعديل هذه الاختلالات الوقتية من اجل اعادة التوازن في المدى الطويل عن طريق بيع الاحتياطات من الباون وزيادة العرض لمقابلة الزيادة في الطلب، وهو بذلك يتحمل اعباء عدم التوقع في اسعار الصرف هادفاً بذلك اعادة توفير التحويلات الخاصة بالتجارة الخارجية. والسؤال هنا كيف او ما هي الادوات التي يستخدمها البنك المركزي للمحافظة على استقرار اسعار الصرف؟ ان احدي اهم الوسائل هي السياسة النقدية Monetary Policy والتي تتضمن الجمع بين اتجاهين:

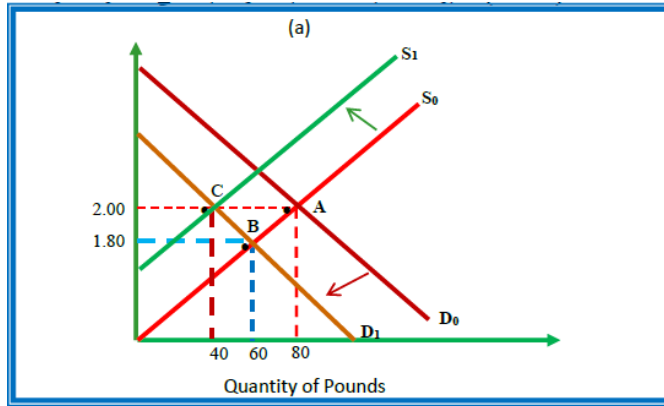
✓ سياسة نقدية توسعية مضادة لتساعد اسعار الصرف

✓ سياسة نقدية تقشفية مضادة لتخفيض قيمة العملة



وملاحظة الية هذه السياسة نلاحظ الشكل (5-9-أ) ، نفترض ان سوق الصرف الاجنبي في الولايات المتحدة حيث ان الطلب على الباون يحدد بواسطة عرض وطلب الباون في السوق الامريكية  $D_0, S_0$  والذي بتقاطعهما يحدد سعر صرف الباون عند \$2. نفترض ان الطلب على الانتاج البريطاني انخفض مما ادى الى تراجع منحني الطلب الى  $D_1$  عند نقطة تقاطع جديدة وهي \$1.8 لكل باون وهذا يعني انخفاض سعر صرف الباون تجاه الدولار ، ولمواجهة هذا الارتفاع في قيمة الدولار ، فان البنك المركزي سوف يتدخل عن طريق زيادة عرض النقد في الولايات المتحدة والذي سيؤدي الى انخفاض سعر الفائدة في المدى القصير وبالتالي انخفاض الطلب الخارجي على الاسهم المالية الامريكية وسيقل عرض الباون في سوق الصرف الاجنبي لشراء الدولار وبالتالي انتقال عرض الباون الى اليسار الى  $S_1$ ، ويعود سعر صرف الدولار الى مستواه الاول عند \$2 للباون، حيث ادت السياسة النقدية التوسعية الى اتجاهات مضادة لتصادد قيمة الدولار الامريكي .

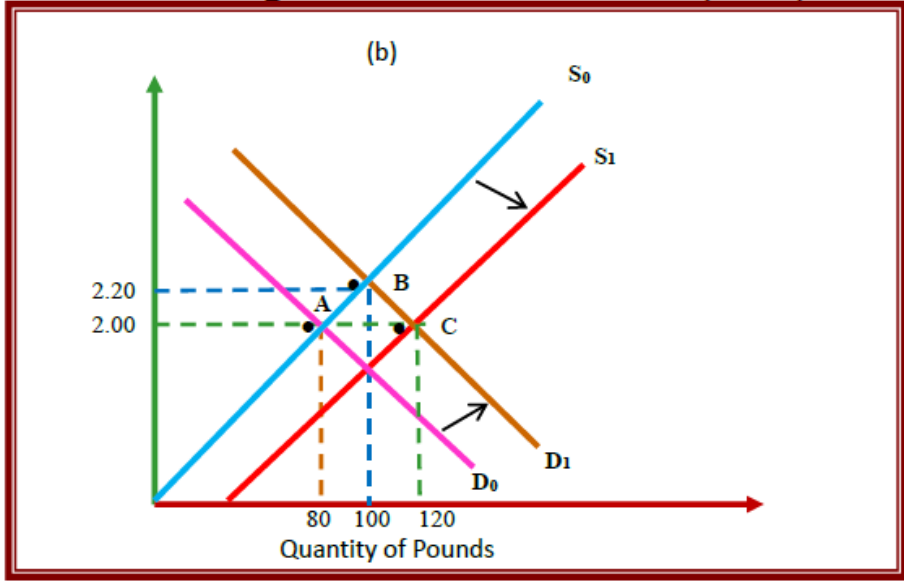
الشكل (5-9-أ) تأثيرات السياسة النقدية التوسعية على اسعار الصرف



نفترض الان الحالة المعاكسة ، في حالة حدوث زيادة وقتية في اسعار الفائدة البريطانية والتي سببت زيادة طلب المستثمرين الامريكين على مزيدا من الباون لشراء كميات اضافية من الموجودات الاسهم والسندات البريطانية، مما يؤدي الى زيادة الطلب على الباون من  $D_0$  الى  $D_1$ ، وفي حالة غياب تدخل البنك المركزي فان سعر صرف الباون سوف يزداد من \$2 الى \$2.20، وهذا يعني ان الدولار قد انخفضت قيمته تجاه الباون Depreciated وإيقاف هذا التدهور في قيمة الدولار فان البنك المركزي سوف يتدخل ويتبع سياسته تقشفية بتخفيض عرض النقد في الولايات المتحدة مما يؤدي الى زيادة اسعار الفائدة والذي بدوره سيجذب مستثمرين بريطانيين للاستثمار والاستفادة من فروق اسعار الفائدة

بين البلدين، والذي يؤدي الى زيادة عرض الباون في سوق الصرف الاجنبي من  $S_0$  الى  $S_1$  وبالتالي عودة اسعار الصرف الى مستواها السابق عند 2\$ لكل باون.

شكل (b-9-5) تأثيرات السياسة النقدية التشفية على أسعار الصرف

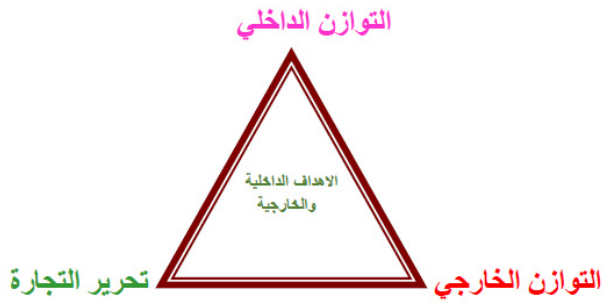


#### 10.5 المثلث الصعب

من الاسئلة المهمة في السياسة الاقتصادية الدولية هي هل بإمكان الدولة ان تحصل آنيا على اهداف متعددة تحقق (التوازن الداخلي والتجارة الحرة والتوازن الخارجي)، حيث يعكس الهدف الاول معالجة عدم التوازن في الاستخدام والطلب الكلي والعرض الكلي، بينما يتضمن الهدف الثاني جعل التجارة حرة وتلقيص القيود على التجارة الخارجية والحركة الدولية لرأس المال وهي اهم اهداف صندوق النقد الدولي والبنك الدولي والغات. بينما يسعى الهدف الثالث تحقيق التوازن في ميزان المدفوعات بأسعار صرف ثابتة او تدخلية.

ان تحقيق هذه الاهداف مجتمعة من الصعب إمكان وذلك ان اي بلد لا يمتلك الادوات الكافية لتحقيقها مجتمعة او سياسات الدول الاخرى تمنع انجاز مثل هذه الاهداف، فمثلا تحقيق التوازن الداخلي يتطلب من الدولة ان تتحرك بعيدا عن حرية التجارة وذلك باللجوء الى تقييد الاستيرادات وبالتالي تواجه مشكلة عدم توازن في ميزان المدفوعات، او اذا اراد البلد ان يصل لهدف التشغيل الكامل فان ذلك يتطلب زيادة الانتاج وزيادة الاستيرادات وبالتالي حصول عدم توازن خارجي.

اذن المشكلة يمكن حلها عن طريق التحرك السليم على جوانب المثلث دون التخلي عن اي من المنافع وذلك يعتمد على التفاعل بين كافة قطاعات الاقتصاد بحيث يتم تحقيق اقصى المنافع الخارجية والداخلية بأقل التضحيات الممكنة.



## الفصل السادس: ميزان المدفوعات

### Balance of Payment

#### 1-6 ماهية ميزان المدفوعات

ميزان المدفوعات Balance of Payments: هو بمثابة الحساب الذي يسجل قيمة الحقوق والديون الناشئة بين بلد معين و العالم الخارجي، وذلك نتيجة المبادلات والمعاملات التي تنشأ بين المقيمين في هذا البلد و نظرائهم بالخارج خلال فترة زمنية عادة ما تكون سنة. كما يمكن تعريفه بأنه سجل لحقوق الدولة وديونها خلال فترة معينة. وهو عبارة أيضا عن تقدير مالي لجميع المعاملات التجارية والمالية التي تتم بين الدولة والعالم الخارجي خلال فترة زمنية معينة غالبا ما تكون سنة. ولميزان المدفوعات أهمية كبيرة لأنه من خلال دراسة مفرداته يعكس درجة التقدم الاقتصادي في هذا البلد، و يمكننا من تحديد مركزه المالي بالنسبة للعالم الخارجي، لذلك فإنه غالبا ما يطلب صندوق النقد الدولي من جميع أعضائه تقديم موازين مدفوعاتها سنوياً، لأن هذا الميزان من أهم المؤشرات دقة في الحكم على المركز الخارجي للعضو.

وكلمة ميزان تشير إلى توازن بين شيئين، بين الجانب الدائن والجانب المدين، أي بين الجانب الذي تدرج تحته كافة المعاملات التي تحصل الدولة من خلالها على إيرادات من العالم الخارجي، والجانب الذي تنطوي تحته جميع المعاملات التي تؤدي الدولة من خلالها مدفوعات للعالم الخارجي. وتواجه عملية تسجيل العمليات الاقتصادية على ميزان المدفوعات صعوبات مثل مشكلة التفريق بين المقيم و غير المقيم، واختلاف أسس حساب القيم الدولية و مشكلة التوقيت.....إلخ.

#### 2-6 الصفقات الاقتصادية

يقصد بالصفقات الاقتصادية كل عمل يترتب عليه انتقال الحقوق المتعلقة بالسلع والخدمات الاقتصادية من شخص إلى آخر سواء كان هذا الانتقال بعوض أم بغير عوض، وسواء وقع على السلع والخدمات المتحصلة من الإنتاج الجاري أم الماضي بما في ذلك حصائل العمل ورأس المال والصفقات الاقتصادية إما أن تكون فعلية وإما محتسبة، والمثال التقليدي على الصفقات المحتسبة في ميزان المدفوعات هو قيمة إيجار الأبنية التي تملكها الدول الأجنبية في البلد المعني كعقارات لها، فهذه القيمة بالرغم من أنها لا تدفع فعلاً يجب احتسابها في إطار ميزان المدفوعات.

## تصنيف الصفقات الاقتصادية

تصنف الصفقات الاقتصادية الى خمسة أقسام أساسية:

- شراء السلع والخدمات وبيعها مقابل النقد والأصول المالية.
- المقايضة أو تبادل السلع والخدمات مقابل النقد والأصول المالية.
- تقديم السلع والخدمات، أو الحصول عليها من دون مقابل وكمنحة عينية.
- تقديم الأصول المالية أو الحصول عليها من دون مقابل وذلك كتقديمها لدفع ضريبة أو هدية.
- تبادل النقد والأصول المالية مقابل المالية.

أما المقيمون فهم الأفراد الذين يعيشون دائماً في البلد المعني ويستمدون أسباب رزقهم منه سواء أكانوا مواطنين من جنسية ذلك البلد أم لا. وكذلك المؤسسات الحكومية المركزية والمحلية والبلديات والهيئات العامة المختلفة والمشروعات والمؤسسات الاقتصادية، وفروع المؤسسات الأجنبية ما دام أنها تتمتع باستقلال مالي وإداري عن المؤسسة الأم. ويعدّ غير مقيم الأفراد والمؤسسات والشركات العائدون للبلدان الأخرى والمقيمون فيها.

## تسجيل الصفقات في ميزان المدفوعات

يسجل ميزان المدفوعات جميع التعاملات بنوداً موجبة أو سالبة وفق القاعدة الآتية:

إذا أدى التعامل إلى كسب عملة أجنبية للدولة المعنية فإنه يدعى رصيماً دائماً ويسجل بنوداً موجباً، أما إذا أدى التعامل إلى إنفاق عملة أجنبية فيدعى رصيماً مديناً ويسجل بنوداً سالباً، وعلى هذا تسجل الصادرات بنوداً موجباً أي دائنة، وتسجل الواردات بنوداً سالباً أي مدينة. والسبب في ذلك أن الصادرات تجلب عملة أجنبية لذلك فهي دائنة، أما الواردات فتتطلب إنفاق عملة أجنبية لذلك فهي مدينة.

## 3-6 مكونات ميزان المدفوعات:

ينقسم ميزان المدفوعات الى قسمين رئيسيين هما : ميزان المعاملات الجارية وميزان المعاملات الراسمالية وسنحاول القاء الضوء على كل منهما:

1.3.6 ميزان المعاملات الجارية : ويتكون من ميزان المعاملات المنظورة او الميزان التجاري وميزان

المعاملات غير المنظورة او الخدمات وحساب التحويلات

3.6.1.1 الميزان التجاري: ويتضمن تسجيل لحركة تبادل السلع بين الدولة والعالم الخارجي، وتعد الصادرات والاستيرادات اهم بنوده حيث تقيد الصادرات في الجانب الدائن بينما تقيد الواردات في الجانب المدين من الميزان. تتحدد قيمة الصادرات على اساس ثمنها في ميناء التصدير فوب ( FOB Free on Boarding) اما الواردات فتحدد قيمتها على اساس ثمنها في ميناء التصدير مضافا اليها تكاليف النقل والتأمين عليها حتى وصولها ميناء الاستيراد (سيف CIF Cost, Insurance, Freight)

3.6.2.1 ميزان الخدمات: وتشمل الخدمات التي يؤديها المقيمون في الدولة للمقيمين في الخارج تقيد في الجانب الدائن، بينما تقيد الخدمات التي يؤديها غير المقيمين للمقيمين في الجانب المدين ومن اهم بنودها: النقل البحري والجوي والبحري. التأمين على البضائع وعلى الحياة وعلى السفن والطائرات التي يدفعها كلا الطرفين. حقوق الملكية التجارية والصناعية والفنية: وتشمل المبالغ المدفوعة مقابل الحصول على الاذن في استخدام الاختراع الجديد او الاسم التجاري الاجنبي والحصول على تراخيص الماركة التجارية وغيرها من الابتكارات والاختراعات. السياحة: وتشمل انفاق المقيمين في الدول الاخرى مقابل الخدمات الساحية التي يحصلون عليها كالاقامة في الفنادق ودخول المتاحف وغيرها. عوائد الاستثمار: الدخل التي يحصل عليها المقيمون من وراء استثمار اموالهم في الدول الاجنبية حيث تعتبر الدخل التي يحصل عليها المقيمون سواء هلى شكل ريع (ناتج الارض) او الارباح ( ناتج التنظيم) او الفائدة (ناتج راس المال) اضافة ايجابية تسجل في الجانب الدائن من ميزان المدفوعات الوطني وعلى العكس تسجل في الجانب المدين الدخل التي يحصل عليها غير المقيمين من وراء استثماراتهم في الدولة. النفقات والتحصلات الحكومية: حيث يقيد في الجانب المدين النفقات الحكومية في الخارج مثل نفقات البعثات الدبلوماسية والثقافية والتجارية وبالعكس في الجانب الدائن.

ميزان التحويلات: يتعلق هذا الحساب بمبادلات تمت بين الدولة والخارج بدون مقابل اي انها عمليات غير تبادلية مثل الهبات والمنح والهدايا والمساعدات واي تحويلات اخرى من المنظمات الدولية سواء اكانت نقدية ام عينية، كما تشمل المبالغ التي يحولها العاملون في الخارج الى ذويهم المقيمين في الدولة. 3.6.2.2 ميزان المعاملات الراسمالية: يتضمن حسابي روؤس الاموال طويلة الاجل وقصيرة الاجل وستعرض لهما تباعاً:

حساب الدخل: حساب الدخل يحسب أساساً الدخل من الاستثمارات من Dividends والفائدة على الإئتمان ودفعات الضرائب الأجنبية.

**التحويلات أحادية الجانب:** التحويلات أحادية الجانب Unilateral Transfers عادة ما تتم بين أطراف خاصة. فعلى سبيل المثال، المكسيك لديها فائض كبير من التحويلات من الولايات المتحدة يرسلها العمال المهاجرين لذويهم في المكسيك. الهند لديها أكبر فائض تحويلات في العالم. **حساب رأس المال:** يتألف الحساب الرأسمالي والمالي من الاستثمارات المباشرة كـ شراء معامل أو عقارات، أو غير مباشرة كـ شراء سندات أو أسهم وكذلك القروض الطويلة أو القصيرة الأجل. **ميزان رؤوس الاموال طويلة الاجل:** وتشمل كافة العمليات التي تؤدي الى دخول الموارد المالية طويلة الاجل الى الدولة، بينما تقيد الاموال الخارجة منها في الجانب الدائن. واهم بنوده:

#### 2.3.6 1 الاستثمار الاجنبي Foreign Investment

عرّف صندوق النقد الدولي الاستثمار الأجنبي : بأنه الاستثمار الذي يهدف الى الحصول على منفعة دائمة من قبل كيان أو شخص مقيم في اقتصاد معين في مشروع موجود في اقتصاد آخر . ينشأ هذا الاستثمار نتيجة انتقال أموال أجنبية من دولة أو مجموعة من الدول الى دولة أو دول أخرى بهدف تحقيق أرباح من خلال امتلاك مشاريع وتشغيلها وإدارتها، ويأخذ أشكالاً متنوعة فقد يتخصص بجزء من عمليات الانتاج أو التملك الكلي أو الجزئي لمشروع معين أو شراء أصول وموجودات أجنبية مع امتلاك الحق في إدارتها.

#### Foreign Direct Investment الاستثمار الأجنبي المباشر

وهو استثمار حقيقي على شكل انشاء مصانع أو شراء أراضٍ، وغالباً ما يأخذ شكل فتح فروع أجنبية داخل الاقتصاد الوطني أو شراء حصة من مشروع وطني، يتم هذا الاستثمار بهدف اكتساب وتحقيق مصلحة دائمة وله دور فعال في إدارة منشأة ما، وتمنح معظم الدول حق قملك هذا النوع من الاستثمارات بنسبة تتراوح ما بين (10%-51%) لمالكين أجانب.

#### Foreign Indirect Investments الاستثمارات الأجنبية غير المباشرة

وتسمى أيضاً بالحقيقية الاستثمارية Portfolio Investment التي تعني امتلاك الافراد أو الهيئات أو الشركات للأوراق المالية دون ممارسة أي نوع من الرقابة أو المشاركة في تنظيم وإدارة المشروع الاستثماري مالياً. أو يقصد بها شراء الاسهم والسندات الصادرة في البلد المضيف عن طريق مؤسسات واشخاص لايقيمون في ذلك البلد، وأن تداول ملكية الأسهم والسندات في البلد المصدر لها بين اشخاص ومؤسسات من خارج ذلك البلد يعد تغييراً في الارصدة المالية لتلك المؤسسات فقط،

وتستند عمليات التداول على توازنات سعر الفائدة وتغيرات سعر الصرف ، حيث يمثل السند مستند مديونية طويلة الأجل تصدره المنشآت ويعطي لحامله الحق في الحصول على القيمة الاسمية للسند في تاريخ الاستحقاق فضلاً عن سعر فائدة دوري يتمثل في نسبة مئوية من القيمة الاسمية، ويتخذ السند قيمة سوقية قد تزيد أو تقل أو تساوي القيمة الاسمية له بينما يمثل السهم العادي مستند ملكية له (قيمة أسمية وقيمة سوقية) وتتمثل القيمة الاسمية للسهم في القيمة المدونة على قسيمة السهم، أما القيمة السوقية للسهم فتتمثل في قيمة حقوق الملكية ، وهو الاخطر من الاستثمارات المباشرة لانه يتميز بحركة دائمة وسريعة وبكميات هائلة نحو الاسواق التي تتسم بالانتعاش وسرعان ما يمتص رحيقها ويذهب بسرعة نحو أنشطة واسواق اخرى اكثر ربحا.

### القروض الأجنبية Foreign Loans

هي الأموال التي تقدمها جهات إقراضية أجنبية الى دولة ما، هذه الجهات قد تكون ثنائية حكومية Bilateral أو مصادر متعددة مثل الهيئات الدولية أو الاقليمية Multilateral ومنها صندوق النقد الدولي والبنك الدولي وبنوك التنمية الدولية .

#### وتقسم القروض الأجنبية الى نوعين رئيسين :

**قروض عامة Public Loans :** وهي التدفقات المتعلقة بالمصادر الرسمية التي يمكن أن تكون إما مؤسسات حكومية أو هيئات تابعة لها أو هيئات اقليمية أو دولية، **وقروض خاصة Private Loans :** وهي رؤوس أموال أجنبية مملوكة بشكل رئيس للمؤسسات الخاصة والبنوك التجارية والشركات متعددة الجنسيات، وقد تكون قروضا قصيرة الأجل أو طويلة الأجل وتنتقل سعياً لتحقيق ارباح أو عوائد . وقد قسم البنك الدولي القروض الأجنبية استناداً لفترة السداد الى نوعين رئيسين هما: (أ) القروض الخارجية قصيرة المدى : التزامات يستحق سدادها في سنة واحدة أو اقل . (ب) القروض الخارجية متوسطة وطويلة المدى : التزامات تمتد أجل سدادها ما بين سنة وخمس سنوات، وفي كلا النوعين يكون التسديد حسب شروط الاتفاق .

### المنح والمساعدات الأجنبية Grants And Foreign Assistance

المساعدات الرسمية التنموية Official Development Assistance هي جزء من التمويل الرسمي للتنمية الذي تحصل عليه الدول النامية من الدول المتقدمة والمنظمات الدولية وهي على عدة انواع من اهمها الاعانات المالية Subsidies والمنح Grants . فالاولى هي أموال نقدية أو عينية مقدمة للأغراض غير التجارية ولمواجهة ظروف طارئة، أو تعرف بأنها تحويلات جارية طارئة



مقدمة من قبل جهات حكومية الى المشاريع المتضررة نتيجة الكوارث الطبيعية أو البيئية أما الثانية وهي المنح فتكون على شكل هبات تقدمها الحكومات أو المنظمات الدولية بشكل تحويلات نقدية أو عينية، وقد تكون أيضاً على شكل مساعدات فنية تقدم إما بشكل مدفوعات مخصصة لشركات التأمين أو تعويضات وهي لاتشكل أي التزام مالي بالنسبة للجهة المتلقية وفق برامج المساعدات الدولية، إلا أنها تتصف بعدم انتظامها وعدم وضوح القواعد التي تمنح على أساسها. والحصيلة النهائية لميزان المدفوعات تكون اما فائض Surplus او عجز Deficit في مجموع العمليات الجارية والراسمالية وهما يحددان واقعياً موقف دائنية او مديونية البلد تجاه العالم الخارجي.

#### 4-6 طريقة عرض ميزان المدفوعات

إذن يمكن تعريف ميزان المدفوعات بأنه جدول حسابي ذو جهتين تسجل في الجانب الايمن من المدفوعات وفي الجانب الايسر المقبوضات او الايرادات وهذا الجدول (1-6) الحسابي يوضح الطرق التي بواسطتها يتمكن البلد المعني من الحصول على العملة الاجنبية وذلك بواسطة الصادرات من السلع والخدمات ، اي كيف يستطيع الحصول على القوة الشرائية التي يمكن ان تستخدم في السوق الاجنبية والجانب الايمن من الجدول والذي يوضح كيف تصرف العملة الاجنبية وذلك كيف تستطيع استخدام القوة الشرائية على السلع الاجنبية والخدمات الخارجية. وهنا لا بد من استحضار شكل حسابي يعكس ميزان المدفوعات لبلد معين:

جدول ( 4-6 ) ميزان المدفوعات لبلد معين

المقبوضات	المبلغ / دينار	المدفوعات	المبلغ / دينار
(1) الصادرات من السلع	550	الواردات من السلع	800
(2) الصادرات من الخدمات	150	الواردات من الخدمات	50
(3) المقبوضات غير المنظورة	100	الواردات غير المنظورة	80
(هدايا)		(هدايا)	
تحويلات من الخارج		تحويلات من الخارج	
(4) المقبوضات الراسمالية )	200	مدفوعات راسمالية ( شراء	200
بيع الموجودات للاجانب)		موجودات راسمالية)	
المجموع الكلي	1000		1000

## 5-6 عوامل الصحة والخلل في المدفوعات

يبين ميزان المدفوعات - باعتباره يسجل الصفقات التي يكسب البلد المعني بموجبها قطعاً أجنبياً أو ديناً على العالم الخارجي، والصفقات التي ينفق هذا البلد بموجبها قطعاً أجنبياً أو يصبح بموجبها مديناً للعالم الخارجي - حالة توازن العلاقات الاقتصادية مع العالم الخارجي. فإذا كان ميزان المدفوعات خاسراً أو سلبياً فهذا يعني ازدياد مديونية البلد تجاه العالم الخارجي، وبالتالي ازدياد عرض عملته في الأسواق الدولية بأكثر من الطلب عليها؛ مما يؤدي إلى انخفاض قيمتها إذا كانت معومة في الأسواق وتتمتع بحرية الإدخال والإخراج.

أما إذا كان ميزان المدفوعات رابحاً أو إيجابياً فإن ذلك يعني ازدياد دائنية البلد المعني للعالم الخارجي، وازدياد الطلب على عملته بأكثر من عرضها؛ مما يؤدي إلى ارتفاع أسعارها في السوق الدولية. وعلى هذا الأساس يظهر ميزان المدفوعات عوامل الصحة والخلل في الاقتصاد الوطني. فالاقتصاد السليم يتمتع بميزان رابح أو متوازن. أما الاقتصاد المريض فهو الذي يعاني العجز المستمر في ميزان مدفوعاته.

### آليات التكيف والتعديل

إن الاقتصاديين المختصين بالتجارة الدولية يختلفون في توضيح وعرض أشكال ميزان المدفوعات لكل دولة ، إلا أن أراهم جميعاً تكاد تتفق على عناصر أساسية مع وجود اختلافات بسيطة قد تتعلق بدمج بعض البنود التي يحتويها ميزان المدفوعات وهذه البنود الرئيسية هي:

أولاً: ميزان التجارة الخارجية والذي يشمل:-

1. الواردات والصادرات المنظورة ( وهي الناجمة عن حركات السلع والاموال المختلفة)

2. الواردات والصادرات غير المنظورة ( وهي الناجمة عن خدمات النقل والتأمين وغيرها)

ثانياً: ميزان التحويلات، والمقصود بها الصادرات والواردات التي تكون على شكل مساعدات دولية او منح بدون مقابل او هبات والتعويضات والغرامات. ويتكون القسم الآخر من التحويلات من الاموال المستثمرة في الاجل القصير والطويل.

ثالثاً: "ميزان الذهب- ويشمل الصادرات والواردات الذهبية وهي خاصة بميزان استيراد وتصدير الذهب .

## 6-6 أنواع الاختلالات

**الاختلال الموسمي** : ويحدث في البلدان التي تعتمد صادراتها على منتجات موسمية في فترة معينة من السنة ، فيحدث مثلا في البلدان الزراعية التي تعتمد على محصول واحد كأهم صادراتها ، وبالتالي يكون اختلال ميزان المدفوعات في موسم ما بينما يعود التعادل خلال فترة معينة.

**الاختلال الطبيعي (العارض)** : ناجم عن أسباب طارئة أو عارضة سرعان ما تتلاشى لزوال الأسباب التي أفضت إلى حدوثه دون الحاجة إلى تغيير أساسي في الجهاز الاقتصادي للدولة ، وفي سياستها الاقتصادية كتعرض المحصول الزراعي لإحدى الكوارث في إحدى السنوات مما يقلل من حجمه أو من جودته وهو اختلال مؤقت يزول بزوال السبب الذي أوجده ويمكن مواجهته بالديون قصيرة الأجل أو الموارد الخاصة .

**الاختلال الدوري**: يحدث هذا الاختلال عادة في الدول الرأسمالية، إذ يرتبط بفترة الرخاء الاقتصادي فحدوث العجز أو الفائض يشكل اختلالا دوريا نسبة إلى الدورة الاقتصادية، وتساهم التجارة الخارجية بقسط كبير في انتقال هذه التقلبات من دولة إلى دولة أخرى.

**الاختلال الاتجاهي** : هو ذلك الاختلال الذي يظهر في الميزان التجاري على وجه الخصوص ويصيب عادة موازين مدفوعات الدول النامية ، باعتبار أنه خلال الفترات الأولى من التنمية يزداد الطلب على الواردات من المواد الأولية والتجهيزات الإنتاجية والسلع الوسيطة ، دون أن يقابل ذلك نفس الوتيرة من الصادرات ،وعندها يحدث الاختلال الذي يتم تسويته عن طريق تحركات رؤوس الأموال.

**الاختلال المرتبط بالأسعار**: قد يعود اختلال ميزان المدفوعات إلى العلاقة بين الأسعار الداخلية للدولة والأسعار الخارجية ،فارتفاع وانخفاض الأسعار الداخلية عن مستوى الأسعار الخارجية يؤدي إلى وجود فائض أو عجز في ميزان المدفوعات . أيا كان بين الاختلال المتصل بالأسعار فإنه يمكن علاجه بتعديل سعر الصرف، حيث يتناسب مع العلاقة بين الأسعار الداخلية والأسعار العالمية.

**الاختلال الهيكلي (دائم)** : وينتج عن تغير أساسي في ظروف العرض والطلب في الداخل والخارج.

**الاختلال الأساسي** : ورد عن صندوق النقد الدولي أنه متى اقتنع الصندوق، بناء على طلب العضو أن ثمة اختلالا أساسيا ظاهرا أو مكبوتا في ميزان المدفوعات فإنه يجيز له تغيير سعر التعادل. وينتج من هذا أنه في حالة تغير سعر الصرف وكذا التجارة الخارجية فإن التوازن يكون ظاهريا فقط في ميزان المدفوعات، ويخفي وراءه اختلالا مكبوتا.

أسباب الاختلال : تمر الدول بظروف معينة من شأنها إحداث اختلال في موازين مدفوعاتها سواء في صورة عجز أو فائض وهذا الاختلال يأخذ صورة مختلفة بحسب مصدره والأسباب التي ينشأ عنها:

- عوامل لا يمكن توقعها أو التنبؤ بها ومعالجتها عن طريق التدخل الحكومي والسياسات النقدية والمالية كالنضخم والانكماش وانتقالهما من دولة إلى أخرى.

- إقدام الدول السائرة في طريق النمو على استيراد الآلات والتجهيزات المختلفة وغيرها من السلع والخدمات المختلفة ، حيث تقوم بتمويلها بقروض طويلة الأجل معقودة مسبقا .

- أسعار الصرف الأجنبية ، حيث أنها تربط بين مستويات الائتمان في الدول المختلفة فإذا كان سعر الصرف مرتفعا بالمقارنة مع الأثمان السائدة فإننا سنقع في حالة فائض

- التغيير في ظرف العرض والطلب: فاكشاف مادة أولية جديدة مثلا ، يؤدي إلى زيادة الطلب عليها بالمقارنة مع المادة التي كانت تستعمل سابقا ، كما حدث عند اكتشاف البترول في دول الخليج العربي .

إذا استمر العجز في ميزان المدفوعات لعدد من السنوات بسبب بعض الظروف الاقتصادية غير الملائمة التي تسيطر على النشاط الاقتصادي بصفة مستمرة فإنه يعادل لدى البلد عجزا دائما أو عجزا أساسيا ، حيث أن له بعض الجذور في النشاط الاقتصادي للبلد ، ونشاهد ظاهرة العجز الدائم أو الاختلال في موازين معظم البلدان المختلفة . وقد أمكن لبعض الدول المختلفة تغطية بعض العجز عن طريق الاقتراض طويل الأجل من الخارج. ان القصور الرئيسي في نظام النقد الدولي الحالي يجعل من الدول أن تكون غير مستعدة لقبول وسائل الموازنة التي يقتضيها هذا النظام ، فهي تعمل على تجميد وسائل العلاج والتقليل من آثارها .

#### 7-6 آلية التكيف والتعديل

#### 6-7-1 آلية التسوية التلقائية

يرى معظم الاقتصاديين في النظام النقدي الدولي أن غالبية الدول لا تقبل بوسائل الموازنة (التخفيض، التعويم... الخ ) ، التي يقتضيها هذا النظام ، إذ تعمل على التجميد أو التقليل من تنفيذ البرامج المتفق عليها مع صندوق النقد الدولي ، مما يؤدي إلى استمرار الاختلال إضافة إلى التأثير على مستوى احتياجات الصرف والعملات الصعبة للدولة وفي حالة ما إذا كانت الدولة تعمل بنظام سعر الصرف الثابت ، فهناك آليات تلقائية تتجه بميزان المدفوعات نحو التوازن.

## 6-7-2 آلية التسوية في ظل النظرية الكلاسيكية

تتلخص النظرية الكلاسيكية في أن توازن ميزان مدفوعات لدولة ما يتم نتيجة لتغيرات الأسعار في الداخل والخارج ، والأمر الذي يؤثر على حجم التصدير والاستيراد. وتقوم على الفرضيات التالية :

- \* ثبات أسعار الصرف. \* حرية دخول وخروج الذهب وتحويله إلى عملات والعكس .
- \* حيادية النقود بحيث لا تؤثر على المتغيرات الاقتصادية بل فقط على مستوى أسعار السلع .
- \* مرونة أسعار الصادرات والواردات . \* مستوى التشغيل الكامل وبالتالي يكون الدخل في أعلى مستوياته
- \* مرونة الطلب على السلع والخدمات المنتجة محليا والمستوردة من الخارج .

وتنطلق هذه النظرية من العلاقة الطردية بين الكتلة النقدية المتداولة وكمية الذهب ، إضافة إلى كون أن أي تغير في الكتلة النقدية يؤثر على مستوى الأسعار ، فالفائض في ميزان المدفوعات تتولد عنه حركة الذهب والاحتياطات النقدية الأخرى باتجاه الدولة صاحبة الفائض لتسويته ، وبالتالي يرتفع مستوى احتياطاتها الدولية ، مما يجعل مستوى الكتلة النقدية يرتفع هو الآخر مولدا في ذات الوقت ارتفاعا في الأسعار المحلية ، وبهذا تصبح أسعار الصادرات مرتفعة ، مما يؤدي إلى انخفاض حجمها وارتفاع حجم الواردات ، ويستمر الوضع إلى أن يحدث التوازن في الميزان ، أما في حالة العجز فتتولد عنها حركة للذهب والاحتياطات النقدية من الدولة صاحبة العجز باتجاه الخارج لتسوية العجز ، وبالتالي ينقص مستوى احتياطاتها مما يجعل مستوى الكتلة النقدية ينخفض هو الآخر ، مولدا انخفاضا في الأسعار المحلية فينتعش حجم الصادرات وينخفض حجم الواردات ، مما يؤدي بالميزان إلى الميل للتوازن . ويميز التقليديون والتقليديون الجدد بين ثبات أسعار الصرف وحرية الصرف ، حيث عند الثبات فإن أسعار السلع والخدمات ، وكذا أسعار الفائدة الداخلية والخارجية هي التي تقوم بدور إعادة التوازن ، وفي حالة حرية الصرف فأسعار الصرف هي التي تقوم بهذا الدور .

وقد وجهت انتقادات لهذه النظرية تتمثل أساسا في أن فرضياتها أصبحت غير مطابقة للواقع الاقتصادي الحالي ، كما يوجد تناقض بين تحقيق الاستقرار في الأسعار الداخلية وتوازن ميزان المدفوعات ، وقد استمر العمل بهذه النظرية حتى الحرب العالمية الثانية إلى أن ألقى العالم الاقتصادي - كينز - بنظرية الدخل وفسر كيفية إعادة التوازن عن طريق تغيرات الدخل .

### 6-7-3 آلية التسوية في ظل النظرية الكينزية :

ومضمون هذه النظرية أن الاختلال في العلاقات الاقتصادية الدولية يؤدي إلى إحداث تغيرات في حجم الدخل القومي والتشغيل في كل دولة من الدول التي أصابها الاختلال . تعتمد النظرية الكينزية في تحليلها لتوازن ميزان المدفوعات على فكرة أساسية ، وهي أن الاختلال يؤدي إلى تغيير حجم الدخل الوطني ومستوى التشغيل ، معتمدة في ذلك على الميل الحدي للاستيراد ومضاعف التجارة الخارجية ، فعن طريق المضاعف تؤثر الصادرات على مستوى الدخل ، وهذا الأخير يؤثر على مستوى الواردات عن طريق الميل الحدي للاستيراد ، وترتكز هذه النظرية على الفرضيات التالية :

\* الدخل الوطني يستقر عند مستوى أقل من التشغيل الكامل للموارد .

\* الأسعار مرنة وتكون في اتجاه تصاعدي فقط.

وفي تفسيره للتوازن يعتمد كينز على فكرتين أساسيتين للاستيراد ومضاعف التجارة الخارجية ، أما الميل الحدي للاستيراد فيعبر عن العلاقة بين مقدار التغيير في الواردات زيادة أو نقصاناً ، ومقدار التغيير في الدخل ، بالزيادة أو النقصان . فهو النسبة بين التغيير في الواردات والتغيير في الدخل القومي ، وأما مضاعف التجارة الخارجية فالمقصود به هو نسبة التغيير في الدخل القومي إلى ذلك التغيير الذاتي ، أو الأصلي في الإنفاق الذي تحقق عن طريق تحقق فائض ، أو تسبب في حدوث عجز في ميزان مدفوعات الدولة مع الدولة الأخرى ، وهكذا توجد علاقة تبادلية بين الدخل القومي وميزان المدفوعات. ففي حالة الفائض لما تكون الصادرات أكبر من الواردات فإن الإنفاق على السلع والخدمات المنتجة محلياً يزداد، مما يؤدي إلى زيادة الدخل الوطني بمقدار الزيادة في الصادرات مرجحة بمضاعف التجارة الخارجية ، هذا الارتفاع في الدخل يؤدي إلى زيادة الواردات عن طريق أثر الميل الحدي للاستيراد وهكذا يميل الفائض إلى الزوال. أما في حالة العجز فإن الإنفاق على السلع والخدمات المنتجة محلياً ينخفض مما يؤدي إلى انخفاض الدخل الوطني بمقدار الانخفاض في الصادرات مرجحاً بمضاعف التجارة الخارجية ، هذا الانخفاض في الدخل وبفضل الميل الحدي للاستيراد يؤدي إلى انخفاض الواردات وهكذا يميل العجز إلى الزوال . لكن هذه النظرية تجعل العلاقة بين تغيير الإنفاق وتغيير الدخل تلعب دوراً أساسياً في إحداث التوازن وتتجاهل العوامل الأخرى ، ومن جملة الانتقادات الموجهة ما يلي:

\* لا يوجد ضمان لتحقيق التوازن تلقائياً بسبب تغيرات الدخل الوطني، إذ يمكن أن يمتص الادخار جزءاً من الزيادة التي حدثت في الدخل.

\* تعتمد على التحليل الساكن ، إذ تغض النظر عن زيادة الطاقة الإنتاجية وتكتفي بالطاقة العاطلة التي افترض كينز وجودها.

#### 6-7-4 آلية التسوية عن طريق التدفقات النقدية الدولية

إن نظرية إعادة التوازن الخارجي عن طريق التأثير في المدخول أو الائتمان ، لا تأخذ بالحسبان التدفقات المالية ، ومع ذلك تسهم هذه في المحافظة على توازن المدفوعات الدولية بنفس الدرجة التي تسهم بها تدفقات السلع والخدمات . وانطلاقا من حالة التوازن في دولة ما ، لابد من أخذ مسألتين في الاعتبار ، الأولى هي احتمال حدوث ردود فعل تشكل تغير تلقائي في التدفقات المالية قادرة على تصحيح هذا التغير ، أو تعويضه بحركة ماثلة في رصيد المعاملات الجارية ، والثانية هي احتمال أن يعقب التغير المستقبلي في رصيد المعاملات الجارية تغييرات معوضة في التدفقات المالية. والتغير التلقائي في التدفقات المالية قد يكون نتيجة استثمارات خارجية طارئة في الدولة ، أو نتيجة زيادة المعونات للدول النامية، أو نتيجة ائتمان مصرفي ، أو أي نوع آخر من العمليات التي رأيناها سابقا . إن الفائض في ميزان المدفوعات يؤدي إلى ارتفاع السيولة في البلد الذي حقق فائضا ، هذه السيولة تؤدي إلى زيادة العرض من الأموال المتاحة للإقراض مسببة في ذلك انخفاضاً في معدلات الفائدة ، وبالتالي خروج رؤوس الأموال من البلد ومن ثم الإسهام في عودة التوازن إلى ميزان المدفوعات . أما العجز في الميزان فيؤدي إلى انخفاض السيولة ثم انخفاض عرض رؤوس الأموال وبالتالي ارتفاع معدلات الفائدة مما يسبب دخولا لرؤوس الأموال اتجاه البلد صاحب العجز ، وبهذا يعود التوازن إلى ميزان المدفوعات . رغم أن آليات التسوية تبدو منطقية ، إلا أن الفرضيات التي تركز عليها أصبحت غير محققة حالياً ، كون أن إتباع البلد لنظام الصرف الثابت يعني آلية التسوية التلقائية عن طريق سعر الصرف، مما قد يؤدي إلى استمرار الاختلال وزيادة حدة آثاره السلبية .

#### 6-8 التوازن في ميزان المدفوعات

سوف نلقي الضوء على تعريف لحالة توازن في ميزان المدفوعات واهم انواع التوازن وهما التوازن الحسابي والتوازن الاقتصادي وهذه الموازين في حقيقتها تعكس حالة الاقتصاد في بلد من البلدان وموقف البلد من الناحية المالية سواء كان هذا الموقف سلبي أو ايجابي.

التوازن الحسابي يمثل حالة اقتصادية او تجارية لدولة من الدول تتعادل فيها حقوق الدولة مع ديونها وهو بالتالي سوف يبين وضعاً معيناً للدولة تتساوى فيها إيراداتها من العملات الصعبة مع مدفوعاتها من هذه العملات خلال فترة زمنية معينة والشئ الملفت للنظر في هذا المجال هو انه لا يمكن

الاعتماد على هذا الشكل من اشكال التوازن من الناحية الاقتصادية لانها لا تعطي وصفاً حقيقياً لبيان حالة التوازن الاقتصادي ، اذ يمكن ان نتوصل من خلال التدقيق في هذه الحالات الى مسائل تجارية في غاية الاهمية:

اولها: معرفة حسيطة التعادل في جانبها السلبي ( المديونية ) او الايجابي (الدائنية) وثانيهما: ايقاع التسوية عن طريق عمليات الحساب المتبعة في طرق المحاسبه والمطبقه في توضيح عمل هذا النوع من الموازين.

### مثال على الموازنة

اذا استوردت فرنسا المطاط من زائر فان عليها ان تدفع الديون المترتبة عليها الى زائر على ان تدفع زائر لفرنسا ما بذمتها من قيم للسلع التي استوردتها مثل المكائن والالات وخدمات السياحة.

السلع	فرنسا	زائر	المدينين	الدائنين
المطاط	-----	1000	1000	-----
العقاقير	800	-----	-----	800
الالات والمكائن	-----	1500	1500	-----
خدمات السياحة	500	-----	-----	500

الموازنة لفرنسا

(2500-1330+)

1200 -

الموازنة لزائر

(1300-2500)

1200+

التسوية -1200 +1200

### 9.6 التحليل الرياضي لميزان المدفوعات

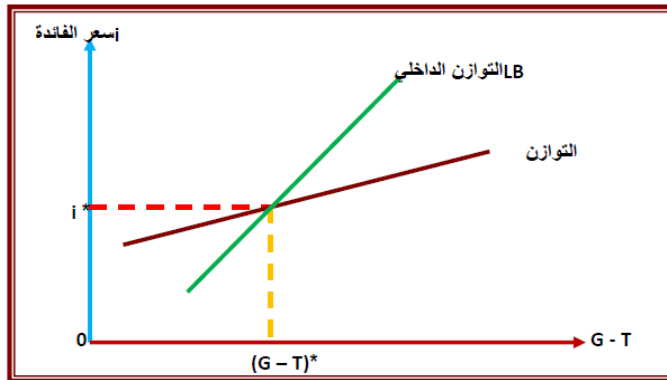
من اجل وضع مدخل لتحليل السياسات في الاقتصاد المفتوح يجب ان نبدأ بتطوير اطار عام واساسي يسمح لنا القيام باختبارات التداخلات التي تؤدي الى تحقيق التوازن الداخلي والخارجي مثل التوظيف الكامل واستقرار الاسعار.



ان احد هذه النماذج المهمة والمشهورة التي تجمع بين تأثيرات السياسات النقدية والمالية في الاقتصاد المفتوح التي تتعامل مع المتغيرات المكونة لها هي نموذج روبرت ماندل 1962 . ان فصل السياسات النقدية والمالية هي طريق توسيع تحليل الحسابات الجارية وادخال التدفقات الراسمالية في تحليل توازن ميزان المدفوعات والتي تعني ان الوصول الى التوازن الصفري في المعاملات الرسمية التي تهتم بالاحتياطات النقدية وان هدف التوازن الخارجي يتاثر بالسياسات النقدية والمالية، فعلى سبيل المثال الزيادة في عرض النقود تؤدي الى تخفيض اسعار الفائدة ، وهذا يؤدي الى هبوط دخول راس المال في الاجل القصير والذي يؤدي في الوقت نفسه الى تزايد خروج راس المال في الاجل القصير وهذا سوف يقود الى حدوث العجز في ميزان المدفوعات . ومن ناحية السياسة المالية فان التوسع في الانفاق الحكومي سوف يؤدي الى زيادة الدخل وهذا سوف يؤدي الى زيادة الاستيرادات ثم حدوث عجز في ميزان المدفوعات.

لان السياسات النقدية والمالية التوسعية يفترض ان تؤثر في ميزان المدفوعات في نفس الطريقة ولذلك فان التوصل الى حالة التوازن في ميزان المدفوعات مع ثبات اسعار الصرف يتطلب استخدام معاكس بين بين السياسات النقدية والمالية في هذا النموذج، اي بمعنى ، ان السياسات المالية الموسعة يجب ان تقابلها سياسات نقدية منكمشة والعكس صحيح. وكذلك فان هناك علاقات متشابهة في السياسات التي تهتم بأهداف التوازن الداخلي، حيث ان الزيادة في عرض النقود تؤدي الى تخفيض اسعار الفائدة في الاقتصاد المحلي وهذا سوف يحفز الاستثمار الحقيقي ، واذا كانت هذه الحالة لا تعتبر ضمن السياسات المالية التوسعية او التضخمية ، فان الزيادة في حجم الاستثمار الخاص يجب ان يقابلها انخفاض في الانفاق الحكومي ، او عن طريق الزيادة في حجم الضرائب يجب ان يقابلها بعض الانخفاض في الانفاق الحكومي او اي تخفيض في حجم الانفاق الاستهلاكي في مقابل الانخفاض في حجم الضرائب، وهذا سوف يؤدي الى هبوط حجم الاستثمار الخاص المحليين خلال السياسة النقدية اذا لم يصاحب ذلك ضغوط تضخمية. ويمكن توضيح هذه العلاقات والنموذج في الشكل البياني (9-6) :

شكل 9-6 تأثير السياسات النقدية والمالية على ميزان المدفوعات



ان المنحنى IB يعكس جميع العلاقات بين معدلات الفائدة (i) التي تمثل الساية النقدية وصافي الانفاق الحكومي على الخط الافقي (G-T) والذي يؤدي الى هدف التوازن الداخلي. وبنفس الوقت فان المنحنى EB يعكس العلاقة بين مستويات الفائدة (i) من جهة و G-T الذي يؤدي الى التوازن في ميزان المدفوعات بالنسبة لسعر الصرف المحدد. فالنقاط فوق الخط IB يعكس حالة الطالة المرتفعة والنقاط دون الخط IB يعكس التضخم المتسارع. وبنفس الوقت فان النقاط فوق الخط EB يمثل فائض في ميزان المدفوعات والنقاط التي دونه تعكس العجز في ميزان المدفوعات. يوضح هذا الشكل ان حالات التوازن الداخلي والخارجي يمكن الوصول اليه فقط عند سعر الفائدة التي تمثلها النقطة (i\*) في الخط العمودي (G-T)\*. وإذا كان الاقتصاد يتعد عن هذا المستوى فان ذلك يعني ان السياسة النقدية يجب ان تتبع حتى نصل الى التوازن الخارجي والسياسة المالية ايضا يجب ان تحقق التوازن الداخلي. عرض النقود لبلد معين يمكن ان يتحقق من خلال المعادلة التالية:

$$M_s = \alpha(BR - C) = \alpha(DR + IR) \dots \dots (1)$$

حيث: MS = عرض النقود

BR = احتياطي البنوك التجارية

C = العملة خارج البنوك

$\alpha$  = المضاعف النقدي

DR = الاحتياطي الداخلي

IR = الاحتياطي الدولي موجودات البنك المركزي

الطلب على النقود يمكن ان يتحقق من خلال المعادلة التالية

$$L_d = f(Y, P, I, W, E(P), O) \dots \dots (2)$$

حيث:

Y = مستوى الدخل الحقيقي في الاقتصاد

P = المستوى العام للأسعار

i = سعر الفائدة

W = مستوى الثروة الحقيقية

E(P) = التغيرات في المستوى العام للأسعار

O = جميع المتغيرات الاخرى التي تؤثر في النقود

$$L_d = kPY \dots \dots (3)$$

$$M_s = L_d \dots \dots (4)$$

$$M_s = kPY$$

## 10.6 كيفية جعل ميزان المدفوعات في حالة مستقرة

ويقصد به ان نطرح بعض الاسباب التي تجعل الميزان في حالة من عدم التوازن او الاضطراب Disturbances ونقول طالما ان الميزان يتعامل مع سلع مصدرة او مستوردة فان التغيرات في اثمان هذه السلع مع طبيعة المعاملات والتسديد لهذه الحقوق والديون هي التي تجعل الميزان في حالة اضطراب اضافة الى المشاكل الاقتصادية الكبيرة التي تمر بها دولة من الدول في العالم مثل الكساد والتضخم والتقلبات السياسية والنكبات الطبيعية وعدم جودة الموسم الزراعي او التصحر والمجاعة وغيرها من العوامل التي تؤثر بدورها على محيط اوسع من الدول التي تتعامل معها تجاريا فينعكس كل ذلك على ميزان المدفوعات بحيث يجعل حقل المديونية يتغلب على حقل الدائنين بمبلغ معين حيث تضطر الدولة المعنية الى اللجوء الى مبدأ التسوية للعجز عن طريق السحب من رصيدها الاحتياطي من العملات الصعبة او الرصيد الذهبي لعلاج ذلك حتى يتعادل الميزان من الناحية الحسابية بالرغم من انه يظل غير متوازن اقتصادياً بسبب ان الدولة المعنية لم تحصل على حقوق جديدة يمكن اضافتها الى الميزان وعلى ضوء ما تقدم لا يعتبر التوازن الواقع في التسوية توازن حقيقي. ومن اهم الوسائل التي يستخدمها بعض الاقتصاديين لحل المشاكل في ميزان المدفوعات ما يلي:

1- فرض تعريف كمركية عالية وذلك من زاوية تنظيم حجم المستوردات والعمل على تشجيع الصناعات المحلية الناشئة.

2- تطبيق نظام الحصص Quotas بحيث تعمل على تقليص حجم الاستيرادات من السلع الى الدرجة التي يدعم فيها مبدأ الحماية للصناعات المحلية.

3- التركيز على الوسائل الاخرى التي تشجع الصادرات غير المنظورة مثل تطوير المنشآت السياحية وتطوير وسائل الصيرفة والائتمان وتحسين وسائل الاتصالات وطرق النقل وغيرها مما سيؤدي الى ترتيب حقوق الدولة لدى الغير ويساعد على حل الاشكالات التي تصيب الميزان.

4- محاولة التركيز على المساعدات الدولية والاقتراض الدولي كونها لا تقيد حرية وسيادة الدولة وكذلك ان تكون الفوائد وحقوق الدين مناسبة ولا تشكل اعباء كبيرة على اقتصاد الدولة المعنية.

## 11-6 التوازن طويل وقصير الاجل في ميزان المدفوعات

ان الشروط التي توزع فيها جميع الموجودات المالية وبطريقة مثلى تعتبر من مسلمات تحقيق التوازن طويل الاجل. واذا لم تستكمل الشروط الاقتصادية فسيحدث عدم توازن طويل الاجل في ميزان المدفوعات واذا كانت الفترة الزمنية لحصول التوزيع الافضل للموجودات المالية ومع التعديلات المطلوبة في الموجودات الرأسمالية المتدفقة والمتوقعة والتي تستمر لمدة طويلة فان الذي

يظل في الواقع هو التوازن قصير الاجل وذلك بفرض ان المشتريات المرغوب فيها تساوي المبيعات المرغوبة من العملات الاجنبية وتحت ظل سعر الصرف الحالي.

ومن الجدير بالملاحظة تبيان الفرق بين التوازن قصير الاجل والتوازن طويل الاجل والمرتبط بزمان محدد فلا بد من القول ان التوازن قصير الاجل يتطلب ان تكون الشروط المذكورة انفاً مؤقتة وتستمر لفترة زمنية معينة. اما التوازن طويل الاجل يتطلب ان المساواة بين المبيعات الحقيقية والمشتريات الحقيقية تستمر لفترة طويلة.

ان الزمن الذي يعتمد عليه التوازن طويل الاجل ليس محدداً ودقيقاً لكنه يتطلب بعض التعديلات البطيئة في النموذج التي لم تستكمل بعد. وهذه تعطينا صفات متعددة للتوازنات في النماذج الاقتصادية اعتباراً من التوازن اللحظي لما رشح في نظرية الاسعار ، حتى التوازن المتكامل الطويل الاجل ، فالعرض والطلب للصرف الاجنبي في الفترة القصيرة يستمر بالانتقال على نحو متوازن حتى يصل الى التوازن طويل الاجل، وهذا لا يحتم وجود منحنى واحد لكل من العرض والطلب وانما مجموعة متعددة من المنحنيات لكل منهما. ولا بد من القول ان هناك سياستين اساسيتين في مبدأ التوازن طويل الاجل وهما:

اولاً: ان القوى التلقائية في العرض والطلب القصير الاجل قد تدفع الاقتصاد نحو التوازن طويل الاجل وستكون هذه القوى ذات صفة بطيئة جداً.

ثانياً: ان القوى التلقائية للعرض والطلب التي تؤدي الى التوازن طويل الاجل اذا ما ترك النموذج يعمل لوحده لفترة كافية من الزمن قد لا تكون مرغوبة.

فالساسة الاقتصادية الناجحة في هذا المجال تتطلب اضافة الى ذلك معرفة بالاهداف بعيدة المدى، والمعرفة حول ردود افعال الاقتصاد المعني وما نوعية العمل المطلوب حيث السياسة الاقتصادية تبحث من بين متغيرات متعددة عن هدف مقبول ومحدد وهو التوظيف الكامل او توازن ميزان المدفوعات . فالهدف اذا معالجة الاقتصاد التجاري الخارجي من الاضطرابات التي تنعكس على ميزان المدفوعات وعلى توقعات استقراره المطلوب.

## 12-6 الموازين الاقتصادية وتصنيفاتها- نماذج المستخدم المنتج Output-Input Models

يقصد بالميزان الاقتصادي Economic Balance الجدول الذي يبين في أحد طرفيه مصادر هذا الميزان وفي الطرف الآخر استعمالات هذه المصادر، أو بعبارة أخرى، هو كشف حسابي يبين مصادر مادة ما وكيفية التصرف بهذه المادة. وقد سمي هذا بالميزان لأن إجمالي مصادره يجب أن

يتوازن مع إجمالي استعمالات هذه المصادر. هذا ويمكن تصوير هذا الميزان بالكمية أو بالقيمة، ويبقى هذا التعريف ناقصاً ما لم يضاف إليه عنصران آخران: الأول هو عنصر الزمن والثاني هو عنصر المكان. فيجب على الميزان الاقتصادي أن يُحدد مكانياً بدولة معينة أو منطقة معينة، وزمانياً بفترة زمنية محددة كسنة مثلاً أو عدة سنوات.

يهدف نظام الموازين الاقتصادية عموماً إلى تحديد مستويات متوافقة من الإنتاج في مختلف القطاعات، وتحقيق التوزيع المناسب للبضائع الزراعية والصناعية بين المشروعات بغية تحقيق التوازن بين خطط الإنتاج وخطط الاستثمار، كما يهدف هذا النظام إلى ضمان التوازن في المبادلات بين القطاعات، وتحقيق الانسجام فيما بينها، إضافة إلى تحقيق التوازن بين الموارد والنفقات.

### تصنيف الموازين الاقتصادية

ومن تعريف الموازين الاقتصادية المذكور أعلاه وحسب أهدافها يمكن تصنيفها إلى عدد من الموازين أهمها:

- **الموازين البشرية:** وهي التي يتفرع عنها ميزان السكان وميزان القوة العاملة.
- **الموازين النوعية:** وهي الموازين المتعلقة بناحية معينة من نواحي النشاط الاقتصادي، كميزان الطاقة الإنتاجية وميزان الأراضي وميزان المواشي وميزان الخامات المعدنية.
- **الموازين الإجمالية:** وهي التي تهدف إلى ربط الموازين النوعية بعضها مع بعض بما يسمى "ميزان الاقتصاد القومي" كميزان إنتاج واستخدام الناتج القومي.
- **الموازين المالية:** كميزانية الدولة العامة، والتي تبين موارد هذه الدولة من الضرائب المباشرة وغير المباشرة عموماً واستخدامات هذه الموارد (نفقات الدولة) في حقول التعليم والطرق والنظافة.
- **الموازين السلعية:** يقصد بالميزان السلعي الجدول الحسابي الذي يبين في أحد طرفيه المصادر لسلعة ما وفي الطرف الآخر استعمالات مصادر هذه السلعة، وذلك من حيث المكان والزمان. ويمكن تصوير هذا الميزان بالكمية وبالقيمة. وقبل الخوض في مكونات هذه الموازين وفوائدها وميزاتها في إعداد الخطط الاقتصادية والاجتماعية لتحقيق النمو والتطور في بلد ما، لابد من ملاحظة أن هذه الموازين هي مدخل لإيضاح مفهوم جداول المدخلات والمخرجات التي تهدف إلى تبيان التشابك الاقتصادي بين جميع القطاعات المكونة للاقتصاد القومي وتصور العلاقات الداخلية بين مختلف أنشطة هذا الاقتصاد.

## المنظور التاريخي لنماذج المستخدم المنتج

كان أول من تطرق لشرح آلية تشابك القطاعات الاقتصادية فيما بينها الاقتصادي الفرنسي فرانسوا كينييه (1694-1774) François Quesnay الذي بيّن من خلال اللوحة الاقتصادية في عام 1758 تدفق البضائع بين مختلف فروع الاقتصاد وآلية التشابك بين كثير من القطاعات الاقتصادية في مجتمعه كما بيّن كارل ماركس في كتابه "رأس المال" العلاقات الرأسمالية بين مختلف القطاعات الاقتصادية، عند بحثه عن "إعادة إنتاج رأس المال".

وبعد أكثر من مئة عام من نشر عمل كينييه في هذا المجال بحث الاقتصادي الفرنسي ليون والرا Léon Walras في كتابه "مبادئ علم الاقتصاد السياسي" - المنشور عام 1874 - التشابك بين القطاعات الإنتاجية. هذا التشابك الذي يؤدي إلى التوازن من الاقتصاد الجزئي إلى الاقتصاد التجميعي، وذلك باستعمال معاملات الإنتاج Coefficients of Production التي تقيس كميات المدخلات اللازمة لإنتاج المخرجات المطلوبة. وقد اعتمد "الرا" في تحليله على النماذج الاقتصادية، وعلى أن الأسعار في كميات المدخلات متغيرة وغير ثابتة، في حين تعد الأسعار - عادة - ثابتة عند إعداد الموازين السلعية وإعداد جداول المدخلات والمخرجات لإظهار تشابك الأنشطة بين القطاعات الاقتصادية للوصول إلى التوازن فيما بينها.

إلا أن معظم الدراسات المختلفة التي جاءت في الفترة بين "كينييه" و"الرا" وأيضاً بعدها كانت تنصب على العلاقات الأفقية والتوازن الأفقي بين منتجات الطلب النهائي لمختلف قطاعات الاقتصاد، وقد ألزمت المدرسة التقليدية نفسها دراسة التوازن الأفقي.

وفي أوائل القرن العشرين ظهرت من جديد مسألة العلاقات الرأسمالية بين البضائع الرأسمالية والبضائع الاستهلاكية من خلال دورات الأعمال Business Cycles ويعد الأستاذ واسيلي ليونتييف أحد الاقتصاديين الأمريكيين المعروفين ومن الرواد الأوائل في البحث بمشكلة التشابك بين القطاعات الاقتصادية والتوازن فيما بينها أفقياً ورأسياً وذلك من خلال المقالة التي نشرها عام 1936، وكذلك في كتابه الشهير عن هيكل الاقتصاد الأمريكي 1919-1939، الذي يعد المرجع في هذا الموضوع، وقد خطا بعده اقتصاديون كثيرون كما عقدت مؤتمرات للتداول فيه.

## الفصل السابع: استراتيجيات التنمية والتجارة الخارجية

### Development and Trade Strategies

#### 1.7 مقدمة

أكدت الآراء الاقتصادية في فترة 1950-1960 أن هناك طريق وحيد لخلق أساس صناعي لتنمية الدول النامية عن طريق تطبيق سياسة تعويض الاستيراد ، والتي تعني قيام الدول بإنتاج بعض السلع محلياً بدلاً من استيرادها من الخارج ، عن طريق تطوير صناعات قائمة ذات ارتباطات إمامية وخلفية مع قطاعات الاقتصاد الأخرى تكون أساساً لتسريع النمو الاقتصادي فيها.

وبعد عقد من الزمن وحتى الوقت الحاضر سادت آراء أخرى تؤكد أن هناك طريق آخر لتحقيق أو لبلوغ مرحلة التصنيع من خلال سياسة تشجيع الصادرات الصناعية وخاصة التصدير إلى الدول المتقدمة، والتي تتمثل بقيام بعض الدول بإنشاء صناعات متطورة ذات كثافة رأسمالية عالية توجه نحو التصدير والهدف منها خلق صناعات قائمة Engine تؤدي إلى تسريع النمو الاقتصادي والحصول على نقد أجنبي يستخدم لاستكمال النقص الحاصل في الموارد المحلية لتمويل عملية التنمية الاقتصادية. وغالباً ما يرافق إنشاء مثل هذه الصناعات تدفق هائل للنقد الأجنبي على شكل قروض واستثمارات أجنبية مباشرة. فقد صنف البنك الدولي مجموعة من الدول الآسيوية ذات الكثافة الصناعية العالية إنتاجاً وتصديراً، ضمن مجموعة الدول التي حققت معدلات نمو عالية بلغت 10% وهو أعلى من المعدلات الطبيعية السائدة في العالم تاريخياً وحتى الوقت الحاضر.

#### 2.7 ماهية الاستراتيجية التنموية

يقصد بإستراتيجية التنمية الاقتصادية ذلك الأسلوب الذي تنتهجه الدولة في رسم السياسة الإقتصادية، والانتقال بالمجتمع من حالة الركود إلى النمو الاقتصادي الذاتي ، و يختلف هذا الأسلوب بالضرورة من دولة لأخرى باختلاف الظروف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية ، واختلاف الدور الذي تضطلع به الدولة في تسيير مجرى النشاط الاقتصادي والأهداف المرجوة من عملية التنمية وإن أهم أنواعها هي :

1. إستراتيجية تعويض الاستيرادات ( إستراتيجية إحلال الواردات ) .

2. إستراتيجية الصادرات كقائد للنمو ( إستراتيجية تشجيع الصادرات ) .

3. إستراتيجية الطلب الداخلي كقائد للنمو .

4. إستراتيجية الأوز الطائر

### 1.2.7. إستراتيجية تعويض أو إحلال الواردات Import Substitution

ان مفهوم هذه الإستراتيجية يتحقق عندما تنخفض نسبة ما يتم استيراده من سلع او مجموعة من السلع إلى مجموع المعروض الكلي في السوق المحلية ، و ذلك من خلال إقامة مشاريع صناعية هدفها البدء بإنتاج او زيادة الإنتاج المحلي لسلع كانت تستورد سابقا او إنتاج محلي يغذي استيراد سلع بدلة. و تعد من الاستراتيجيات المهمة للدول النامية ، إذ تلجأ إليها في بداية عملية تصنيعها وتعرف على أنها استراتيجيات تنموية تتبناها الدولة لتطوير قطاعها الصناعي المحلي ومن ثم تحقيق التنمية الاقتصادية سواء أكان بطريقة توجيه هذا القطاع لإنتاج بديل عن ما هو مستورد او بإنتاج معين للصادرات وزيادتها وتنويعها او كليهما وان هذه الإستراتيجية تتم بمرحلتين :

**المرحلة الأولى :** إقامة صناعات تحل محل السلع الغير معمرة المستوردة سابقا مثل إنتاج الأحذية و السلع الاستهلاكية الخفيفة كالملابس و الأدوات المنزلية و السلع الوسيطة لها كصناعة النسيج و الدباغة والأخشاب والألمنيوم . وفي هذه المرحلة يمكن أن تشغل هذه الصناعات الكثير من الأيدي العاملة لأنها كثيفة العمالة و صغر مصانعها وقلة استثمارها وتكنولوجيا متواضعة . وعن هذا الطريق ستكون هناك وفورات خارجية تتمثل بالاتي :

- تدريب الأيدي العاملة المحلية .
- تدريب الكوادر الإدارية التنظيمية .
- نشر المعرفة العلمية و التكنولوجيا .

و تستخدم في هذه المرحلة سياسات الحماية من المنافسة الأجنبية بشرط ضمان إنتاجها بكلفة متدنية وجودة عالية ، و تقوم الدولة هنا بتقييد الواردات من هذه السلع و فرض نظام الحصص بما يعوض عن الفارق بين الطلب و الإنتاج .

**المرحلة الثانية :** وهي مرحلة منع الاستيراد كليا بحكم وصول الإنتاج إلى مستوى يكفي الطلب الكلي و يفيض عنه ، و يصبح النمو السنوي للإنتاج متناسبا مع النمو السنوي للطلب الكلي ، وهنا يصبح منع استيرادها ممكنا و يصبح السوق مغلقا للإنتاج المحلي . ويتم الانتقال في هذه المرحلة الى إقامة الصناعات الاستهلاكية التي تنتج سلعا معمرة مثل السيارات و الغسالات و الثلاجات و الأجهزة المرئية و المسموعة عن طريق التجميع اولا ومن ثم التصنيع التدريجي للقطع ، وتتلوها صناعة بعض سلع الإنتاج لها ومستلزماتها مثل الحديد والصلب والتعدين الملون ، حيث تتطلب هذه الصناعات رأسمال كثيف و خبرة اكتسبت جزئيا من المرحلة الأولى و شجاعة استثمارية لإقامة



مشاريع كبيرة كهذه ، و قد اعتمدت هذه الإستراتيجية من قبل العديد من البلدان النامية مثل الهند و مصر و بلدان جنوب شرق آسيا و البرازيل و الأرجنتين .

إلا ان الدول النامية المتبعة لهذه الإستراتيجية و التي حاولت تخفيف العبء عن ميزان المدفوعات تشير الى انه ليس هناك أي دليل على تحسن ميزان المدفوعات ، و بدلا من ان تؤدي الى تخفيض حجم الاستيرادات ، او نسبة الاستيرادات الى الناتج القومي ، فأنها أدت في كثير من الحالات الى زيادة حجم الاستيرادات من السلع و العناصر التكنولوجية ، و الأمر الأكثر أهمية هو ان هذه النتيجة لم تقتصر على الأمد القصير حسب ، و انما اتضحت من خلال معطيات الأمد الطويل ايضا و هذا يعني تفاقم التبعية الاقتصادية و التكنولوجية للعالم الخارجي. وكذلك فان هذه الإستراتيجية لم تنوع الإنتاج بل اعتمدت على نمط الاستهلاك القائم ، و عدم كفاية الإنتاج المحلي للطب الاستهلاكي الذي أدى بدوره الى تخلف الصادرات ، ومع ذلك رغم عيوب هذه الإستراتيجية فإنها خلقت خبرة صناعية أفادت البلدان للانتقال الى إستراتيجية أفضل ، و يمكن قياس فعالية هذه الإستراتيجية باستخدام المؤشرات التالية

$$A = \frac{\text{التغير في واردات السلعة A}}{\text{العرض الكلي للسلعة A}} \quad \text{فعالية أحلال الواردات للسلعة}$$

$$A = \frac{\text{التغير في واردات السلعة A}}{\text{الاستيعاب المحلي للسلعة A}} \quad \text{و كذلك}$$

فكلما انخفض هذا المؤشر كلما دل ذلك على نجاح هذه الإستراتيجية .

## 2.2.7 إستراتيجية تشجيع الصادرات كقائد للنمو الاقتصادي Export Promotion- Led Growth

تقوم هذه الإستراتيجية على انتقاء مجموعة من الصناعات تنتج سلعا تفي باحتياجات السوق التنافسية الدولية (التصدير) مع امكانية التسويق المحلي ايضا وقد يكون اسلوب الفن الإنتاجي في هذه الصناعات كثيفة التكنولوجيا أو كثيفة العمل حسب طبيعة الصناعات القائمة لتلبية الطلب الخارجي ، و لقد اتجهت الدول النامية لإستراتيجية التصنيع من أجل التصدير لمعالجة الاختلال ولتوفير النقد الأجنبي في ميزان المدفوعات عن طريق استيراد السلع الوسيطة والاستثمارية و المواد الخام لهذه الدول محققة التراكم الرأسمالي الذي يفيد عملية التنمية الاقتصادية ، وتظهر اهمية هذه الإستراتيجية فوائدها كبيرة تتجسد في التوسع في التصدير الذي يساعد في الحصول على كميات من العملة الأجنبية أكبر من مدخرات العملة الأجنبية المستحصلة من إستراتيجية إحلال الواردات ، فضلا عن تحقيق وفورات حجم جيدة بسبب اتساع الأسواق المتأثرة من إستراتيجية النمو الاقتصادي المعتمدة على

سياسة إحلال الصادرات، كما وتعمل على توسيع العمالة وتحسين في توزيع الدخل ، إلا ان ذلك يتطلب من الدول النامية خفض قيمة عملتها المحلية عندما تشجع هذه الإستراتيجية لأنها ستحقق أرباحاً عالية عند بيعها سلعها المصنعة ونصف المصنعة للأسواق العالمية ، ولابد من أن تتبع حكوماتها تخفيض في التعريفات الجمركية وتخفيض القيود الكبيرة على عناصر الإنتاج المستوردة التي تدخل في إنتاج الصناعات التصديرية لكي تجذب الشركات المتعددة الجنسية ذات الخبرة الطويلة في مجال الصناعة، لأن هذه الدول غير قادرة على تطوير سلعها بالشكل الذي ينافس الدول المتقدمة ، ومن ناحية أخرى فان هناك صعوبات كثيرة تواجه الاقطار النامية في مجال التصدير الى الأسواق الخارجية لأسباب تتعلق بنوعية و جودة المنتجات الصناعية و أسعارها بالقياس الى الأسعار العالمية ، فضلا عن سيطرة الشركات الدولية على منافذ التسويق و سياسة الحواجز الكمركية التي تفرض من قبل الدول المتقدمة على صادرات الاقطار النامية .

**مضامين سياسة الصادرات كقائد للنمو** تركز هذه السياسة على خمس مكونات :

- 1- التحرر التجاري واعتماد التصدير كقائد للنمو
  - 2- تحرير أسواق التمويل وحرية انتقال رؤوس الأموال الأجنبية
  - 3- سياسات مالية ونقدية تعسفية (صارمة)
  - 4- خصخصة العديد من المشاريع العامة
  - 5- مرونة في سوق العمل
- بينما يتوقف نجاحها على أربعة أعمدة:
- 1- تحسين توزيع الدخل القومي.
  - 2- قوانين واضحة وصحيحة وشفافية في التطبيق.
  - 3- دورة تجارية مستقرة يرافقها سياسات - مالية ونقدية مستقرة.
  - 4- توفير أسعار عادلة ومصادر لتمويل التنمية .
- وتحتاج هذه السياسات لكي تؤدي عملها الصحيح إلى:-
- أ- تطبيق الديمقراطية وقوانين العمل بشكل سليم
  - ب- إجراءات تكييف وتنظيم للمؤسسات المالية المحلية
  - ت- مزيج من سياقات التخلص من عبء المديونية ، وزيادة الإقراض الخارجي ومساعدات التنمية.
- المشاكل المرافقة لسياسة التصدير- كقائد للنمو:**
- تتركز هذه الإستراتيجية على تحرير التجارة والتصدير والتي أثرت سلباً على الدول النامية من عدة أوجه
- حيث:-

- 1- وجهت الأنظار بعيداً عن تطوير الأسواق الداخلية.

2- دفعت الدول النامية إلى منافسة ضيقة لبعضها البعض من أجل كسب الأسواق والنفوذ إلى الأسواق الخارجية.

3- وضعت العاملين في الدول النامية في تضارب مع العاملين في الدول الصناعية.

4- أثرت سلباً على الاقتصاد العالمي عن طريق خلق بيئة تنافسية غير سليمة، وزيادة الطاقات الإنتاجية وتخفيض الأسعار. إن تشجيع التصدير وهو أمر مهم جداً للدول النامية لتمويل التنمية ولدفع فاتورة الاستيراد. لكن التحدي هو أن لا تصبح سياسة التصدير هو القطاع المهيمن والقائد للنمو دون تطوير بقية القطاعات مما يؤدي إلى تحريف وتشويه وفشل برامج التنمية الاقتصادية. أن الانتقاد الرئيسي لهذه السياسة هو أنها تعاني من عدم صحة المبدأ الأساسي القائم على المنافسة بين الدول ، والتي تعتبره النظرية أساساً لها حيث تفترض أن كل الدول يمكن أن تنمو بالاعتماد على نمو الطلب كل منها على الآخر. ففي وقت الأزمات والضغط في الأسواق العالمية تولد مخاطر ناجمة عن فائض في الإنتاج والعرض العالمي وبالتالي انخفاض الأسعار ناجم عن انكماش مستورد في الطلب العالمي . بالنسبة للدول المنفردة فإن الطلب على صادرات دولة معينة يعتمد على نمو إفاق الطلب الخارجي . والذي يمكن أن يزيد من نمو منافسة الدولة المعنية دون أن يؤثر بأي شيء على نمو الاقتصاد العالمي.

#### مشكلة الصادرات كقائد للنمو في الدول الصناعية

تتجلى المشكلة في الدول المتقدمة من إنها تأخذ شكل سرقة الطلب Demand Poaching لأحد الدول من الآخر حيث تتنافس الدول لتسويق منتجاتها أي إن هناك أحلال للصادرات احد الدول من قبل دولة أخرى وهذه هي المنافسة غير الحقيقية أن Fallacy of Composition. إن هذه الإستراتيجية ربما تنجح في حالة تطبيقها في دولة معينة أو مجموعة محدودة من الدول ويكون لها منافع واثار محدودة ولكنها تصبح عديمة المنفعة إذا طبقت من قبل الكل.

وهناك جملة من الأسباب التي أدت إلى فشل سياسة التصدير كقائد للنمو من أهمها:

- 1- عدم إمكانية العمل بها في أوقات الأزمات مثل أزمة المكسيك عام 1994 ، الأزمة الاسيوية 1997 ، الأزمة الروسية 1998 ، الأزمة البرازيلية 1999 ، الأزمة الأرجنتينية والتركية 2001 وأخيراً الأزمة الأمريكية بنهاية عام 2008 فشلها في قيادة النمو الاقتصادي وخصوصاً بالنسبة للدول ذات الدخل المتوسط ، فمتوسط النمو الاقتصادي في الفترة 1990 - 1996 هو اقل من متوسط النمو في الفترة 1980 - 1989 والذي بدوره اقل من معدلات النمو في 1965 - 1980 .

2- لقد أدى اعتماد هذه السياسة إلى توزيع أسوأ للدخل سواء بين الدول المتقدمة أم بين النامية ، كما إن هناك عدم تساوي في توزيع الدخل بين وضمن مجموعات الدول التي اعتمد عليها.

3- لقد أدى الاعتماد على هذا السياسة إلى حدوث صدمات للعاملين في كلا القطاعين العام و الخاص ، فالعاملين في القطاع الخاص واجه صدمات متكررة بسبب العالمية والتحررية ، بينما العاملين في القطاع العام واجه خطر الخصخصة ، وكلا منهما واجها ضربات من الاستقرار القسري للأسعار وعدم مرونة العمل Forces of Price Stability المحلية والدولية وعليه فأن العاملين لم يستفيدوا من منافع زيادة الإنتاجية والنمو الاقتصادي، ولعل الأرجنتين خير مثال على الدول التي فشلت في تطبيق هذه السياسة حيث حررت الأسواق وخاصة أسواق التمويل ، إزالة القيود التجارية ، خصصت و حولت العديد من المشاريع إلى القطاع الخاص ، وفرت مرونة في أسواق العمل ، حولت عملتها إلى الدولار الأمريكي ، واعتمدت سياسة مالية ونقدية تعسفية خلال الكساد الاقتصادي الملزم للامتيازات .

4- إن تطبيق هذه السياسة غالبا ما يرافقها تدفق هائل لكافة أصناف رأس المال الأجنبي والذي أدت تحركاته السريعة إلى تذبذب معدلات النمو الاقتصادي المحلية والعالمية وبالتالي خلق أزمات مالية متكررة . حيث أشار العديد من الاقتصاديين في الآونة الأخيرة إلى رأس المال الأجنبي كسبب رئيسي في خلق الأزمات الاقتصادية وان سياسات التكيف المالي التي اعتمدت ليست ناضجة لمعالجة الأزمة. وغالبا ما تلجأ الدول النامية إلى اتخاذ عدة إجراءات غير قانونية من اجل تعزيز قدرتها للنمو إلى الأسواق العالمية منها:

1- تقوم البلدان النامية باستخدام مختلف الأساليب غير القانونية مثل استخدام العمالة النسائية والأطفال وعدم توفير بيئة صحية وغياب الاهتمام بظروف العمل من اجل تقليل التكاليف ثم الدخول في منافسة مع الدول الأخرى.

2- توجه معظم الدول النامية لتخفيض التكاليف عن طريق عدم عدالة أسعار التبادل التجاري حيث تقوم الدول المتقدمة بالضغط نحو تخفيض أسعار الاستيراد من السلع الأساسية والموارد الطبيعية وتصدير سلع مصنعة أو نصف مصنعة بأسعار مضاعفة إلى الدول النامية.

3- تؤدي سياسة التصدير إلى عدم الاستقرار المالي ، حيث إن تدهور معدلات التبادل التجاري للخارج تؤدي إلى تصاعد حجم المديونية التي تدفعها الدول والى زيادة الاقتراض بشروط تعسفية

4- أنها لا تشجع على الاستقلال وتزيد من التبعية للخارج .

5- تدهور نوعية التنمية ، حيث تؤدي سياسة التصدير إلى سطحية برامج التنمية لأنها تخلق ارتباطات ضعيفة مع بقية قطاعات الاقتصاد في الداخل، وتركز على تطوير هذا القطاع وإهمال بقية القطاعات.

6- كما إن زيادة الإنفاق على هذا القطاع غالباً ما يؤدي إلى حدوث ضغط على الطاقة الاستيعابية وبالتالي الرغبة بالحصول على التمويل بأي شكل لتمويل متطلبات الاستثمار اللازمة لتلبية الطلب المحلي ، وفي حالة الأزمات فإن هذه الطاقة تبقى عاطلة لوجود فائض في الأسواق الداخلية والخارجية .

7- إن تذبذب الطلب العالمي سيؤدي إلى إن تكون عوائد التصدير غير مستقرة وبالتالي يؤدي إلى تذبذبات سريعة في النمو لاقتصادي وخلق فوضى وحالة من عدم يقين.

### 3.2.7 السياسة الحديثة في التنمية الطلب المحلي - كقائد للنمو الاقتصادي

نتيجة للآزمات المتكررة التي مر بها العالم والتي من أهمها الأزمة الآسيوية 1997، والآزمة الأمريكية 2008 فقد ظهرت آراء مضادة حول ضرورة أنشاء أو اعتماد برنامج جديد تخدم الحالة المستمرة التي تواكب الآزمات قوامة الطلب الداخلي كقائد للنمو . إن الإستراتيجية الجديدة لا تعني التخلي عن التصدير ، إذ أن التصدير مهم جداً لتحصيل العملات الأجنبية ، والتخلص من حجم الأسواق الصغيرة والانفتاح على أسواق التمويل والتجارة الدولية ، وبالتالي تحقيق النمو والاكتفاء الذاتي ، ولكنه يعني إن نظام التجارة الدولية يجب إن يكون في خدمة الاقتصاد المحلي وتسريع عمليات التنمية الاقتصادية وليس العكس .

### مقومات نجاح السياسة الجديدة

إن نجاح مثل هذه السياسة يتطلب اعتماد سياسات بديلة تتضمن تشجيع الاستخدام الصحيح للعمل وسياسات تكيف الأسواق المالية وتؤكد من استقرار تدفقات رأس المال ونمو الأجور وتحسين توزيع الدخل وهذه ستؤدي تدورها إلى زخم دائري لتحفيز النمو وتوسيع الأسواق الداخلية يرافقها قوانين صالحة اجتماعياً وحرية وديمقراطية في اتخاذ القرارات للمستهلك والمنتج وبالتالي انخفاض التكاليف وزيادة الأجور الحقيقة ومن ثم تحفيز النمو مرة أخرى وهكذا ....

ومن الأمور المهمة اللازمة لنجاحها هو زيادة الشفافية ووضوح القوانين وتطبيقها على الجميع وتقليل الرشوة ، إذ هناك اهتمام كبير في الوقت الحاضر حيث بدأت المنظمات الدولية بوضع أساليب جديدة لمعالجة الفساد الإداري ، البيروقراطية عن طريق صياغة وتطبيق قوانين رادعه لها و التي تعتبر من الأمور المهمة جدا لنجاح برامج التنمية الاقتصادية ، إن الشفافية ووضوح القوانين و

القضاء على الفساد تعتبر مهمة جدا لتصحيح الاختلال أو لإعادة تصحيح توزيع الموارد واختيار الأشخاص المؤهلين في الإدارة الحكومية. إن الرشوة تؤدي إلى عدم كفاءة في تنفيذ استثمارات رجال الأعمال كما أنها تؤدي إلى حدوث خلل اجتماعي وقهايز طبقي غير حقيقي بين فئات المجتمع المختلفة وتساعد على انتشار الجريمة والتجارة غير المشروعة والسرقة لأموال القطاع العام وتمزيق المجتمع المدني. ويزداد الخطر إذا ما كانت هناك انحرافات وفساد في الاستثمارات الأجنبية وتتوسع إلى أن تصبح المشكلة عالمية.

### وسائل العلاج:

لمعالجة هذه المشاكل لابد من تحسين نوعية السياسات ، ضرورة محاسبة المقصرين علناً ليكونوا عبرة لغيرهم ، توعية و تطوير الأفراد والمؤسسات الحكومية ، وتحسين نوعية الأشخاص في مراكز اتخاذ القرار الحكومي السياسي والاقتصادي عن طريق التوعية بمخاطر الفساد الإداري ، العدالة في توزيع الدخل وتحسينها باستمرار ، زيادة استغلال الطاقة الاستيعابية الإنتاجية، زيادة الإنتاجية للفرد ورجال الأعمال، اعتماد قوانين واضحة ، تقليص البيروقراطية داخليا و خارجيا ، اختيار الأفراد الملائمين في البرنامج الحكومي سياسيا واقتصاديا والذين يمثلون الحكومة ، الاهتمام بالقطاع الخارجي بما يخدم برنامج التنمية المحلية عن طريق تصحيح أسعار الصرف، معدلات التبادل التجاري ، أسعار الفائدة ، الاستئارة بتجارب الآخرين في كيفية النجاح في إدارة الموارد الاقتصادية ، تطوير البرامج المحلية باستمرار عن طريق للدخول في دورات تدريبية تقيمها المنظمات الدولية والهيئات العامة للشفافية ، المنافسة الشريفة سواء بين الأفراد أو رجال الأعمال سيؤدي إلى تشخيص الكثير من حالات الاختلال وإعادة توزيع الموارد بشكل أفضل، و كلما زاد التقدم كلما قل تعرض البلد لازمات سواء اكانت اقتصادية، مالية ، اجتماعية.

إن إعادة تكييف أسواق التمويل المحلي من المتطلبات المهمة لنجاح هذه السياسة ، فالواقع الحالي يشير إلى أن معظم الدول النامية تعاني من التوقف الفجائي للدورات الاقتصادية المحلية لعمليات Stop-Go Cycles of Boom ، التوقفات الفجائية Sudden-Stops وهذه سوف تولد مخاطر عديدة للمستثمرين حيث تولد لديهم عدم اليقين حول الإنتاج وحجم الأسواق وبالتالي تخلق تكاليف إضافية دائمة على عمليات الإنتاج . كما أن الأسواق المالية هي الأخرى بحاجة إلى سياسات جديدة تنظم حركات سعر الفائدة والسياسات المالية والنقدية للحكومة بحيث تزيد ثقة الشركات والمقترضين بالأسواق المالية المحلية .

أيضا ، المشكلة الاقتصادية الأساسية المشخصة التي تواجه الاقتصاد الكلي في الدول النامية هو عدم اعتماد السياسات الصحيحة في أوقات الازمات . فواضعي السياسة في الدول المتقدمة الصناعية يستجيبون للتأثيرات السلبية للصدمات عن طريق اعتماد سياسات استقرار كلية للاقتصاد من أهم بنودها من قيام البنك المركزي بخفض أسعار الفائدة وتوسيع الإنفاق الحكومي ، بالاتجاه المضاد تماما في الدول النامية توجهت قسرا إلى أسواق رأس المال الدولية للاستجابة إلى صدمات الطلب الداخلية السلبية مع عدم وضوح الرؤيا لواضعي السياسة حول كيفية التصرف، يرافقها هروب كبير لرؤوس الأموال ، ويتم الضغط على البنوك المركزية لزيادة أسعار الفائدة ، وواضعي السياسة يوجهون قسرا لتقليص عجز الموازين الحكومية كما ان صغر حجم أسواق رأس المال وتقلبات رؤوس الأموال الدولية تعتبر عراقيل إضافية للمستثمرين المحليين تشكل تكاليف إضافية على كافة قطاعات الاقتصاد حيث إن رؤوس الأموال تتدفق عند توفر الفرص الربحية (العوائد اكبر من كلفة رأس المال الحدية )، بينما في الأوقات الصعبة ( الازمات ) يحصل التدفق العكسي للموارد إلى الخارج وتحدث صدمات كبيرة تتمثل بنقص السيولة وشيوع حالة عدم الثقة بأداء الاقتصاد النامي. يرافق هذه السياسات أو الممارسات السلبية تذبذب في أسعار صرف الدول النامية حيث يسود تقلبات أسعار الصرف السلبية وتنخفض قيمة العملة المحلية ، ويزداد الخطر الأخلاقي والتي يترتب عليها تضخم قيمة القروض وتزايد معدلات المديونية وبالتالي وقوع الدول النامية في أزمة إضافية تتمثل بتزايد معدلات الديون وحدوث الازمات .

### وسائل العلاج للدول النامية

- 1- ان الدول النامية بحاجة إلى كبح ( Rein ) تدفقات رؤوس الأموال وخاصة قصيرة الأجل وزيادة وتحسين تنظيمات الأسواق المالية والسيطرة على التدفقات العكسية لهروب رؤوس الأموال واعتماد سياسات مالية ونقدية مرنة، وتبني أسعار مستقرة للصرف ومعدلات الفائدة.
- 2- تخفيض نسبة الاحتياطات من النقد الأجنبي التي تضعها هذه النامية كضمان لاستقرار عملاتها المحلية حيث غالبا ما تلجأ الدول إلى المبالغة بهذه الاحتياطات والاحتفاظ بها لدى البنك المركزي ولا يعاد ضخها في الاقتصاد المحلي لتمويل الاستثمارات الإنتاجية وبالتالي حرمان الاقتصاد المحلي من مبالغ ضخمة بعيدة عن الاستثمار .
- 3- كما إن هناك حاجة ملحة لتنظيم الأداء المالي محليا متمثلا: بأجراء إصلاحات السوق المالية ، إصلاحات السياسات المالية والنقدية وزيادة الموجودات والمدخرات المحلية وتنظيم تدفقات الاستثمارات الأجنبية وزيادة الملكية الوطنية وزيادة الإدارة الوطنية الملكية المحلية يمكن إن تفيد عملية التنمية من عدة أوجه:

- 1- تساعد على الاستقرار السياسي عن طريق المشاركة فئات الشعب الدنيا والمتوسطة
  - 2- أنها تخلق فرص عمل جديد حيث تساعد على نمو قطاع الإنشاءات والصناعة
  - 3- تشجيع على تطوير التمويل المحلي، عن طريق تطوير البنوك القائمة، استخدام تكنولوجيا المعلومات، تنظيم الفرص الاستثمارية المحلية، إعادة توطين الصناعة حسب مصدر الموارد المتاحة... وتحفز على تعبئة المدخرات المحلية.
  - 4- إن نجاح هذه الإستراتيجية يتطلب أيضاً تغييراً في سياسات الدول الصناعية السبع G.7 حيث إن التحدي الرئيسي هو تغير اعتماد الاقتصاد العالمي على قياده دوله واحده مرتبطة بنمو الاقتصاد الأمريكي. هذا التحول ضروري خاصة بعد أن توسعت مديونية الولايات المتحدة إلى معدلات عالية جدا وصلت إلى مرحلة التشبع ، وإذا ما حدث ذلك، فإن الولايات المتحدة غير قادرة على الاقتراض مثل السابق وان الاقتصاد العالمي ربما يواجه انخفاض حاد في نمو الطلب، ويجعل من الصعب على الدول المتقدمة الأخرى مثل اليابان والاتحاد الأوروبي من اعتماد سياسة اقتصادية كلية توسعية. كما يجب على دول الكات أن تسعى إلى زيادة الطلب على صادرات الدول النامية كونها رخيصة مما يشجع نجاح سياسة الطلب الداخلي كقائد للنمو.
  - 5- كما إنه يجب اتخاذ خطوات عملية للتخلص من مديونية الدول النامية وخاصة قصيرة الأجل كونها تسبب العديد من الأزمات وذات تكاليف عالية، إضافة إلى ضرورة الاعتماد على مصادر التمويل من المنظمات الدولية والمصادر الرسمية ومن أهمها البنك الدولي IMF. كما يجب تنظيم تقديم القروض وتوجيهها إلى المشاريع المنتجة المعتمدة على عناصر الإنتاج المحلية.
  - 6- إضافة إلى ذلك لابد من تشجيع دور القطاع العام (التدخل الحكومي) بدلاً من قيادة القطاع الخاص لبرنامج التنمية وخاصة في مجال البنى التحتية والخدمات العامة.
  - 4.2.7 الإستراتيجية الأسبوية في التنمية - نظرية الأوز الطائر ...
- أظهرت التجربة الإقتصادية في دول شرق آسيا عموماً، الدور الإستراتيجي الذي لعبه التصنيع في نهضة هذه الدول وتقدمها الإقتصادي . وكذلك تطبيق هذه الدول لنظرية " الأوز الطائر " **Flying Geese Theory** كإستراتيجية لتطوير صناعتها . وسنحاول أن نتعرف على فحوى هذه النظرية وعناصرها الأساسية والنتائج التي تم تحقيقها خلال أقل من ثلاثة عقود ، وهذا ما وصفه البعض بالمعجزة التنموية ...



## ماهية نظرية الأوز الطائر ... ؟

تستند تجربة التنمية الصناعية في دول جنوب شرق آسيا إلى ما يعرف بنظرية الأوز الطائر، وهي تجربة وضع تصورها الإقتصادي الياباني أكاماتسو كانامي Akamatsu Kanamy في عام 1937 ، ثم ذاع صيتها على يد كل من Kojima K 1973 وبروسو كامنغز Brosio Kamnkiz عام 1984 ، كنظرية بديلة شكلت اختراقاً لنماذج التنمية الصناعية التي طرحها الغربيون، وتصور النظرية عملية التطور الصناعي في الدول الآسيوية بأسراب الأوز الطائر التي تتخذ شكل الحرف ( V ) ، وتشكل هذه الأسراب بانتظام وتتبع لمقدمة السرب ، الذي تأتي في مقدمته اليابان باعتبارها القائد أو الرائد في التطور الإقتصادي أي الدولة المبدعة الأكثر تقدماً ، يليها البلدان التابعة السرب الأول الذي يضم كوريا الجنوبية وتايوان وهونغ كونغ وسنغافورة ، ثم السرب الثاني ويشمل ماليزيا وتايلند واندونيسيا ، أم السرب الثالث فيضم كمبوديا وفيتنام . وتفصل بين كل سرب والذي يليه مسافة تحددها سرعة السرب ومقدار علو طيرانه ، وهو ما يعكس مرحلة ونمط التطور الإقتصادي في كل دولة.

تقدم النظرية وصفا لدورات حياة التكنولوجيا الصناعية المختلفة خلال مراحل التنمية الاقتصادية، وتتضمن إعادة توطين الصناعات بتبديل مواقعها من بلد لآخر من خلال التجارة الخارجية حيث تقوم البلدان التابعة باستيراد التكنولوجيا المبتكرة من البلد القائد الذي يصدرها بعد اشباع الطلب في سوقه المحلية الى البلد التابع ، ويحل الانتاج المحلي محل الاستيرادات - من خلال استراتيجية احلال الواردات- فضلا عن تصدير جزء من الانتاج الى الاسواق الخارجية.

وتؤكد النظرية أن الدول الناهضة أو الأقل نمواً ( السرب اللاحق ) تميل إلى الصناعات الأقل تقدماً مقارنة بالدول التي تفوقها في التطور الاقتصادي ( السرب السابق )، فاليابان تاريخياً كانت تستورد النسيج من بريطانيا ، ثم تحولت إلى منتج ومصدر للصناعات النسيجية ، كما استطاعت أن تطور صناعات جديدة تعتمد على كثافة رأس المال والتقنية العالية مثل صناعة السيارات والإلكترونيات.

وفي مرحلة تاريخية تالية تحولت صناعة النسيج إلى السرب الأول من الأوز، بالاستفادة من تقنية اليابان ومحاكاة لنمط نموها . وبدورها طورت دول السرب الأول من اقتصادياتها ، وصارت تنتج سلعاً مصنعة كثيفة رأس المال وعالية التقنية ، فانقلبت صناعة النسيج إلى السرب الثاني ، والتي تدرجت في تطورها التاريخي من إقتصادات تعتمد على الصناعات كثيفة العمالة غير الماهرة، إلى الصناعات المعتمدة على العمالة الماهرة والتقنية المتطورة وكثافة رأس المال . ويتكرر انتقال صناعة

النسيج إلى الدول الأقل تقدماً مثل فيتنام وكمبوديا على ذات المنوال والنمط التنموي ، بالاعتماد على كثافة العمالة والتقنية المستوردة من سرب الأوز السابق لها.

وتعتمد العديد من دول آسيا على نموذج دائرة الإنتاج الذي أساسه التمايز في الميزة النسبية لوصف التطور العملي للتصنيع والحركة التجارية المتزايدة في دول الإقليم ، إذ يعتمد الإنتاج على الموارد المحلية التي لا تتمتع بأية ميزة نسبية ، وإنما يعتمد تنافسها على إنتاج سلع في الدول المضيفة وفق مبدأ كثافة العمل وتكنولوجيا حديثة متطورة. إن واقع حال تجارة الدول الآسيوية يوضح إنها تعتمد بصورة أساسية على اختلاف المستويات من التكنولوجيا بعيدا عن الميزة النسبية الساكنة منتقلة إلى الميزة الحركية الديناميكية (Dynamic Comparative Advantage).

كما ان جوهر النظرية يقوم على الترابط الوثيق بين رأس المال الأجنبي وأنماط التجارة الخارجية وسياسة التصدير للسلع المصنعة التي تتميز بوجود ميزة احتكارية لها. إن اليابان الجزء الأول من تركيبة الأوزة الطائرة التي تتخذ الارتقاء بالبنية الهيكلية لصناعاتها المتقدمة ودرجة تطور صناعاتها وتحولها من إنتاج كثيف العمل (مثل الصناعة النسيجية ) إلى صناعة الفولاذ وبناء السفن والتي تعتمد على كثافة رأس المال ثم الارتقاء إلى صناعات التجميع الموجه (Assembly - Oriented) للتصدير مثل صناعة مكائن السيارات ، الالكترونيات و مكائن المعدات الثقيلة وأخيرا بلوغ مرحلة تطوير التكنولوجيا المتقدمة مثل صناعات التقنيات الحيوية (Biotechnology)، الموصلات العالية التوصيل (High Conductors) . مما لا شك فيه إن عملية انتقال الميزة النسبية سيتبعها نسبيا النمو في رأس المال الأجنبي وغو في التجارة الخارجية مما يوسع الحركة التكاملية والتبادلية بين دول العالم كافة و يشجع على التدفق الدولي في مجال التجارة ورأس المال .

وتقدم نظرية الأوز الطائر تفسيراً لدورة المنتج في سياق التنمية الإقتصادية بثلاث مراحل: تبدأ المرحلة الأولى باستيراد البلد الناهض ( كوريا او تايوان ) لتكنولوجيا إنتاج السلعة من البلد المتقدم صناعياً ( اليابان ) ، ثم تليها المرحلة الثانية ، وهي أن ينتج فيها البلد الناهض السلعة محلياً بمحاكاة البلد المتقدم واستيراد تقنيته ، ثم المرحلة الثالثة والأخيرة وهي أن يقوم البلد الناهض بالإنتاج بدلا عن البلد الأم صاحب الابتكار الأولي وتصدير السلعة للخارج ، خاصة للبلدان الأقل نمواً ويتضح من عملية التطور التدريجي أن دول جنوب شرق آسيا استفادت من فكرة تقسيم العمل فيما بينها ، من خلال قيام روابط صناعية مشتركة بين الدول الآسيوية الناهضة واليابان . وقد لعبت الاستثمارات اليابانية دوراً كبيراً في إيجاد هذه الروابط الإقتصادية ، الأمر الذي ساعد على وجود تبادل تجاري كبير ، وتدفعات مالية ضخمة ومنتظمة من اليابان إلى دول جنوب شرق آسيا، إلى جانب إنتقال التقنية

اليابانية - الآلات والمكينات - وأساليب الإدارة اليابانية . كما تم توظيف المزايا التجارية النسبية لكل بلد من أجل تنمية إقتصاداتها. وتجدر الإشارة الى ان الاستثمار الكلي في البلد القائد لا يتناقص مع اعادة توطین الصناعات لان الصناعات يعاد هيكلتها ورفع مستوياتها على نحو مستمر ويعاد تخصيص الموارد لصالح المنتجات ذات المهارة والتكنولوجيا الأعلى والتي تمثل الميزة النسبية في المرحلة اللاحقة وهكذا يتزايد الاستثمار العالمي بشكل مستمر داعما تدفقات التجارة.

ويفترض النموذج بانه يمكن للبلد القائد ان يرقى دائما بمستوى هيكله الصناعي وان يبتكر طرقا جديدة للأننتاج ومنتجات جديدة بالسرعة نفسها التي تقوم بها الدولة التابعة بالتكيف مع الصناعات المنقولة اليها وبافتراض وفرة الاسواق للسلع الجديدة.

#### اهم محدات تطبيق نموذج الازور الطائر:

واجه تطبيق هذه الاستراتيجية جملة من المحددات من اهمها:

1-ان الشركات اليابانية انتقلت الى نشاطات اكثر تطورا واستمرت في تطوير قدراتها التنافسية ووصلت في السنوات الاخيرة الى الانشطة المتطورة والمعقدة العالية التكنولوجيا بالتالي انتقلت من اسلوب اعادة توطین التكنولوجيا المتقادمه والناضجة الى اسلوب الاحتكار التكنولوجي للمنتج باستخدام الاستثمار الاجنبي المباشر.

2-على الرغم من تحول الدول الاسيوية الى مراكز تجارية متقدمة ولا سيما في ظل انفتاح السوق في الصين فان ما تواجهه هذه الدول من ازمات ومعوقات في طريق تنمية مستقبلها قد لا يتيح للأوز الطائر الاستمرار بالطيران على ممرات طيران ممهدة .

3-ان المدة بين الابتكار والتقليد بين الاقتصاد القائد والاقتصاديات المقلدة قد قصرت بشكل كبير وهذا يعني صعوبة تدوير الميزة النسبية للبلدان التابعة وبالتالي ارتقائها بالهم التكنولوجي.

4-ان اعتماد هذه الدول على الاستثمار الاجنبي المباشر دون تحسين قدراتها الذاتية على خلق وابتكار التكنولوجيا الخاصة بها قد خلق قيودا اضافية على نموها الاقتصادي.

5-ان هناك خلافا واضحا بين التراكم الانتاجي والتكنولوجي وبين تطور مستويات التعليم والمهارات اللازمة لأستغلال هذه التكنولوجيا حيث عجزت معظم الدول الاسيوية عن توفير مهارات موازية للتراكم التكنولوجي مما ادى الى بقاء العديد من الطاقات الانتاجية عاطلة وغير مستغلة بشكل امثل ومن ثم انخفاض في الانتاجية بدلا من زيادتها.

6-ان القضايا الجديدة التي طرحت في مفاوضات التجارة المتعددة الاطراف في مجال الخدمات وحقوق الملكية الفكرية والاستثمار تعكس استراتيجية لا يابان بعد الان وبالتالي على البلدان

النامية عامة والاسيوية خاصة ان تتبنى استراتيجيات تنوية ل تنتج عن ظهور متحدين جدد لهيمنة الدول الصناعية المتقدمة.

7-ان من اهم بنود منظمة التجارة العالمية هو حماية حقوق الملكية الفكرية ووضع نظام حماية صارمة

لحقوق الامتياز، مما يعني توليد احتكارات تعيق نقل التكنولوجيا على الصعيد العالمي.

8-ان هناك عقوبات تجارية صارمة على الدول التي تخل بمقاييس العمل وعمل الاطفال مما سيعكس نتائج سلبية على تحول اقتصادات الاجر المنخفض واماكنية حصولها على مزايا نسبية في السوق العالمي.

9-ان هناك تحولا واضحا في مجالات الاستثمار الاجنبي المباشر الى قطاع الخدمات وخاصة المالية، وبالتالي فان التكامية بين الاستثمار الاجنبي المباشر والتجارة وتدوير الميزة النسبية تبدو اقل قابلية للتطبيق. فمن الصعب استخدام القوة العاملة الرخيصة لتقديم ميزه نسبية في الخدمات المالية والمصرفية، كما ان التكنولوجيا المتطورة تتطلب قوة عمل عالية المهارات فضلا عن قاعدة راس مال قوية وبنية تكنولوجية متقدمه. وعليه فان تحرير التجارة في قطاع الخدمات المالية يستوجب ان تكون الهيمنة عليا فعليا من البلد القائد فقط.

### 3.7 استراتيجيات التجارة الخارجية :

#### 1.3.7 ماهية سياسة التجارة الخارجية:

مجموعة الإجراءات التي تطبقها الدولة في مجال التجارة الخارجية بغرض تحقيق بعض الأهداف. او هي اختيار الدولة وجهة معينة ومحددة في علاقاتها التجارية مع الخارج (حرية أم حماية) وتعتبر عن ذلك بإصدار تشريعات واتخاذ القرارات والإجراءات التي تضعها موضع التطبيق.

#### 2.3.7 أهداف السياسة الخارجية

تعمل سياسة التجارة الخارجية على تحقيق مجموعة من الأهداف الاقتصادية والاجتماعية و الإستراتيجية.

#### الأهداف الاقتصادية: تتمثل في:

- زيادة موارد الدولة واستخدامها في تمويل النفقات العامة بكافة أشكالها وأنواعها.
- حماية الصناعة المحلية من المنافسة الأجنبية.
- حماية الاقتصاد الوطني من خطر الإغراق الذي يمثل التمييز السعري في مجال التجارة الخارجية أي البيع بسعر أقل من تكاليف الإنتاج.

- حماية الصناعة الناشئة أي الصناعة حديثة العهد في الدولة حين يجب توفير الظروف الملائمة و المساندة لها.

- حماية الاقتصاد الوطني من التقلبات الخارجية التي تحدث خارج نطاق الاقتصاد الوطني كحالات الانكماش والتضخم.

**الأهداف الاجتماعية:** تتمثل في:

- حماية مصالح بعض الفئات الاجتماعية كمصالح الزراعيين أو المنتجين لسلع معينة تعتبر ضرورية أو أساسية في الدولة.

- إعادة توزيع الدخل القومي بين الفئات والطبقات المختلفة.

**الأهداف الإستراتيجية:** تتمثل في:

- المحافظة على الأمن في الدولة من الناحية الاقتصادية والغذائية والعسكرية

- العمل على توفير الحد الأدنى من الإنتاج من مصادر الطاقة كالبترول مثلا.

#### 4.7 تاريخ السياسات التجارية بين الحرية والتقييد:

منذ العصور القديمة لم تكن الدول تفرض قيودا على التجارة الدولية، وتميزت التعريفات الجمركية التي كانت تفرض حتى القرن 17 بطابعها المالي ولم يكن هناك اهتمام بآثارها الحمائية. وقد استتبع قيام الدولة الحديثة الاهتمام باتخاذ سياسات تجارية تمكن من زيادة ثروة الدولة وقوتها وذلك تحت تأثير المذهب التجاري. ولقد كان لتطبيق آراء التجاريين أثارا موجبة على اقتصاديات دول أوروبا الغربية وبالأخص إنجلترا وفرنسا، حيث تقدمت صناعاتهما ولم تعد خائفة من المنافسة الخارجية.

وتعتبر الفترة من 1842 إلى 1873 فترة رواج وتدعيم لمذهب الحرية الاقتصادية. وأيدت السياسة الاقتصادية في تلك المرحلة مبدأ حرية التبادل التجاري سواء في الداخل أو في الخارج، حيث اعتنق الكثيرون مذهب آدم سميث الخاص بترك النشاط الاقتصادي للأفراد يديرونها طبقا لمصالحهم الشخصية. فاعتبر أنصار هذا المذهب أن التقسيم الدولي للإنتاج هو المبدأ الأساسي في العلاقات الاقتصادية بين الدول، حيث سادت هذه الآراء في كل من إنجلترا وفرنسا. إذ تمتعت هاتان الدولتان بالتفوق الصناعي، وكانت التجارة الخارجية بما أتاحته من اتساع أسواق تصريف المنتجات الصناعية وكذلك إمداد الصناعة بمستلزماتها من المستعمرات التي تخصصت في ظل هذه الظروف في إنتاج المنتجات الزراعية والمواد الأولية باعتبارها سند لنمو الصناعة.

وقد نتج عن حرية التجارة هذه أن استغلت الدول المتخلفة في مجال التصنيع لصالح الدول المتقدمة آنذاك، إنجلترا وفرنسا، لذلك نادى الاقتصاديون في كل من الولايات المتحدة وألمانيا بضرورة حماية

منتجات الصناعة الوطنية من غزو السلع الإنجليزية والفرنسية، وانتهى الأمر بانتهاج الدول الأوروبية الواحدة تلو الأخرى لسياسة الحماية التجارية بدءاً من عام 1873 وحتى قيام الحرب العالمية الأولى، وذلك لزيادة حاجة الحكومات الأوروبية إلى مزيد من الأموال لتمويل سياساتها الاستعمارية والتوسعية ثم لتمويل السباق نحو التسلح تحضيراً للحرب.

فبعد انتهاء الحرب العالمية الثانية وإعادة تنظيم الاقتصاديات الوطنية نجحت الدول في إعادة الحرية النسبية إلى حركة التجارة الدولية والاعتماد على الرسوم الجمركية لتنظيم هذه التجارة، ووضع مجموعة من القواعد المتناسقة تكون أساساً لتحرير أكبر وتنمية أسرع لحركة التجارة الدولية مع تعاون أوثق بين الدول في هذه المجال.

## 5.7 الحماية مقابل الحرية الاقتصادية *Again Freedom Protectionnisme*

### 1. 5.7 ماهية الحماية الاقتصادية *Protectionnisme*

الحماية الاقتصادية أو الحمائية *Protectionnisme* مذهب اقتصادي يرى ضرورة حماية الصناعة الوطنية بفرض تعريف جمركية فعالة على المواد المشابهة المستوردة لحماية الصناعات الوطنية من المنافسة الخارجية. ويرى أنصار هذا المذهب أن يستمر فرض الحماية ما دامت المصنوعات المستوردة تشكل خطراً على الصناعات الوطنية. كما تعرف على أنها تبني الدولة لمجموعة من القوانين و التشريعات و اتخاذ الإجراءات المنفذة لها بقصد حماية سلعها أو سوقها المحلية ضد المنافسة الأجنبية. قيام الحكومة بتقييد حرية التجارة مع الدول الأخرى بإتباع بعض الأساليب كفرض رسوم جمركية على الواردات أو وضع حد أقصى لحصة الواردات خلال فترة زمنية معينة مما يوفر نوعاً من الحماية للأنشطة المحلية من منافسة المنتجات الأجنبية.

### 2. 5.7 حجج أنصار الحماية:

يستند أنصار الحماية إلى حجج بعضها اقتصادي وبعضها غير اقتصادي، ذلك أن الاعتبارات الاقتصادية البحتة ليست المعيار الوحيد الذي تسترشد به الحكومات في تقييد التجارة الخارجية أو تحريرها. فالاعتبارات غير الاقتصادية تتعدى الرفاهية المادية، إذ تتداخل الاعتبارات السياسية واعتبارات الأمن في تشكيل سياسة الدولة في هذا المجال، بالإضافة إلى الرعاية الاجتماعية لبعض الفئات التي يتوقف عليها الاستقرار السياسي والاجتماعي للدولة، كحماية الفلاحين بدعم قطاع الزراعة.

أما الحجج الاقتصادية نذكر منها: حماية الصناعات الناشئة، معالجة البطالة والاستفادة من العمالة الرخيصة، اجتذاب رؤوس الأموال الأجنبية للاستثمار المباشر.

#### أ. حماية الصناعات الناشئة:

وتتلخص هذه الحجة في أن نفقات الصناعة في مراحلها الأولى تكون مرتفعة لذلك يجب حمايتها حتى تنخفض تلك النفقات وتتمتع الدولة بمزايا التصنيع وعندئذ تستطيع إزالة الحماية دون أن يصبها ضرر. ولقد اتخذت هذه الحجة كذريعة لفرض القيود التجارية خلال القرن 19 في أوروبا وأمريكا ولا زال يؤخذ بها في دول العالم النامي.

ولا شك أن الحاجة إلى حماية الصناعات الناشئة لإثراء الصناعة في الدول النامية تفوق نظيرتها المتقدمة ، فالصناعات الناشئة في الدول النامية لا تعاني من منافسة صناعات سبقتها في ميدان التقدم الفني فحسب، ولكنها تواجه أيضا السياسات الاحتكارية التي تتبعها تلك الصناعات وتحاربها بها في كافة الأسواق. هذه الحجة لصيقة بالألماني "فريدريك ليست"، الذي طالب بالحماية في مجال الصناعة وأن تكون مؤقتة. وهو يرى كذلك أن تكون الحماية معتدلة وتقتصر على ضرائب جمركية تعوض انخفاض أثمان منتجات الصناعات الأجنبية القوية عن أثمان منتجات الصناعات الوطنية الوليدة.

#### ب. معالجة البطالة والاستفادة من العمالة الرخيصة:

يرى أنصار الحماية ضرورتها لزيادة الطلب المحلي على المنتجات الوطنية مما يساعد على درء خطر البطالة وزيادة فرص الاستثمار المربح في الداخل، كما تخلق الحماية أنواعا جديدة من الصناعات التي تستخدم المزيد من العمالة، كما أن التوسع في سياسة الاكتفاء الذاتي داخل الدولة يؤدي إلى زيادة فرص العمل والتشغيل بها.

إلا أن فرص الحماية بغرض زيادة العمالة قد لا يتحقق إذا طبقت الدول الأخرى مبدأ المعاملة بالمثل، والذي يؤدي إلى نقص الطلب على المنتجات الوطنية في الخارج.

وتعتبر حجة العمالة الرخيصة أكثر الحجج شيوعا لفرض الحماية باعتبار أن السلع المنتجة باستخدام العمالة الرخيصة ستباع بأقل من أثمان المنتجات المحلية مما يجعل المنتجين المحليين غير قادرين على المنافسة، كما أن المنشآت المحلية ستقع تحت إغراء نقل عملياتها خارج الحدود الوطنية بغرض استخدام العمالة الرخيصة.

#### ج. اجتذاب رؤوس الأموال الأجنبية للاستثمار المباشر:

قد يكون الغرض من الحماية إغراء رؤوس الأموال الأجنبية دخول الدولة بقصد الاستثمار المباشر تجنباً لعبء الرسوم الكمركية المفروضة. وهكذا يستخدم إجراء الحماية بقصد تشجيع صناعة وطنية يعتمد قيامها على رأس المال الأجنبي، فيساعد ذلك على زيادة الدخل الوطني بزيادة التشغيل، كما

يساعد رأس المال الأجنبي وما يصاحبه من أساليب فنية جديدة مستخدمة في الإنتاج على تطوير فنون الإنتاج محلياً والارتفاع بكفاءته.

والتقييم النهائي لسياسة الحماية من أجل جذب رأس المال الأجنبي يتوقف على ضوابط تلك السياسة وتوجيهها من جانب الدول المتلقية لرأس المال لإحكام دوره وتحديد مساره في جهود الإنماء الاقتصادي بها، فضلاً عن منع المغاللات في تسرب الأرباح إلى الخارج، حيث يمكن في ظل تلك الضوابط أن يساعد رأس المال الأجنبي على النهوض بمستوى الدخل الوطني ودفع تنمية بعض فروع الإنتاج الجديدة والاستفادة بذلك في إنعاش فروع الإنتاج الموجودة بالفعل.

د- إتباع هذه السياسة سوف يؤدي إلى تقييد المستوردات و انخفاض حجمها و إزاء هذا الوضع لا يجد المستهلك المحلي مفرّاً من تحويل إنفاقه من السلع الأجنبية إلى البدائل المحلية.

هـ- يلزم الدولة الحصول على موارد مالية منتظمة حتى يمكنها القيام بمهامها المختلفة.

و- مواجهة سياسة الإغراق المفتعلة والتي تعني بيع المنتجات الأجنبية في الأسواق المحلية بأسعار أقل من الأسعار التي تباع بها في سوق الدولة الأم، و ذلك بفرض رسم كمركي على الواردات يساوي الفرق بين سعر البيع في السوق المحلي و سعر البيع في الدولة الأم.

### 3. 5.7 إجراءات الحماية الاقتصادية

تلجأ الدول إلى أنواع مختلفة من الحماية الاقتصادية وذلك تبعاً للسياسات التجارية التي تتبعها وأوضاعها الاقتصادية من حيث الطاقات الإنتاجية المتاحة ووفرة عوامل الإنتاج في اقتصادياتها الوطنية. كما أن هناك أنواعاً تقليدية من الحماية طبقتها الدول وما تزال منذ القرن السادس عشر وهناك أنواع مستحدثة من الحماية تحت مسميات مختلفة تتذرع بها بعض الدول للالتفاف على اتفاقيات الغات ورقابة منظمة التجارة العالمية من هذه الأنواع:

- الرسوم الكمركية: وهذا النمط من الحماية هو حماية بوساطة الأسعار يتمثل بفرض رسوم على المستوردات بما يرفع من أسعارها في السوق المحلية ويضعف من منافستها للسلع الوطنية المنتجة محلياً.

- نظام الحصص (الكوتا): يمثل نظام الحصص أكثر التحديات الكمية انتشاراً في تقليص الواردات ويعني عدم الموافقة من قبل بلد معين على استيراد أكثر من حجم معين من السلعة أو أكثر من قيمة معينة من الواردات من هذه السلعة.

- التحديد الإرادي لكمية الصادرات: تبدو التحديات الكمية الإرادية للصادرات نوعاً من أنواع نظام الحصص (الكوتا). فتحديد كمية الصادرات إرادياً عبارة عن حصة يعتمدها البلد الأجنبي المصدر بدلاً



من فرضها من قبل البلد المستورد. يمكن أن يكون هذا الحل مفروضاً من قبل البلد المستورد (سواء بالإقناع أو خوفاً من التدابير الانتقامية) الذي يرغب في تلافي اللجوء المباشر إلى تدابير تحظرها الاتفاقية العامة للتجارة والتعريف.

- تخفيض قيمة النقد: إن اللجوء لتخفيض سعر صرف العملة الوطنية قياساً بالعملات الأخرى وخاصة قياساً بعملات البلدان المستوردة يعد نوعاً من الحماية أيضاً إذ يجعل من حصيلة الصادرات مقاسة بالعملة المحلية وسيلة داعمة بذلك القدرة التنافسية للسلع الوطنية في السوق الدولية بمقدار ما تكون القيمة المضافة المتضمنة فيها مرتفعة.

- الحماية المقتنعة: تجد الدول الصناعية المتقدمة من دعاة تحرير التجارة الدولية حرجاً في تطبيق نظام الحماية التقليدية، وهي ضغوط مختلفة تثير موضوع ما تسميه بمنافسة الجنوب غير المشروعة. إذ يرى ممثلو الدول الصناعية أن تدني مستوى الأجور في دول الجنوب إضافة إلى عدم التقيد الشديد بشروط حماية البيئة يجعل المنتجات الصناعية في الدول النامية (دول الجنوب وخاصة دول جنوب شرقي آسيا) تتمتع بشروط منافسة غير مشروعة. ولأن البلدان الصناعية لا ترغب في استعمال كلمة حماية فقد اخترعت تعابير جديدة مثل: التشدد في حماية البيئة أو ضرورة حماية المستهلكين (باستبعاد المنتجات غير المتوافقة مع المواصفات المقررة في الدول الصناعية) أو التقيد بالمعايير المتعلقة بشروط الإنتاج والمواد المنتجة، وسيلة للحماية المقنعة ومنع وصول الإنتاج المنافس في الدول النامية إلى السوق الدولية.

**الأدوات التجارية:** تتمثل في:

**المعاهدات التجارية:** هي اتفاق تعقده الدولة مع غيرها من الدول من خلال أجهزتها الدبلوماسية بغرض تنظيم العلاقات التجارية فيما بينها تنظيمًا عامًا يشمل جانب المسائل التجارية والاقتصادية، أمور ذات طابع سياسي أو إداري تقوم على مبادئ عامة مثل المساواة والمعاملة بالمثل للدولة الأولى بالرعاية أي منح الدولة أفضل معاملة يمكن أن تعطيها الدولة الأخرى لطرف ثالث.

**الاتفاقات التجارية:** هي اتفاقات قصيرة الأجل عن المعاهدة، كما تتسم بأنها تفصله حيث تشمل قوائم السلع المتبادلة و كيفية تبادلها و المزايا الممنوحة على نحو متبادل، فهي ذات طابع إجرائي و تنفيذي في إطار المعاهدات التي تضع المبادئ العامة.

**اتفاقيات الدفع:** تكون عادة ملحقة بالاتفاقات التجارية و قد تكون منفصلة عنها، تنطوي على تنظيم لكيفية تسوية الحقوق والالتزامات المالية بين الدولتين مثل تحديد عملة التعامل، تحديد العمليات الداخلية في التبادل.

#### 4. 5.7 الحماية والنمو الاقتصادي

يرجع مذهب الحماية الاقتصادية في جوهره إلى الدور الاقتصادي الذي يعطيه للحدود السياسية. وكان هذا المذهب في نشأته وتطوره مرتبطاً بنشأة الدول وتطور وجودها. يرى أنصار الحماية الاقتصادية أن اختلاف مستويات النمو بين الدول وما يترتب عليه من اختلاف في الإنتاجية إلى جانب التفاوت في وفرة العوامل الطبيعية والموارد البشرية يجعل من حرية التجارة الدولية عامل استغلال الدول المتقدمة الغنية للدول الفقيرة المتخلفة مما يكبح نموها ويعرقل تطورها. فالدول التي تتمتع بمزايا نسبية في إنتاج المواد التي يكون الطلب عليها شديداً على الصعيد الدولي تحصل على مكاسب أكثر من عملية التبادل. وبالتالي فإن الدول النامية ولسبب تدني المستوى التكنولوجي وتخلف قوة العمل فيها ستجد نفسها مضطرة، وفقاً لنظرية المزايا النسبية في ظل الانفتاح التجاري، أن تخصص في إنتاج المواد ذات المستوى التكنولوجي المتخلف مما يدعم استمرار وضعها المتدني في سلم التطور العالمي. واتجاه تطور التجارة العالمية يوضح بجلاء تام ميل الدول المتقدمة للتخصص في إنتاج السلع ذات المستوى التكنولوجي المرتفع وتخصص الدول النامية بإنتاج السلع المبتدلة الملوثة للبيئة والتي ترغب الدول الصناعية في التخلص من مشكلاتها لهذا يتجه الكثير من الاقتصاديين ورجال السياسة في العالم الثالث إلى تطبيق الحماية الاقتصادية من أجل الحفاظ على المصالح الوطنية. الأمر الذي يدفع إلى فرض القيمة على التجارة الخارجية لمجموعتين من الأسباب:

أ - أسباب هيكلية وهي عجز الاقتصاديات النامية عن مسايرة التطور.

ب - أسباب مستوى النمو المتدني قياساً بالدول المتقدمة. مما يجعل الحماية الاقتصادية ضرورية لدفع النمو الاقتصادي في البلدان النامية.

إن الدول الصناعية المتقدمة التي تحاول فرض حرية التجارة على البلدان النامية، بعد أن ضمنت تفوقها في الاقتصاد العالمي، حققت أساساً تقدمها الاقتصادي على أساس من الحماية الكمركية الشديدة غير مبالية بأثر ذلك في الاقتصاد العالمي.

#### 5. 5.7 الحماية والاقتصاد العالمي

الاقتصاد الدولي المعاصر اقتصاد عالمي يشمل كل أمم العالم . ويتصف الاقتصاد العالمي بالتخصص والمنافسة ومعنى آخر فإن امتداد الاقتصاد العالمي عبر الحدود السياسية يسمح بتنظيم تخصيص الموارد على المستوى العالمي من ناحية ويفسح في المجال أمام ظهور منافسة بين المنتجين من مختلف الدول من ناحية أخرى، مما يدفع نحو التقدم التكنولوجي وتحقيق مزيد من النمو الاقتصادي.

وفي الواقع تتعارض الحماية الاقتصادية جذرياً مع عولمة الاقتصاد إذ تميل الحماية إلى تسوية الاقتصاديات الوطنية ودفعها إلى الانكفاء على الذات مما يقود إلى تقليص المبادلات التجارية الدولية عبر الحدود السياسية للدول. وتؤكد معطيات التجارة الدولية وتطور معدلات النمو الاقتصادي وجود علاقة ارتباط وثيقة بين ازدهار العلاقات التجارية الدولية وارتفاع معدلات النمو الاقتصادي.

### 6.7 سياسة الحرية التجارية

6.7.1 ماهية سياسة الحرية التجارية: أنها السياسة التي تتبعها الدول و الحكومات عندما لا تتدخل في التجارة بين الدول من خلال التعريفات الكمركية والحصص و الوسائل الأخرى. اي ضرورة إزالة كل العقبات أو القيود المفروضة على تدفق السلع عبر الحدود سواء كانت صادرات أم واردات.

### 6.7.2 الآراء المؤيدة لسياسة حرية التجارة الخارجية

لما كان الهدف من أي سياسة اقتصادية أو تجارية، هو تحقيق الرفاهية الاقتصادية، فإن أتباع حرية التجارة من شأنه تعظيم الدخل الوطني للدول أطراف التبادل بما يكفل لها تحقيق الرفاهية لكل منها، ويعتمد أنصار هذا المذهب على عدة حجج نذكر أهمها فيما يلي:

- تتيح حرية التجارة لكل دولة التخصص في إنتاج و تصدير السلع التي لديها فيها ميزة نسبية على أن تستورد من الخارج السلع التي لديها فيما لا تتميز فيها نسبيا و بتكلفة أقل مما لو قامت بإنتاجها محليا.

- تشجع حرية التجارة التقدم الفني من خلال المنافسة التي تتم بين دول مختلفة مما يؤدي إلى زيادة و تنشيط العمل وتحسين وسائل الإنتاج.

- تؤدي حرية التجارة إلى فتح باب المنافسة بين المشروعات الاحتكارية التي تظهر في غياب المنافسة وتتحكم في الأسعار بما يضر بالمستهلك في السوق المحلية.

- تحفز حرية التجارة كل دولة على التوسع في إنتاج السلع المكثفة للعنصر الوفير والحد من إنتاج السلع المكثفة للعنصر النادر.

- تساعد حرية التجارة استخدام كل بلد لموارده الإنتاجية استخداما كاملا والقضاء على ظاهرة الطاقات العاطلة.

### 6.7.3 المبررات الفكرية التي يوردها مؤيدو حرية التجارة:

1- جني الفوائد المتحققة من اعتماد مبدئي التخصص والانتاج الكبير في إنتاج البضائع والخدمات ، مما يؤدي الى تحقيق كفاءة اعلى في الانتاج وانخفاض في التكاليف. كما وتؤدي سياسة الانفتاح على تحفيز حركة الاستثمار المباشر بين الدول ، والذي له دور مهم في تنشيط عملية التنمية ويسهل نقل التكنولوجيا بين الدول .

2-تتيح ازالة العوائق الحكومية المفروضة على التجارة فرصة افضل للأفراد والمؤسسات للوصول إلى مصادر شراء السلع والخدمات من الخارج بشكل اسهل وافضل .

3-تؤدي المنافسة الى تحفيز مؤسسات الأعمال على الابتكار وعلى تطوير عمليات وتقنيات إنتاج جديدة لخدمة المستهلك بشكل أفضل .

ان تطبيق القوانين المتشددة المشتملة على وجود العوائق التي تقام في وجه المنافسة الحرة ، تسفرعن وجود صناعات محلية أقل كفاءة وبكلفة أعلى ونوعية وجودة أدنى وخيارات أقل في السلع والخدمات ، وتؤدي الى نمو اقتصادي أبطأ. فقد اكدت التجارب التاريخية على الفوائد الهائلة التي عادت بها تحرير التجارة على مئات الملايين من البشر حول العالم ، ففي العام 1930 اصدرت الولايات المتحدة الأميركية قانون سموت - هاولي للتعريف الكمركية فرضت بموجبه حواجز كمركية مرتفعة بقصد حماية الأسواق الأمريكية الداخلية من خطر المنافسة الخارجية وفرضت حواجز تجارية لم يسبق لها مثيل لاعتقادها خطأ بأنه لا يمكن للمنتجين الأمريكيين أن ينجحوا في منافسة المنتجين الأجانب، نظرا لخص أجور اليد العاملة وسائر تكاليف الإنتاج في البلدان الأجنبية. وكانت النتائج كارثية ، فقد رد شركاء الولايات المتحدة التجاريون على هذه الإجراءات بإجراءات مماثلة هدفها حماية أسواقهم المحلية من المستوردات الأجنبية وهكذا، انخفض حجم التجارة العالمية بنسبة 70% في بداية الثلاثينات من القرن الماضي، الأمر الذي تسبب في تسريح عشرات الملايين من وظائفهم، وعمق أزمة الكساد العظيم الشهيرة، وأجج التوترات السياسية التي ساعدت على اندلاع الحرب العالمية الثانية. ومنذ ذلك الحين، قام رؤساء أمريكا المتعاقبون بوضع أسس التعاون الاقتصادي الدولي والسلمي وتشاطر الازدهار من خلال دعم الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة (اتفاقية الجات) ، ومنظمة التجارة العالمية .

4-تؤمن القوانين التجارية تحقيق الدقة والشفافية والقدرة على تفسير توجهات التجارة الدولية ، وتساعد على ترسيخ حكم القانون ، وتفسح المجال أمام الدول لحل نزاعاتها التجارية بالطرق السلمية بعيدا عن سياسة الصراعات بكل اشكالها .

أن السياسات الحمائية كثيرا ما تكون غير شفافة وتؤدي الى توسع نطاق نشاطات جماعات المصالح الخاصة التي تمارس الضغط السياسي ، مما يؤدي الى حصولها على أرباح مفرطة غير منتجة ، وتؤدي الى حصول خلل في توزيع الدخل بين طبقات المجتمع . ويتم بموجها استثمار الموارد بعيداً عن القطاعات الانتاجية المرجح ان تحقق مستويات نمو اقتصادي عالي .

5- بالنسبة للدول النامية ، فإن فوائد الانفتاح التجاري المقترنة بإصلاحات داخلية تدعم السوق، فقد اثبتت التجربة ان تحقيق مزيدا من النمو الاقتصادي وتقلص الفقر يتم من خلال تحرير التجارة وتوفير فرص عمل كبيرة ، فقد جاء في تقارير البنك الدولي أن الدخل الفردي الحقيقي نما في

التسعينات من القرن الماضي في الدول النامية التي قلصت حواجزها التجارية بسرعة تزيد ثلاث مرات (إذ بلغ معدل نموها السنوي 5 %) على سرعة النمو المتحقق في الدول النامية الأخرى (التي بلغت نسبة ارتفاع الدخل الفردي السنوي فيها 1.4 % فقط).

6- أما بالنسبة **للفقر**، فيرى أستاذ علم الاقتصاد في جامعة كولومبيا، البروفسور خافيير سالاي-مارتين أن معدلات الفقر حول العالم قد انخفضت بشكل بارز خلال العقود الثلاثة الماضية ، فهو يقدر انخفاض عدد الفقراء في العالم في العام 2000 بما لا يقل عن ( 250 مليون إلى 500 مليون نسمة ) عما كان عليه في العام 1970، وأنه رافق ذلك انخفاض في حدة الفوارق في الدخل الفردي في العالم خلال الثمانينات والتسعينات من القرن المنصرم ، فالصين مثلا التي فتحت أسواقها بنشاط كبير ووسعت تجارتها العالمية أدى إلى انتشار أكثر من 250 مليون صيني من الفقر. أما تشيلي التي فتحت هي أيضاً أسواقها بنشاط أمام التجارة العالمية فقد نجحت هي الأخرى في تخفيض معدل الفقر فيها بأكثر من النصف، إذ انخفض معدل الفقر فيها من نسبة 46% في العام 1987 إلى نسبة تقارب 18% في العام 2004. وتشير الدراسات التي قام بها البنك الدولي ومؤسسة بيترسون للاقتصاد الدولية ، إلى أنه يمكن للتجارة العالمية الحرة أن تنتشل عشرات الملايين الآخرين من براثن الفقر، وأن تضخ 200 بليون دولار أميركي في اقتصادات الدول النامية. إلا أنه يتعين، كي تتمكن الدول النامية من الاستفادة بشكل تام من فوائد تحرير التجارة، أن تكون هذه السياسة مقرونة بإصلاحات داخلية أخرى، مع توفير المساعدات وتعزيز القدرات الذاتية.

7-ان تحرير التجارة الدولية تؤدي الى **دعم مشاريع التنمية المستدامة** ، حيث تتجه الدول الغنية إلى تخصيص قدر أكبر من موارد بغرض المحافظة على البيئة وصيانتها. وتضمنت مفاوضات دورة الدوحة إمكانية تحقيق نجاح كبير فيما يتعلق بالتجارة والبيئة ، بحيث يكون لتحرير التجارة نتائج بيئية إيجابية. وعلى سبيل المثال، إن الكثير من المنظمات البيئية غير الحكومية البارزة والصندوق العالمي للحياة البرية ، قد أيدت جهود وزراء التجارة الرامية إلى وقف المساعدات الحكومية الرسمية المضرة بالأسماك ، كما ويمكن تحرير المتاجرة بالسلع والخدمات البيئية من خلال تخفيض تكاليف نقل التكنولوجيا الخاصة بالبيئة ، مثلا في مجالات إدارة مياه الصرف الصحي، وإدارة النفايات الصلبة والخطرة، وإعادة تأهيل التربة والمياه، وحماية الغلاف الجوي، وإنتاج الطاقة المتجددة.

8-ان تحرير التجارة الدولية ساعد على نمو تشكيل **تكتلات اقتصادية اقليمية** يتم بموجبها تشكيل اسواق مشتركة بينها خصوصا بين الدول المتقدمة او مع دول اسيا الصناعية مثل الصين والهند وماليزيا وكوريا ..... الخ ، حيث استفادة هذه الدول من الزيادة الكبيرة الحاصلة في حجم تجارتها

الخارجية الى تحقيق مراحل متقدمة من التنسيق والتكامل الاقتصادي والسياسي والاقتصادي بينهما ، واصبحت هذه التكتلات الاقتصادية تمثل اهم المظاهر السياسية والاقتصادية والثقافية السائدة في العالم واصبح لها دور مهم واساسي في اوجيه السياسات الاقتصادية في العالم .

9- من ميزات الانفتاح التجاري كون الأسعار العالمية توفر معلومات حول الندرة أفضل مما توفره الأسعار التي شوهها ضغط مجموعات المصالح الخاصة. وتوفر الأسعار العالمية حوافز أفضل للمستهلكين وللشركات المحلية على استخدام الموارد بطريقة تزيد قيمة الدخل القومي إلى أقصى حد ممكن .

10- كثيراً ما تتوفر للشركات والمستهلكين في الاقتصادات الأكثر انفتاحاً خيارات أكثر من البضائع الأفضل نوعية، وقد تشهد هذه الاقتصادات وتيرة أسرع في الانتشار التكنولوجي إذا ما كانت التكنولوجيا متضمنة في قطاع مستوردة أو في الاستثمارات الأجنبية.

11- ثمة فائدة أخرى للتجارة المنفتحة تتمثل في تقليص ما تتمتع به الصناعات المحلية العالية التركيز من قوة في السوق داخل بلدانها. فسياسة الانفتاح سياسة بالغة الفعالية للتنافسية ، وهذا صحيح للاقتصادات الصغرى النامية التي لا يتوفر فيها الكثير من الصناعات المحلية سوى شركة كبرى واحدة أو شركتين فقط. **لقد افرزت سياسة الانفتاح التجاري عدة مظاهر ، اهمها :**

**المظهر الاول :** بروز وتعظيم حجم الشركات الكبيرة التي لها امتداد جغرافي واسع والتي تملك قوة تأثير كبيرة في حركة الاقتصاد العالمي ، مقابل قوة الحكومات الوطنية التي انحسر دورها في المجال الاقتصادي بشكل كبير .

**المظهر الثاني :** تعظيم دور وفعالية المنظمات والهيئات الدولية في ادارة وتنظيم حركة التجارة العالمية السلعية والخدمية والمالية.

**المظهر الثالث :** تطور حالات التنسيق البيني بين الدول المتقدمة والدول السائرة في طور النمو، وتشكيل تكتلات اقتصادية يمثل التبادل التجاري ركن اساسي فيها.

#### 7.7 السياسات التجارية الدولية في ظل الأزمة المالية العالمية:

لقد كانت الدعوة إلى حرية التجارة من أبرز معالم مشروع العولمة الاقتصادية الذي إنطلق مع مطلع التسعينات، وفي إطارها أنشئت منظمة التجارة العالمية في يناير 1995 ، وإنظم في عضويتها غالبية دول العالم المتقدمة والنامية ولكن مع حلول الأزمة المالية العالمية وما أدت إليه من تباطؤ في معدلات النمو الاقتصادي وركود في حركة التجارة الدولية، أخذت بعض الدول المتقدمة على رأسها الولايات المتحدة الأمريكية خطوات نحو الحماية التجارية، و من هنا تخوفت العديد من الدول من الآثار السلبية للأزمة العالمية خاصة إفلاس الشركات القائمة على أمر الصناعات المحلية، فلجأت الدول المتقدمة والنامية على حد سواء إلى ممارسة صور متعددة للحماية التجارية.

سنحاول تحديد اتجاهات السياسات التجارية في كل من الدول المتقدمة والنامية إضافة إلى الصور المتعددة لهذه الأخيرة وكذلك مستقبل سياسة الحماية التجارية في ظل الأزمة المالية العالمية .

**أولاً: السياسة التجارية الحمائية في الدول المتقدمة والنامية خلال الأزمة المالية العالمية:** شكلت بعض البرامج والحزم التحفيزية للاقتصاد التي انتهجتها كل من الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي أهم الوسائل التي تم من خلالها فرض الإجراءات التقييدية على التجارة، فقد قامت الولايات المتحدة بمنح الإعانات الرسمية التي تتضمنها هذه البرامج حصرياً على السلع المنتجة محلياً ومن قبل الشركات الوطنية، فقد أصدر الكونغرس الأمريكي في 2009 تشريعات تتضمن إجراءات حمائية تشترط بأن يقدم الدعم المالي لمشاريع القطاع العام الذي يستخدم مدخلات ومستلزمات الإنتاج المصنوعة في الولايات المتحدة فقط، وذلك في إطار ما يعرف بشرط "إشتري محلياً" ، Local Requirement Buy ، كذلك في بداية القرن الواحد والعشرين ومع تفاقم العجز في الميزانية الفدرالية الأمريكية وصعوبة تنفيذ الولايات المتحدة خطة تحفيز ثانية، لجأت نحو فرض رسوم من جانب واحد وذلك بعد أن اعتبرت الصين وهي الشريك الرئيسي للولايات المتحدة "تلاعب بالعملة" بهدف إبقاء أسعار الصادرات متدنية، مما ساهم في تدهور العجز التجاري الأمريكي، غير أن منظمة التجارة العالمية وعلى لسان مديرها العام، بادرت بدعوة الدول الكبرى ومجموعة دول إلى التوصل إلى حل متعدد الأطراف قائم على قواعد واضحة، وذلك مما يجنب الدول استخدام الإجراءات الانتقامية كرد على إجراءات الحماية التي تتخذها الدول وبالتالي يحمي الاقتصاد العالمي الذي يشهد إنتعاشاً من العودة إلى فترة ركود مجدداً. أما بالنسبة للاتحاد الأوروبي، فقد قام من جانبه بالإعلان عن مجموعة من الإجراءات التحفيزية، و من أبرزها تقديم الإعانات الرسمية للسلع المنتجة كلياً في دول الاتحاد الأوروبي، كما قامت الولايات المتحدة وعدد من الدول الأوروبية بدعم الصناعات المحلية للسيارات بمبالغ ضخمة تقدر بنحو 48 مليار دولار ، متراجعة بذلك عن القرارات التي إتخذتها عام 2007 والقاضية برفع هذا الدعم، مما يعني إلحاق الضرر بالقطاع الزراعي للبلدان الأخرى، وردت الولايات المتحدة باتخاذ قرارات تقضي بفرض قيود على إستيراد لحم الدجاج والخترير من البلدان الأوروبية وزيادة الرسوم الكمركية على المياه المعدنية الإيطالية والجبنة الفرنسية، وبدورها لجأت كل من الهند وروسيا والبرازيل والأرجنتين وأندونيسيا إلى زيادة الرسوم الكمركية على عدد من السلع، و قررت الهند أيضاً تقديم الدعم لصناعة الفولاذ لديها، أما بالنسبة لدول مجموعة العشرين فقد قامت في اول قمة لها في 2008 بالإلتزام بعدم اللجوء إلى الإجراءات الحمائية لمواجهة انعكاسات الأزمة المالية العالمية على اقتصاداتها، وحتى في حالة تدهور سوق العمل فيها، غير أن هذه التعهدات لم تمنع قيام العديد من الدول المتقدمة والنامية إلى اتخاذ إجراءات حمائية للتجارة وعلى حساب دول شريكة تجارية أخرى، وقد ذكرت منظمة التجارة العالمية في تقريرها الدوري لرصد التطورات في

السياسات أن 17 عشرة دولة من المجموعة اتخذت إجراءات الحماية. ووفقا لدراسة أعدها البنك الدولي أقدمت 17 دولة من أصل عشرين دولة تشكل "مجموعة العشرين" على اتخاذ أكثر من 47 إجراء ذات طابع حمائي، تؤدي إلى تقييد التجارة الدولية وتنذر بالتحول إلى حروب تجارية. وبالنسبة للدول العربية وغيرها من الدول النامية التي تعتمد بشكل رئيسي على الصادرات إلى الدول المتقدمة واجهت الإجراءات الحمائية التي فرضتها الدول المتقدمة وتشير مصادر إقليمية إلى عدد الإجراءات الحمائية الحكومية المطبقة ضد الصادرات العربية بلغت 240 إجراء.

وافق الكونغرس الأمريكي في يناير 2009 على مخطط التحفيز والانتعاش الاقتصادي تحت عنوان "إشتري أمريكي" والذي تضمن فقرة يشترط بموجبها على جميع مشاريع القطاع العام والممولة من برنامج التحفيز وتستعمل الحديد والصلب المصنوع في الولايات المتحدة، كما تضمن البرنامج فقرة أخرى تشترط بأن مشتريات الملابس والأقمشة ذات العلاقة من قبل وزارة الداخلية الأمريكية يتعين أن تكون أمريكية الصنع ومصنوعة من شركات أمريكية. ولقد أثار هذان التشريعان عددا من المسائل تتعلق بالعملة الأمريكية والالتزامات التجارية للولايات المتحدة مع منظمة التجارة العالمية وبالساسة الخارجية الأمريكية، فبالنسبة لمسألة العمالة فإن التشريع المتعلق "باشترى أمريكي" كان الغرض منه التشجيع على خلق وحماية وظائفه، حيث لا يسمح بأن يصرف دولار واحد على أي صناعات الحديد والصلب الأجنبية سواء المقيمة أو غي المقيمة في الولايات المتحدة، ولقد أجريت دراسات لمعرفة الإنعكاسات المتوقعة من جراء تنفيذ برنامج التحفيز الاقتصادي على التوظيف في صناعات الحديد والصلب في الولايات المتحدة، و تبين أن نسبة الزيادة في التوظيف المرجوة طفيفة جدا. وفيما يتعلق بالتزامات هذه الأخيرة في ضوء القانون المتعلق بشرط "إشتري أمريكي" قد تبين أنه يتعارض مع إتفاقية مشتريات الحكومة لمنظمة التجارة العالمية وكذلك أيضا الفصل المتعلق بمشتريات الحكومة في إتفاقية النافتا للتجارة الحرة بين الولايات المتحدة وكندا والمكسيك. وشكلت الإجراءات التمييزية حوالي 95% من إجمالي الإجراءات الحمائية المطبقة ضد الصادرات العربية، فيما شكلت الإجراءات المتعلقة بتحرير التجارة الحصة الباقية منها.

#### الصور المتعددة لسياسة الحماية التجارية في ظل الأزمة المالية العالمية :

لجأت الدول كافة لممارسة صور متعددة للحماية التجارية خوفا من تفاقم الآثار السلبية للأزمة المالية العالمية من أهمها:

#### 1- زيادة الرسوم الكمركية:

حيث قامت بعض الدول بزيادة الرسوم الكمركية على بعض السلع، في روسيا تم زيادة الرسوم الكمركية على السيارات المستوردة في نهاية 2008 وكذلك فعلت الهند على واردات الصلب، كما منعت البلدان إستيراد بعض السلع بحجة الشروط الصحية كما تم حظر إستيراد لعب الأطفال من الصين التي تستحوذ على نسبة 60% من سوق لعب الأطفال في الهند بحجة مخالفتها للشروط الصحية وإمتنعت روسيا عن إستيراد اللحوم من بولندا للدواعي الصحية أيضا، وردت المكسيك على منع أمريكا للشحنات المكسيكية من عبور أراضيها بفرض رسوم كمركية على نحو 90 سلعة أمريكية تدخل السوق المكسيكية، بالرغم من أن إتفاقية النافتا أرست مبدأ حرية التجارة بين البلدان منذ عام 2000.



## 2- دعم الصادرات:

يمثل دعم الصادرات إحدى القضايا المثيرة للجدل في إتفاقيات منظمة التجارة العالمية، فهو بصورته الحالية يجرم إجراءات الدول النامية في دعم صادراتها والتي تأخذ شكلا مباشرا في إعفاء ضريبي أو مزايا تمويلية أو مبالغ نقدية، بينما يعفي الدعم المقدم من قبل الدول المتقدمة لصادراتها، حيث يأخذ شكل دعم البحوث والتطوير، و تجدر الإشارة إلى أن البلدان المتقدمة تلجأ عموما إلى إستخدام الإعانات، في حين أن البلدان النامية تستخدم في الغالب الأساليب الأكثر بساطة كالرسوم الكمركية، وأكثر القطاعات إستفادة من الدعم هو قطاع صناعة السيارات الذي سينال وفقا لدراسة أجراها البنك الدولي 48 مليار دولار، ويشمل هذا المبلغ الإعانات المالية المباشرة وقدرها 17.4 مليار دولار خصصتها الإدارة الأمريكية لدعم شركات صناعة السيارات الأمريكية الثلاث جنرال موتورز، فورد، كرايسلر) ومن البلدان التي قررت الدعم لصناعة السيارات لديها كل من فرنسا وألمانيا وكندا، وبريطانيا والصين والأرجنتين والسويد والبرازيل وإيطاليا وروسيا والبرتغال وكوريا الجنوبية.

## 3- تخفيض سعر العملات الوطنية:

وهذه الوسيلة هي من أقدم وسائل دعم الحماية للصناعات المحلية حتى تتمكن الدولة من تصدير كميات أكبر للسوق الخارجي، وقد لجأت الولايات المتحدة الأمريكية إلى هذه الوسيلة في الفترة الأخيرة من أجل مواجهة العجز الموجود لديها في الميزان التجاري وكذلك الصين التي أصبحت في عام 2009 أول دولة مصدرة بالقيمة متجاوزة ألمانيا بنسبة 9.6 % من التجارة العالمية.

## 4- خطط التحفيز للاقتصاديات الوطنية:

كانت الولايات المتحدة الأمريكية من أوائل الدول التي أعلنت عن تبني خطط لتحفيز اقتصادها ثم تبعها بعد ذلك دول الاتحاد الأوروبي ثم الدول الصاعدة والنامية، فكانت خطة أمريكا البالغة 700 مليار دولار هي الأكبر والتي تحدثت بشكل مباشر عن إجراءات تأتي في إطار الحماية وخاصة البند الذي ينص عن "إشتري منتجا أمريكيا"، حيث ستكون الأولوية لإنفاق ميزانية خطة التحفيز على شراء منتجات محلية من أجل إنعاش الاقتصاد الأمريكي الذي شهد إرتفاعا ملحوظا في معدلات البطالة (بلغ معدل البطالة في يناير 2009 في أمريكا 7.6 كما أعلن عن أكبر عجز في تاريخ الموازنة العامة لأمريكا والبالغ تريليون و 75 مليار دولار، وإن كانت هناك اعتراضات على أمريكا بهذا الخصوص نظرا إلى أنه يعمق من الآثار السلبية للأزمة المالية .

## الفصل الثامن: التعريف الكمركية، الاعانات والمحفزات الاقتصادية

### Tariff, Subsidies and Economic Incentives

تفرض معظم الدول والحكومات التعريف على السلع والخدمات التي تعبر الحدود الدولية وخاصة التعريفات الكمركية المفروضة على الاستيراد من السلع المختلفة .

#### 1-8 ماهية التعريف الكمركية

ضرائب تفرض على السلع التي تستوردها دولة من أخرى. وتستخدم عدة دول التعريف الكمركية لحماية صناعاتها من المنافسة الأجنبية، وتُوفّر التعريف الحماية عن طريق رفع أسعار السلع المستوردة. مما يُشجع المنشآت المحلية على زيادة إنتاجها، ويضطر المستهلكون لدفع أسعار أعلى إذا رغبوا في السلع المستوردة. تُستخدم التعريف الكمركية على الصادرات أحيانًا في بعض الدول لزيادة إيرادات الحكومة كما قد تستخدم دولة ما التعريف للتأثير أو للاحتجاج على سياسات اقتصادية أو سياسية لبعض الدول الأخرى. أما البلدان الصغيرة فإن التعريف على السلع المستوردة تقلل من الرفاهية القومية وهي تكلف المستهلكين أكثر مما يستفيد المنتجين والحكومة، أذن التعريف يؤدي:

- عند ارتفاع أسعار المبيعات المحلية فإن التعريف تعيد توزيع الدخل من المستهلكين إلى المنتجين.
- تقوم التعريف بنقل بعض المشتريات من المنتجات الأجنبية إلى منتجات محلية لأن إنتاجها محلياً يكلف المزيد من الموارد.

- التعريف تجعل المستهلكين يدفعون ضريبة الدخل المباشرة إلى الحكومة.

إن التعريف لا تشجع على شراء السلع غير المهمة.

أما حجم المبلغ المدفوع كتعريف كمركية فانه يتقرر ويتحدد بالقانون لتلك الدولة (مثل سياسات دول الاتحاد الأوروبي والتي ألغت التعريف مع بعضها البعض وتفرض التعريف على التجارة مع العالم الخارجي) وكالاتي:-

1. من الممكن أن تكون التعريف قيمة مطلقة عن كل وحدة من وحدات السلعة المستوردة وكل مستورد سوف يدفع مبلغاً معيناً على السلع المستوردة .

2. من الممكن أن تكون التعريف نسبة مئوية ثابتة من قيمة السلعة الأجنبية المستوردة.

وتضع الدول مقدار التعريف الكمركية بطرق مختلفة، فقد تكون لبعضها اتفاقيات تجارية تتضمن بنداً ينص على تفضيل في المعاملة لبعض الدول، وبموجب هذا البند تفرض أقل من نسب التعريف العادية في بلدها على كل البلدان الموقعة على الاتفاقية. ويمكن فرض تعريفات تفضيلية خاصة

وتكون عادة أقل من التعريف التفضيلية العامة، وذلك لتشجيع الواردات من البلدان الأقل نموًا. إن الدول التي تشكل اتحادًا كمركيًا تزيل التعريف الكمركية من التجارة بينها، وكذلك قد تكون لديها تعريف مشتركة تغطي التجارة مع الدول غير الأعضاء في الاتحاد الكمركي. والسوق المشتركة لديها نفس سياسة التعريف الكمركية عند الاتحاد الكمركي، ولكنها توفر قدرًا أكبر من التعاون بين الأعضاء. أما دول منطقة التجارة الحرة فتفرض تعريف كمركية على التجارة بينها، ولكن تستطيع كل دولة أن تفرض التعريف الكمركية التي تريدها على غير الأعضاء.

## 2.8 تصنيفات التعريف الكمركية

يمكن أن تُصنف التعريف الكمركية وفقًا للغرض منها. فالتعريف التي تُفرض لتحديد من الواردات تسمى تعريف الحماية، وتلك التي تُفرض لزيادة إيرادات الحكومة تسمى تعريف إيرادية. وكان العديد من الحكومات يستخدم التعريف في الماضي، ولكن في الوقت الحاضر نادرًا ما تُستخدم التعريف الكمركية، وذلك لأن ضرائب الدخل وضرائب المبيعات أصبحت المصدر الرئيسي لإيرادات الحكومة. كما يمكن أن تُصنف التعريف وفقًا للطريقة التي تُفرض بها، فالتعريف النوعية تحسب طبقًا لوزن أو حجم المنتج. فعلى سبيل المثال ربما تفرض حكومة ما تعريف نوعية على منتج بمعدل عشرة دراهم على الكيلو جرام أو 25 درهمًا على اللتر الواحد. وتفرض معظم التعريف النوعية على منتجات المواد الخام مثل خام الحديد أو المطاط أو مواد غذائية مثل السكر والقمح. أما التعريف القيميّة فتفرض كنسبة مئوية من قيمة المنتج، ولذا سميت قيميّة، كأن تنطبق بنسبة 5% مثلاً، على المنتجات الصناعية المستوردة مثل السيارات.

تُفرض التعريف الكمركية غالبًا: 1- لحماية الوظائف داخل البلاد 2- لحماية الصناعة الناشئة 3- لإزالة الآثار الضارة للممارسات التجارية غير العادلة للدول الأخرى 4- لمنع الاعتماد على المنتجات الأجنبية.

**حماية الوظائف داخل البلاد:** تواجه المنشآت والعمال صعوبة في مواجهة المنافسة الأجنبية في بعض الحالات، وذلك عندما تكون المنشآت والعمالة الأجنبية أكثر كفاءة. وتحاول المجموعات المتأثرة تقوية التعريف لزيادة أرباح الشركات أو للحفاظ عليها وعلى أجور عالية للعمال.

**حماية الصناعات الناشئة:** الصناعات الناشئة لا تستطيع أن تنافس بنجاح، والتعريف الحماية يمكن أن تكون درعًا يحمي تلك الصناعات الناشئة من المنافسة الأجنبية حتى تصبح المنشآت وعمالها أكثر إنتاجية.

**إزالة الآثار الضارة للممارسات التجارية غير العادلة:** تستخدم بعض الحكومات التعريف الكمركية لحماية صناعاتها من أثر دعم الصادرات في البلاد الأخرى أو إغراق الأسواق. ودعم الصادرات

هو مبالغ تقدمها الحكومة كمساعدة للصناعات المصدرة، ومثل هذه المبالغ المدفوعة تهدف لمساعدة الصناعات في الأسواق الأجنبية عن طريق بيع سلعها بأسعار أقل خارج البلاد. أما إغراق الأسواق فينطوي على بيع السلع بأسعار تقل عن التكلفة، وذلك لإخراج المنافسين من الأسواق المستوردة، ومثال ذلك أن جهاز المذياع في بلد ما يمكن أن يباع رخيصاً في بلد آخر، لدرجة أن مصانع أجهزة المذياع في بلد المستورد لا تستطيع أن تنافس بطريقة ناجحة، فينتج عن ذلك أن تلك المنشآت قد تُضطر لإنهاء أعمالها. وتصبح الدولة المستوردة معتمدة آنذاك على الصناعات الأجنبية في أجهزة المذياع التي تحتاج إليها، وعندئذ ترفع المنشآت الأجنبية أسعارها كثيراً فوق مستواها الأساسي. إن دعم الصادرات أو إغراق الأسواق قد لا يضر بصناعات البلد المستورد في بعض الحالات، وفي مثل تلك الحالات، إذا لم تُفرض تعريفية كمركية، فإن المستهلك قد يستفيد من الأسعار المنخفضة التي تنجم عن مثل هذه الممارسات التجارية.

**منع الاعتماد على المنتجات الأجنبية:** العديد من الدول لا تريد أن تعتمد على غيرها للحصول على منتجات مهمة مثل النفط أو الصلب أو المواد الغذائية. وقد يتوقف أو ينقطع تدفق مثل هذه المنتجات من المصادر الأجنبية في أوقات الحرب أو التوتر الدولي، ولذا تستخدم بعض الدول التعريفية الكمركية لحماية صناعاتها التي تُنتج مثل هذه السلع.

### 3.8 آراء ضد التعريفية الكمركية:

تشمل الحجج ضد التعريفية الكمركية الاعتقاد بأنها تؤدي إلى: 1- ارتفاع الأسعار 2- عدم الكفاءة الصناعية 3- الدعم غير العادل لبعض الصناعات. والتعريفية قد تُخفض التجارة، ويعتقد العديد من الاقتصاديين أنها تخفض أيضاً مستوى المعيشة للدول التي تتبادل التجارة.

**ارتفاع الأسعار:** يعتقد أناس كثيرون أن التعريفية الكمركية تبعد قوة البلاد ومواردها الطبيعية ولذا فإنها تؤدي إلى ارتفاع الأسعار. ولا شك أن القطر يخسر ماله لو حاول أن ينتج كل ما يحتاج، ولذا ينبغي عليه أن ينتج أساساً أفضل ما عنده من حيث الجودة والاقتصاد، فإذا كان لدى البلد مصانع ممتازة وأراضٍ زراعية فقيرة، مثلاً فإنه يجب أن يصدر المصنوعات وأن يستورد معظم غذائه. إن مثل هذه الدولة، إذا حاولت أن توسع قطاعها الزراعي عن طريق فرض تعريفية كمركية على المواد الغذائية المستوردة، فإن أهلها سيدفعون أسعاراً أعلى للغذاء. ولذلك فإن أناساً كثيرين من دعاة ضرورة توفير حماية معينة يرون من الأفضل تقديم مساعدة مباشرة للشعب عن طريق الدعم بدلاً من التعريفية الكمركية، لأن الدعم على عكس التعريفية لا يرفع الأسعار للمستهلك.

**عدم الكفاءة الصناعية:** ربما تشجع التعريفية الكمركية عدم الكفاءة لحمايتها الصناعات من التنافس، إذ بدون المنافسة لا تحتاج الصناعة إلى أن تكون أكثر كفاءة. وإذا كانت سياسة الدولة في

التعريفية تُشجع عدم الكفاءة، فإن صناعاتها سوف تفقد كفاءتها الاقتصادية أمام البلدان الأكثر كفاءة. ويعتقد بعض الاقتصاديين أن التعريفية في حد ذاتها لا يمكن أن تصنع أو تحافظ على رخاء الأمة عن طريق حماية صناعات ليس لها كفاءة .

**الدعم غير العادل لبعض الصناعات:** قد تساعد التعريفية بعض الصناعات، ولكن ذلك يتم على حساب صناعات أخرى. فعلى سبيل المثال إذا كانت هناك تعريفية كمركية عالية تحمي صناعة الألومنيوم في الدولة، فإن الألومنيوم لن يكلف أكثر في ذلك البلد لو لم تكن هناك تعريفية كمركية، وكانت كل الصناعات المحلية التي تستعمل الألومنيوم ستوفر مالا إذا اشترت الألومنيوم المستورد بأسعار أقل. ولكن التعريفية ترغم هذه الصناعات على دفع أسعار أعلى.

#### 4-8 آثار التعريفية على المنتجين

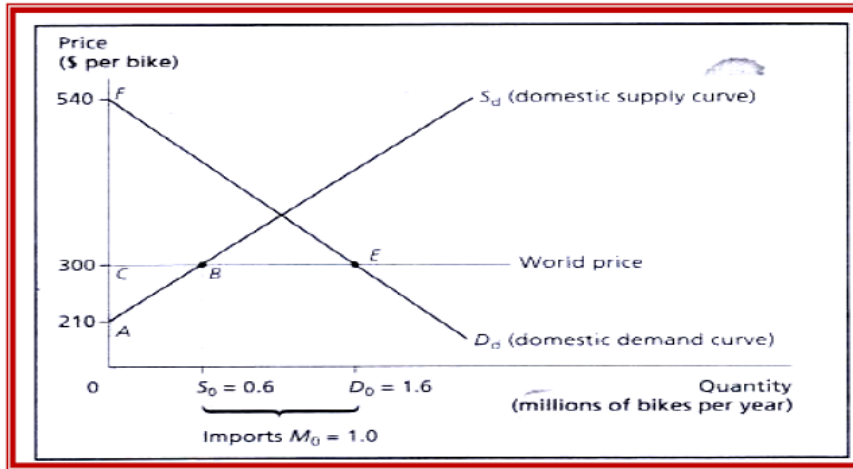
إن المنتجين الذين يتنافسون مع المنتجين الأجانب سوف يستفيدون من التعريفية، فلو أن الحكومة تفرض تعريفية كمركية على استيراد المنتجات فإن السعر المحلي للسلع المستوردة سوف يرتفع ومن ثم يمكن للمنتجين أن يوسعوا من الإنتاج والمبيعات أو أن يرفعوا من أسعار منتجاتهم أو كلاهما. فالتعريفية يجب أن تكون في صالح المنتجين المحليين.

فلو قمنا بإلقاء نظرة على منحنى العرض والطلب للدراجات الهوائية في أمريكا في حالة التجارة الحرة كما في الشكل (4-8 و 2) فإن الدراجات الهوائية يتم استيرادها بكل حرية وبسعر مفروض (\$300) وبهذا السعر يشتري المستهلكين (50) دراجة في السنة من المنتجين المحليين ويستوردون ( $M_o$ ) دراجة سنويا فمجموع الدراجات المشتراة تبلغ  $D_o = S_o + M_o$

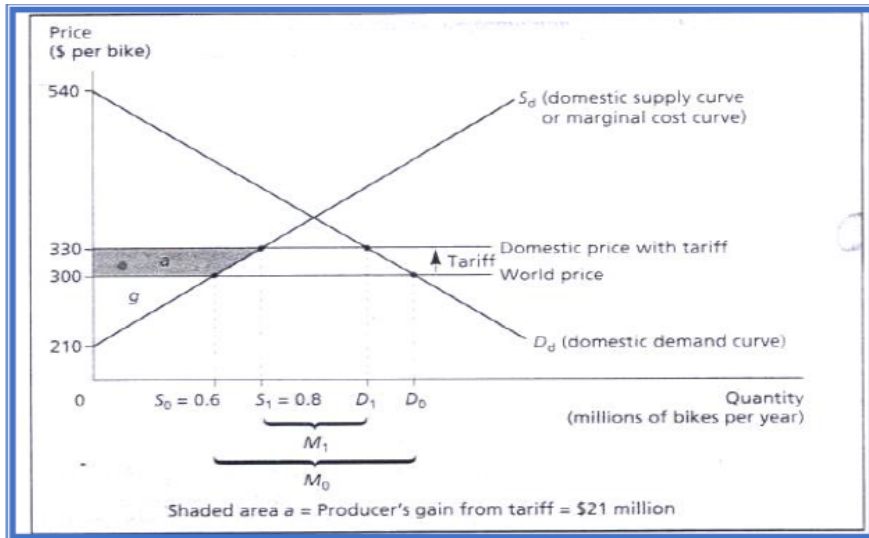
فإذا كان المستهلكين يشترون (1.6) مليون ( $D_o$ ) في السنة وما تبقى من الدراجات ( $M_o$ ) يتم استيراده، ويتبين لنا من منحنى العرض بأن المنتج المتنافس سوف يعرض وحدة إضافية طالما السعر يغطي الكلفة الحدية وبذلك ووفقا لمنحنى العرض  $S_d$  في الشكل (1) فسوف تقوم بعض المؤسسات بعرض الدراجات الهوائية بسعر (\$210) عند النقطة (A) وستتلقى هذه المؤسسة سعر السوق البالغ (\$300) وتحصل على ربح صافي (فائض المنتج) يبلغ (\$90) عن هذه الوحدة. وعند التحرك على منحنى العرض من النقطة (A) إلى (B) نجد أن المسافة العمودية بين منحنى العرض والسعر البالغ (\$300) المكاسب التي يحققها المنتجين عن كل وحدة إضافية. وعندما تقوم الحكومة بفرض تعريفية جمركية مقدارها (10%) على الدراجات الهوائية المستوردة ، وبما أن هذا البلد صغير فإن المصدرين الأجانب يصرون على تصدير (330) دراجة أي أن سعر الدراجة المستوردة سوف يرتفع من (\$300) إلى (\$330). وبما أن هذا البلد صغير فإن المصدرين الأجانب سوف يُصرون على

التصدير. وعندما يتم فرض التعريفة فإن المنتجين المحليين يمكنهم أيضا أن يرفعوا السعر للدراجات الهوائية المنتجة، فإذا كانت الدراجات الهوائية المستوردة بدائل تامة (قريبة جدا) فإن المنتجين المحليين يرفعون سعرهم إلى (\$330). فعندما التعريفة تؤدي بسعر السوق المحلي إلى (\$330) فإن المؤسسات المحلية سوف تقوم بزيادة إنتاجها ومبيعاتها ما دام السعر الأعلى يفوق الكلفة الحدية لإنتاج وحدات إضافية.

الشكل ( 8-4-1)



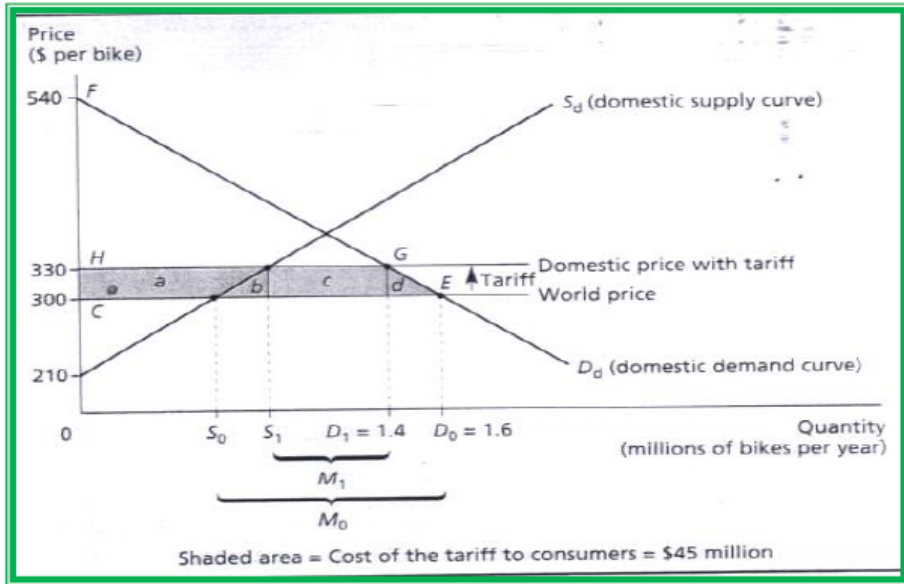
الشكل ( 8-4-2)



### 5-8 آثار التعريفة على المستهلكين

إن المستهلكين للسلع المستوردة من الخارج سوف يتضررون بسبب التعريفة وذلك لأنهم سيدفعون سعر أعلى أو أنهم سوف يشترون كميات أقل أو كلا الأمرين، ومن أجل توضيح ذلك سوف نقوم باستخدام تحليل العرض والطلب من أجل حساب خسارة المستهلك. ففي حالة التجارة الحرة فإن المستهلكين المحليين يشترون ( $D_0$ ) دراجات هوائية بالسعر العالمي والبالغ (\$300)، فمن الشكل (5-8) فإن بعض المستهلكين يرغبون بدفع (\$540) بالنسبة للدراجة الأولى عن النقطة ( $F$ ) وهذا المستهلك يمكنه أن يشتري الدراجات الهوائية بسعر السوق البالغ (\$300) لذلك فإن المستهلك يتلقى ربح صافي (فائض المستهلك والبالغ \$240) من تلك الوحدة الأولى، وعندما تقوم الدولة بفرض تعريفة جمركية بمقدار (10%) على الدراجات الهوائية المستوردة، وهذا بدوره يؤدي إلى رفع السعر من (\$300) إلى (\$330) كما هو موضح في الشكل. وإن هذا الارتفاع في الأسعار سوف ينتج عند مايلي: 1- البعض سيستمر في شراء الدراجات ويدفع (\$30) أكثر عن كل دراجة. 2- البعض سوف يقرر أن الدراجة الهوائية لا تستحق (\$330) لذلك فإنهم سوف يمتنعون عن شراءها.

الشكل (5-8)



يتضح لنا من الشكل اعلاه أن الكمية المطلوبة انخفضت من ( $D_0$ ) إلى ( $D_1$ ) والخسارة الإجمالية للمستهلكين هي المنطقة المظللة ( $a+b+c+d$ ). والمساحة ( $a+b+c$ ) هي خسارة (\$30) لكل دراجة.

## 6-8 التعريفية كدخل حكومي:

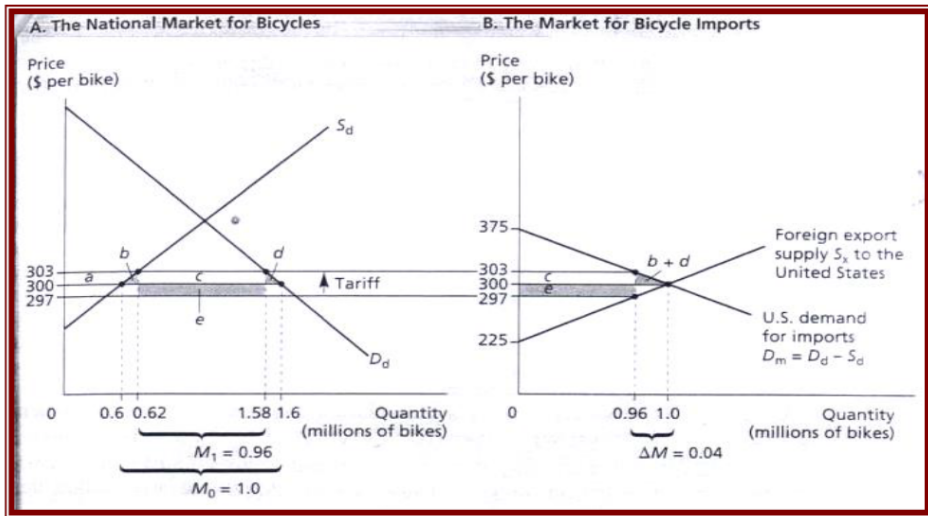
إذا كانت التعريفية الكمركية المفروضة على السلع المستوردة غير مرتفعة أي أنها لا تعيق ماهو مستورد من الخارج فإنها تعد أيضا مصدرا لدخل الحكومة، وهذا الدخل يساوي مبلغ الوحدة من التعريفية المنسجمة مع حجم الاستيراد، وأن الدخل المتحصل من التعريفية يمكن أن يساعد الحكومة في الدفع للأنفاق الحكومي الإضافي على المشاريع الاجتماعية.

### تأثير سياسات التجارة والتعريفية الأفضل من الناحية القومية:

نفرض أن الولايات المتحدة تفرض تعريفية منخفضة على الدراجات الهوائية وأن فرض التعريفية يجعل من السعر المدفوع من قبل المستهلكين الأمريكيين يفوق السعر المدفوع للمنتجين الأجانب ، وعلى أي حال فإن التعريفية الان من المحتمل أن تخفض السعر الأجنبي قليلا، ومن أجل رؤية لماذا سعر التصدير الأجنبي ينخفض نحتاج لمراقبة ما يحدث للتكاليف الحدية للمصدرين الأجانب، وهنا طريقة واحدة للتفكير في العملية:

- تستورد الولايات المتحدة أقل لأن التعريفية ترفع من السعر المحلي لذلك فإن المؤسسات الأجنبية تصدر وتنتج أقل.
- من خلال التخلص من ضغوط الطلب على الإنتاج الأجنبي فإن الكلفة الحدية عند المستوى الأقل للإنتاج الأجنبي تكون أقل. ومن الكلفة الحدية المنخفضة والطلب المنخفض فإن المؤسسات الأجنبية سوف تتنافس وتقلل من سعر التصدير

الشكل (6-8)





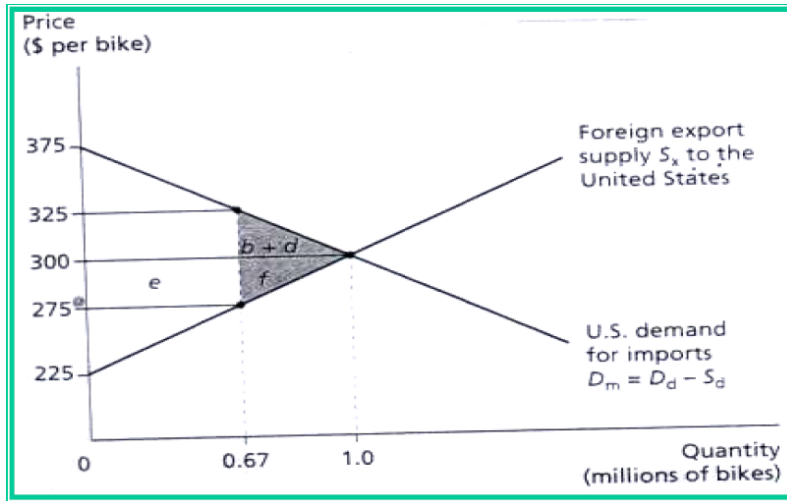
يتضح من الشكل (6-8) أن الجانب الأيسر من الشكل يظهر سوق الدراجات الهوائية في الولايات المتحدة والجانب الأيمن يظهر سوق الدراجات المستوردة إلى الولايات المتحدة وبما أن الولايات المتحدة هي بلد كبير نسبة إلى قوة التصدير الأجنبي فإن منحنى المنتجات المصدرة يرتفع ومع التجارة الحرة فإن سوق الدراجات المستوردة يثبت السعر عند (\$300) وتستورد الولايات المتحدة (1) مليون دراجة.

**ما هو الأثر الإجمالي على البلد المستورد لو أنه يفرض تعريفية منخفضة**

عندما تكون التعريفية منخفضة فإن الولايات المتحدة تكون أفضل في حالة التجارة الحرة، عندما تكون التعريفية (\$6) فإن الربح الإجمالي للولايات المتحدة (2.82) مليون دولار من خلال طرح المساحة (E) والتي هي تمثل الربح (2.88) مليون دولار من المساحة (b+d) التي تمثل الخسارة (0.06) مليون دولار.

انظر الشكل (1-6-8)

شكل (1-6-8) الأثر الإجمالي للتعريفية الكمركية



#### 7-8 الاعانات الاقتصادية Economic Subsidies

**ماهية الاعانات:** هي مبلغ من المال يقدم على أشكال مختلفة قد تكون بشكل دفعات نقدية للمصدين أو أشكال غير مباشر مثل تقديم منح للأبحاث والتطوير أو تخفيض العبء الضريبي أو بعض الخدمات العامة التي تقدمها الدولة لتشجيع الصادرات، ويكون هدفها تحسين الميزان التجاري للدولة الداعمة أو

مساعدة صناعة لها تأثير قوي على الاقتصاد او تنشيط بعض الاقاليم التي تتعرض لركود اقتصادي وتتركز فيها الصناعات التصديرية. والغرض منها تدعيم قدرة المنتجين الوطنيين على التنافس في الأسواق الدولية وزيادة نصيبهم منها ، وذلك بتمكينهم من خفض الأثمان التي يبيعون على أساسها . والإعانة قد تكون مباشرة حيث تتمثل في دفع مبلغ معين من النقود يحدد إما على أساس قيمي أو على أساس نوعي ، أو غير مباشر وتتمثل في منح المشروع بعض الامتيازات لتدعيم مركزه المالي . ويقلل من أهمية هذه الإعانات ما تفرضه الدول الأخرى من رسوم إضافية ، تعرف بالرسوم التعويضية ، على دخول السلع المعنية لأراضيها .

#### 8-8 اعانات التصدير Export Subsidies

ما هو تأثير هذه الاعانات على الدولة التي تقوم حكوماتها بتقديم دعم الصادرات؟ بالتأكيد هناك اثار متنوعة ، دعنا نوضح هذه الآثار على الصناعات المتنافسة مستخدمين اليات العرض والطلب على سلعة معينة. وسوف نقوم باختبار ثلاثة حالات :

- 1- الانتاج الممكن تصديره ، حالة دولة مصدرة صغيرة
- 2- الانتاج الممكن تصديره ، حالة دولة مصدرة كبيرة
- 3- امكانية تحويل انتاج مستورد الى انتاج مصدر

#### 1-8-10 الانتاج الممكن تصديره ، حالة دولة مصدرة صغيرة

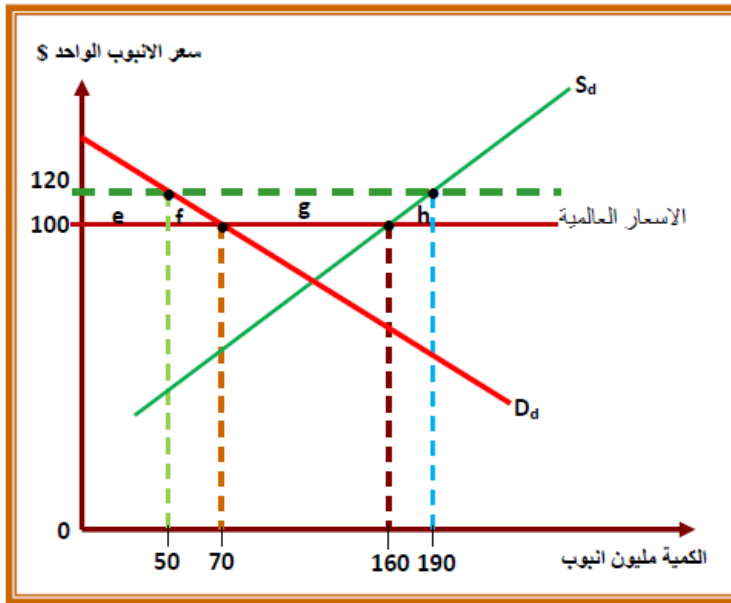
##### Exportable Product, Small Exporting Country

نلاحظ من الشكل (1-8-8) دولة صغيرة تنتج وتصدر انابيب فولاذية وان انتاجها محدود لا تستطيع التأثير على الاسعار العالمية البالغة \$100 للانبوب الواحد، في حالة حرية التجارة الشركات التي تعمل في صناعة الانابيب تنتج 160 انبوب فولاذي في السنة وتصدر 90 مليون انبوب (160-70). قامت حكومة هذه الدولة بمنح اعانات للتصدير بمقدار \$20 للانبوب ، لذلك فان عائد التصدير سيكون 120 للانبوب وان هذه المنشآت لا تستطيع ان تباع الانبوب باقل من 120 في السوق المحلية لكي تحافظ على توازن الاسعار في الداخل والخارج\* . ما هي المنافع الأخرى لهذه الاعانات؟ عند زيادة الإيرادات الى 120 ( لكل من الصادرات والبيع في الأسواق المحلية)، فان الكمية المنتجة سوف تزداد الى 190 مليون انبوب، ولكن الكمية المطلوبة في السوق المحلية سوف تنخفض الى 50 مليون انبوب نتيجة لارتفاع السعر ، بينما الكمية المصدرة سوف تزداد الى 140 مليون انبوب (190-50).

من هو الربح ومن هو الخاسر في الدولة المصدرة؟ المنتجين سوف يربحون نتيجة فائض الإنتاج بمقدار المساحة ( e+f+g ) ، المستهلكين سوف يخسرون فائض المستهلك بمقدار المسافة ( e+ f ).

هناك كلف اضافية للحكومة نتيجة تقديمها اعانات بمقدار المساحة  $(f + g + h)$  والتي تساوي مقدار الاعانة \$20 مضروبا بالكمية المصدرة 140 مليون انبوب. ادت اعانات التصدير هذه الى زيادة التصدير والانتاج من هذه السلعة ، ولكن هل هذا جيد للدولة المصدرة؟ ان الاجابة هي لا، وذلك بعد طرح العوائد من الخسائر فان صافي الخسائر في الرفاهية الكلية هي المسافة  $(f + h)$  حيث تمثل المسافة  $f$  تأثير انخفاض الاستهلاك Consumption Effect نتيجة اعانات التصدير وعدم قدرة المستهلكين في الداخل من الحصول على السلعة نتيجة ارتفاع الاسعار المحلية فوق الاسعار العالمية. بينما المسافة  $(h)$  هي التأثير الانتاجي Production Effect والذي يمثل الخسارة الناتجة عن تشجيع انتاج محلي يستخدم موارد تكلف اكثر من الاسعار العالمية. ان الخسارة في الرفاهية المحلية لهذه الدولة المصدرة هي ايضا خسارة في الرفاهية العالمية.

شكل (1-8-8) تأثير اعانات التصدير في دولة صغيرة



2-8-8 إنتاج ممكن تصديره-دولة واسعة التصدير

#### Exportable Product, Large Exporting Country

ان اختلاف هذه الحالة هو صادرات الدولة كبيرة ويمكن ان تؤثر على الاسعار العالمية ، مع حرية التجارة السعر العالمي للانابيب الفولاذية هو \$100، وان حكومة هذه الدولة قررت منح اعانات للتصدير بمقدار \$ 20 عن كل انبوب مصدر، شركات الانتاج تريد انتاج اكبر كمية ممكنة للحصول على اعانات اكثر ، ومن اجل جذب المزيد من المشترين الاجانب في الاسواق الخارجية فلا بد للشركة ان تخفض الاسعار وتبيع باسعار تصدير اقل، وكما هو الحال في المثال السابق فان على

المشتريين المحليين ان يدفعوا سعر 120 للحصول على الوحدة الواحدة من الانابيب على افتراض انهم لا يستطيعون استيراد السلعة بالسعر العالمي \$100 كون الحكومة تفرض ضريبة كمركية على كل وحدة مستوردة.

يمكن توضيح نتائج التوازن بشكل اسهل في الشكل (8-2-b). ان اعانات التصدير سوف تستخدم او تخلق حلقة وصل بمقدار 20 \$ بين الاسعار التي يدفعها المستوردون الاجانب وعوائد الوحدة الواحدة التي يستلمها المصدرون هذه الوصلة تتقاطع عموديا لتشكيل الكمية الداخلة في التجارة بمقدار 110 مليون انبوب، عند هذا التقاطع يكون السعر العالمي عند \$88 للانبوب الواحد وهو السعر الذي يدفعه المستوردون، وبذلك ستكون عوائد المصدرين والسعر الجديد في الدولة المصدرة (المحلي) \$108 للانبوب الواحد.

في الشكل (8-2-a) يمكن توضيح الاحداث في الدولة المصدرة. ان السعر 108 للانبوب، يدفع المنتجين الى زيادة الانتاج من 160 الى 172 مليون انبوب، والاستهلاك المحلي من الانابيب سوف ينخفض من 70 الى 62 مليون، والكمية المصدرة سوف تزداد من 90 الى 110 مليون. كما نلاحظ ان اعانات التصدير قد ادت الى زيادة الانتاج والتصدير ولكن ما هو التأثير على الرفاهية في الدولة المصدرة؟ سوف تحصل منافع متضاربة تتمثل:

1-زيادة في فائض المنتج بمقدار المساحة (e + f + g).

2-انخفاض في فائض المستهلك بمقدار المسافة (e + f).

3-ان منح التصدير ستكلف الحكومة \$20 \* 110 مليون انبوب مصدر، والتي تعادل خسائر بقيمة 2.2 بليون دولار متمثلة بالمسافة (f + g + h + n +) في الشكل a. او المسافة (r + t + u) في الشكل b.

4-صافي الخسارة في الدولة المصدرة يتمثل بالمساحة المضللة في الشكلين a, b، وتقسم هذه الخسائر الى ثلاثة اقسام:

أ. تأثير الاستهلاك المساحة (f)

ب. تأثير الانتاج المساحة (h)

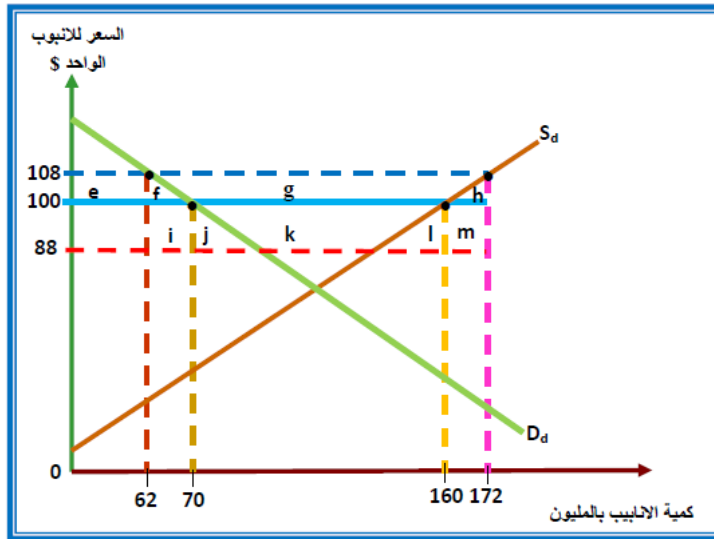
ج. خسائر نتيجة انخفاض معدلات التبادل التجاري الدولي للدولة المصدرة والذي يعادل المساحة

$$(i + j + k + l + m = n + r + t + u)$$

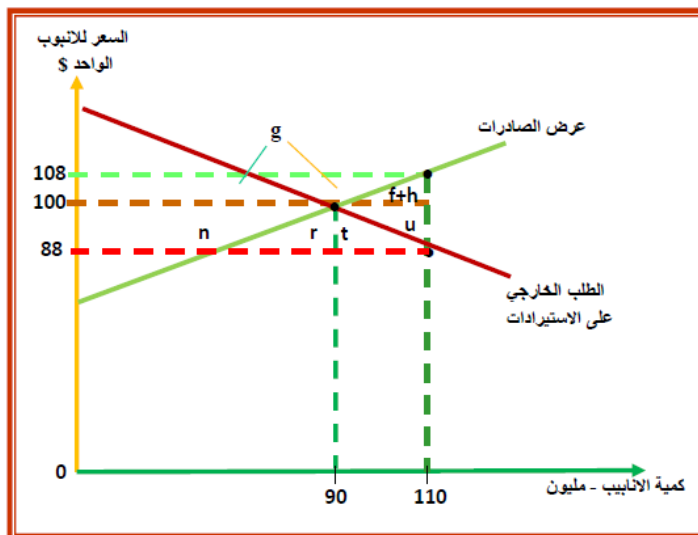
ان منح التصدير هذه اعطت مساومة جيدة للمشتريين الاجانب حيث ادت الى تخفيض الاسعار العالمية في السوق الدولي من 100 الى 88. ويمكن ان نلاحظ التأثير على الرفاهية الكلية للعالم من خلال الشكل b، حيث تمثل المسافة (n+r+t) زيادة الفائض في الدولة المستوردة. صافي الخسارة في

العالم يتمثل مساحة المثلث ( f+h+u ) وهذه متاقيه من الزيادة الاضافية في التبادل التجاري للانايبب  
 الفولاذية

الشكل ( a-2-8-8 ) السوق المحلي للانايبب



الشكل ( B-2-8-8 ) السوق الدولية للانايبب

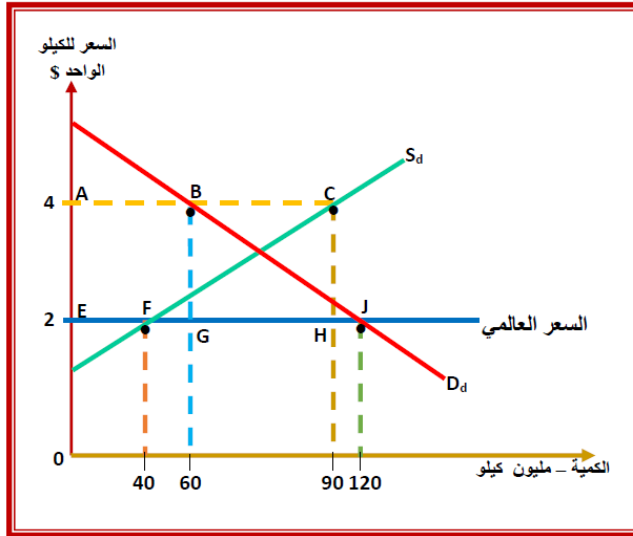


### 3-8-8 تحويل انتاج مستورد الى انتاج مصدر

#### Switching an Importable Product In to an Exportable Product

إذا ما القيت كميات كافية من النقود عند شيء معين، فانه سوف يتحقق او يحدث ، هذا المبدأ ينطبق على اعانات التصدير حيث يمكن بها تحويل انتاج مستورد الى منتج مصدر؟ دعنا نلاحظ كيف يحدث ذلك؟ في حالة حرية التجارة السعر العالمي للكيلو الواحد من الزبدة هو \$2، وان الدولة سوف تستورد 80 مليون كيلو من الزبدة وهي عبارة عن الفرق بين العرض والطلب المحليين ( 120 - 40). الحكومة الان تقوم بتقديم دعم للزبدة بمقدار \$2 للكيلو الواحد، وتمنع المستهلك المحلي من استيراد الزبدة الرخيصة من الخارج. الان العوائد سوف تزداد من تصدير الكيلو الواحد من الزبدة الى \$4، مما يؤدي الى زيادة الانتاج المحلي الى 90 مليون كيلو . عند هذا السعر المحلي المرتفع فان المستهلك المحلي سوف ينخفض او يتقلص طلبه او مشترياته من الزبدة الى 60 مليون كيلو، ويقوم بتصدير 30 مليون كيلو الى الخارج. ان اعانات التصدير هذه ادت الى تحويل انتاج مستورد الى انتاج مصدر. المنتج المحلي سوف يحقق مكاسب اضافية (فائض المنتج) تتمثل بالمساحة ACFE ، خسائر المستهلك المحلي (فائض المستهلك) تتمثل بالمساحة ABJE (فائض المنتج) ، والتكلفة بالنسبة للحكومة نتيجة لمبالغ الدعم تتمثل بالمساحة BCHG . صافي الخسارة في الرفاهية العالمية تبدو صغيرة نوعا ما وذلك لان مثلث خسارة المستهلك ينطبق على مثلث فائض المنتج اي احدهما يغطي على الاخر، صافي الخسارة المحلية والعالمية هي المسافة BJG زائدا المسافة CHF كما في الشكل ( 8-3)

الشكل (8-3) اثار الاعانات على تحويل انتاج مستورد الى انتاج مصدر



من الامثلة اعلاه يمكن ان نتوصل الى جملة من الاستنتاجات:

1. ان منح التصدير تؤدي الى توسيع التصدير والانتاج للمنتج الخاضع للاعانة، كما ان هذه الاعانات يمكن ان تحول الانتاج من كونه مستورد الى كونه مصدر.
2. ان منح التصدير تؤدي الى تخفيض الاسعار المدفوعة بواسطة المشتريين الاجانب، مقارنة بالاسعار العالية التي يدفعها المستهلك المحلي الذي لا يستطيع شراء او جلب السلعة من الخارج بسبب الرسوم الكمركية التي تفرضها الحكومية على هذه السلع.
3. ان منح التصدير تؤدي الى تقليص صافي الرفاهية المحلية للبلد المصدر.

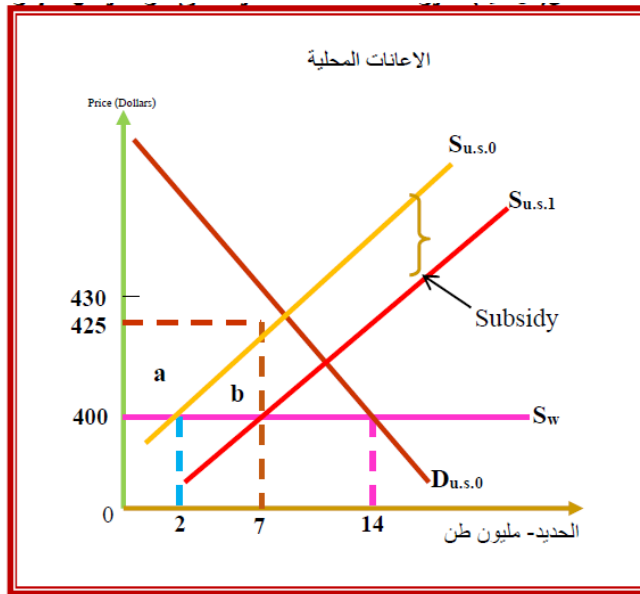
#### 8-9 آثار الاعانات المحلية على الرفاهية والتجارة

يوضح الشكل (8-9) التأثيرات على التجارة والرفاهية نتيجة قيام الحكومة بمنح اعانات انتاجية للصناعات المنافسة للاستيرادات. لتوضيح الية التأثيرات المختلفة ، نفترض ان منحنيات العرض والطلب الاولى على الحديد في الولايات المتحدة هما Duso , Suso ، وان تقاطعهما يعطي سعر التوازن عند 430 دولار للطن الواحد. ونفترض ايضا ان سوق الولايات المتحدة صغير وبالتالي مساهمتها في التجارة العالمية محدودة جدا وليس لها تأثير يذكر على السعر العالمي المحدد 400 دولار للطن من الحديد. في حالة حرية التجارة فان الولايات المتحدة تستهلك 14 طن من الحديد ، تنتج 2 طن وتستورد 12 من السوق الدولية.

من اجل تحفيز المنتجين المحليين على المنافسة في الاسواق الخارجية ، تقوم الحكومة الامريكية بتقديم منح واعانات بمعدل 25 دولار للطن الواحد، مستهدفة تحقيق منافع متمثلة بتحفيز المنتجين على زيادة انتاجهم وبالتالي انتقال منحنى العرض الى اليمين الى Sus1 ، حيث زاد الانتاج المحلي من 2 مليون الى 7 مليون طن وتقلصت الاستيرادات من 12 مليون الى 7 مليون طن . هذا فيما يتعلق بجانب التجارة. من جانب اخر ان هذه الاعانات تؤثر ايضا على الرفاهية الكلية للمجتمع الامريكي حيث ادت الاعانات الى زيادة الانتاج الى 7 مليون طن، كما ان الاسعار في سوق الحديد هي اعلى 425، دولار للطن (400 تدفع من قبل المستهلك + 25 اعانات حكومية) ، ان اجمالي الكلفة التي تتحملها الحكومة الامريكية لحماية انتاج الحديد تساوي ( 25 \* 7 مليون طن = 175 مليون دولار) . والسؤال هنا اين يذهب هذا المبلغ؟ في الحقيقة يتم توزيعه في اتجاهين: الاول يعاد توزيعه لتوسيع انتاج الحديد داخل الولايات المتحدة مما يؤدي الى زيادة انتاج وانتاجية وكفاءة الانتاج الامريكي وبالتالي استفادة المنتج الامريكي بتحقيق فائض المنتج Producer Surplus متمثل بالمساحة ( a )

ويساوي حوالي 112.5 مليون دولار. والثاني تأثير حمائي Productive Effect والمتمثل بالسماح لبيع الانتاج المحلي بأسعار أكثر كلفة نتيجة لتقديم الاعانه والموضحة بالمساحة (b) بمقدار 62.5 مليون دولار وهذه في الحقيقة تمثل اجمالي الخسارة في الرفاهية الكلية للولايات المتحدة وهي نسبة ضئيلة مقارنة بالمكاسب Deadweight Loss .

شكل ( 9-8 ) تأثيرات الاعانات المحلية على الرفاهية والتجارة



ان تشجيع الانتاج المحلي من خلال منافسة السلع المستوردة قد يكون من منافذ اخرى عن طريق فرض تعريفات كمركية او اعتماد نظام محدد للحصص من السلع المستوردة ، ولكن التجارب اثبتت ان تطبيقها غالبا ما يتضمن تضحيات كبيرة في الرفاهية الكلية للمجتمع ، مقارنة باستخدام الاعانات، وذلك لكون التعريف الكمركية تدمر اختيارات المستهلكين المحليين الناتجة من الطلب المحلي على السلع المستوردة، كما انها تشجع على حدوث مقايضة غير كفوءة مع الانتاج المحلي ( غالبا ما تكون السلع المستوردة افضل نوعية من الانتاج المحلي الجديد)، ولكن في حالة الاعانات فانها تشجع المنتج المحلي على المنافسة في الاسواق الدولية عن طريق تحسن نوعيته، وتؤدي الى تدفق العملات الاجنبية بالاضافة الى توسيع الانتاج في المستقبل لذلك فان الخسائر في الرفاهية هي اقل بكثير مقارنة بالتعريف الكمركية ونظام الحصص.



## 10-8 الحوافز الاقتصادية Economic Incentives

### ماهية الحوافز الاقتصادية

**الحوافز Incentives:** هي مثيرات خارجية لدافع، أو مجموعة الدوافع، لدى الإنسان، تجعله يتصرف بقوة معينة وفي اتجاه معين.

**أما الدوافع Motives :** فهي قوة داخلية محركة وموجهة للسلوك، تنجم عن إدراك الإنسان لحاجاته غير المشبعة. بينما الحوافز وضعية خارجية، موقف خارجي أو مثير خارجي يحرك الدوافع للاستجابة.

### 11-8 الحوافز في الفكر الاقتصادي

لا يمكن فهم نظم الحوافز في الفكر الاقتصادي من دون التعرف على المسار التاريخي لتطور وتتابع الأفكار الاقتصادية، بدءاً من العالم القديم وانتهاء بالوقت الحالي:

ففي المجتمع العبودي: كان العبد يمثل القوة الإنتاجية الأساسية فيه، وكان موقف بعضهم من العبودية يتطابق مع الأيدلوجية السائدة في عصرهم التي تنظر إلى العبد نظرتها إلى الحيوان، إذ يرى أنه يمكن حث العبد على العمل بطريقتين: طريقة العقاب وطريقة حسن المعاملة، ويولي اهتماماً خاصاً لاستخدام الحافز المادي إثارة همهم.

وفي ظل الرأسمالية: حيث مصالح واهتمامات العمال الرأسماليين متناقضة فيما بينها، وتتصف بطابع التطاحن يلجأ الرأسماليون في سبيل تحقيق أعلى الأرباح إلى استخدام حوافز مادية «أجور مرتفعة» وربطها بإنتاجية العمل. ولعل من الخطأ نفي وجود أي حوافز معنوية في المجتمع الاستغلالي، ولكنها هنالك تتصف بالطابع الجزئي والمحدد، وتفضي بالدرجة الرئيسية إلى ظواهر منفردة مثل شعور الاعتزاز بالمهنة.

أما الحوافز في النظام الاشتراكي: فتعد الملكية الجماعية لوسائل الإنتاج الحافز الأساسي في الاقتصاد الاشتراكي لكونها توحد مصالح العاملين، وتربطها مباشرة بمصلحة تطوير الناتج الاجتماعي.

إن وعي العمال بأنهم لا يشتغلون لصالح الاستغلاليين وإنما لأجل أنفسهم ولصالح مجتمعهم، يثير في نفوسهم الحماس وروح الإبداع والمبادرة والسعي إلى بذل الجهد من أجل مضاعفة الملكية الاجتماعية

العامّة. وعرفت المباريات الاشتراكية كوسيلة هامة في تحفيز العاملين على إظهار مواهبهم وقدراتهم ومبادراتهم الخلاقة.

أما الحافز السلبي الذي يتخذ شكل الجزاء الموقّع على العامل فهو قائم في كلا النظامين الاشتراكي والرأسمالي، ولكن الاختلاف يكمن في أن النظام الاشتراكي كما يقال يراعي ضرورة التأكد من صحة الإجراءات قبل اتخاذها أكثر من النظام الرأسمالي، ويحاول بقدر المستطاع منع الغبن عن العمال في شكل جزاء غير عادل يوقع عليهم أو فصل تعسفي لا مبرر له.

## 12-8 الحوافز والنمو الاقتصادي

إن البلدان المتخلفة في محاولتها القضاء على تخلفها التاريخي وارتقاؤها إلى مستوى حضارة العصر وتحطيم حلقة التخلف، لابد لها من إحداث تحولات جذرية متكاملة في البنى الاجتماعية والاقتصادية، تحولات تفجر في المجتمع قدراته الكامنة وتستخدم طاقاته وموارده البشرية والمادية على أحسن وجه للوصول إلى إشباع أفضل للحاجات المتنامية والمتنوعة لدى المواطنين. ولعل استخدام نظام حوافز يربط بين كمية الجهد المبذول، ومكافأة العامل له أثر في تحريك سلوك العاملين وتعزيز قدراتهم وتفجير طاقات الإبداع والابتكار لديهم لرفع إنتاجية العمل بما يضمن بالنتيجة ازدهار المنظمة والمجتمع وإثراء الدخل القومي شريطة أن تكون زيادة الإنتاجية أعلى من زيادة الأجور بحيث تتيح للمنشأة تحقيق فائض يعاد استثماره بهدف التطور والبقاء على الساحة الإنتاجية.

كما أن الحوافز التي يتقاضاها العاملون «على شكل زيادة في الأجور مثلاً» لابد أن تقود إلى زيادة القوة الشرائية لطبقة اجتماعية كبيرة مما يؤدي إلى زيادة حجم الطلب على السلع والخدمات، وهذا بدوره يبعث على المزيد من حجم الإنتاج والاستهلاك ويقود إلى حالة من الازدهار الاقتصادي في المجتمع.

### والسؤال الذي يتبادر إلى الذهن هو: ما هو أثر الحوافز في تكييف الهيكل الاقتصادي؟

لقد أخذ نظام الحوافز أهمية خاصة في ترشيد العمالة من قطاع إلى آخر أو من فرع اقتصادي إلى آخر من أجل تحقيق أهداف النمو الاقتصادي المحدد. وفي هذا المجال من المفيد اعتماد سياسة أجور معينة ومخططة، وتسهم في تغيير بنية الهيكل الاقتصادي على المدى الطويل بهدف توجيه الاقتصاد على نحو يزيل الاختناقات ويحقق معدلات نمو متناسقة وتناسبات مرغوبة بين مكونات الناتج القومي.

## 13-8 نظريات التحفيز

لقد تناولت عدة نظريات بشكل أو بآخر التحفيز ، ولأهمية هذه النظريات لأبد من عرضها بإيجاز:

**1-13-8 نظرية تايلور (النظرية الكلاسيكية):** افترض تايلور أن اعتماد نظام الأجور المتزايدة تبعاً لتزايد حجم ومستويات الأداء يؤدي إلى تحقيق زيادة إنتاجية الفرد، أي الأجر الأعلى. إلا أن هذه النظرية تهمل الجانب الإنساني وتنظر إلى الفرد وكأنه لا يختلف عن عناصر الإنتاج الأخرى.

**2-13-8 نظرية تسلسل الحاجات Hierarchy of Need Theory:** افترض ماسلو أن لدى كل كائن بشري خمس حاجات متسلسلة هي:

حاجات فيزيولوجية، حاجات الأمان، حاجات اجتماعية، حاجات الشهرة، وحاجات تحقيق الذات. وإذا ما أراد المجتمع تحفيز الفرد فإن عليه أن يحدد أين يقف هذا الفرد في سلم الحاجات ثم تحاول أن تشبع الحاجات التي هي عند هذا المستوى أو الحاجات في المستوى الذي هو أعلى منه.

**3-13-8 نظرية X ونظرية Y:** نظرية X ونظرية Y لدوغلاس ماكر ، وفيها نوعان متميزان من الرؤيا حول طبيعة الكائن الإنسانية.

أحدهما سلبية وهي نظرية X وتنظر إلى الفرد على أنه بطبيعته كسول ولا يود العمل، ويندفع إليه خوفاً من العقاب وليس حباً فيه، والأجر والمزايا المادية هي أهم حوافز العمل لديه.

أما نظرية Y فتتنظر إلى الفرد العامل على أنه بطبيعته إنسان كفء، قادر على العمل وراغب فيه ويندفع للعمل أملاً في الحصول على المكافأة وليس خوفاً من العقوبة، وأهم مكافأة له هي التي تحقق له الرضا الشخصي وإشباع حاجات تحقيق الذات لديه.

## 4-13-8 نظرية ذات العاملين لهيرزبيرغ:

وتتلخص هذه النظرية بأنها قسمت العوامل المؤثرة في إنتاجية الفرد إلى مجموعتين:

- مجموعة العوامل الوقائية: وهي تتعلق ببيئة العمل وتسبب للفرد شعوراً بعدم الرضا عن العمل حينما تكون غير موجودة أو موجودة بدرجة غير كافية، أو أنها لا تخلق دافعية للعمل لدى الأفراد في حال

وجودها ولو بدرجة كبيرة، مثل الأجر، السياسات والنظم الإدارية المتبعة، أمشاط القيادة والإشراف، الإضاءة، التهوية.

مجموعة العوامل المحفزة (الدافعية): وتتعلق بالعمل بحد ذاته وتؤدي إلى زيادة إنتاجية الفرد وتحقيق له أداء أفضل وتحرك جهوده في حال توفرها، مثل الإنجاز، درجة المسؤولية، وتحقيق الذات.

#### 8-13-5 نظرية تحديد الهدف:

تفترض هذه النظرية أن الإصرار على تحقيق الهدف هو أساس التحفيز، بحيث يمكن القول: «إن الأهداف المحددة تزيد الأداء، وأن الأهداف الصعبة تحفز أكثر من الأهداف السهلة إذا تم قبولها». وأن التغذية العكسية حول مدى التقدم في الأداء تؤدي إلى زيادة الأداء أكثر من حالة عدم وجود تغذية عكسية.

#### 8-13-6 نظرية التقويم الضمني:

تعتمد فكرة التقويم الضمني الأساسية على أن استبدال محفزات خارجية مثل الأجور بالمحفزات الناتجة من السعادة من أداء العمل، يقلل مستوى التحفيز الإجمالي للشخص، كما ترى هذه النظرية أن الانتقال من التحفيز الخارجي إلى التحفيز الداخلي يسبب تحويلًا في أداء الفرد من أبعاده الخارجية إلى أبعاده الداخلية.

#### 8-13-7 نظرية التوقع Expectation Theory:

تفترض هذه النظرية أن حافزية الفرد هي محصلة لثلاثة أنواع من الاعتقادات أو الإدراكات لديه: التوقع وقوة التأثير والجاذبية أي مدى قيمة الجزاءات للفرد. وتكون حصلحة تحفيز الفرد بموجب هذه النظرية هي نتيجة جدوى هذه المتغيرات الثلاثة، ويتحقق التحفيز بدرجة عالية حين تكون هذه المتغيرات الثلاثة مرتفعة لدى فرد ما.

#### 8-13-8 نظرية العلاقات الإنسانية:

ينصب الاهتمام هنا على الفرد باعتباره قيمة عليا في المجتمع وينظر إليه نظرة إنسانية صحيحة، إذا تم التأكيد من خلال أبحاث وتجارب «التون مايو» في مصانع هوثورون على أن الإنتاجية في المنظمة تكون عالية إذا كانت هناك علاقات مبنية على الاحترام والود والتفاهم بين العاملين والعكس صحيح.

### 8-13-9 نظريات الخبرات السابقة في الثواب والعقاب:

تقوم هذه النظرية على الفكرة الآتية: حين يحصل الفرد على حافز إيجابي إثر قيامه بسلوك معين فإن هذه الحافز يكون بمنزلة المدعم الإيجابي بزيادة احتمال قيام الفرد بهذا السلوك في المستقبل، أما إذا لم يحصل الفرد على حافز أو العكس نال عقاباً نتيجة قيامه بسلوك معين فيكون لذلك أثر سلبي يحاول تجنب تكرار ذلك السلوك الذي قاده إلى مشاعر غير سارة نتيجة خبراته السابقة.

### 8-14 أنواع الحوافز

هناك تقسيمات للحوافز، وكل تقسيم يستند إلى أساس معين أو يهدف إلى إبراز جانب معين من الأنواع المختلفة للحوافز، ولعل أهم هذه التقسيمات هي:

- بحسب أثر الحافز.
- بحسب عدد الأفراد المشمولين بالحافز.
- بحسب نوع الحافز ذاته: ولعله الأهم ووفق هذا الأساس فإن الحوافز تقسم إلى:  
الحوافز المادية: وتشكل عامة القدرة الشرائية للفرد التي تمكنه من إشباع حاجاته المختلفة، كالأجر الإضافي والعلاوات والمكافآت النقدية والمشاركة في أرباح الشركة.  
الحوافز المعنوية: وهي التي تشبع الحاجات المعنوية لدى الفرد كالشعور بالاعتزاز بالعمل والترقية والتقدير والثناء وغيرها من الحاجات المختلفة الأخرى ذات العلاقة بالجانب النفسي والذاتي والاجتماعي ويمكن تصنيف هذه الحوافز إلى:  
أ - حوافز متعلقة بالعمل: وتسمى أحياناً بالحوافز الكامنة كونها تتعلق بالعمل نفسه وتتناول هذه الحوافز:

تصميم الأعمال: Job Design وقد اتجهت الجهود لتصميم الأعمال بأشكال وأساليب تكون فيه أقل رتابة وأكثر أهمية ومعنى لمن يشغلها ولعل أهمها:

● تناوب الأعمال Job Rotation .

● توسيع الأعمال Job Enlargement.

● إغناء الأعمال Job Enrichment

وقد طور نموذج في تصميم الأعمال لزيادة حافزية الأفراد العاملين يسمى سمات العمل يتضمن سمات أو أبعاد جوهرية هي: تنوع المهارات، تمييز المهمات، أهمية المهمة، الاستقلالية، والتغذية العكسية. ويمكن دمج سمات العمل الأساسية الخمس الموجودة في كل عمل في مقياس هام يسمى «مؤشر إمكانية التحفيز» MPS يمكن حسابه من خلال المعادلة الآتية:

مؤشر إمكانية التحفيز MPS = [تنوع المهارات + تمييز المهمات + أهمية المهمات / 3] الاستقلالية، التغذية العكسية.

فالأعمال ذات إمكانية التحفيز العالية يجب أن تكون عالية على الأقل في أحد المتغيرات الثلاثة التي تؤدي إلى الشعور بأن العمل ذو معنى أو أهمية، وأن تكون عالية في كل من سمتي الاستقلالية والتغذية العكسية. وإذا حاز العمل مؤشر إمكانات تحفيز عالية، فإن ذلك ينبئ الإدارة بالحافزية والأداء العالي والرضا الوظيفي للعامل وبقلة احتمال تغيبه وتركه للعمل.

**ب - حوافز معنوية خارجية:** وتتعلق بيئة العمل وتشتمل على: فرص التقدم والترقية، التقدير والثناء للأداء الكفوء، تفويض الصلاحيات، و المشاركة في الإدارة. وتشير الخبرات المكتسبة بالإدراك السليم، أنه عند منح بعض المرؤوسين الكثير من الفرص للمشاركة أو مجالاً واسعاً في المشاركة فقد يميلون إلى التخطئ ويجدون أنفسهم عاجزين عن أن يستوعبوا على نحو فعال تلك التشكيلة من فرص التفكير التي قد تواجههم. ومن جهة أخرى إذا أعطوا فرصة قليلة أو لم يعطوا أي فرصة للمشاركة في عملية صنع القرار فلن يكون نشاط المشاركة محفزاً لهم، وثمة قدر من فرص المشاركة بالنسبة لكل فرد تقع في مكان بين هذين الحدين المتطرفين سينتج عنه أكبر قدر من التحفيز. إضافة إلى ما سبق ذكره يمكن عرض بعض الحوافز المعنوية الأخرى منها:

**الأهداف الواضحة والقابلة للقياس، حسن الإشراف والقيادة، الجماعات المتجانسة وروح العمل الجماعي، ساعات عمل ملائمة، الخدمة الترفيحية والاجتماعية، المصلحة القومية.**

وإن كان للحوافز المعنوية أهميتها في تحريك جهود العاملين وإثارة نشاطهم إلا أنها يجب أن يترافق استخدامها بالحوافز المادية لأن هذين النوعين مكملان لبعضهما في إثارة همم الفرد العامل. ولكي تحقق الحوافز الأهداف المرجوة منها يجب أن تكون بسيطة، واضحة ومفهومة من قبل العاملين ومربطة بصعوبة العمل المنفذ وأن يكون العاملون واثقين من أن جهودهم ومنجزاتهم تعود عليهم بالمنافع المادية والمعنوية.

## الفصل التاسع: العقوبات الاقتصادية والاعراق

### Economic Sanctions and Dummiping

ان العقوبات الاقتصادية هي نقيض التوسعات التجارية الناجمة عن التكامل الاقتصادي ، حيث يكون التمييز التجاري Trade Discrimination اكثر تأثيراً من العمليات العسكرية وذلك لعدم وجود خسائر بشرية في جانب الاطراف التي تقوم بالخطر.

**1-9 ماهية العقوبات الاقتصادية :** هي ان تقوم دولة او مجموعة من الدول بوضع حواجز Bans او محددات تمييزية تمنع من تصدير او استيراد سلعه او مجموعة من السلع Trade Blocs من دولة او مجموعة من الدول مما يجعل حركة السلع فيها مستحيلة، وذلك بغرض دفعها لتحقيق هدف معين قد يكون سياسي او اقتصادي او اجتماعي . وقد يكون هذا الحظر جزئي او كلي، يشمل الاول فرض قيود على تصدير سلعة معينة مثل السلاح الى دولة معينة او بعض المعدات التكنولوجية التي تستخدم في صنع اسلحة معينة او بعض المواد الخام التي تستخدم لاغراض غير انسانية والغاية منه ردع البلد المعني والتخلي عن تلك الصناعات والاسلحة. او قد يكون الغرض منه سياسي كان تفرض مجموعة من الدول حظر تدريجي على دول معينة لاجبارها التخلي عن النظام السياسي المتعسف او التخلص من الانظمة الدكتاتورية او التخلي عن سياسة قمعية لشعوبها مثل الحظر على سوريا وايران.

#### 2-9 انواع الحظر الاقتصادي

وقد يكون الحظر شامل على كافة السلع والخدمات حيث يصبح التبادل التجاري مع دولة معينة مستحيلاً اي ان الحظر كلي: هو أن تمنع الدولة كل تبادل تجاري بينها و بين الخارج، أي اعتمادها سياسة الاكتفاء الذاتي ، بمعنى عيشها منعزلة عن العالم الخارجي.ومن الامثلة الحاضرة العقوبات الاقتصادية الشاملة على العراق للفترة 1991-1997 والذي تضمن كل شيء حتى الدواء والغذاء والخدمات الطبية والاصول المالية وتسبب في مأساة انسانية سيذكرها التاريخ على مر الازمنة.

- حظر جزئي: هو قيام الدولة بمنع التعامل مع الأسواق الدولية بالنسبة لبعض الدول و بالنسبة لبعض السلع.

يعود تاريخ العقوبات الاقتصادية الى عام 1760 عندما قاطع الامريكين السلع الانكليزية كاحتجاج ضد قانون الطوابع وقد نجحت المقاطعة واستجاب البرلمان وتراجع عن تطبيق القانون. لقد تكررت حالات الحظر في سنوات التسعينات والالفية الثانية بشكل ملفت للنظر اذ مارست الولايات المتحدة الحرب الاقتصادية والعقوبات التجارية على عدد كبير من الدول ضد العراق وبورما وكوبا وكوريا

الشمالية وإيران والسودان وسوريا وليبيا، كلفت الولايات المتحدة خسارة في الصادرات تقدر بحوالي 20 مليار دولار، بينما كلفت الدول التي فرضت عليها حوالي مليار دولار سنوياً.

إن تأثيرات الحظر تبدو محدودة للوهلة الأولى ، ولكن في الحقيقة فإن أثارها واسعة ومدمرة على البلد أو البلدان التي تفرض الحظر والبلد الذي يفرض عليه وعلى المجتمع الدولي ككل كما أن هناك دول أخرى قد تستفيد من الحظر وأخرى تتأثر بشكل غير مباشر ، كما أن التأثير قد يختلف من دولة إلى أخرى حسب قوة الدولة اقتصادياً وسياسياً، وحسب نوع السلع التي يفرض عليها الحظر . وعليه إن اكتشاف آثار الحظر يتطلب فهم الآثار المختلفة ومن المستفيد والمتضرر، ثم تقرير ما إذا كان الحظر ناجحاً أم فاشلاً؟

### 9-3 الحظر على العراق خلال التسعينات

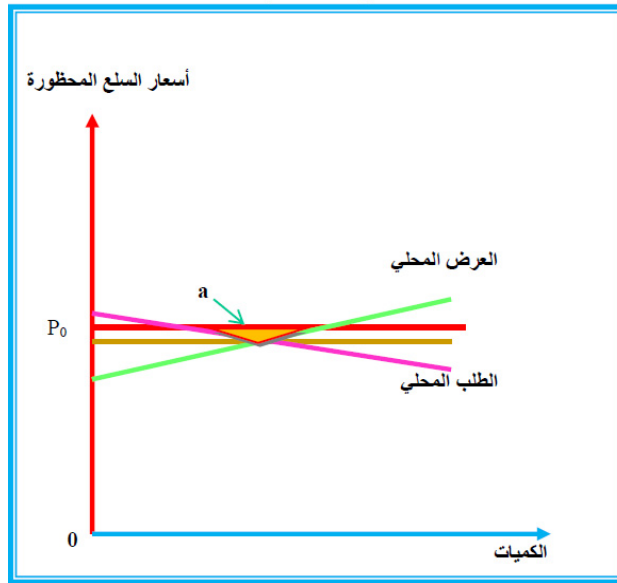
أصدر مجلس الأمن القرار 841 والذي يقضي بموجبه فرض عقوبات اقتصادية شاملة على العراق شملت إيقاف التعاملات التجارية والمالية وتدفقات القروض والعمالة ، وبقيت بعض الدول المجاورة مثل الأردن وإيران تتعامل جزئياً مع العراق، والسؤال الآن ما هي آثار الحصار على العراق والعالم والدول المجاورة؟

1- الآثار على الدول التي تطبق الحظر: يظهر الشكل (9-3) آثار العقوبات الاقتصادية على العراق ، من خلال التغير في عرض التصدير قبل وبعد تطبيق العقوبات وهو عبارة عن الفرق بين منحنى العرض والطلب المحلي العراقي المتمثل بالمسافة المضللة ( a )

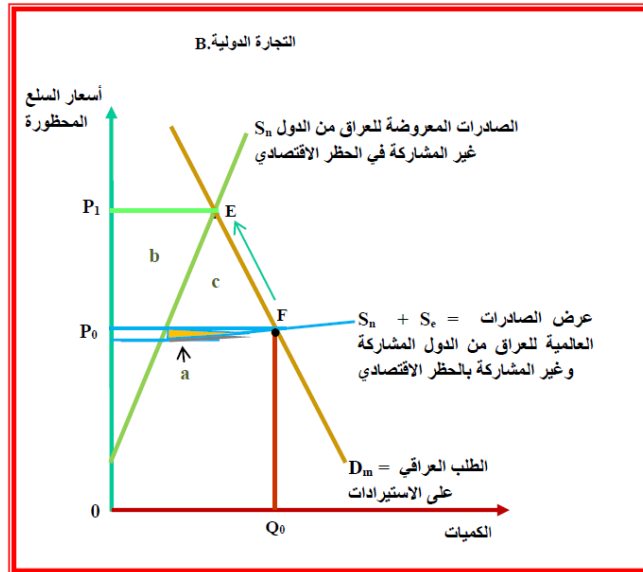
2- الآثار الاقتصادية على الدول التي تطبق ولا تطبق العقوبات: يوضح الشكل (9-4) أن منحنى عرض التصدير إلى العراق من الدول غير المطبقة للعقوبات هو محدود وقليل المرونة كما موضح (SN) . بينما يوضح المنحنى (SN+SE) عرض الصادرات العالمية إلى العراق من كافة دول العالم ( المطبقة وغير المطبقة للعقوبات)، في حين يمثل المنحنى DM طلب الاستيرادات من العراق.



شكل ( 4-9 ) التأثير في الدول التي تفرض العقوبات



شكل ( 3-9 ) الآثار الاقتصادية على الدول التي تطبق ولا تطبق العقوبات الاقتصادية



ان نقطة التوازن قبل الحظر هي عند F حيث يستورد العراق Q0 عند السعر العالمي P0 . بعد فرض الحظر ينتقل منحني التصدير العالمي الى اليسار مشيراً الى انخفاض الكمية العالمية المعروضة للتصدير من السلع والخدمات المختلفة واقتصارها فقط على الدول المجاورة ( الاردن وايران ) SN حيث اصبح المنحنى قليل المرونه وانتقلت نقطة التوازن الى E والتي تشير الى انخفاض الكمية المعروضة وارتفاع الاسعار العالمية بشكل واضح الى P1. من هو المستفيد ومن هو المتضرر الاكبر؟ ان البلدان الفارضة للعقوبات سوف تخسر المسافة (a) ، بينما يخسر العراق المسافة (b+c) ، ويخسر العالم المسافة (a+c) ناجم عن خسارتها سوق التصدير العراقية الذي يؤدي بدوره الى انخفاض الاسعار العالمية نتيجة لوجود فائض في الانتاج العالمي مما يعني انخفاض الاسعار تحت P0 وبالتالي فسوف يستفيد المستهلكين ( زيادة فائض المستهلك) في الدول التي تطبق الحظر بينما يتضرر المنتجين فيها ( انخفاض فائض المنتج) ، بينما تستفيد الدول الاخرى ارتفاع فرق الاسعار قبل وبعد العقوبات متمثلة بالمسافة (b) ، حيث تبيع سلع ذات نوعيات رديئة بأسعار مرتفعة، وكما نلاحظ ان اكبر الخاسرين هو العراق كونه يخسر مرتين مرة نتيجة الحصار ومرة من الدول الاخرى التي تبيع سلعها بأسعار مرتفعة جداً.

السؤال الان طالما ان هناك ضرر من كلا الطرفين المحلي والعالمي فلماذا تفرض الدول العقوبات التجارية؟ ان الاجابه تتمثل بتحقيق اهداف ومنافع اكبر واكثر فائدة لها، فالدول التي فرضت الحظر على العراق ضحت بالمسافة ( a ) بينما حققت اهداف اخرى اكبر متمثلة:

1- نهب ثروات العراق بحجة الارهاب، 2- تدمير اسلحة قد يمتلكها العراق، 3- اعادة بناء الدول المتضررة من الحرب، 4- تحقيق اهداف سياسية تتمثل بارهاب الدول الاخرى في العالم، 5- قربها من منابع النفط وتأكيد انها القوى العظمى في العالم ، 6- الحصول على مواطن قدم في دول الخليج وبالتالي قربها من روسيا والصين . اذن ان المساحة المفقودة لا تعتبر مقياس لمنطقة اقتصادية بل هي تضحية عن معرفة مسبقة لهدف غير اقتصادي؟

#### 4-9 فشل العقوبات الاقتصادية

هل من الممكن ان يفشل الحظر الاقتصادي؟ ان الاجابة نعم حيث استنتج كاري بوب وجفري سكوت بان العقوبات المفروضة من قبل الولايات المتحدة فشلت في ان تؤثر على سياسات البلد الهدف في 50% من الحالات خلال الفترة 1945-1970، وخمسي الحالات خلال الفترة 1970 وحتى عام 2000. وهناك نوعين من الفشل احدهما سياسي والاخر اقتصادي؟

**9-4-1 الفشل السياسي:** ويحدث عندما يكون هناك نظام دكتاتوري وحيد للسلطة وإن الدول تسعى إلى إزالة أو التخفيف وإضعاف هذه الدكتاتورية عن طريق العقوبات؟ الفشل يحدث عندما يصر الحزب الواحد أو القائد الدكتاتور على التمسك والتشبث أكثر بالسلطة ويفرض الانصياع إلى القرارات على الرغم من تكلفتها الاقتصادية الباهضة، مثال هذا الفشل السياسي هو فشل فرض العقوبات على العراق من أجل قيام النظام السابق بإجراء إصلاحات سياسية ملموسة أو التنحي عن السلطة على الرغم من أنها ولدت آثار مدمرة على الشعب العراقي وإن ضررها أكبر على الاقتصاد العراقي بالمقارنة مع الدول المطبقة للعقوبات. لقد قدرت الأمم المتحدة آثار هذه العقوبات على العراق بعشرة مليارات دولار سنوياً. مثال آخر للفشل السياسي هو فشل عقوبات الأمم المتحدة على جنوب إفريقيا لإنهاء الصراع السياسي والتمييز العنصري ودولة البوليس التي تحميها الأقلية العنصرية.

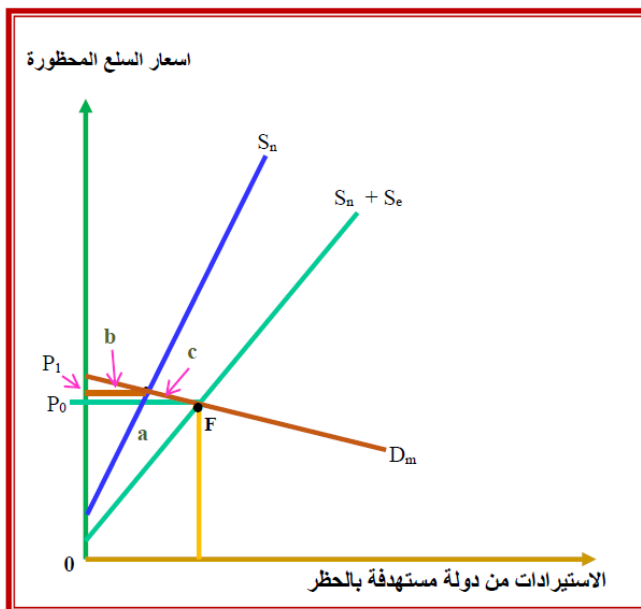
#### **9-4-2 الفشل الاقتصادي للعقوبات الاقتصادية : ويمكن تقسيمه إلى جزأين**

الأول أن الدولة التي يفرض عليها الحظر لها مرونة عالية في استجابة العرض والطلب لهذه العقوبات بحيث يؤدي الحظر إلى زيادة الإنتاج في الدولة المفروض عليها العقوبات وبالتالي إلغاء الاستيرادات من العالم ومن ثم فإن الدول التي تفرض العقوبات هي المتضرر الأكبر من فرض العقوبات . الشكل (9-4-1) يوضح أن البلدان التي تفرض العقوبات لها منحنى عرض تصديري قليل المرونة مشيراً إلى أن منتجاتها يعتمدون على التصدير بشكل كبير وإن أي تغيير في السعر سوف يؤدي إلى آثار سلبية واسعة كما في المنحنى SN، بينما منحنى الطلب على التصدي DM هو مرناً جداً" بحيث أن أي تغيير طفيف في السعر العالمي نتيجة الحظر (مثلاً من  $P_0$  إلى  $P_1$ ) سيؤدي إلى انخفاض كبير في الطلب، لذلك فإن فرض العقوبات سيؤدي إلى خسائر فادحة للدول التي تقوم به متمثلة بالمساحة (a) ، بينما يؤدي إلى خسائر طفيفة جداً (B+C) على البلد الذي فرض عليه الحظر.

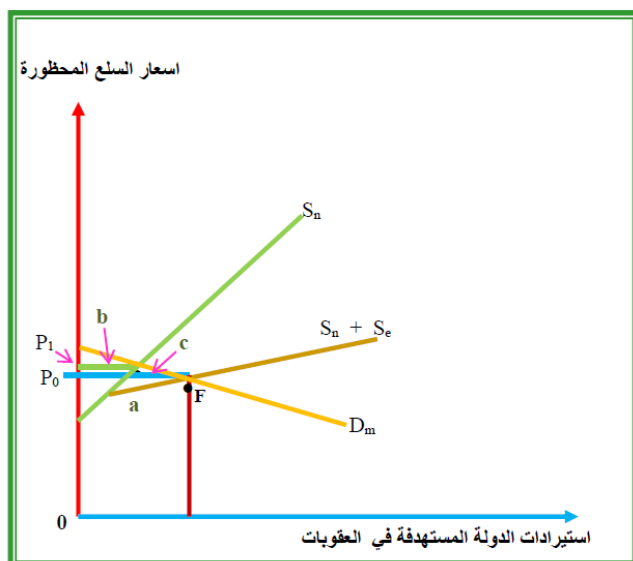
والثاني هو أن يؤدي فرض العقوبات إلى آثار متكافئة طفيفة لا تؤثر على كلا الجانبين كما موضح في الشكل (9-4-2)، حيث تتوزع آثار الخسائر والأرباح بشكل متساوي بين الدول التي تفرض العقوبات وبين البلد الذي يفرض عليه الحظر، وبالتالي فإن الأرباح تلغي الخسائر ولا يوجد أي آثار جانبية سلبية للحظر على الدولة المعاقبة. يوضح الشكل أن البلدان التي تفرض العقوبات تمتلك منحنى عرض مرناً يمثل SE بحيث أن تطبيق الحصار لا يمثل كلفة اقتصادية إضافية ناتجة عن خسارة تجارية كبيرة تؤثر فقط خسارة طفيفة متمثلة بالمساحة (a). كما أن البلد المفروض عليه الحصار

يملك أيضا منحنى طلب مرن  $DM$  لذا فهو يتحمل ضرر طفيف متمثل بالمساحة  $(B+C)$  مما يمكنه من الاستدامة لفترة طويلة متحديا الحصار الاقتصادي والعقوبات المفروضة عليه.

شكل (9-4-1) اثار السلبية للحظر على الدول التي تفرض العقوبات



شكل (9-4-2) التأثيرات الحقيقية المتكافئة للعقوبات الاقتصادية



- ماذا يمكن ان نستنتج في العالم الحقيقي: ان التحليل اعلاه يقودنا الى تقديم جملة من المقترحات:
- 1- ان الدول الصناعية الكبيرة لها حصة واسعة من التجارة العالمية الدولية قادرة على تفرض عقوبات اقتصادية على الدول الصغيرة من دون الشعور بتاثيرها .
  - 2- ان البلدان المتقدمة غالبا ما تمتلك منحنيات تجارة مرنة جدا لانها قادرة على التعامل مع اسواق اكبر بكثير خارج البلد الهدف ولهذا فان خسارتها لسوق البلد غالبا ما تعوض باسواق البلدان الاخرى دون اي تاثيرات جانبية.
  - 3- الحالة هي معاكسة للبلدان الصغيرة الضعيفة اقتصاديا حيث تعتمد بشكل كبير على التجارة وتمتلك منحنيات غير مرنة ولهذا فان تاثير العقوبات غالبا ما يكون مدمرا" ويمتد لفترة طويلة من الزمن.
  - 4- كلما كانت العقوبات الاقتصادية فجائية كلما كانت اثارها اكثر تاثير في اقتصاديات البلدان الصغيرة وكلما كانت الفترة اللازمة للاصلاح اطول مثال ذلك الاثار المدمرة على العراق.
  - 5- ان العقوبات تكون مؤثرة جدا على افراد المجتمع وينجو منها الدكتاتور لهذا فهو يستمر بالتعند والاصرار على البقاء في منصبه دون الاكتراث الى حالة الشعب، ام في الانظمة الديمقراطية فان التأثير الشعبي سوف ينجح في الضغط على الساسه لاجاء اصلاحات سياسية جوهرية.
  - 6- ان العقوبات غالبا ما تكون اكثر تاثيرا" اذا ما كانت جماعية او مشتركة مقارنة بالعقوبات الاحادية ، مثال الحالة الاولى العقوبات الجماعية على العراق وايران وسوريا التي بدات تؤتي ثمارها ، بينما تتمثل العقوبات الاحادية من قبل الولايات المتحدة على كوبا مثلا على النوع الثاني.
  - 7- شكلت العقوبات التي فرضتها الامم المتحدة اغلب انواع العقوبات على الدول مثل العقوبات على العراق وصربيا والصومال وليبيا وليبيريا وهاييتي وانكولا وراوندا وسيرليون، وكانت ذات تاثير كبير على كلا الطرفين. بينما الغت الامم المتحدة معظم قرارات الحظر في منتصف 2005 وابتقت فقط العقوبات على الاسلحة في البلدان الافريقية التي اشتبكت في حروب اهلية وصراعات مسلحة.

## 5-9 الاغراق- مفهومه الاقتصادي

الإهتمام بمشكلة الإغراق ليس جديداً ، ولكن التوجهات الحكومية في مكافحة الإغراق الذي تمارسه الشركات المتعددة الجنسية ، بدأ منذ مطلع الثمانينات ولا زال حتى الوقت الحاضر، وقد أدى إلى إهتمام الباحثين من جهة والمهتمين بنشاطات التجارة العالمية من جهة أخرى. وظهرت أولى بوادر مكافحته في الإتفاقية العامة للتعريفات والتجارة General Agreement Of Tariffs and Trade ( GATT ) في عام 1949 ، وأجريت مفاوضات مستفيضة في جولة كندي في الستينات والمعروفة بـ Kennedy Round ، وكذلك في جولة طوكيو Tokyo Round في السبعينات. ولكن الإهتمام الحقيقي بمكافحة الإغراق بدأ في مباحثات أوروغواي Uruguay Round عام 1994 ، حيث اتخذت إجراءات واسعة لمكافحة الإغراق. ونشير إلى أن السياسات الإقتصادية التي طبقتها بعض الحكومات في مكافحة الإغراق ، نتج عنها العديد من الخلافات و الخصومات السياسية ، وأصبحت الإفرازات المتعلقة بهذه المشكلة موضوعاً مهماً في الإتحاد الأوروبي (EU) European Union فقد أشارت التحليلات مؤخراً أن سياسات مكافحة الإغراق الحديثة ليست مربكة من الناحية النظرية ، ولكنها ربما تؤدي إلى كبح مكاسب إتفاقيات التعريفات الجمركية الغات GATT ومنافع التجارة العالمية من الناحية التطبيقية .

### ماهية الاغراق

بيع السلعة المنتجة محلياً في الأسواق الخارجية بثمان يقل عن نفقة إنتاجها أو يقل عن أثمان السلع المماثلة أو البديلة في تلك الأسواق أو يقل عن الثمن الذي تباع به في السوق الداخلية. كلمة الإغراق في الإقتصاد لها علاقة بالغرق لان كلاهما يحمل نفس المعنى ، وهو طمس الشئ وتغيير معالمة ليصبح فاقداً لفوائده. فالإغراق الإقتصادي مفاده أن تلجأ شركة أو تكتل إقتصادي إلى طرح منتجات في الأسواق بسعر يقل عن سعر بيعها في أسواق الدول المنتجة للسلعة (المصدرة للسلعة ) أو بسعر يقل عن سعر بيعها في أسواق الدول الأجنبية ( المستوردة ) الأخرى ، أو بيعها بسعر يقل عن تكاليف إنتاجها مما يؤدي إلى إلحاق الضرر بالمنتجات المحلية المثلثة لها في الدول المستوردة . فالدولة أو الشركة أو الفرد قد يبيع بأقل من سعر التكلفة ، ويخسر أموالاً مقابل أن يحتفظ بالسوق والأرباح المؤجلة . والهدف الرئيسي للإغراق هو التخلص من الفائض السلعي أو التغلب على المنافسة وخصوصاً في مجال التجارة الدولية ، حيث أدى النمو الهائل في حجم الإنتاج العالمي لمختلف السلع ، إلى إنتشار صراع بين دول العالم للسيطرة على الأسواق ، وفقاً لنظرية " إلتهاام السوق " التي تتخذها الشركات متعددة الجنسية شعاراً لها حالياً بدلاً من نظرية توسيع الكعكة حتى يأكل منها الجميع والتي كانت سائدة في الماضي.

كما يعرف الإغراق بأنه تنظيم احتكاري معين لسياسة تعمل على التمييز بين الاسعار السائدة في الداخل وتلك السائدة في الخارج وذلك بتخفيض اسعار السلعة المصدرة للخارج عن المستوى الذي تحدده قيمة السلعة في الداخل مضافا اليها تكاليف النقل. كما ان هناك معان اخرى متعددة له:

✚ سياسة البيع باقل من نفقات الانتاج في الاسواق الاجنبية مع تعويض الخسارة برفع الاسعار في الداخل.

✚ سياسة البيع باقل من نفقات الانتاج في الاسواق الخارجية بقصد طرد المنافسين ثم السيطرة على السوق لاحقاً.

✚ اغراق الصرف وهذا يعني تخفيض سعر العملة وذلك بغرض زيادة قدرة المنتجات الوطنية على المنافسة في الاسواق الدولية.

✚ الاغراق الاجتماعي ، حيث يحصل المنافس الاجنبي على ايدي عاملة رخيصة تمكنه من التغلب على منتجين يعملون في بيئات اجتماعية اكثر تقدماً.

✚ هناك اغراق راسمالي ، ناجم عن تمييز المستثمر الخارجي عن المستثمر المحلي في شروط منح الائتمان وذلك لاسباب تتعلق بالمصالح السياسية.

#### **ويشترط لتحقيق الاغراق توافر مجموعة من المعايير:**

أ. ان تباع السلعة في الخارج والداخل بسعر يقل عن نفقة الانتاج

ب. ان يكون البيع بسعرين آنياً وفي الوقت نفسه

ج. ان يكون شكل السلعة المباعة واحداً في كل الاسواق.

**9-6 أنواع الإغراق بشكل عام ، يمكن تقسيم الإغراق في الإقتصاد إلى ثلاث أنواع رئيسية:**

#### **10.2.1 إغراق مفترس: Predatory Dumping**

وهو أشهر أنواع الإغراق ، ويتمثل بالحالة التي تقوم فيها دولة بإغراق أسواق دولة أخرى ، وذلك بتصدير سلعه إليها بأسعار تقل عن تكاليف إنتاجها . والقصد منه تحقيق هدف معين كالحفاظ على حصته في السوق الأجنبية أو القضاء على المنافسة و يزول بمجرد تحقيق الأهداف.

وتمارسه الدول النامية والمتقدمة على السواء ، مثل إغراق الأسواق الأميركية بالصلب الياباني والروسي، وإغراق الأسواق الأوروبية بأجهزة التلفزيون الصينية ، وإغراق الدول الأوروبية للأسواق المصرية بإطارات السيارات واللمبات الكهربائية. ويتمثل في خفض مؤقت لاسعار البيع بقصد فتح اسواق جديدة في الخارج وتثبيت الاقدام فيها او لمنع اقامة مشروعات جديدة وذلك للتحكم في سوق السلعة وبعد استبعاد المنافسين يقوم المغرق باحتكار السوق ورفع الاسعار او يجبر المنافسين

على عقد اتفاق احتكاري للتحكم في سعر السلعة. وفي هذه الحالة تتبع الشركة خطة " دع السوق يتنفس صناعياً في المرحلة الأولى ، ثم حطّم عظام المنافسين في الداخل والخارج حتى يستسلم السوق ويهوت المنافسون ، ثم نبيع السلعة بالسعر الذي نحدده دون وجود منافس "

#### 10.2. 2 إغراق مؤسسي مؤقت: Seasonal Dumping

يحدث في ظروف طارئة كالرغبة في التخلص من منتج معين غير قابل للبيع في أواخر الموسم. قد تلجأ إليه الدول عندما تمر بظروف إقتصادية غير مواتية كحالات الكساد أو الأزمات الإقتصادية ، مثلما فعلت دول جنوب شرق آسيا والصين خلال الأزمة المالية في عام 1997 ، حيث طرحت منتجاتها في الأسواق المحلية والخارجية بأسعار مخفضة لتنشيط صادراتها وزيادة إيراداتها بشكل يساعدها على مواجهة أزمته المالية. او تلجأ اليه الدول للتخلص من فائض في سلعة معينة بدلا من تخزينها واطافة كلف اضافية على اسعارها، او قد تحدث نتيجة لخطأ في تقديرات المنتج لاحتياجات السوق المحلي او الطلب الداخلي مما يدفعه الى التخلص من فائض الانتاج في الخارج حتى لا يضطر الى خفض السعر في الداخل. واتفق أعضاء منظمة التجارة العالمية " WTO " World Trade Organization على أن الإغراق يتحقق أو يقع إذا ما هدد أو سبب إنتهاكاً مادياً لصناعة دولة أخرى من الدول الأعضاء ، أو عوق مادياً الصناعات المحلية لتلك الدول.

#### 10.2. 3 اغراق دائم مستمر Persistent Dumping:

يشترط لقيامه أن يتمتع المنتج باحتكار فعلي قوي نتيجة حصوله على امتياز إنتاج سلعة ما من الحكومة أو نتيجة لكونه عضوا في إتحاد المنتجين الذي له صبغة احتكارية، كذلك يشترط أن تكون هناك ضرائب كمركية عالية على استيراد نفس السلعة من الخارج.

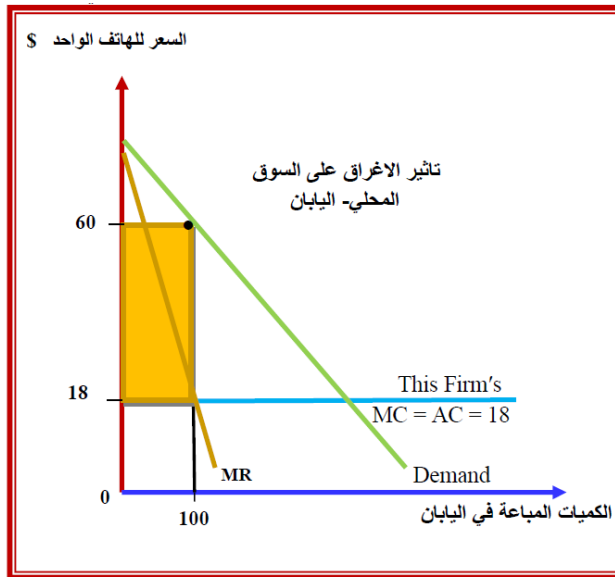
يقع عندما الشركات الاحتكارية لها القدرة على بيع منتجاتها بأسعار مختلفة ( التمييز السعري ) في مكانين مختلفين Price Discrimination داخل الدولة وخارجها - عندما تواجه طلباً متميزاً . فالدولة أو الشركة تبيع صادراتها بأسعار منخفضة في الأسواق الدولية الخارجية كونها تواجه طلباً أكثر مرونة مقارنة بالأسعار في الأسواق المحلية حيث يكون الطلب قليل المرونة فمرونة السلعة ومرونة الطلب عليها يمارسان دورا مهما في نجاح الاغراق اذا كانت مرونة الطلب منخفضة فالمحتكر يرفع السعر لعدم وجود بدائل وبالعكس اذا كانت السلعة مرنة في سوق اخر فعليه ان يبيع بسعر اقل، ولكي يحقق اقصى الارباح في كلا السوقين الداخلية والخارجية فان عليه ان يميز بين الطلب الذي يواجهه في كلا السوقين، حيث ان الطلب المحلي يكون كبير المرونة نسبيا والخارجي قليل المرونة وعليه من المربح للمحتكر ان يبيع بأسعار مرتفعة في الداخل ويصدر الباقي بأسعار اقل في السوق الدولية حيث يكون السعر معطى وهو سعر المنافسة ويكون الطلب مالانهاية وقادر الانتاج



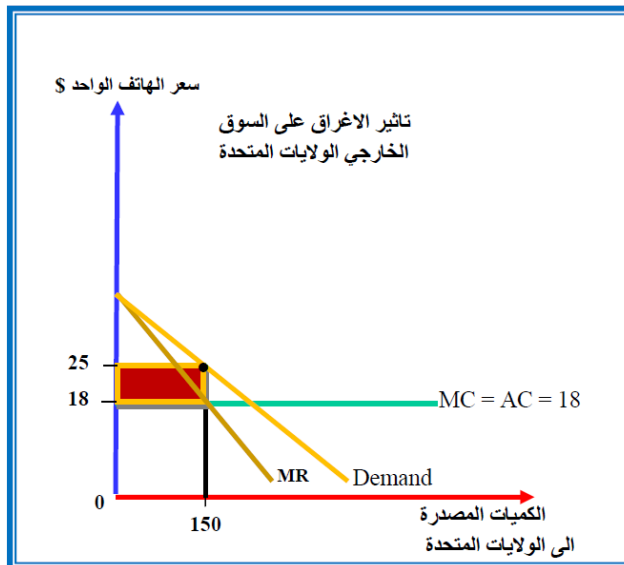
المحلي لا يمثل الا جزءا " صغيرا" ومحدودا" في السوق الدولية. والمنشأة تعظم ارباحها في حالة توفر شرطين:

- 1- ان تواجه بقوة احتكارية اقل في الخارج ،منافسة اكبر في الاسواق الدولية مقارنة بالاسواق المحلية
- 2- يجب ان يكون السوق مقسما Segmented حيث أن المستهلك المحلي لا يستطيع الغاء الاسعار المحلية المرتفعة بشراء السلعة المصدرة باسعار رخيصة . ويوضح الشكل (A- B-6-9) كيفية تعظيم الارباح ، بافتراض ان الشركة تواجه تكاليف حدية ومتوسطه ثابتة للانتاج بغض النظر ما اذا كانت السلعة ستباع في السوق المحلية او الدولية. المنشأة تواجه طلب اقل مرونة في السوق المحلية مقارنة طلب اكثر تنافسية ومرونة في الاسواق الدولية، لذلك فان المستهلكين في السوق المحلية يشترون السلعة باي سعر دون حدوث تغير يذكر في الطلب كون السلعة قليلة المرونة ولا يوجد بدائل لها، بينما المستهلك في السوق الاجنبية يستجيب مباشرة الى تقليل الطلب في حالة حدوث اي تغير في السعر. فاذا قامت اليابان بتصدير هاتف محمول الى الولايات المتحدة فانها تواجه بمنحنيات مختلفة من الكلف الحدية والمتوسطه في كلا السوقين. في سوق الولايات المتحدة فان السعر الذي يعظم ارباح المنشأة هو \$25، عند هذا السعر فان المستهلكين الامريكان يشترون 150 هاتف في السنه وهو سعر تعادل  $MR=MC=AC=P$  في السوق المحلية اليابانية، حيث يواجه المستهلك الياباني سلع بديلة محدودة جدا او قد لا يوجد بدائل لانتاجه الياباني، فان السعر الذي يعظم الارباح هو \$60 الذي عنده يستهلك اليابانيون 100 هاتف في السنه، والمنشاه تواجه نفس منحنى اليراد والتكاليف الحدية. ان هذا التمييز السعري يحقق تعظيم في الارباح اكبر مما لو قامت المنشأة بالبيع في سعر موحد في كلا السوقين، حيث ان فرض سعر واحد سيؤدي الى تخفيض اليراد الحدي في اليابان مقارنة بالولايات المتحدة، كما ان وجود تكاليف عالية للنقل وضرائب كمركية على الاستيراد في اليابان تجعل من غير الاقتصادي للمستهلكين اليابانيين اعادة استيراد الهواتف الرخيصة من الولايات المتحدة ، وان المنشأة تستمر بتحقيق اقصى الارباح من خلال فرض اسعار مرتفعه للهواتف في السوق المحلية اليابانية. وغالبا ما تستخدم الضرائب الكمركية العالية لأبقاء التميز في الاسعار بين الاسواق المحلية والدولية.

الشكل ( 6-9 -A) تأثير الاغراق على السوق المحلي



الشكل ( 6-9 -B) تأثير الاغراق على السوق الخارجي



وظهر في السنوات الأخيرة مصطلح الإغراق السياسي ، حيث تطبق الولايات المتحدة الأميركية مثل هذا النوع من الإغراق السياسي في قضايا الشرق الأوسط من خلال حشد عدد كبير من اللجان والوسطاء والإقتراحات والمشروعات والطروحات بشكل لا تترك فيه فرصة لدول أخرى أن تمارس أي دور مخالف لتوجيهاتها ، فتؤثر هذه الدول أو الأطراف أن تخرج بكرامتها من حلبة المفاوضات ، وقد طبقت الولايات المتحدة هذه السياسة مؤخراً تجاه قضيتي فلسطين والعراق ، كما قامت بدور تحكيمي بآرائها تجاه العالم ومجلس الأمن وهمشت دور حلفائها الأوروبيين وأغرقت العالم بوعود كاذبة حول الرفاه الإقتصادي والديمقراطية لتحقيق أهداف إقتصادية وسياسية.

#### 9.7 إتفاقية الغات GATT ومكافحة الإغراق

بعد مرور سبع سنوات 1987 - 1994 من التفاوض المحموم ، مرت خلالها المفاوضات بفترات مد وجزر ، وكادت المفاوضات أن تنهار في لحظات عديدة ، وتم خلالها تبادل الاتهامات بين الأطراف الرئيسية في الإتفاقية وهي أميركا واليابان والمجموعة الأوروبية ، مع وجود شكلي للدول النامية التي لم تستطيع فرض تصوراتها أو مطالبها ، تم توقيع الإتفاقية بتاريخ 15 تشرين الثاني 1994 في أوروغواي . وتمخض عنها العديد من الإتفاقيات في مجالات الزراعة والإستثمار، وتراخيص الإستيراد والحوافز الكمركية للتجارة والخدمات والملكية الفكرية ومكافحة الإغراق. وسوف نلقي الضوء بإختصار على أهم ما تمخضت عنه جولة أوروغواي في مجال الإغراق ، وما تناوله البند السادس في الإتفاقية والإجراءات الخاصة بقواعد التجارة الدولية وسياسة الإغراق. إتفق الخبراء والمراقبون والمحللون، أن من أهم إنجازات جولة أوروغواي يتمثل في إدخالها قدر كبير من الإنضباط في قواعد السلوك في التجارة الدولية ، فقد وضعت الإتفاقية ضوابط دقيقة ومحددة لمنع لجوء الدول الأعضاء إلى سياسة الإغراق ، الذي يحدث ضرراً ملموساً بالنسبة لصناعة البلاد التي تكون ضحية لهذا النوع من السلوك. وكذلك الحال ، بالنسبة لسياسة الدعم ، وذلك بالتفرقة بين الدعم المشروع وغير المشروع ، وحق الدول الأعضاء في حماية نفسها ضد الدعم غير المشروع. كما وضعت جولة أوروغواي قواعد صارمة لمنع الدول الأعضاء من إساءة استخدام ما يسمى بالإتفاقية الوقائية أو الشرط الوقائي . وفي كل الأحوال تضمنت جولة الأوروغواي أحكاماً تمنع الدول الأعضاء من اللجوء إلى ما يسمى بالسلوك الجائر في العلاقات الدولية من خلال الإتفاقيات التالية:

#### 1- الإتفاقية الوقائية Preventing Agreement

وتقضي أن تتخذ الدول إجراءات وقائية لحماية صناعة محلية ما ، من زيادة غير متوقعة في الواردات من سلعة مماثلة تسبب ضرراً كبيراً لهذه الصناعة المحلية ، ويتخذ لهذا السبب إجراءات وقائية تكون

إما على شكل تحديد كمية المستوردات من هذه السلعة، أو عن طريق فرض رسوم إضافية عليها ، ويمكن أن تمتد إلى 8 سنوات في حالة التأكد من ضرر على الصناعة المحلية.

## 2- إتفاق الدعم Supporting Agreement

أسفرت جولة طوكيو في نهاية السبعينات عن إتفاق بشأن الدعم ، و تم أعقبها مفاوضات لاحقة في جولة أورجواي بهدف تعزيز وتقوية نظام فرض الرسوم التعويضية على السلع المدعمة ، وكيفية إثبات الضرر الذي يحدث للصناعة المحلية من جراء دعم الصادرات ، وتضم الإتفاقات ثلاث أنواع من الدعم على السلع الصناعية ( ولا يسري هذا الإتفاق على دعم إنتاج وتصدير السلع الزراعية بين الدول الأعضاء ) وهذه الأنواع هي:

### أ- الدعم المحظور:

ويستخدم لزيادة صادرات سلعة معينة، أو يستخدم لتفضيل سلعة محلية على سلعة مستوردة في الأسواق . ويستوجب هذا النوع من الدعم إتخاذ إجراءات تعويضية من جانب الدول المستوردة للسلعة المدعمة في شكل رسوم تعويضية.

### ب- الدعم الذي يزيد عن 5% من قيمة السلعة:

والذي يمكن أن يشكل ضرراً للمصالح التجارية لدول أخرى ، ويقع على عاتق الدول التي تستخدم هذا النوع من الدعم أن توقفه ، ولا يحق للدول المتضررة فرض الرسوم التعويضية لمواجهة الآثار السلبية المتأتية عنه.

ج- الدعم الذي لا يستوجب إتخاذ إجراءات تعويضية ، مثل المساعدات التي تقدم للأبحاث الصناعية والحوافز التي تقدم للمناطق التي تحتاج إلى تطوير.

## 3- إتفاقية مكافحة الإغراق Anti- Dumping Agreement

توصلت جولة طوكيو إلى إتفاق لمكافحة الإغراق ثم تمت مراجعته في جولة أورجواي ونتج عن الجولة إتفاقاً جديداً تضمن توضيحاً وتفسيراً لأحكام إتفاق طوكيو، وخاصة المتعلقة بطريقة تحديد ووصف وضعية المنتج الذي يمكن أن يؤدي إلى إغراق الأسواق ، ومعايير تحديد الضرر الذي يسببه المنتج المستورد المغرق للصناعة المحلية ، وإجراءات مكافحة الإغراق وكيفية تنفيذها.

## رسوم مكافحة الإغراق

لقد فرضت منظمة التجارة العالمية رسوماً لمواجهة تأثيرات الإغراق Anti Dumping Duties ، وهي عبارة عن ضرائب إضافية على منتج الدولة المصدرة التي قامت بالإغراق ، مما يجعل منتجها باهظ الثمن وغير قادر على المنافسة . ويمكن فرض هذه الرسوم فقط بعد إجراء تحقيقات مناسبة تحدد فيما إذا كانت تلك البضائع قد أغرقت وأن البضائع المغرقة تسبب أو تنذر بتهديد مادي.

### - إتفاقيات مكافحة الإغراق

تحاول إتفاقيات مكافحة الإغراق موازنة إهتمامات البلدان المستوردة لحماية صناعاتها المحلية من الإغراق ، مع إهتمامات المصدريين من أجل مكافحة الإغراق لا تشكل عقبة في طريق تجارتهم. وتحدد القواعد الدولية عملية إثبات حالات الإغراق بالمراحل التالية:

- 1- تقديم شكوى إلى الجهاز المختص بمكافحة الإغراق في الدولة المتضررة.
- 2- إستيفاء الشكوى لبعض الشروط أهمها ، أن يكون مقدم الشكوى أحد الشركات العاملة في الصناعة والمتضررة من الإغراق. وأن يؤيده فيها ما لا يقل عن نصف عدد المنتجين في نفس الصناعة.
- 3- التأكد من أن الضرر الواقع على هذه الصناعة سببه الإغراق وليست عوامل أخرى.
- 4- إخطار حكومة الدولة القائمة بالإغراق للدفاع عن نفسها.
- 5- إتخاذ قرار بفرض رسوم كمركية إضافية على السلعة المستوردة المغرقة للسوق.
- 6- إبلاغ منظمة التجارة العالمية بهذا القرار.
- 7- متابعة الإجراءات والتحقيقات ومراجعة المستندات ، وتحديد بداية ونهاية عقوبات وإجراءات مكافحة الإغراق.

كما حددت إتفاقية التجارة العالمية إجتماعات دورية مرتين في السنة لمناقشة الأمور المتعلقة بإتفاقية مكافحة الإغراق . وتراجع اللجنة التشريعات الوطنية وتعديلاتها ، وتقوم كذلك بمراجعة التبليغات والإجراءات المتخذة من قبل الأعضاء لمكافحة الإغراق ، وقد أنشئ كياناً مستقلاً لهذه الغاية يعرف بـ " المجموعة المتخصصة بالتطبيقات " ويتركز واجبه الأساسي في دراسة القضايا التقنية التي ترتقي بإدارة قوانين مكافحة الإغراق.

## 8.9 بعض تجارب الإغراق في العالم

بلغت حالات الاغراق في العالم بين عام 1986-1990 حوالي 736 حالة سجلت معظمها من قبل الولايات المتحدة 184 حالة، والاتحاد الاوربي 182 حالة، كندا 100، واستراليا 156، ارتفعت حالات الاغراق في عام 2004 الى 1411 حالة وكانت الدول التي قامت بها هي: الهند 216، الولايات المتحدة 293، الاتحاد الاوربي 165، الصين 56، الأرجنتين 76، كندا 85، تركيا 53، استراليا 51، البرازيل 54، شمال افريقيا 84 حالة.

تأتي الولايات المتحدة والاتحاد الاوربي والصين والهند في اولويات قائمة الدول في قضايا الإغراق بعد عام 2005 إذ أن هناك العديد من القضايا المرفوعة ضد الولايات المتحدة من بعض الدول النامية ، وخاصة بالنسبة لصادراتها من المنتجات الكيماوية وألياف الاكريلك ، وفلاتر الزيت وألواح الحديد وورق التصوير وأواني ورقائق الألمونيوم والكابلات وغيرها ، ويمكن إرجاع هذه القضايا إلى طبيعة عمل الشركات الأميركية الدولية المتعددة الأنشطة التي تسعى إلى تصريف منتجاتها والسيطرة على الأسواق بشتى الوسائل . وفي هذا المجال نجد أن الولايات المتحدة الأميركية أخذت على عاتقها مهمة تحطيم الأسواق والحدود أمام التجارة الدولية ، كما ارتدت عباءة المدعي العام والمترافع والمتهم في وقت واحد ، وخاصة بالنسبة لقضايا حرية التجارة ، وذلك لأن أفعالها لم تتوافق مع أقوالها ، والدليل على ذلك تهديداتها ضد صادرات الصلب من اليابان وتايلند والأرجنتين واندونيسيا وتركيا وفنزويلا وروسيا ، التي تدعي أنها تغرق الأسواق الأميركية . وكذلك تهديدها بفرض عقوبات على الإتحاد الأوروبي إذا لم يتراجع عن قراره بفرض رسوم إضافية على وارداته من الموز ، وهو ما أطلق عليه " حرب الموز " ، وذلك لا لأن الولايات المتحدة مصدرة للموز إلى الإتحاد الأوروبي ، ولكن لأنها تدافع عن مصالح حلفائها من أميركا اللاتينية المصدرين الرئيسيين للموز إلى الإتحاد الأوروبي ، وذلك على حساب صادرات الموز من إفريقيا ومنطقة الكاريبي.

كما تعتبر الصين من أكثر دول العالم التي لديها قضايا إغراق كمتضرر منه أو كممارس له خلال الفترة 2005-2010 ، وكذلك الدولة المفروض على صادراتها أكبر رسوم لمكافحة الإغراق، فمنذ عام 2007 رفعت 32 دولة وشركة 4940 قضية حماية من الإغراق ضد الصين ، إشملت على أكثر من 400 سلعة ومنج بقيمة 1.5 مليار دولار أمريكي . وتتركز السلع الصينية التي قدمت شكاوي بحقها في مجال المنتجات الكيماوية ، والدراجات الهوائية ، والمنسوجات القطنية ، وألواح الزجاج ، وأواني الألمنيوم ، وإطارات السيارات ، والأسمت الأبيض ، والأحذية وغيرها.

لا بد من الإشارة الى الاراء المتضاربة التي اثارها العولمة منذ وقت طويل من حماسة شديدة لدى البعض ، ومن خوف وقلق لدى آخرين ، فالمعارضون للعولمة والإفتاح الشديد على العالم يخشون من هذا الإنفتاح وما يمكن أن يشكله من تهديد لثقافتهم وهويتهم الخاصة ومن تخفيض لمستوى معيشتهم المنخفضة أصلاً ، أما المؤيدين للعولمة والمتحمسين لها فيبدون إنبهاراً شديداً بمدى كفاءة التكنولوجيا الحديثة وقوتها ، وثقتهم بأنها يمكن أن تكون رافعة تمكّن من الإرتقاء بمستوى المعيشة للجميع ، على الأقل في المدى الطويل ، ويميلون إلى الإستهانة بالآثار السلبية للعولمة. ويفند كثير من منتقدي العولمة من محللين وسياسيين ومنظمين الآثار السلبية لتحرير التجارة على الصناعات الوطنية في الدول النامية ذات القدرة الأقل على المنافسة ، والمخاطر التي يمكن أن تتعرض لها هذه الدول. ويضعون في مقدمة مخاوفهم من تحرير التجارة موضوع " الإغراق " ، ويتخوفون من أن يقضي تماماً على أسواق البلاد النامية.

#### 9-9 اثار الاغراق على الاستيرادات

الاغراق باسعار تقل عن اسعار السوق المحلية واعانات التصدير سوف تؤدي الى ممارسات غير عادلة في التجارة العالمية. وتقوم الدول باتخاذ اجراءات لتجنب تأثيرها عن طريق فرض ضرائب على السلع المغرقة، او رسوم كمركية او الغاء اعانات التصدير وسنحاول في هذا الجانب القاء الضوء على تاثير اخر للاغراق وهو التأثير على اسعار الاستيرادات ومن ثم انعكاسه على الصناعة المحلية والذي ياخذ اتجاهاين متضادين:

(1) ان يكون تأثير التخفيض في اسعار الاستيرادات الناجم عن الاغراق نافعا" وايجابيا" على السلع الصناعة المحلية وتدعى هذه بـ صناعات الارتباطات السفلية (Downstream) Industry ، حيث يترتب على الاغراق منافع للمستهلكين كون هذه الاستيرادات تستخدم بشكلها النهائي كسلع وسيطة ومدخلات في انتاجها المحلي.

(2) ان يكون تأثير هذا التخفيض في اسعار الاستيرادات مضرًا وسلبيا على الصناعة المحلية ، حيث يمثل التخفيض كلف اضافية للصناعة المحلية المنافسة للاستيراد والعاملين فيها والصناعات المرتبطة بها، كونها تستخدم هذه الاستيرادات كسلع وسيطة لانتاج صناعات محلية منافسة الاستيراد وتدعى هذه بالصناعات التي تولد ارتباطات امامية (Upstream) Industry

فاذا كانت الصناعة المحلية تنتج سلع مشابهة للسلع المستوردة اي يوجد انتاج محلي مائل في الداخل وتستخدم هذه الاستيرادات كسلع وسيطة في انتاج السيارات التي تستخدم الحديد الكندي مثلا فان الصناعة المحلية سوف تتأثر سلبيا" بهذا الاغراق، وذلك لان صناعة السيارات الكندية سوف يقل

طلبها على الحديد الكندي المرتفع السعر مقارنة بالحديد المستورد المنخفض السعر كنتيجة للاغراق مما يؤدي الى انخفاض الانتاج الاستهلاكي المحلي الناجم عن المنافسة وانخفاض اسعار الحديد المستورد في السوق الكندية.

ويوضح الشكل ( A-9-9 ) تأثير الاغراق على الصناعة الكندية ففي حالة غياب التمييز السعري فان الطلب الكندي على الحديد الكندي هي  $Q_0$  عند السعر  $P_0$  للطن الواحد، ونتيجة للاغراق وانخفاض اسعار الاستيرادات العالمية من الحديد فان طلب الصناعة الكندية على الحديد الكندي سوف يتخفف من DC الى  $DC^*$ ، مما يؤدي الى انخفاض الانتاج والتشغيل واليرادات في الصناعة المحلية الكندية . بينما يوضح الشكل ( B-9-9 ) الحالة المعاكسة وهي اعتماد الصناعة الكندية على الحديد المستورد منخفض السعر ولكن لا يوجد في كندا انتاج محلي من الحديد وان كندا تستخدم الحديد كسلعه وسيطة في انتاج السيارات الكندية، فان الطلب الكلي سوف يزداد كنتجه لزيادة الانتاج المحلي من السيارات المعتمدة على الاستيرادات الرخيصة الذي سيؤدي الى انخفاض تكاليف الانتاج ، سوف يزداد الانتاج من  $Q_0$  الى  $Q_1$  كنتجه لتوفر عرض اكبر وارخص في الاسواق الدولية مما يؤدي الى انتقال منحنى العرض من  $Sc$  الى  $Sc^*$  وبالتالي حدوث توسعات ايجابية على التشغيل الارباح والصناعات المرتبطة معها، وبالتالي زيادة الانتاج الكلي ومزيدا من الانخفاض في الاسعار والتكاليف ثم زيادة قدرة السيارات الكندية على المنافسة في الاسواق الدولية. ماهي اثار الاغراق الكلية على صناعة الحديد الكندية؟

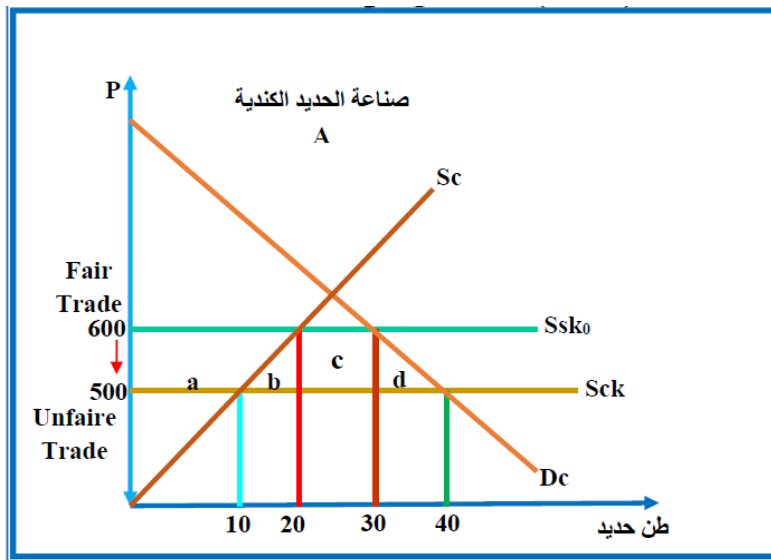
لتوضيح ذلك نفترض وجود سوقين للحديد، كندا تعمل في سوق منافسة كاملة وليس لها تأثير يذكر على اسعار انتاج الحديد العالمي كما موضح في الشكل ( C-9-9 ) حيث  $Sc$  و  $DC$  يوضحان منحنيات عرض وطلب كندا على الحديد. نفترض ان كوريا تتمتع بميزة نسبية في انتاج الحديد وتصدر الى كندا بالسعر السائدة في الاسواق الدولية وهو \$600 للطن الواحد، عند هذا السعر تنتج كندا 200 طن وتستهلك 300 طن وتستورد 100 طن.

نفترض ان الانتاج الكوري من الحديد ارتفع واصبح لديها انتاج فائض تريد ان تصرفه في الاسواق الدولية مما يدفعها الى تخفيض متعمد للسعر (اغراق) الى \$500 فما هو تأثير هذا التخفيض غير العادل على الانتاج الكندي؟ ان هذا التخفيض سوف يولد اثار سلبية على الانتاج الكندي حيث سينخفض الانتاج الكندي من 200 طن الى 100 طن يقابله زيادة في الاستهلاك المحلي الكندي الى 400 طن بعدما كان 300 طن، ويزيد الاستيرادات الكنديه من 100 الى 300 طن، وان هذا الانخفاض في الانتاج والاسعار والكميات المنتجه سوف يقود الى تخفيض الاستثمار والتشغيل في

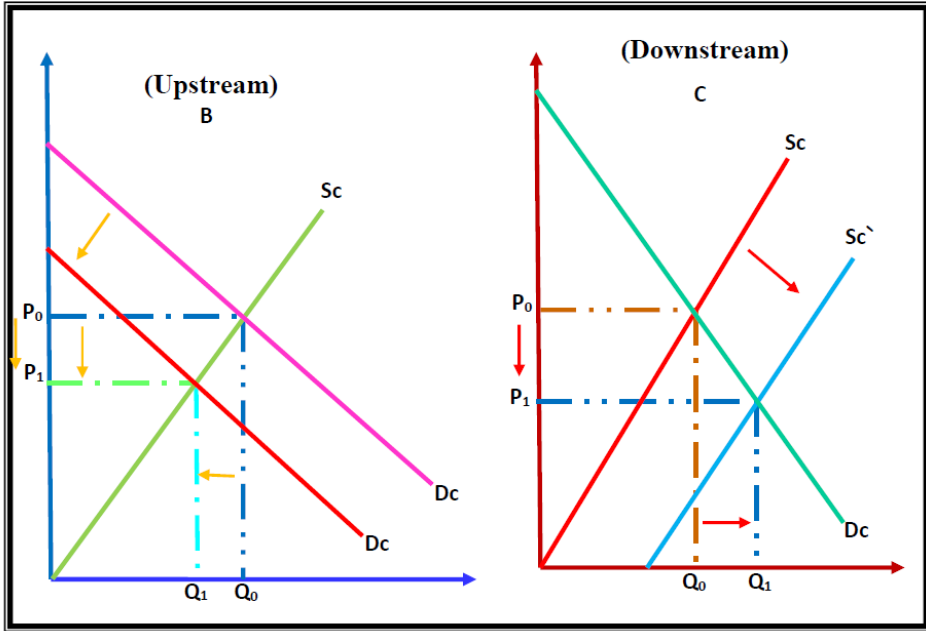


صناعة الحديد الكندية وكافة الصناعات المرتبطة بها ، وهذا سوف يؤدي الى تخفيض فائض المنتج الكندي بمقدار المسافة (a) الناجمة عن عدم عدالة السعر، الا ان المستهلك الكندي قد استفاد وحقق فائضا في الاستهلاك بمقدار المساحة (a+b+c+d) ، وكنتيجه نهائية ان الزيادة في فائض المستهلك هي اكبر من الخسارة في فائض المنتج اي المساحة (a+b+c+d) هي اكبر من (b+c+d)، وبالتالي فان كندا استفادة من عدم عدالة الاسعار في السوق العالمية ولكن التأثير الاستهلاكي اكبر من التأثير الانتاجي. ولا بد ان نشير هنا الى هذا التأثير هو وقتي وفي المدى القصير فقط وذلك لان المدى الطويل سيكون اسوأ على المنتج والمستهلك معا" وذلك لان انخفاض التشغيل سيؤدي الى انخفاض اجور العاملين وانخفاض الطلب ثم انخفاض الاستهلاك الحقيقي للفرد الكندي.

شكل (C-9-9) اثار الاغراق على الصناعة المحلية



شكل 9-9-أ-ب- اثر الاغراق الامامية والخلفية على الصناعة المحلية



## الفصل العاشر: العولمة ، الاستثمارات الاجنبية والابتكار

### Globalization, Foreign Investment and Innovation

#### 1-10 ظاهرة العولمة

العولمة، بوقعها السريع التأثير والانتشار؛ ظاهرة توشك أن تغدو الأكثر سيطرةً، فضلاً على أنها الأكثر تداولاً، إذ ما كاد الغرب يفرغ من ابتكار هذه المسكوكة الاصطلاحية الجديدة المسماة بالعولمة حتى أصبحت المفهوم الأول بلا منازع في كثرة التداول وسرعة الانتشار. وعلى الرغم من ذلك فليس لها قراءة واحدة تحظى باتفاقٍ واسعٍ، بل إن السؤال المتجدد مع ما قيل فيها، يقول ما هي العولمة؟ لمصلحة من تعمل؟ ما هي القوى والآليات التي تعمل من خلالها؟.

يعزو بعضهم ظاهرة «العولمة» إلى حركة الإيقاع السريع، التي باتت تجسد روح العصر، مما أوجد حاجة ماسة إلى اختراع مصطلح جديد لمفهوم، كان مخفياً في التفكير سمي بالعولمة Globalization أو الكونية Mondialisation، وأول من أطلقه معرفياً عالم الاجتماع الكندي «مارشال ماك لوهان»، إبان صياغته مفهوم القرية الكونية Global Village في نهاية عقد الستينات. وقد تنبأ بأن الولايات المتحدة ستخسر الحرب في فيتنام، حتى إن لم تهزم عسكرياً، لأنها تحولت إلى «حربٍ تلفزيونية» لن تسمح للأمريكيين بأن يستمروا في قصفهم لذلك البلد دون أي احتجاجات ودون أي قصاص.

وتبنى هذه الفكرة بعده «زبيغنيو بريجنسكي» الذي أصبح، فيما بعد، مستشار الأمن القومي للرئيس الأمريكي «كارتر»، وعمل على أن تقدم أمريكا، التي تمتلك 65% من المادة الإعلامية العالمية، نموذجاً كونياً للحدث، أمريكي القلب والوجه واللسان، وانتشرت الحداثة الأمريكية على مستوى العالم بسرعة كبيرة في الأوساط المختلفة، بينما بدأت الإيديولوجية «السوفييتية» التي اعتمدت منطق الدبلوماسية والشعارات الثقيلة، بالاحتقان والضمور يوماً بعد آخر، ثم أفلت بمفاهيمها الاشتراكية إبان الشروع في إصلاحها، لتحل محلها ثورة المعلومات.

#### 2-10 مضمون العولمة وآفاقها في الفكر الغربي

إن الإحاطة بكل ما أنتجه الفكر الغربي في تعريفه ظاهرة العولمة أمر يقرب من المحال، لذا يجدر الإشارة إلى أهم التعريفات التي قيلت فيها.

- يرى «أنتوني ماجرو» أن هناك أربع عمليات أساسية للعولمة، وهي على التوالي: المنافسة بين القوى العظمى، والابتكار التكنولوجي، وانتشار عولمة الإنتاج والتبادل، والتحديث.

- أما «جيمس روزناو» فيرى أن مفهوم العولمة يقيم علاقة بين مستويات متعددة للتحليل، الاقتصاد، السياسة، الثقافة، الإيديولوجية، وكذا إعادة تنظيم الإنتاج وتداخل الصناعات عبر الحدود وانتشار أسواق التمويل، وأيضاً تماثل السلع المستهلكة لمختلف الدول، وتتقاطع أيضاً مع نتائج الصراعات بين أصحاب البلاد والمجموعات المهاجرة.

- وعند «روتشيلد» Rothschild يتطابق مفهوم العولمة و«الدولنة» Internationalization، فكلاهما يستخدمان للدلالة على ظاهرة حديثة العهد، تعود جذورها إلى سبعينات القرن، ولكنها على الرغم من ذلك تسعى لأن تكون تاريخاً للحاضر والمستقبل لما تحفل به من إمكانيات هائلة تسهم في سيطرتها على السياسات القائمة.

- أما «جان كوب»؛ فيورد رأيه عن العولمة في معرض تعليقه على كتاب «توماس فريدمان» المسمى The Lexus and the Olive Tree: Understanding Globalization، ويخلص إلى أن الحرب الباردة، أطاحت بآراء ماركس وكينز التي حاولت - كل على طريقته - ترويض الرأسمالية، ثم يبايع رأي «فريدمان» في أن العولمة جسدت كل مظاهر الرأسمالية العالمية، وقد تجلّت في ستة أبعادٍ منفصلةٍ هي: السياسات، الثقافة، والتكنولوجيا، والمال، والأمن القومي والبيئي.

- في حين أن «بيتر ماركوس» كان أكثر تحديداً في تصويره للعولمة، إذ قال: «قد لا يتضمن مفهوم العولمة شيئاً جديداً تحت الشمس، ولكنها شكل جديد للرأسمالية، أحاطت من خلاله العلاقات الرأسمالية كافة الأبعاد والمجالات الإنسانية».

- أما كرني Kearney في بحثه المعنون «مقاييس العولمة»، فقد أكد الظاهرة وشيوع تداولها بين الناس، فالكل يتحدث عن العولمة، ولكن أحداً لم يحاول قياس مداها حتى اليوم على الأقل، ثم ذهب إلى تقرير جملة من الحقائق منها:

- أن البيانات الأخيرة لمؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، كشفت عن أن حجم الاستثمار الأجنبي المباشر قد تضاعف مرتين في الفترة من 1995-1999.

- أن رأس المال النقدي أوشك أن يفلت من عقاله، إذ إن هناك كتلة نقدية مقدارها 1.5 تريليون دولار، يتم تداولها يومياً في شتى أرجاء العالم.

- أن القفزات الهائلة في تكنولوجيا المعلومات قد أضافت قنوات جديدة يمكن للعولمة أن تتدفق من خلالها.

ولا يفوت كرني Kearney الإعلان أن أقطار العالم ليست على قدم المساواة في المساهمة بالمتغيرات الجديدة في الاقتصاد العالمي، حتى يصل إلى القول: «إن نقاد العولمة، يدعون، أنها تزيد في تعميق عدم المساواة ويطالبون بمساواة أكبر مع الآخرين، ولكنه خلص إلى نتيجة مهمة مؤداها؛ أن الاستثمار الأجنبي المباشر، والمكالمات الدولية وخدمات الإنترنت وسواها من مظاهر العولمة، كلها خدمات فردية موجهة للفرد، وهذا جوهر هذه الظاهرة التي كثر الجدل حولها.

أما «روبرت كوهن»؛ وهو أحد أقطاب مدرسة الاعتماد المتبادل، فيقرر أن: «العولمة ظهرت مدوية في عقد التسعينات من القرن العشرين، كما ظهرت، بالصورة ذاتها، عبارة الاعتماد المتبادل في سبعينات القرن ذاته، وأن ملامح الاعتماد المتبادل التي وضعت منذ 20 سنة مضت ما زالت قابلة للتطبيق على عولمة الألفية الجديدة». إن العولمة والاعتماد المتبادل كليهما، مثلهما مثل الكثير من المفاهيم الواسعة الانتشار، يملكان معاني عدة. ولفهم الناس عندما يتحدثون عنها بمفاهيمهم وتحليلاتهم، ينبغي معرفة ذلك تماماً؛ أي إنهم يتحدثون عنها من منطلقاتٍ وخلفياتٍ جد مختلفة.

- أما الكاتب والصحفي الأمريكي «توماس فريدمان» فقد جعل من العولمة قضية العصر الأولي؛ لأنه في قيادة الطليعة الداعية لها بحماسٍ شديدٍ، وقد تنامت شهرته بعد نشر كتابه المسمى: The Lexus and the Olive Tree: Understanding Globalization، وهذا العنوان وهو اسم يطلق على أحدث سيارة صنعت حتى تاريخه ينطوي على تسميةٍ رمزيةٍ لظاهرة العولمة Lexus والقوى الراسخة التي سوف تواجهها؛ أي إن الصراع بين Lexus بصفتها الأحدث، الأسرع، الأقوى، وبين شجرة الزيتون بكل ما تعنيه من عراقة وأصالة؛ هو السمة المسيطرة على الحقبة التالية. وينطلق «فريدمان» في تحليلاته من التسليم بأن حقبة الحرب الباردة قامت على مبدأ توازن القوى، وإنه بعد نهايتها تعددت المسميات للحقبة التالية حتى جاءت العولمة، فتربعت عليها باسمها ومقوماتها، ثم يمضي لاستعراض المواقف المتباينة منها ويخلص إلى حتميتها.

- أما كوزكينمي Koskenniemi: فيغوص إلى جوهر الظاهرة؛ أي غايتها القصوى في تنميط العالم بالنمط الغربي - الأمريكي خاصة بقوله: «إن هناك عدة أنماط فيما يتعلق بالثقافة المعاصرة، مثل أنماط العمارة والطعام، والحياة اليومية، والأثاث واللباس، كلها يمكن أن تغدو عالمية الوجود، وإن هذا سوف يترافق بتغيراتٍ في ظروف الحياة السياسية».

- وتناول Byers العولمة مفهوماً قائماً بذاته وشرع بتأصيله على هذا النحو، إذ إن العولمة، وفقاً لهذا التوجه، تظهر ببعدين رئيسيين هما:

البعد الأول: يتناول العولمة ظاهرةً شموليةً Universal Phenomenon.

البعد الثاني: يتناول العولمة ظاهرةً أحادية البعد.

بدأت العولمة بوصفها ظاهرةً شموليةً، منذ القرن التاسع عشر حينما بدأ الإرسال البرقي بنجاح في عام 1958، وعملية إنشاء «اقتصاد العالم» مازالت جاريةً حتى هذا اليوم، وهناك جوانب التعاون متعدد الأطراف، والعلاقات الثقافية التي تجد تحفظاتٍ عليها حتى داخل مجموعة الدول الغربية، فرنسا مثلاً. أما البعد الواحد فهو نهوض هذه الظاهرة على اقتصادات المنفعة وإحلال العلاقات الاقتصادية الليبرالية في جوانب العلاقات الإنسانية كلها.

- وتتناول «آن ماري بور لي» موضوع العولمة من زاويةٍ أثريةٍ في الفكر القانوني الغربي المعاصر، هي زاوية الليبرالية بتجلياتها المختلفة. وفي عرضها لآراء ندوة بحثت في متغيرات المرحلة الراهنة من تاريخ التنظيم الدولي المعاصر، رجحت فيها كفة أنصار «الكاتية الجديدة» - (من كنت) هي بدعة غربية تمثلت في آراء «كنت» في العالمية الليبرالية - خلصت إلى بلورتها في ثلاثة أنساقٍ متصلة الجذور هي:

- أن عصر الأمم The Age of Nations قد انتهى وأن العصر التالي: عصر كوكب الإنسانية A Global Age of Humanity.

- أنه حتى مع التسليم بأن عصر الأمم قد انتهى، فالبديل هو عصر الأمم الجديدة An Age of New Nations.

- أن الإطار الجيوبوليتيكي للألفية الجديدة، لن يكون للعالمية، ولا للقومية ولكن للعالمية الليبرالية.

- التعريفات الوصفية:

أ - عرّف بعضهم العولمة أنها: «أحد أشكال الهيمنة الغربية الجديدة، التي تعبر عن المركزية الأوروبية في العصر الحديث، والتي بدأت منذ الكشف الجغرافية في القرن الخامس عشر...، والعولمة تعبير عن مركزية دفينة في الوعي الأوربي تقوم على عنصرية عرقية، وعلى الرغبة في الهيمنة والسيطرة».

ب - وعرفها آخرون أنها: «حدث كوني له بعده الوجودي، إنها ظاهرة جديدة على مسرح التاريخ، أوجدت واقعاً تغير معه العالم عما كان عليه بجغرافيته وحركته، بنظامه وآليات اشتغاله، بإمكانياته وآفاقه المحتملة».

## - التعريفات التحليلية للعوامة:

من منطلق تحليلي عزفها بعضهم بالقول «أن العوامة تتخذ أبعاداً كثيرة، غير أن التنميط Uniformalization أو التوحيد Unification الثقافي للعالم كله، حاز السبق فيها عبر أعمال آليات استراتيجية الهيمنة والتبعية، باعتبارها الأوفى لتحقيق مبدأ التنميط. وبذلك أصبحت العوامة - وفقاً لهذا التوجه - تعني السيادة المطلقة ليس لنموذج اقتصادي وحسب، وإنما سيادة النظام الكوني الأمريكي الموحد عبر آلياته وأهدافه التي تؤكد على ذلك يوماً بعد يوم».

بيد أن هناك من يرى: «أن الأمركة Americanization ليست ثمرةً للعوامة، ولكنها أحد أركانها. فالعوامة ليست نظاماً عالمياً أو نموذجاً للحياة، نشأ نتيجة تفاعل طبيعي للثقافات العالمية، ولكنه نظام جديد من العلاقات بين الثقافات... نشأ في سياق صراع التكتلات الرأسمالية الكبرى على الهيمنة العالمية. إنه يعكس هذه الهيمنة في بنيتها العميقة، ويكرس الموقع المتميز للولايات المتحدة فيها».

في حين أن هناك من يضي إلى تأكيد أن: «العوامة هي حقبة التحول الرأسمالي العميق للإنسانية جمعاء، في ظل هيمنة دول المركز وبقيادتها وتحت سيطرتها وفي ظل سيادة نظام عالمي للتبادل غير المتكافئ... باختصار، العوامة هي تسليع كل شيء The Commodification of Everything بصورةٍ أو بأخرى».

والعوامة - كما يقرر آخرون - نظام عالمي جديد له أدواته ووسائله وعناصره وآلياته، التي أطاحت بالكيانات المؤدلجة التي كانت بمنزلة رموز مقدسة، وزعزت دول السیادات القومية فباتت زاحفةً في طريقها نحو التعولم، وطالت العوامة ثقافات الشعوب وعاداتها وتقاليدها التي كانت إلى عهدٍ قريبٍ عوالم تكتنفها الغرابة والقداسة والخصوصية، ويصل أصحاب هذا الرأي إلى القول: «هكذا تأتي فلسفة العوامة لتجسد حصيلة كل ما حفل به التاريخ الحديث للبشرية، لتأسس مجتمع عولمي جديد للإنسان يستمد جزءاً - حتى لو كان يسيراً - في منطلقاته مما حفل به القرن التاسع عشر كولونيالياً، ومما حفل به القرن العشرين إمبريالياً من أجل تأسيس القرن الحادي والعشرين «كابتالياً» بمعنى: «إذا كان الأول عسكرياً، وإذا كان الثاني سياسياً؛ فإن الثالث سيكون لا محالة اقتصادياً بالدرجة الأساس». والعوامة تسير مسلحةً بالقنوات الفضائية والإلكترونيات والحاسبات والإنترنت ووسائل الاتصالات الجديدة والعلوم الفيزيائية والجينية والبيئية والطبيعية والاجتماعية... والثورة الموسوعية، التي دفعت «وليم ماركيز» إلى القول: «إن ما حققه الإنسان في السنوات العشرين الأخيرة يتفوق على منجزاته كلها عبر آلاف السنين».

### 10-3 آليات العولمة ومخاطرها على سيادة الدولة

- انكماش مبدأ السيادة: يتعرض البناء القانوني لمفهوم السيادة، لاختبارٍ قاسٍ اليوم بواسطة الأنشطة العولمية عابرة الحدود، إذ أوشكت الدولة أن تغدو عاجزة عن ممارسة بعض اختصاصاتها، خاصة فيما يتعلق بالسيطرة على الأموال والسيولة النقدية ودوائر المعلوماتية، علاوة على أنها باتت مجبرة على أن تتخلى عن كثير من مظاهر السيادة كي تسهم مباشرة أو بشكلٍ غير مباشر في برنامج التجارة العالمية.

- تنامي نزعة التفكك: أضحت نزعة التجزئة إحدى الأفكار المسيطرة على معظم سنوات العقد الأخير للقرن العشرين في أرجاء كثيرةٍ من العالم، وقد ترافقت مع نهوض مفهومٍ جديدٍ للحرب، ألا وهي «الحرب البينية»، إذ خلافاً للحروب التقليدية التي نشبت في القرن التاسع عشر ومطلع القرن العشرين، لم تعد رعى الحرب تدور بين الدول، بل صارت تدور داخل الدول نفسها، حتى أوروبا لم ينفعها ما كانت تدعيه من احترامٍ لحقوق الإنسان والمواثيق الدولية، وما تحيط نفسها به من منظماتٍ ومحاكمٍ تحمي الأمن والسلام فيها. بيد أن تلك الأحداث التي عصفت بأوروبا - وأجزاء أخرى من العالم - ما كانت حدثاً عارضاً، لأنها جاءت نتيجةً استباقية لظاهرة العولمة. فالتجزئة التي تعدت الوحدة السياسية إلى معطيات الجغرافيا والتاريخ أيضاً، جعلت منها مؤشراً كاشفاً للحقائق التي نهض عليها التنظيم الدولي في شكله الجديد المتمثل في منظمة التجارة العالمية WTO . وفي التعامل التجاري المعاصر المتمثل في الاحتكارات الغربية المتمثلة في الشركات المتعددة الجنسيات.

إذن: فعالم اليوم يكابد العولمة وسيبقى يعاني آثارها، في حين ينعم بفيئها المستفيدون منها من قوى اقتصادية عظمى، وسيبقى الحال على هذا المنوال إلى أن يعود توازن القوى الاقتصادي ومن ثم السياسي ولايستطيع أحد أن يقدر متى يحدث ذلك.

### 10-4 الشركات المتعددة الجنسيات

يذهب معظم المختصين إلى القول بأن الظهور الحقيقي للشركات المتعددة الجنسيات Multinational Companies كان في النصف الثاني من القرن التاسع عشر، حيث ظهر تطور تقني (تكنولوجي) وإداري وصناعي سمح بتقسيم الإنتاج في وحدات مختلفة من بقع العالم. ويمكن تقسيم المراحل التي مر بها تاريخ الشركات المتعددة الجنسيات إلى ثلاث:

- المرحلة الأولى: تبدأ من عام 1850م وحتى الحرب العالمية الأولى في عام 1914م، وخلال هذه الفترة قامت الشركات البريطانية التي كانت مسيطرة على الاقتصاد العالمي بالاستثمار، وبخاصة في



مجال الخطوط الحديدية والمناجم، وفي شمال أمريكا على الأغلب حيث تملك الشركات البريطانية الأموال خارج حدود بلدها وقامت بإدارتها مباشرة وتحصيل أرباحها، ثم ظهرت الشركات الألمانية والفرنسية والهولندية وغيرها قبل ظهور الشركات الأمريكية قبيل الحرب العالمية الأولى مباشرة.

المرحلة الثانية: وقد امتدت بين عامي 1918 و1939م، وتميزت باستمرار نمو الشركات المتعددة الجنسيات ولكن بسرعة أقل من بداياتها في المرحلة السابقة، وذلك بسبب ظهور سياسة حماية الاقتصاد الوطني في مواجهة الدول الأجنبية، فإن الحرب العالمية الأولى دفعت في اتجاه الحماية الوطنية، وأدت إلى نشوء أزمة اقتصادية حثت الدول على التدخل في الاقتصاد الحر، إضافة إلى أن ظهور الدول الشيوعية التي تقوم على الاقتصاد الموجه والمسيطر عليه كلياً من قبل الدولة أدى إلى الحد من النمو السريع للشركات المتعددة الجنسيات في أوروبا، وهذا ما دفع إلى التوجه نحو التكامل الاقتصادي واندماج الشركات على المستوى المحلي.

- أما المرحلة الثالثة: فتبدأ مع نهاية الحرب العالمية الثانية في عام 1945 وحتى اليوم، إذ حصلت الشركات المتعددة الجنسيات على أهمية وسلطات وصلاحيات لم تكن تتمتع بها سابقاً نتيجة تفكك الدول الشيوعية، وسيطرة نظريات الاقتصاد الحر، والحاجة الماسة للدول النامية إلى الاستثمارات الأجنبية المتطورة التي فرضت نظامها على النظام الاقتصادي الجديد على الرغم من وجود مجموعة من القواعد المتعلقة بحماية الاستثمار الوطني الذي نادى به اليابان في هذه المرحلة.

أمام هذا التوسع الهائل للشركات المتعددة الجنسيات، زاد الاهتمام بها على المستويات كافة وفي مختلف المجالات، وذلك نظراً للدور المؤثر الذي تقوم به في النطاقين الوطني والدولي. وتكفي الإشارة إلى أنه في نهاية القرن العشرين تحكمت الشركات المتعددة الجنسيات بما يعادل 27% من الإنتاج العالمي، وتم من خلالها أكثر من 35% من المبادلات الدولية، وبذا فهي تعد قوة اقتصادية لا يمكن التقليل من شأنها ومن تأثيرها في المجالين الوطني والدولي اقتصادياً واجتماعياً.

ومع التسليم بالدور المتنامي للشركات المتعددة الجنسيات في المجتمع الدولي، فإن الخلاف سرعان ما دبّ بين المعنيين بالأمر حول جدواها؛ فهناك من يرى أن هذه الشركات تعد مرحلة من مراحل تطور المشروعات الرأسمالية، وهي بذلك تؤدي إلى التوسع الرأسمالي وتحقيق مزايا التكامل الاقتصادي، ولها دور فعّال في تنمية الاقتصاد العالمي، وتشغيل اليد العاملة، وهو دول العالم الثالث، وتظهر هذه الآثار الإيجابية بتنشيط الشركات المتعددة الجنسيات للتجارة الدولية، ونقل رؤوس الأموال إلى حيث تمس الحاجة إليها، وقدرتها على تطوير التقانة (التكنولوجيا) والنهوض بالمشروعات العمرانية في الدول النامية. بينما يذهب آخرون إلى أن الشركات المذكورة تمثل تحدياً لسيادة الدول، وأنها نتيجة

لذلك، تشكل مساساً خطيراً لهذه السيادة إن لم تكن تفرغاً لها من مضمونها، وآثارها السلبية تكمن في أنها، فضلاً عن السيطرة الاقتصادية، لا تراعي مصالح الدول المضيفة، وتستنزف ذوي الكفاءات فيها، وتغريهم بالمرتببات الضخمة على الهجرة، وتعود الشعوب على استهلاك سلع كمالية تضر بالاقتصاد القومي وتنافس السلع المحلية.

#### 1-4-10 ماهية الشركات المتعددة الجنسيات

لا يوجد إجماع على تعريف موحد للشركات المتعددة الجنسيات، بل هناك اختلاف في تسميتها. فبعضهم يدعوها: الشركات المتعددة الجنسيات، وآخرون: الشركات عبر الوطنية. ويعود السبب في اختلاف التعريفات إلى اختلاف وجهات النظر حولها بين الاقتصاديين من جهة. والحقوقيين من جهة أخرى، وكذلك بين الدول الغنية من جهة، والدول النامية من جهة أخرى.

وأول هذه التعريفات جاء من دافيد ليلينثال David E. Lilienthal حيث عرفها بأنها: «الشركات التي مركزها الرئيسي في دولة ما وتعمل وتعيش في ظل قانون دولة أخرى». هذا التعريف أخذ بالجنسية الواحدة للشركة وبالعمليات الأجنبية، ولم يأخذ بالشركات التي لها أكثر من مركز في أكثر من دولة واحدة، كما هو حال الشركات الأمريكية والإنكليزية بعد انتهاء الحرب العالمية الثانية.

أما الاقتصاديون فقد عرفوها أنها الشركات أو المؤسسات التي تملك جزئياً أو كلياً العائدات والأموال وتسيطر عليها وتديرها في أكثر من دولة واحدة. وميزة هذا التعريف أنه لم يحدد شكلاً قانونياً محدداً للشركات المتعددة الجنسيات التي يمكن أن تكون شركات خاصة أو عامة، أو مؤسسات فردية الملكية، كما أنه لم يميز بين الاستثمار المباشر للشركات المتعددة الجنسيات في الدول الأخرى والمساهمة في مشاريع استثمارية مع غيرها (إدارة أعمال في دولة أخرى أو استثمار أموالها فيها).

إن لجنة الأشخاص المميزين لدى الأمم المتحدة ذهبت أبعد من التعريف البسيط السابق حتى تتوصل إلى التمييز بين الشركات المتعددة الجنسيات والشركات عبر الوطنية Transnational Companies، وذلك بناء على طلب الأشخاص الذين يمثلون دول أمريكا الجنوبية المنضمة لمجموعة Andean، فقد ميز هؤلاء الأشخاص بين الشركات المتعددة الجنسيات، وهي الشركات التي تؤسس من أكثر من دولة واحدة، وفي أكثر من دولة واحدة عملاً بمجموعة قواعد Andean، والشركات عبر الوطنية وهي الشركات التي تقوم بأعمال استثمارية مباشرة أو غير مباشرة في أكثر من دولة واحدة.

هذا الاختلاف في التسمية خلق التباساً لدى الباحثين، وحتى في المنظمات الدولية، حيث تبنى المجلس الاقتصادي والاجتماعي للأمم المتحدة ECOSOC تعبير: «عبر الوطنية» بينما أصر الاقتصاديون على استخدام تعبير: «المتعددة الجنسيات» للإشارة إلى نوع الشركات نفسه.

وفي عام 1976، وضعت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية للدول الغربية OECD دليلاً للشركات المتعددة الجنسيات عرفتها فيه بأنها: «تتضمن عادة الشركات أو الشخصيات القانونية المختلفة، سواء أكانت مملوكة للقطاع الخاص أم العام أم المشترك، التي تؤسس في عدة دول، وترتبط بعضها مع بعض، بحيث تستطيع إحدى هذه الشركات أو أكثر ممارسة تأثير فعال في نشاطات الشركات الأخرى وبخاصة لتقاسم المعرفة والثروات مع غيرها. وقد وضع هذا التعريف من قبل الأمم المتحدة في نظامها المعدّ لتناول أعمال الشركات عبر الوطنية.

لقد تغير وتطور هذا المفهوم بمرور الوقت ، حيث كان يطلق عليها في بداية ظهورها الشركات المتعددة الجنسيات Multinational Company ، لكون ملكيتها تخضع لسيطرة جنسيات متعددة ويتولى إدارتها أشخاص من جنسيات متنوعة وتمارس نشاطها في بلاد أجنبية مختلفة على الرغم من أن إستراتيجياتها وسياساتها وخطط عملها تصمم في مركزها الرئيسي الذي يوجد في دولة معينة تسمى الدولة الأم Home Country ، إلا أن نشاطها يتجاوز الحدود الوطنية والإقليمية لهذه الدولة وتتوسع في نشاطها إلى دول أخرى تسمى الدول المضيفة Host Countries . وفي مرحلة لاحقة رأت لجنة العشرين ، والتي شكلتها اللجنة الاقتصادية والاجتماعية بالأمم المتحدة في تقريرها الخاص بنشاط هذا النوع من الشركات ان يتم استخدام كلمة Transnational بدلاً من كلمة Multinational وكلمة Corporation بدلاً من كلمة Enterprise ، واتضح بأن هذه الشركات تعتمد في انشطتها أسواق دول متعددة ، كما أن استراتيجياتها وقراراتها ذات طابع دولي وعالمي ، حيث تتعدى القوميات ، ذلك لأنها تتمتع بقدر كبير من حرية تحريك ونقل الموارد ومن ثم عناصر الانتاج من رأس المال والعمل فضلاً عن المزايا التقنية أي نقل التكنولوجيا بين الدول المختلفة وهي مستقلة في هذا المجال عن القوميات أو فوق القوميات Supra National ، وهي بالتالي تساهم ومن خلال تأثيرها في بلورة خصائص وآليات النظام الاقتصادي العالمي الجديد والتأكيد على عالميته.

أخذت جميع التعريفات السابقة بمعايير اقتصادية أكثر منها قانونية، ولم يجمع المعنيون على تعريف محدّد، وبخاصة في الأمم المتحدة حيث كانت وجهات النظر مختلفة دوماً.

أما من وجهة نظر قانونية فقد قصد محسن شفيق بالشركة المتعددة الجنسيات «ذلك المشروع الذي يتكون من مجموعة وحدات فرعية ترتبط بالمركز الأصلي بعلاقات قانونية وتخضع لاستراتيجية اقتصادية عامة تتولى الاستثمار في مناطق جغرافية متعددة».

#### 10-4-2 خصائص الشركات المتعددة الجنسيات

إن المعيار الأساسي لهذه الشركات هو قدرة شركة معينة على السيطرة على نشاطات شركات أخرى كائنة في دول مختلفة. وتشكل هذه الشركات وحدة اقتصادية تمارس نشاطها في مجالات متعددة (استثمارات عمل - نقل - تقانة) وتؤثر في مصالح أطراف متعددة. فالتعددية تلازم وجود هذه الشركات، إذ تتكون الشركات المتعددة الجنسيات من عنصرين: العنصر الأول وجود مجموعة وحدات فرعية ترتبط بالمركز الأصلي بعلاقات قانونية، وتخضع لاستراتيجية اقتصادية عامة، والعنصر الآخر يتضمن تعدد مراكز نشاطات المشروع. أما بقية المعايير ولاسيما تقاسم المعرفة والثروات فتبقى ثانوية بالموازنة مع المعيار السابق. وباختصار شديد تتميز الشركات المتعددة الجنسيات من غيرها بالعوامل التالية:

- قدرتها على نقل وحداتها الإنتاجية عبر حدود أكثر من دولة.
- قدرتها على استثمار وحدات إنتاج لمصلحتها في دول أخرى.
- قدرتها على التبادل التجاري بين أكثر من دولة واحدة عبر إنتاج شركات مرتبطة وتابعة لها.
- قدرتها على استثمار معرفتها التقنية في دولة أخرى دون أن تفقد سيطرتها على هذه المعرفة وأن تنظم إداراتها بشكل شامل وفقاً للهيكلية التي تسمح بسيطرة أكبر على منتجاتها في عدة دول.
- هذه القدرات تسمح للشركات المتعددة الجنسيات بتوزيع الإنتاج العالمي ومصادره وفقاً لسياستها.

#### 10-4-3 تنظيمها

يخضع تنظيم الشركات المتعددة الجنسيات إلى قواعد وطنية تتعلق بالدولة الواحدة، وإلى قواعد دولية. - القواعد الوطنية: لم تكن الدول ذات الأنظمة الاقتصادية الحرة التي تعمل وفقاً لسياسة الباب المفتوح متشابهة في تعاملها مع الشركات المتعددة الجنسيات على مر الزمن، ففي البداية وضعت هذه الدول بعض العراقيل أمام الاستثمارات الأجنبية المباشرة باعتبارها (من وجهة نظرها) تشكل خطراً على الاقتصاد، وتهدر الثروات الوطنية، ولذلك سنت التشريعات التي تحد من الاستثمارات المباشرة ما لم

تكن مقرونة بحيازة المعرفة التقنية المرجوة كفايدة أولى من الاستثمار المباشر (مثل اليابان التي منعت الاستثمار المباشر لديها ما لم يكن مقرونًا بنقلٍ للتقنية).

كما كانت ثمة سياسة الحماية للاقتصاد الوطني التي ظهرت مباشرة بعد الحرب العالمية الثانية، والتي منعت الشركات الأجنبية من العمل لديها أو حُدّت من ذلك، هذا بالإضافة إلى وجهة النظر الماركسية التي انتشرت في المعسكر الشرقي حتى تاريخ سقوطه، والتي لم تسمح للشركات المتعددة الجنسيات بالعمل لديها إلا بواسطة اتفاقية خاصة.

كما أن دول العالم الثالث غيرت نظرتها إلى هذه الشركات، فبعد أن حاربتها وقامت بسلسلة قوانين التأمين التي شملت بعضها، عادت لفتح أبوابها للاستثمار المباشر، وللسماح بحرية نسبية أو مطلقة لعمل هذه الشركات لديها.

أما من الناحية القانونية فيتم تنظيم عمل الشركات المتعددة الجنسيات بموجب العديد من التشريعات والقوانين التي تتناول: جنسية الشركة - خضوعها للازدواج الضريبي أم لا - قوانين العمل النافذة على العمال لديها - القضاء الذي تخضع له - تنفيذ القرارات القضائية - قانون المحاسبة ومراقبة الشركات - قوانين الاستثمار - وقوانين المنافسة الحرة وغيرها. هذه القوانين تنظم مثلاً قدرة الشركات المتعددة الجنسيات على النشاط في دول أخرى وطريقة هذا النشاط: هل يجب مثلاً أن تؤسس الشركة فروعاً ليست لها شخصية اعتبارية مستقلة، أو يمكن تأسيس شركات برأسمال تملك الشركة الأم أغلبه أم لا؟ هل تعد الشركة المؤسسة في دولة ما حاملة جنسية هذه الدولة أم هي تحمل جنسية الشركة الأم التي تملك أكثر رأسمالها؟

لذلك قد يخلق التنظيم القانوني الوطني مشكلات عدة أمام الشركات المتعددة الجنسيات تختلف باختلاف الرغبة فيها أو عدمها. فبعض التشريعات تسهل عملها وتبرم اتفاقيات دولية وثنائية تسمح لها مثلاً بعدم دفع الضرائب ثانية (اتفاقيات منح الازدواج الضريبي)، وأن تكون مملوكة بأغلب الرأسمال الأجنبي، والبعض الآخر يحّد منها بطرائق أخرى.

وبهذا الصدد، أعطت دول مجموعة Andean في أمريكا الجنوبية (بوليفيا - شيلي - كولومبيا - الأكوادور) نموذجاً للتعامل مع الشركات المتعددة الجنسية باعتبارها دولاً مضيفة، حيث وضعت تقنياً دولياً للسلوك يتعلق بالاستثمارات الأجنبية، وبالتالي الشركات المتعددة الجنسية.

هذا وقد حدد هذا التقنين نسبة المساهمة وسيطرة الدول الأجنبية والأفراد الأجانب في المشروعات المحلية، وذهب إلى إلغاء الاستثمارات الأجنبية في القطاعات الاقتصادية الحيوية، وإلى تنمية التقنية

(التكنولوجيا) الوطنية واحلالها محل التقنية (التكنولوجيا) الأجنبية وتم وضع هذا التقنين موضع التنفيذ عبر مجموعة من القواعد القانونية التي خفضت نسبة مساهمة الشركات الأجنبية القائمة، ومنعت تأسيس شركات برأسمال أجنبي، ولم تمنح أي ضمان في مواجهة قيام دولة من الدول الأعضاء بتصفية الاستثمارات الأجنبية، وحظرت تعامل الشركات الأجنبية في قطاع الخدمات والتجارة الداخلية والمصارف والتأمين، إضافة إلى تبني نظام مراقبة الشركات الأجنبية حسابياً ووضع شروط للحصول على ترخيص للاستثمار ونقل الأموال.

أما فيما يتعلق بنقل التقنية Technology، فقد فرض التقنين شروطاً تمنع ترخيص عمل الشركات الأجنبية التي لا تنقل أيّ تقنية متطورة وفقاً لمعايير تضعها الدول المعنية، وهذا كله ضمن نطاق أفضلية للشركات المتعددة الجنسية الإقليمية والعائدة للدول المنتمية لمجموعة Andean.

إن هذا التنظيم الوطني رافقته محاولات عديدة للتنظيم الدولي، إضافة إلى قوانين لها الصبغة الدولية. - **التنظيم الدولي:** هناك نوعان من التنظيم الدولي للشركات المتعددة الجنسيات، أحدهما يتناول جزءاً من نشاطها، والثاني حاول أن يكون شاملاً.

فالتنظيم الدولي الجزئي يمثل في الإعلان الثلاثي (حكومات، وأرباب عمل، وعمال) المبادئ المتعلقة بالشركات المتعددة الجنسيات السياسية والاجتماعية. ويرمي هذا الإعلان الذي صدر عن منظمة العمل الدولية في عام 1977 إلى تشجيع دور الشركات المتعددة الجنسية في دفع النمو الاقتصادي والاجتماعي للدول، مع ضرورة حل المشكلات التي تواجه هذه الوحدات، كما يوجب هذا الإعلان على الشركات المتعددة الجنسيات أن تحترم أهداف سياسات الدول التي تزاوّل فيها عملياتها. ويشمل الإعلان تنظيم أمور العمالة ورفع مستواها، وتطبيق مبدأ المساواة في الفرص والمعاملة بين العمال، ووضع قواعد استقرار العمل والتدريب، ونظام الأجور والأرباح وظروف العمل والمعيشة والصحة والأمن وغيره.

أما مستوى التنظيم الدولي الشامل فقد ظهرت الحاجة إليه في المجلس الاقتصادي والاجتماعي للأمم المتحدة الذي رأى ضرورة وضع دليل دائم لعمل الشركات المتعددة الجنسيات، وذلك لإقامة نظام اقتصادي عالمي جديد يتصدى لمشكلات التنمية في المجالات كافة، ويحدّ من السلطات الواسعة للشركات المتعددة الجنسيات بالتوازن مع السماح لها بالعمل، نتيجة الحاجة الماسة لها في مجال التقنية (التكنولوجيا).

ويذهب هذا النظام إلى وضع منهج يجب اتباعه من قبل الشركات المتعددة الجنسيات، وهذا المنهج يختلف تبعاً لوجهات نظر الدول وظروفها الاقتصادية؛ فالدول النامية ترى أن يتم اقرار قواعد ملزمة في صالح الدول المضيفة عن طريق فرض سياستها الاقتصادية وسيطرتها على الموارد الطبيعية، وبالتالي خضوع الشركات المتعددة الجنسيات لقانون الدولة المضيفة وقضائها.

أما الدول المتقدمة فاتجهت اتجاهًا اقتصاديًا وليس سياسيًا، يقوم على بيان أهمية الشركات المتعددة الجنسيات ونشر آلية السوق. وقد ظهر هذا الاتجاه باتفاقية واشنطن لحماية الاستثمارات الأجنبية، وكذلك بظهور الوكالة الدولية للتأمين على الاستثمارات وغيرها.

وظهرت حديثاً على المستوى الدولي والوطني قواعد المحافظة على حرية المنافسة (Anti- Trust Law) في الولايات المتحدة الأمريكية والاتحاد الأوروبي) وهي تحدّ من اندماج الشركات، ومن سيطرتها على الأسواق العالمية بشكل احتكاري، وذلك حماية للمستهلك، وللحدّ من التوسع الكبير للشركات المتعددة الجنسيات على المستوى الدولي والداخلي بحيث لا تصبح شركات احتكارية.

#### 10-4-4 صيغ التعاقد المختلفة للاستثمار الاجنبي المباشر

- الاستثمار المشترك : هو اتفاق طويل الاجل بين طرفين استثماريين احدهما وطني والاخر اجنبي . والطرف الاجنبي قد يكون قطاعا عاما او خاصا" ومشاركة الطرف الاجنبي تاخذ عدة اشكال سواء تمويل او خبرة او عمل مشترك، تكنولوجيا وتقديم معلومات عن السوق.
- الاستثمار الاجنبية المملوكة لكامل المستثمر الأجنبي وهو الاكثر تفضيلا لدى FDI حيث يتبلور في شكل فروع للانتاج والتسويق وغيرها وتصب في النشاط الانتاجي والخدمي للدول النامية.
- الاستثمار في المناطق الحرة: وهو ان يقوم المستثمر الاجنبي في انشاء مشروعات استثمارية في المناطق الحرة ويتمتع باعفاء كامل من كافة الرسوم والضرائب المفروضة على المشروعات الاستثمارية داخل الدولة المعنية.
- مشروعات استثمارية قائمة على التجميع: وتاخذ شكل مشروعات يقدمها المستثمر الاجنبي على شكل مكونات منتج معين وليكن سيارة او حاسوب على ان يقوم الطرف الوطني بتجميعها لتصبح منتجا" نهائيا".

- الاستثمار في مشروعات البنى الارتكازية: وهي عبارة عن عقود امتياز تمنحها الدول للمستثمر الاجنبي لفترة محددة تتراوح بين 20-50 عاما على ان يعود المشروع في النهاية الى الدولة المضيفة. وهو اتجاه يفيد الطرفين حيث تستفيد الدول النامية في انشاء المشروعات التي تحتاجها

في الوقت والزمان المعينين دون الحاجة الى الافتراض ، بينما يستفيد الطرف الاخر من تحقيق الارباح وتنفيذ الاستثمارات.

➤ مشروعات البناء- التمليك- التشغيل- التحويل BOOT وهي عقود تسمح للمستثمر ببناء المشروع وإقامة هيكله ومعداته وتملكه من خلال شركة خاصة مؤقتة يتم تمثيل الحكومة فيها وبع انتهاء هذه المدة يصبح المشروع مملوك للدولة.

➤ عقود التصميم والبناء والتمويل والتشغيل: Design- Build-Finance- Operate تتفق الحكومة مع مستثمر معين بعد ان تقديم له تصميمًا معينًا وشروط فنية محددة ملائمة لظروفه وعاداته ، يقوم المستثمر الاجنبي بتمويل المشروع واستقدام الآلات والمعدات ثم يقوم بتشغيل المشروع على ان تقوم الحكومة بالحصول على جزء من الإيرادات.

➤ عقود البناء والتحويل والتشغيل BTO Build-Transfer-Operate ويتم في اطارها تعاقد الحكومة مع المستثمر الخاص على بناء المشروع ثم التخلي عن ملكيته للحكومة التي تبرم معه عقد اخر لإدارة وتشغيل المشروع خلال فترة الامتياز مقابل الحصول على إيرادات التشغيل وبذلك فان الحكومة تكون مالكة للمشروع منذ البداية.

➤ عقود التحديث والتملك والتشغيل والتمويل Modernize – Own- Operate- Transfer MOOT حيث يقوم المستثمر الاجنبي بتحديث احد المشاريع وتطويره تكنولوجياً ويصبح المستثمر الاجنبي مالكا للمشروع ويتولى تشغيله خلال فترة الامتياز، ثم يتنازل عنه في النهاية الى الحكومة دون مقابل على ان يحصل هو على إيرادات التشغيل طوال فترة الامتياز.

➤ عقود التجديد والتملك والتشغيل (ROO) Rehabilitate – Own- Operate ويستخدم هذا النوع في اطار برامج الخصخصة للمشروعات العامة المتعثرة والتي لا تكفي إيراداتها لتغطية تكاليفها ، فتقوم الحكومة بالتعاقد مع شركة خارجية لتجديد المشروع وتشغيله والحصول على إيراداته ثم تحويله الى الحومة المحلية بعد فترة من الزمن.

➤ عقود التأجير والتدريب والتحويل (LTT) Leasing- Training- Transfer يقوم المستثمر الاجنبي بتمويل اقامة المشروع وتدريب العاملين التابعين للدولة ثم تأجير المشروع للحكومة لتقوم بتشغيله خلال فترة زمنية معينة ثم تعود الملكية للقطاع الخاص بعد ذلك.

وهناك انواع عديدة اخرى من صيغ التعاقد والتنفيذ للاستثمارات الاجنبية داخل الدول والتي تتباين حسب نوع الاستثمار ورغبات الدول ومصادر التمويل والمزايا التي تقدمها الدول لجذب المستثمر الاجنبي.



## 5-4-10 محددات الاستثمار الاجنبي المباشر في الدول المستقبلية

### Host Country Determinants of FDI

هناك جملة من المحددات التي تعيق تدفق الاستثمارات الاجنبية من اهمها:

#### المحددات الاقتصادية

(1) توفر الاسواق المحلية وتتضمن

أ. حجم السوق ومتوسط دخل الفرد

ب. سرعة نمو الاسواق

ج. القدرة على النفاذ الى الاسواق الخارجية العالمية

د. تفضيلات المستهلكين

ه. هيكل السوق

(2) توفر الموارد وتشمل

أ. الموارد الاولية والطبيعية

ب. العمالة الرخيصة

ج. وفرة العمالة الماهرة

د. تقدم استخدام التكنولوجيا والاختراعات

ه. حداثة البنى الارتكازية

(3) الكفاءة وتشمل

أ. القدرة على تدنية تكاليف الانتاج ( الالات والمعدات والموارد البشرية)

ب. تكاليف الانتاج الاخرى

ج. عضوية الدول في التكتلات

#### المحددات السياسية

(4) السياسة المعتمدة في الدول وتحتوي

أ. تمتع البلد الاستقرار الساسي والاقتصادي والاجتماعي

ب. تشريع الانظمة والقوانين المحفزة لدخول المستثمر الاجنبي

ج. تطور القوانين بما يخدم المستثمر الاجنبي

د. توجه الدول نحو الخصخصة

ه. سياسات التجارة الخارجية

و. سياسات الضرائب

ز. دخول الدول في الاتفاقيات العالمية حول الاستثمار الاجنبي

ح. مرونة القوانين للتحكم الدولي

(5) تسهيلات رجال الاعمال وتتضمن

أ. محفزات لتشجيع الاستثمار الاجنبي مثل توفير الابنية والماء والكهرباء والاراضي

ب. محفزات للمستثمر الاجنبي وتتمثل بتخفيض الضرائب والسماح باستخراج الارباح ونسب

المشاركة.

- ج. تكاليف الحصول على التراخيص مثل انتشار الرشاي والبيروقراطية
- د. المحفزات الاجتماعية مثل توفر المدارس الدولية وارتفاع نوعية الحياة
- هـ. خدمات ما بعد تنفيذ الاستثمار مثل تطور وسائل الدعاية والاعلان والتقنيات المرئية والمسموعة وخدمات التوزيع.....
- و. التطور المالي والمصرفي

#### 10-5 تأثيرات العولمة على النظام الاقتصادي العالمي الجديد

تعد الشركات متعددة الجنسية من العوامل الاساسية في ظهور العولمة، والتي من أهم سماتها تعدد الأنشطة التي تشتغل فيها دون أدنى رابط بين المنتجات المختلفة. ويرجع السبب في تنوع نشاطها هو تعويض الخسارة المحتملة في نشاط معين بأرباح تتحقق من أنشطة أخرى ، وأيضاً تعمل هذه الاسواق للسبب ذاته ، وتعدد أساليب إنتاجها بحيث إذا ارتفعت قيم أحد عناصر الإنتاج التي يعتمد عليها اسلوب انتاجي ما يمكن الانتقال إلى أسلوب إنتاجي آخر يعتمد على عنصر إنتاجي ذات ثمن منخفض نسبياً ، ومن هنا جاءت تسمية هذه الشركات باسم متعددة أو متعددة الجنسيات.

يتسم النظام الاقتصادي العالمي الجديد بتعميق عالمية الاقتصاد Globalization وتزداد فيه دور المؤسسات الاقتصادية الدولية ، وتبرز فيه عدد من الملامح الهيكلية. تتمتع الشركات المتعددة الجنسيات والتي تعد من أهم ملامح ظاهرة العولمة أو النظام الاقتصادي المعاصر بالعديد من الصفات والسمات التي تميزها وتحدد دورها وتأثيرها على النظام الاقتصادي العالمي، ومن أهم هذه الصفات:

1. ضخامة الحجم : تتميز هذه الشركات بضخامة حجمها وتمثل كيانات اقتصادية عملاقة ، ومن المؤشرات التي تدل على هذا ، حجم رأس المال وحجم استثماراتها وتنوع انتاجها وارقام المبيعات والإيرادات التي تحققها ، والشبكات التسويقية التي تملكها ، وحجم انفاقها على البحث والتطوير ، فضلا عن هياكلها التنظيمية وكفاءة أدارتها. ولكن ، أهم مقياس متبع للتعبير عن سمة الضخامة لهذه الكيانات الاقتصادية العملاقة ، يتركز في المقياس الخاص برقم المبيعات Sales Figure أو ما يطلق عليه " رقم الأعمال". كذلك يستخدم حجم الإيرادات لنفس الهدف ، ووفقاً لهذا المقياس احتلت شركة ميتسوبيشي ، بإجمالي إيراداتها الذي بلغ 184,4 مليار دولار ، المرتبة الأولى بين أكبر خمسمائة شركة متعددة الجنسيات في عام 1995 م ، والتي يصل إجمالي إيراداتها إلى نحو 44% من الناتج المحلي الإجمالي العالمي. كذلك تستحوذ هذه الشركات الخمسمائة على نحو 80% من حجم المبيعات على المستوى العالمي. أن نشاط الشركات المتعددة الجنسيات حقق معدلات نمو مرتفعة تجاوزت 10% سنوياً أي نحو ضعف معدل النمو في الاقتصاد العالمي ومعدل نمو التجارة العالمية. أما أصول هذه الشركات فقد بلغت نحو 32,2 تريليون دولار ، وعدد العاملين بها 35,2 مليون عامل ،

وصافي أرباحها نحو 323,4 مليار دولار. وتستحوذ في مجموعها على حوالي 40% من حجم التجارة العالمية،

2. الدور الكبير الذي تلعبه هذه الشركات في تسريع الثورة التكنولوجية ، ففضلها زادت نسبة الاكتشافات التكنولوجية الحديثة والتي كانت نتيجة لجهود البحث والتطوير Research and Development التي قامت بها هذه الشركات. وقد ساعدت على ذلك كله إبداعات الثورة العلمية والتكنولوجية في مجالي المعلومات والاتصالات ، حيث أصبح ما يسمى الانتاج عن بعد Teleportation حيث توجد الإدارة العليا وأقسام البحث والتطوير وإدارة التسويق في بلد معين ، وتصدر أوامر بالإنتاج في بلاد أخرى.

تجاوزت الأصول السائلة من الذهب والاحتياطات النقدية الدولية المتوافرة لدى الشركات المتعدية الجنسيات نحو ضعفي الاحتياطي الدولي منها، ويدل هذا المؤشر على مقدار تحكم هذه الشركات في السياسة النقدية الدولية والاستقرار النقدي العالمي.

3. ازدياد درجة تنوع الأنشطة : تشير الكثير من الدراسات والبحوث، إلى ان الشركات المتعدية الجنسيات تتميز بالتنوع الكبير في أنشطتها ، فسياستها الانتاجية تقوم على وجود منتجات متنوعة متعددة ، ويرجع هذا التنوع إلى رغبة الإدارة العليا في تقليل احتمالات الخسارة ، من حيث انها إذا خسرت في نشاط يمكن أن تربح من أنشطة أخرى . وقد قامت هذه الشركات بإحلال وفورات مجال النشاط Economies of Scope محل وفورات الحجم Economies of Scale والتي انتهجتها الشركات الكبرى بعد الحرب العالمية الثانية. ونتيجة لذلك تتشعب الأنشطة التي تقوم بها الشركات المتعدية الجنسيات قطاعياً وجغرافياً وهذا بالتالي يؤدي إلى تحقيق التكامل الأفقي والرأسي.

4. الإنتشار الجغرافي - الأسواق : من المميز التي تتميز بها الشركات المتعدية الجنسيات هي كبر مساحة السوق التي تغطيها وامتدادها الجغرافي ، خاج الدولة الأم ، بما لها من إمكانيات هائلة في التسويق ، وفروع وشركات تابعة في أنحاء العالم. لقد ساعدها على هذا الانتشار التقدم التكنولوجي الهائل ، ولاسيما في مجال المعلومات والاتصالات . وتكفي الإشارة إلى أن شركة ABB السويسرية ، تسيطر حالياً على أكثر من 1300 شركة تابعة منتشرة في معظم أنحاء العالم ، مع العلم أن السوق السويسرية لاتستوعب إلا نسبة بسيطة للغاية من إجمالي مبيعات الشركة.

5- إقامة التحالفات الاستراتيجية : وهي تعتبر من السمات الهامة للشركات متعددة الجنسيات والتي تسعى دوماً الى إقامة تحالفات استراتيجية فيما بينها ومن أجل تحقيق مصالحها الاقتصادية المشتركة وتعزيز قدراتها التنافسية والتسويقية . أن هذه التحالفات هي نتاج المنافسة المحترمة والتي صارت سمة اساسية للأسواق المفتوحة وثورة الاتصالات والمعلومات.

أن التحالفات الاستراتيجية بين الشركات المتشابهة تتم في الصناعات المتماثلة بدرجة أكبر، وفي بعض الأحيان يأخذ هذا التحالف شكل الاندماج ، وهذا يظهر بوضوح في مجال البحث والتطوير بما يحتاجه الى تمويل ضخم ، ومن الأمثلة على هذا التعاون ، التمرکز الأوروبي لبحوث الحاسوب والمعلومات والاتصالات التي تشترك فيه ثلاثة شركات أوروبية كبرى تنتج الحاسبات الآلية ، وهي بول الفرنسية Bull و TCL البريطانية و سمنز الألمانية ، وقد يتحول التحالف الاستراتيجي أيضاً الى شركات تابعة مشتركة ، للشركات متعددة الجنسيات. وكل هذا يمثل صيغ للتعاون لتحقيق الأهداف الاستراتيجية لكل شركة متعددة الجنسية تدخل في التحالف الاستراتيجي الذي يتم الاتفاق عليه.

أن ما ينبغي التأكيد عليه هو أن هناك رابطة سببية بين كل من العولمة والشركات متعددة الجنسيات ، فكل منها غذى الآخر واستفاد منه خلال السنوات الماضية. تساهم العولمة في زيادة حجم الشركة ، ومؤدية الى توسع حجم الدمج والتملك Merger & Acquisition عبر الحدود. فعلى سبيل المثال في عام 1996 م ، بلغ حجم المجمع والتملك 247,6 بليون دولار ويمثل هذا أكثر من 80% من أجمالي الاستثمار الأجنبي المباشر العالمي. ومن ثم فإن العامل الرئيسي وراء الزيادة القياسية في حجم الاستثمار الأجنبي المباشر العالمي في عام 1998 م مرجعه الزيادة السريعة في عدد وحجم عمليات الدمج والتملك على المستوى الدولي التي ارتفعت بنسبة 75% في عام 1998 م ، لتصل 586,8 بليون دولار. ساهمت العولمة في إزالة العقبات التي وضعت في السابق لحماية السوق المحلي ، ومن ثم يمكن للشركة التوجه للاستثمار واستيراد متطلبات الإنتاج دون عقبات تجارية. وبالتالي ، فإن كل من العولمة والشركات متعددة الجنسيات قد أثر كل منهما في تطور والتأثير بالآخر، والمستفيد في النهاية الشركات متعددة الجنسيات. وخلال السنوات الأخيرة من القرن الماضي شهد عالمنا تغيرات كبيرة وضخمة وعلى جميع المستويات وكلها قادتنا الى مانسميه اليوم بالعولمة.

على الرغم من ضخامة الاستثمارات الدولية التي تقوم بها الشركات المتعددة الجنسيات ، فإن أكثر من ثلثي استثماراتها تتركز في الولايات المتحدة الأمريكية ودول الاتحاد الأوروبي ( انجلترا والمانيا وفرنسا ) وسويسرا واليابان، ويعود هذا التركيز الى العوامل التالية:

- المناخ الجاذب لهذه النوعية من الاستثمارات ،
- ارتفاع العائد على الاستثمارات ،
- تزايد القدرات التنافسية للدول المضيفة والتي تتحقق عادة من خلال انخفاض تكلفة عنصر العمل وتوافره وارتفاع مستواه التعليمي ومهاراته وإنتاجيته ،
- توافر البنية الأساسية وتسهيلات النقل وتقدم شبكات الاتصالات ،
- والطاقة الاستيعابية للاقتصاد القومي .

6 . المزايا الاحتكارية : تتمتع الشركات متعددة الجنسيات بمجموعة من المزايا الاحتكارية ، وترجع هذه السمة إلى أن هيكل السوق الذي تعمل فيه هذه الشركات ، يأخذ شكل سوق احتكار القلة في الأغلب الأعم، ومن أهم عوامل نشأته تتمتع به مجموعة الشركات المكونة له من احتكار التكنولوجيا الحديثة والمهارات الفنية والإدارية ذات الكفاءات العالية والمتخصصة. وهذا الوضع يتيح للشركات المتعدية الجنسيات الفرصة لزيادة قدراتها التنافسية ومن ثم تعظيم أرباحها وإيراداتها.

وتتحدد المزايا الاحتكارية في أربعة مجالات هي التمويل ، والإدارة ، والتكنولوجيا ، والتسويق. وتنبع المزايا التمويلية من توافر موارد عالية كبيرة لدى الشركة المتعدية الجنسية ، وتمكنها من الاقتراض بأفضل الشروط من الأسواق المالية العالمية نظراً لوجود عنصر الثقة في سلامة وقوة مركزها المالي . تتمثل المزايا الإدارية في وجود الهيكل التنظيمي الذي يكون على أعلى مستوى من الكفاءة ، ويسمح بتدفق المعلومات وسرعة الاتصالات ، ويؤدي بالتالي إلى اتخاذ القرار السليم في الوقت المناسب . أن توافر المزايا الإدارية يتيح لهذه الشركات التمييز والتفوق ، لذلك تحرص على وجود وحدات متخصصة وقادرة في مجالات التدريب والاستشارات والبحوث الإدارية.

تأتي المزايا التسويقية للشركات المتعدية الجنسيات من خلال الشبكات التوزيعية والتسويقية ، التي تعمل على توفير منتجاتها بحالة جيدة في الوقت المناسب . ان هذه الشركات تهتم بأبحاث السوق والتركيز على أساليب الترويج والدعاية والإعلان لمنتجاتها لضمان طلب متزايد ومستمر عليها.

7 . تعبئة المدخرات العالمية : أن كل شركة من الشركات متعددة الجنسيات تنظر إلى العالم كسوق واحدة ، ومن ثم تسعى الى تعبئة الدخرات من تلك السوق في مجموعها بالوسائل التالية:

أ- طرح الأسهم الخاصة بتلك الشركات في كل من الأسواق المالية العالمية الهامة وكذلك الأسواق الناهضة ، وغيرها.

ب- تعتمد الشركات متعددة الجنسيات ، عند الإقدام على عمليات كبرى مثل شراء أسهم شركة منافسة بالقدر الذي يسمح بالسيطرة على ادارتها مثلاً ، إلى الاقتراض من البنوك متعددة الجنسيات وبمعدلات عالية.

ت- تستقطب الشركات متعددة الجنسيات الجزء الأعظم من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر وتوجهه أساساً إلى أسواق الدول الصناعية التي تمثل ثلاثة أرباع السوق العالمية.

ث- الزام كل شركة تابعة بأن توفر محلياً أقصى مايمكن لتمويل اللازم لها ، من خلال وسائل مختلفة مثل المشروعات المشتركة ، طرح الأسهم الخاصة بتلك الشركات في الأسواق المالية العالمية ، الاقتراض من الجهاز المصرفي المحلي وغيرها. وبهذه الوسائل يمكن للشركات متعددة الجنسيات أن تقوم بتعبئة مقادير متزايدة من المدخرات العالمية.

8 . تعبئة الكفاءات : تتميز الشركات متعددة الجنسيات بعدم تقيدتها بتفضيل مواطني دولة معينة عند اختيار العاملين بها حتى أعلى المستويات ، فالمعيار الغالب الذي تأخذ به هو معيار الكفاءة. والنمط المعمول به في اختيار العمالة في هذه الشركات هو الاستفادة من الكادر المحلي لكل شركة تابعة بع اجتياز سلسلة من الاختيارات والمشاركة في الدورات التدريبية.

9 . التخطيط الاستراتيجي والإدارة الاستراتيجية : يعتبر التخطيط الاستراتيجي أداة لإدارة الشركات متعددة الجنسيات ، وهو المنهج الملائم الذي يضمن ويؤدي الى تحقيق ماتههدف اليه الشركة متعددة الجنسية والتعرف على ماترغب أن تكون عليه في المستقبل.

يكثّر استخدام التخطيط الاستراتيجي في الشركات المتعددة الجنسيات وهي تسعى من خلال ذلك اقتناص الفرص وتضخيم العوائد ، وتحقيق معدلات مرتفعة في المبيعات والأرباح ومعدل العائدعلى رأس المال المستثمر.

ث. للشركات المتعددة الجنسيات تأثيراً كبير وعميق على آليات ومكونات النظام الاقتصادي العالمي الجديد ، وهو ينحصر في النقاط التالية:

1. التأكيد على صفة العالمية : من الطبيعي ، أن الشركات المتعددة الجنسيات قد قامت بدور رئيسي في تعميق مفهوم العالمية والذي يتمثل بصفة أساسية في تطوير إطار أعمال منظم عابر القوميات يؤدي إلى عوامة الاقتصاد ، بما في ذلك الدفع نحو توحيد وتنافس أسواق السلع والخدمات وأسواق رأس المال وأسواق التكنولوجيا والخدمات الحديثة ، ويدعم بنية أساسية هائلة للاتصالات والمواصلات والمعلومات والاعلام والفنون والثقافة. أن الشركات متعددة الجنسيات حولت العالم إلى كيان موحد على حد بعيد من حيث كثافة الاتصالات والمعاملات فيه ، وبالتالي من خلال هذه الشركات بدأت تنتشر العالمية او العوامة على كافة المستويات الإنتاجية والتمويلية والتكنولوجية والتسويقية والادارية.

2. التأثير على النظام النقدي الدولي : من الواضح جداً وهو يتبين من الحجم الضخم من الأصول السائلة والاحتياطات الدولية المتوافرة لدى الشركات المتعددة الجنسيات مدى التأثير الذي يمكن أن تمارسه هذه الشركات على السياسة النقدية الدولية والاستقرار النقدي العالمي.

أن الأصول الضخمة المقومة بالعملات المختلفة للدول التي تعمل بها الشركات المتعددة الجنسيات ، من شأنها أن تؤدي الى زيادة امكانيات هذه الشركات في التأثير على النظام النقدي العالمي. فإذا أرادت هذه الشركات ، وبقدر يتخذ من جانب المسؤولين عن إدارة الشركات المتعددة الجنسيات بتحويل بعض الأصول من دولة لأخرى من شأنه أن يؤدي الى التعجيل بأزمة نقدية عالمية.

3. التأثير على التجارة العالمية : من المعروف وكنتيجه لاستحواذ الشركات المتعددة الجنسيات على نسبة كبيرة من حجم التجارة وحركة المبيعات الدولية فإنها تؤثر بلا شك على منظومة وهيكل التجارة

الدولية من خلال ما تمتلكه من قدرات تكنولوجية عالية وإمكانيات وموارد قد تؤدي إلى إكساب الكثير من الدول بعض المزايا التنافسية في الكثير من الصناعات والأنشطة.

من الممكن ملاحظة تأثير الشركات المتعدية الجنسيات على حجم التجارة العالمية حيث ازدياد درجة التنوع في الأنشطة ووجود التكامل الرأسي إلى الأمام وإلى الخلف قد أدى ويؤدي إلى ازدياد حجم التبادل التجاري بين تلك الشركات ومشروعاتها التابعة أو فروعها في الدول المختلفة.

4. التأثير على توجهات الاستثمار الدولي : تشير تقديرات تقرير الاستثمار الدولي الصادر من الأمم المتحدة عام 2003 م ، أن حجم الاستثمار الدولي المتدفق في العالم في تلك السنة قد بلغ أكثر من 300 مليار دولار والتي تدفقت في مختلف مناطق العالم.

ان الشركات المتعدية الجنسيات تنفذ الجزء الأكبر من الاستثمارات الدولية سنوياً. ويلاحظ في هذا المجال أن الخريطة الاستثمارية للاستثمار الدولي تتأثر بتوجهات النشاط الاستثماري للشركات المتعدية الجنسيات حيث لوحظ أن من أهم سمات أو خصائص تلك الشركات هي تلك الخاصة المتعلقة بالتركز الاستثماري ، فقد لاحظنا أن هذه الشركات تتركز استثماراتها في الدول المتقدمة بل وفي عدد محدود من الدول المتقدمة ، حيث تستحوذ هذه الدول على 85% من النشاط الاستثماري لتلك الشركات. ومن ناحية أخرى تحصل الدول النامية على نسبة 15% فقط من النشاط الاستثماري للشركات المتعدية الجنسيات.

5. تكوين أنماط جديدة من التخصص وتقسيم العمل الدولي : أن تفاعل تأثير الشركات المتعدية الجنسيات على التجارة العالمية وتوجهات الاستثمار الدولي ، قد أدى يؤدي إلى تكوين أنماط جديدة من التخصص وتقسيم العمل الدولي ، وأصبحت قرارات الانتاج والاستثمار تتخذ من منظور عالمي وفقاً لاعتبارات الرشادة الاقتصادية فيما يتعلق بالتكلفة والعائد.

#### 6-10 الابتكار Innovation

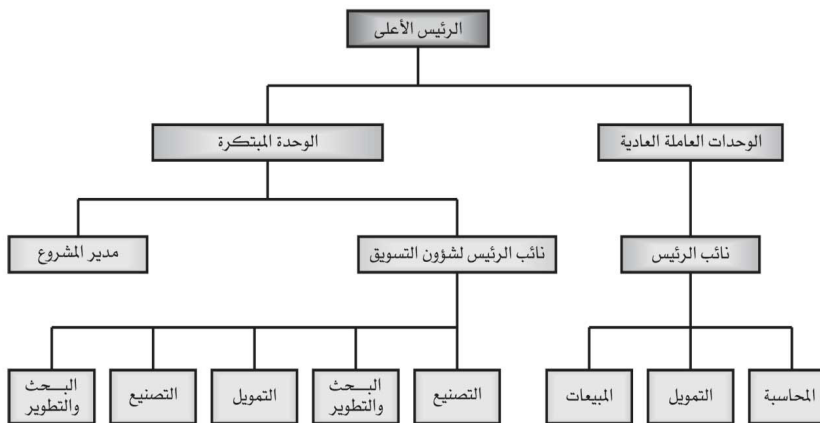
الابتكار Innovation في مجال الاقتصاد عملية مبدعة تؤدي إلى إيجاد فكرة جديدة لامثيل لها ووضعها موضع التطبيق، وعلى هذا فالابتكار يعني استخدام فكرة جديدة أو أسلوب جديد، أو استحداث نظرية أو اختراع أو طريقة جديدة في إنتاج سلعة جديدة. ويحدث الابتكار عندما يحاول الفرد البحث والإجابة عن الكثير من التساؤلات التي تخرج عن المألوف أو التي لم يتم بحثها من قبل، مما ينتج منه نوع من المحاكاة والتفكير متميز عن التفكير والمحاكاة التقليديين.

وتتعدد أوجه الابتكار وتختلف أشكاله وهو يتضمن عادة أحد الأمور التالية:

- ابتكار منتجات أو مواد جديدة وتصريفها في الأسواق بعد أن تتم حمايتها بالعلامات المميّزة وبراءات الاختراع أو بمنح الامتيازات. وتظهر هذه الابتكارات نتيجة لاستجابة لتغيرات طبيعة الطلب ونوعيته في الأسواق وليس لكميته. كما تؤدي المنافسة إلى ابتكار مواد ومنتجات جديدة.
- ابتكار التقنيات التي تساعد على تطوير الأجهزة والآلات والأدوات وما يرافقها من ابتكار في طرائق النقل والتوزيع والتجميع والتصنيع المؤدية إلى زيادة الإنتاجية.
- الابتكار التنظيمي وهو القدرة على إعادة الهياكل التنظيمية والإدارية والإجرائية والعمل بها بحيث تستطيع هذه الهياكل الاستجابة لتغيرات البيئة المحيطة ولأسميا الابتكارات التقنية منها:
- ابتكار في الأداء والسلوك الإداري كما في ابتكار تقنيات جديدة، وطرائق تدريب حديثة، وابتكار الحلول الفريدة لبعض المشكلات الإنسانية والمادية التي تعاني منها المؤسسة وتطبيق هذه الحلول.

#### 7-10 المؤسسة والابتكار

يتم في الغالب تنظيم المؤسسة التي تتبنى الابتكار وتدعمه وفق هيكل يساعد على تشجيع الإبداع وتطبيقه، ولاسيما ما يتعلق بالاستجابة لأحوال البيئة وتغيرات السوق ونوع الطلب فيه. كما أن الهيكل التنظيمي لهذه المؤسسة يتجدد ويتعدل باستمرار كلما تطلبت تغيرات البيئة والتقنية الاستجابة لهذه التغيرات والتكيف معها، فيتم إعادة التنظيم والتدريب وإدخال التقنيات الإدارية كلما اقتضى مناخ الابتكار ذلك. وغالباً ما تحدث هذه المؤسسات في بيئتها التنظيمية وحدات خاصة تتولى مهمة البحث والابتكار والتطوير والتطبيق كما هو واضح في الشكل التالي:





ولما كانت المؤسسات هي المسؤولة عن إدارة النواحي الاقتصادية والاجتماعية والسياسية في الكثير من دول العالم ومن ضمنها الوطن العربي، فقد تكون هذه المؤسسات إبداعية الأساليب والإجراءات والأنظمة وأنماط السلوك، أو تكون تقليدية الوظائف والبيئة التنظيمية والإدارية والمناهج الفكرية والسلوكية، فتقف أمام جميع محاولات الابتكار والتجديد وتخشى عدم القدرة على التكيف والتلاؤم مع الغير.

#### 8-10 بيئة الابتكار:

تشمل بيئة الابتكار البيئة التنظيمية للمؤسسة (البيئة الداخلية)، والبيئة الثقافية والبيئة السياسية والبيئة الاجتماعية والاقتصادية.

إن البيئة التنظيمية التي تحتضن الابتكار وتهيئ له الشروط المناسبة تتمتع في الغالب ببعض الخصائص التي تشجع الإبداع وتعززه مثل تبني قيم ومبادئ تنظيمية تنمي السلوك الابتكاري وتغذيه، وتشجع على قبول التغيير بدلاً من مقاومته، وعلى تجريب الأفكار الجديدة وإتاحة الفرصة أمامها، وتبدي الرغبة في توفير إمكانات نجاحها، وتحمل نتائج إخفاقها. وتميل هذه البيئة نحو اللامركزية وتجنب الأسلوب الفردي في الإدارة فتبني أسلوب المشاركة في الآراء ومناقشتها، وتضع أهدافاً محددة ومتنوعة وتدعم وسائل تحقيقها باستخدام مهارات في الاتصال ونقل المعلومات، وقنوات اتصال مفتوحة على البيئة الداخلية والخارجية تتلقى عن طريقها ردود الفعل والاقتراحات والأفكار وتقوّمها بحسب موضوعيتها (التغذية العكسية). وبالتالي تزيد هذه البيئة ثقة الأفراد بأنفسهم وتنمي عندهم القدرة على التساؤل وتقبل الانتقادات مما يشجع على التخيل والإبداع من أجل العطاء والبناء. إن بيئة كهذه تتميز في الغالب بالتفوق والقدرة على تحدي المشاكل والعقبات وتخفيف درجة حدتها. أما البيئة غير المبتكرة المقاومة للتغيير ولقبول التحديات فهي التي تتبنى قيماً تنظيمية تقتل المناخ الإبداعي وتهدم جميع الآراء والأفكار والاقتراحات وترفض النقد ولا تقبل التغيير واغتنام الفرص للنمو والتطور، وتقع في بيئات تقليدية تكون فيها الإدارة متسلطة وأدوار الأفراد مرسومة ومحددة مما يؤدي إلى انخفاض الروح المعنوية وانعدام الثقة بالنفس.

أما البيئة الثقافية فيكون لها الأثر الأكبر في حفز الأفراد ودفعهم نحو الابتكار والإبداع سواء عن طريق وسائل التعليم والبرامج المدروسة المخصصة للكشف عن المواهب الفردية والجماعية وتعزيزها، أو عن طريق وسائل الإعلام على اختلاف هيئاتها وأجهزتها لدعم التوجيه والتوعية والتأكيد على الحوافز الخلاقة.

وتضمن البيئة السياسية المستقرة والدعم الذي تقدمه لنشاط الابتكار تشجيع هذه الطاقات على مستوى الأفراد والمنظمات وجعله أحد الأهداف المطلوبة في خطط التنمية وذلك بإنشاء مؤسسات البحث والدراسة والتطوير وتزويدها بالاحتياجات المادية والبشرية والحوافز المادية والمعنوية الضرورية وفق الإمكانيات المتاحة. كما أن توافر العوامل الموضوعية التي تضمن حرية الكلمة والتعبير تساعد على تفجير الطاقات والمواهب لدى الأفراد. فالقدرة على الابتكار تخبو في أوضاع تتسم بالتسلط والاستبداد وقهر النفوس.

وكذلك فإن البيئة الاجتماعية والاقتصادية، يجب أن تهيئ الشروط المناسبة لتربية الفرد وتنشئته نشأة واعية وتنمية إمكانياته وقدراته الذاتية وتشجيع المواهب ورعايتها، وتكفل له الدخل الملائم والحياة السهلة التي تخفف من مشاكله وهمومه اليومية والوقت الذي قد يهدره لتوفير متطلبات العيش الضرورية، فالفرد الذي يتحمل المعاناة اليومية ويعيش في أوضاع مادية غير مريحة لا يمكن أن يكون فرداً خلاقاً مبتكراً حتى لو توافرت لديه الموهبة والإمكانيات، لأن عدم الراحة النفسية والمادية كفيل بأن يقتل كل رغبة لدى هذا الفرد في الإبداع والعطاء. كذلك فإن المجتمع الذي يحترم العالم والمبدع والمفكر ويقدر جهوده ويكافئه عليها يخطو خطوة إيجابية نحو بناء تقدم البلاد العلمي والحضاري ويمنع هجرة القدرات والكفايات البشرية إلى حيث تجد الاحترام والتقدير.

#### 9-10 تمويل الابتكار:

تستوجب بيئة الابتكار الإيجابية في أي مؤسسة حكومية كانت أو خاصة إنفاق الأموال الكثيرة في دعم الابتكار وتقديم مستلزماته المادية والبشرية، وذلك بتوفير تكاليف إقامة المنشآت والأجهزة والمعدات ودفع الأجور ونشر نتائج الابتكارات الجديدة وتسويقها على نطاق تجاري.

ويتطلب توفير هذه الأموال إيجاد نوع من الالتزام من جانب الدولة بتبني عملية الابتكار ودعمها وتشجيعها مادياً، لاسيما حين تكون الدولة مسؤولة عن إدارة النشاطات الاقتصادية في المجتمع إضافة إلى التزاماتها الأخرى. وهذه الحقيقة يجب أن يدركها صانعو القرارات في تلك الدول فلا يخلوا في تخصيص الأموال اللازمة للإنفاق على البحث والابتكار، ولا يستعجلوا نتائجهم، ولا يترجعوا عن دعمه بعد مدة قصيرة من الزمن.

وللمؤسسات الاقتصادية الخاصة في المجتمعات الرأسمالية دور أساسي في دعم البحث والابتكار والتطوير لإدراكها أهميته وحيويته في تلك المجتمعات، حيث تتحكم في آلية العمل بيئة اقتصادية سريعة التغير والتجدد تتعرض للمنافسة والمزاومة الشديدة والصراع من أجل البقاء، فتشجع نشاط البحث والابتكار وتنفق عليه بسخاء. أما في الدول العربية فإن تمويل البحث والابتكار من جانب

المؤسسات الخاصة لايزال محدوداً وضعيفاً، ويعود هذا لأسباب متعددة قد يمثل أحدها رغبة هذه المؤسسات في تحقيق الكسب السريع في زمن قصير.

ويضمن التعاون العربي تمويل بعض البحوث والابتكارات حول موضوعات تعبر عن هموم مشتركة، وترمي هذه البحوث إلى النهوض بواقع الوطن العربي في المجال الزراعي والصناعي والتجاري وغيرها، ومن مظاهر ذلك إقامة المنظمات العربية للبحوث. ويستعان في بعض الحالات بمصادر التمويل الأجنبي لدعم نشاطات البحوث التي تتصل مضموناً وتطبيقاً باهتمامات مجتمعتنا وهمومها ومشاكلها.

#### 10-10 الجانب الاجتماعي للابتكار

يجب أن يتمتع الفرد المبتكر أو الجماعة المبتكرة ببعض الخصائص الشخصية كالثقة بالنفس وروح التعاون والفضول والرغبة في البحث والطموح وبُعد النظر والرغبة في التجديد وتحسين الوضع الراهن والحرص على التفوق والقدرة على التحمل والمثابرة، يضاف إلى ذلك التمتع بمستوى عال من الذكاء والمعرفة العلمية في مجال اختصاصه. وقد دلت بعض الدراسات على أن المبتكرين هم على الغالب أشخاص أذكى لكنهم ليسوا عابرة بالضرورة، وأنهم أفراد مثقفون لكنهم لا يحملون شهادات عالية، يدفعهم في عملهم حماسهم ورغبتهم في العمل ومثابرتهم عليه، والحافز الذاتي إلى تحقيق الأفضل. وتؤثر البيئة التي ينمو فيها الفرد في صقل تلك الخصائص والمواهب وتوجيهها على نحو إيجابي. وللأسرة دور مهم في تكوين شخصية المبتكر وتطويرها فتغرس فيه الثقة بالنفس والطموح والنزوع إلى الإبداع، وتنمي لديه المواهب والقدرات الابتكارية وتشجعه على إبداء الرأي بحرية والدفاع عنه.

#### 11-10 مشكلات الابتكار في العالم الثالث

إن ما توفره دول العالم الثالث من إمكانيات مادية وبشرية لدعم نشاط البحث والابتكار محدود جداً ولا يمكن موازنته بما عليه الحال في الدول المتقدمة، وليس أدل على ذلك من النتائج التي يتم تحقيقها في دول العالم الثالث والتي تتمثل بعضها في قلة براءات الاختراع والامتيازات الممنوحة وفي تخلف طرائق العمل وأساليبه. ولعل من أهم أسباب هذا التقصير افتقار مناهج التعليم وأساليب التربية في دول العالم الثالث إلى القدرة على تنمية روح التنافس بين الأفراد، وتنمية الخبرات والطاقات الإبداعية عندهم، وحضن مواهبهم ورعايتها والحفز على العمل الجماعي. كما أن برامج التدريب التي تنبأها مؤسسات هذه الدول تكاد تكون معدومة أو لانتاسب مع متطلبات التطور التقني السريع وما يتطلبه هذا

التطور من عناصر الابتكار والإبداع، ثم إن حماس المتدربين في هذه البرامج قليل في الأغلب لأنهم لا يلمسون نتائجها المادية والمعنوية في وقت قصير وبالوجه المناسب كالمكافأة والترقي في العمل وغيرهما. كذلك فإن عدم توافر الأموال الكافية للبحوث وندرة الأجهزة والأدوات التقنية والمختبرات والمراجع اللازمة تعوق فرص الابتكار وتحرم الفرد الراغب في البحث في العالم الثالث من الاطلاع على آخر تطورات العلم والتقنية في داخل البلاد وخارجها. وإن لهجرة الكفايات البشرية واليد العاملة التقنية أثرها البالغ في حرمان البلاد من خدمات تلك الكفايات وابتكاراتهم، ولا سيما أن هذه الكفايات تلقى التشجيع المادي والمعنوي في الخارج، وتتوافر لها فيه البيئة المناسبة لتطوير معارفها وتحقيق طموحاتها العلمية. ويضاف إلى هذه الأسباب جميعاً ظاهرة تكاد تكون عامة في دول العالم الثالث وهي وضع الكفايات في غير محلها واختيار المسؤولين في المؤسسات من غير ذوي الخبرة والاختصاص، اعتماداً على ولاءهم وانتماؤهم، مما يؤثر في طبيعة العمل الذي يؤدونه، ويحول دون إيجاد البيئة التنظيمية الملائمة للبحث والابتكار كذلك فإن الصفة الاحتكارية الغالبة على مؤسسات الدولة، وضعف تجاوب هذه المؤسسات مع التغيرات التقنية السريعة التي يشهدها العالم، والبطء في تعديل القوانين والتشريعات المتعلقة بالإنتاج والبحث والتطوير بما يتناسب والتغيرات الحادثة، كل ذلك يؤدي بالمؤسسات الإنتاجية إلى الجمود ويمنعها من مساهمة الركب الحضاري والإفادة من قدرات العاملين فيها على الابتكار.

#### **12-10 مشاريع أعمال مشتركة تعمل في ظل المخاطرة International Joint Ventures**

وتعتبر احد الانواع المهمة من الشركات متعددة الجنسية او فوق القومية، وهي عبارة عن شركات منظمة تنشأ عن اتحاد شركتين او اكثر في الموجودات وقوة العمل ولها أهداف محددة اما انتاجية او بحثية لفترة محددة من الزمن وهي عابرة للقارات بتركيبها وتتكون من خلق تعاون بين عدد من الشركات المحلية والاجنبية وتختلف عن الشركات الاخرى من كون انها تتكون او تتأسس في الشركات الجديدة فقط اي الشركات قبل التأسيس بينما التعاون او التكامل يكون في شركتين قائمتين فعلا ولها ادارة من الطرفين. وهناك ثلاثة انواع من هذه الشركات:

1. اتحاد شركتين من دولتين مختلفتين لتنفيذ اعمال في دولة اخرى مثلا شركة نفط بريطانية تتحد مع شركة نفط امريكية لتنفيذ اعمال في السعودية.
2. اتحاد شركتين مشابھتين من نفس التخصص من دول مختلفة مع شركة تابعة للقطاع الخاص في الدولة التي يراد تنفيذ الاستثمار فيها، مثلا شركة المعلومات اليابانية + شركة المعلومات الامريكية + شركة نظم المعلومات اليابانية تشترك لتجهيز وتنفيذ نظام معلومات متقدم في اليابان.

3. اتحاد شركات متخصصة مع حكومة دولة معينة لتنفيذ مشروع معين مثلا شركة النفط الامريكية وشركة تنقيب النفط الالمانية تتحد مع الشركة الايرانية الوطنية لتكرير النفط في ايران وهناك جملة من الاسباب تدفع الى نشوء مثل هذه الشركات من اهمها:

أ. ان كلف البحث والتطوير Research and Development غالبا ما تكون عالية جدا لا تستطيع شركة واحدة تحملها ولهذا تندمج اكثر من شركة للحصول على التمويل اللازم، مثلا شركات التنقيب عن النفط تحتاج الى مبالغ طائلة للتنقيب عن النفط في دولة ما، فهي بحاجة الى تمويل كبير للبحث والاستكشاف وتوفير الاليات والانابيب واخذ صور جيولوجية من الاقمار الصناعية عن حجم ونوع وكمية النفط المتوقع استخراجها وغيرها من المتطلبات.

ب. وجود قيود محلية كثيرة تضعها بعض الحكومات على الاستثمار داخل اراضيها او على الملكية الاجنبية للمنشآت المحلية، فكثير من الدول النامية تمنع الشركات الاجنبية من الاستثمار فيها ما لم يكن لها شريك محلي ( حكومي او من القطاع الخاص) مثل الهند والمكسيك وبيرو تمنع الملكية الاجنبية الكلية للمشروع او الاستثمار داخل اراضيها ولهذا يجب على الشركات ان تجد لها شريك محلي لكي تستطيع ان تستثمر في هذه الدول. ويرجع سبب اصرار هذه الحكومات على المشاركة هو الاستفادة من الخبرات الادارية والتقنية والتكنولوجية التي تقدمها الشركات العملاقة التي تخفيها في حالة قيامها بالتنفيذ بشكل منفرد.

ت. تستطيع هذه الشركات من خلق صعوبات ومشاكل سياسية في الدول التي تقوم بتنفيذ الاعمال فيها اذا كانت الملكية والادارة منفردة، حيث تستطيع ان تؤثر على كثير من رجال الاعمال المتنفيذين والسياسيين من اجل تحرير اعمالها او الحصول على صفقات غير مشروعة .

ث. تستطيع هذه الشركات ان تؤثر على موازين المدفوعات للدول التي تستثمر فيها عن طريق تضخيم الارباح المحولة للخارج وزيادة اسعار الاستيرادات من الدولة الام وتخفيض اسعار الصادرات، بينما اذا كانت الملكية مشتركة فان الطرف المحلي على الاقل سيقرب دخول وخروج الموارد وبالتالي يقلص من استنزاف الارباح غير الشرعية للخارج والرشاوي بانواعها المختلفة وبالتالي يكون التأثير ايجابيا على ميزان المدفوعات.

ج. التخلص من القيود التي تفرضها الدول على الشركات المحلية ، فتبحث هذه الشركات عن دول اخرى للاستثمار فيها وبالتالي التخلص من القيود وخاصة الضرائب وحماية حقوق الملكية وتقليد التكنولوجيا والرسوم الكمركية وغيرها.

ح. ممكن لهذه الشركات المشتركة ان تخلق فرص عمل للمواطنين المحليين وليس للاجانب فقط في حالة وجود شريك محلي معها يستطيع ان يفرض شروطه في التشغيل والتدريب والتعليم.

اما اهم مساوي الشركات المشتركة التي تعمل في ظل المخاطرة :

أ) ان هناك اكثر من جهة في اتخاذ القرارات الخاصة بالشراكة.

ب) ان هناك اختلاف في العادات والتقاليد بين الشركة الاجنبية والمحلية.

ت) ان هناك اختلاف في المصالح والاهداف فالشركات الاجنبية المنفذة غالباً ما تسعى لتحقيق اقصى الارباح بالمقارنة مع الدول المتلقية التي تسعى الى تحقيق اهداف اجتماعية واقتصادية.

ث) لا يوجد قانون دولي يحمي مثل هذه الاعمال ذات التكاليف العالية والمخاطر الكبيرة.

ج) صعوبة التنبؤ بالمستقبل كون مثل هذه المشاريع تعمل في ظل عدم التاكيد واحتمالات تحقق الارباح من عدمها. فمثلاً في استكشافات النفط قد يوجد النفط ولكن باعماق ساحقة او بكميات غير اقتصادية او ذات شوائب عالية.

يعتمد النجاح والفشل على كيفية تنسيق الاعمال بين الاطراف والمصالح المختلفة لتحقيق اهداف مختلفة انية ومستقبلية، ويجب ان تلجأ الشركات الى التحكيم والمفاوضات لحل اي خلاف بينها.

#### 12.10. 1 تأثير شركات المخاطرة على الرفاهية Welfer Effects

يمكن ان ينجم عن هذا النوع من الشراكات زيادة في الرفاهية او تقليص فيها . فهي تؤدي الى زيادة الرفاهية في الحالات التالية:

1. ان يتولد عن هذه الشراكات الجديدة توسع في الانتاج والطاقت الانتاجية وزيادة في الانتاجية
  2. ان ينجم عنها زيادة في التشغيل وتوسيع الطاقة الاستيعابية.
  3. ان تؤدي الى خلق منافسة بين الشركات المحلية والاجنبية
  4. ان يؤدي نشوئها الى خلق اسواق جديدة او توسيع اسواق قائمة.
  5. ان ينشأ عنها توسيع في الخدمات الاجتماعية والتعليمية والاستهلاكية والادارية والتي لا تستطيع الشركات المحلية ايجادها منفردة.
  6. ان يؤدي انشائها الى تقليص التكاليف المتولدة عن وفورات الحجم الداخلية والخارجية والتي تنشأ عنها والتي لا يمكن خلقها في حالة قيام الشركة المحلية بالتنفيذ.
- كما ان عمل هذه الشركات ربما يؤدي الى تناقص الرفاهية الكلية في الدول المنشأة فيها وذلك لأنها قد تخلق قوة جديدة في الاسواق العاملة فيها تكون مهيمنة على السوق ( احتكار مطلق او نسبي) مما

سيؤدي الى ضعف المنافسة في كافة النشاطات والضغط على الاسعار الى الاعلى مما يؤدي الى انخفاض المستوى الحقيقي للدخل الفردي ويمكن توضيح هذه الآثار في المثال التالي:

نفترض وجود شركتين متنافستين ينتجون ويبيعون السيارات في السوق المحلية ( كل على حدى)، فللمنافسة بينهما تجعل الاسعار معتدلة ومعتمدة على العرض والطلب. فاذا دخلت المنشأتين في شراكة واحدة فانها تسيطر على السوق المحلي وتخلق نوع من الاحتكار الفردي على السوق Market Power Effect يترتب عليه السيطرة والتحكم في الاسعار والكميات المعروضة، ان منحى التكاليف الحدية الجديد يساوي مجموع التكاليف الحدية الافقي للشركتين قبل الاندماج ويترب عليه تأثيرات في المدى القصير تتمثل بانخفاض كبير في فائض المستهلك نتيجة تقليصه للطلب الناجم عن ارتفاع الاسعار مقابل تعظيم المنفعة للمنتج وتحقيق ارباح احتكاري (ربح اعتيادي + ارباح اضافية نتيجة احتكاره للسوق وتحكمه في السعر). وتأثيرات طويلة الاجل متمثلة بزيادة الانتاج والانتاجية نتيجة تحقق وفورات واسعة للحجم وزيادة استخدام تكنولوجيا جديدة والتي لا يمكن استخدامها في حالة قيام كل شركة بالانتاج منفردة مما يؤدي الى اعادة تخصيص للموارد بشكل افضل وبالتالي زيادة الانتاج والتشغيل ثم زيادة متوسط دخل الفرد الحقيقي. ويتوقف التأثير النهائي على الرفاهية على طول كل فترة وأيهما اكثر تأثيرا. يوضح الشكل انه قبل الاندماج فان الشركتين متنافستين وان توازن كل منهما  $P=MC=ATC$  وان كل شركة تنتج 50 وحدة وان مجموع العرض في السوق 100 سيارة بسعر 10000\$، ان اجمالي فائض المستهلك يساوي المساحة  $(a+b+c)$  وفائض المنتج يساوي صفر اي لا يوجد فائض للمنتج بسبب المنافسة ووجود عدد محدود من السلع داخل السوق. **يعرف فائض المنتج:** بانه الفرق بين اسعار السوق وادنى مستوى للاسعار المؤثرة في منحنى عرض السوق التي تتراوح بين الصفر وانتاج وعرض السلعة في السوق.

نفترض الان دخول الشركتين في شراكة J.V مما يؤدي الى زيادة كفاءة الانتاج وخلق طاقة جديدة في الانتاج (اقتصادات الحجم) والذي سيؤدي الى انخفاض في الكلفة الحدية الى  $MC1=ATC1$  الى 7000\$ حيث يتحقق التوازن الايراد الحدي مع الكلفة الحدية. ولكن بسبب كون الشركتين اتحدتا واصبحت شركة واحدة هي التي تتحكم في السوق وتمارس الاحتكار المطلق فانها ستسعى الى تعظم الارباح والبيع باسعار اعلى من سعر التوازن حيث سيكون السعر الجديد عند B بدلا من سعر التوازن عند e والذي يعكس اقصى سعر يسعى الى تحقيقه المحتكر عندما يلامس السعر منحنى الطلب عند 12000\$ بدلا من سعر التوازن 7000\$ للوحدة الواحدة. هذه الزيادة في الاسعار سوف تؤدي الى تقليص فائض المستهلك بما يعادل  $(a+b)$  حيث تمثل a الفائض الذي يحول الى المنتج الجديد بينما b تمثل الخسارة في فائض المستهلك التي لا تحوّل الى المنتجين في الشراكة الجديدة بل تمثل

الخسارة في الرفاهية للولايات المتحدة ( تاثير استهلاكي ) ، في مقابل هذه الخسارة في الرفاهية هناك زيادة في الكفاءة الانتاجية ناجمة عن توسع اقتصادات الحجم الناجم عن اتحاد الشركتين والتي ادت الى توسيع الانتاج وتقليص التكاليف من \$10000 الى \$7000 للوحدة الواحدة. شكل (10-12).

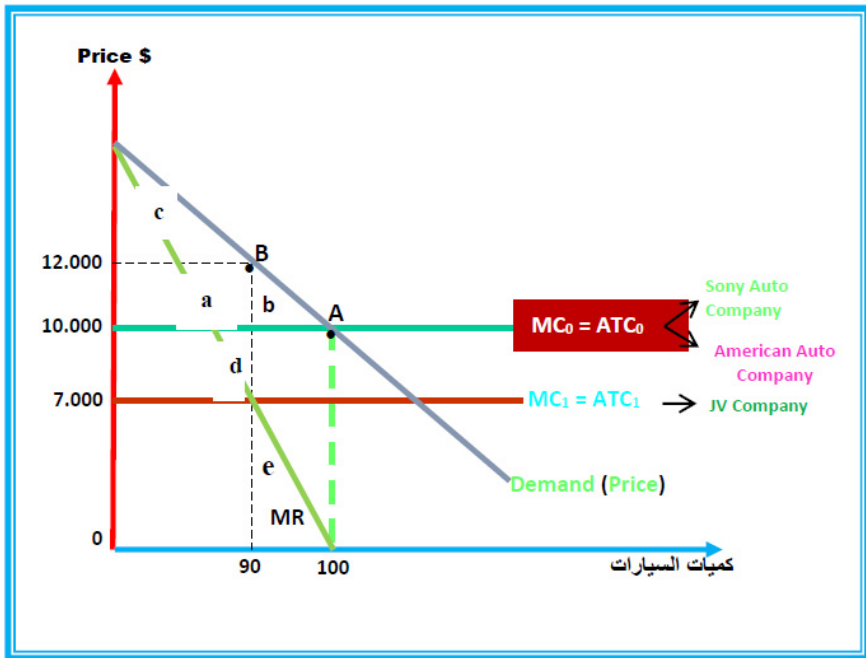
ان هذه الشركات سوف تعظم ارباحها عند انتاج 90 وحدة بتكاليف متناقصة تساوي المساحة d بالمقارنة مع التكاليف التي سوف تواجهها الشركة الاصلية فيما لو انتجت نفس الكمية منفردة في السوق، فالمساحة d تمثل فائض المنتج المتمثلة بزيادة الانتاج اي الانتاج الاضافي 40 وحدة الناجم عن اتحاد الشركتين وبالتالي يمثل زيادة الرفاهية الكلية في الاقتصاد الامريكي.

الاستنتاج الرئيسي اين ومتى يكون الاتحاد افضل ، ان اتحاد الشركتين سوف يكون مناسباً واقتصادياً ونافعاً للاقتصاد الامريكي عندما تكون المساحة d اكبر من المساحة b .

وفي كافة الاحوال فانه ينجم عن اتحاد الشركتين تقليص في التكاليف لا يمكن تحقيقه في حالة قيام شركة واحدة في الانتاج. والسؤال هنا فيما اذا كان هذا التقليص في التكاليف مفيد ونافع في الولايات المتحدة؟ ان الاجابة تتوقف على مصدر هذا التقليص هل هو للمنتج ام للمستهلك؟ فاذا كانت نتيجة الاتحاد هي تحسين الانتاجية للعامل الواحد في الولايات المتحدة فان مكاسب الرفاهية ستكون متزايدة لان هناك موارد قليلة سوف تطلب لانتاج عدد محدود من السيارات وسيقل هذا الاثر الايجابي الى بقية الصناعات والقطاعات الاقتصادية. اما اذا التقليص في التكاليف الناجم عن الاتحاد مالي في تركيبه فقط Monetary Mater حيث ان القوة الاحتكارية للشراكة سوف تعزز القوة التفاوضية للشركة الجديدة تجاه نقابات العمال مما يؤدي الى تخفيض اجورالعمال المحليين في الولايات المتحدة والذي لا يمكن تحقيقه في حالة وجود الشركة الامريكية منفردة. هذا التخفيض في التكاليف يمثل تحول مجموعة من الدولارات ( التخفيض في اجور العمال) الى ارباح للمنتجين الجدد في J.V في المدى القصير ، والتي ستتحول الى مكاسب جديدة لعموم الرفاهية في الاقتصاد في المدى الطويل.



شكل ( 10-12 ) تأثير شركات التي تعمل في ظل المخاطرة على الرفاهية



## الفصل الحادي: عشر الماركة التجارية

### Trade Mark

#### 1.11 مقدمة

تعد العلامة التجارية وسيلة الضمان للمنتج والمستهلك في ان واحد فهي تمنع اختلاط منتجات معينة بمنتجات مماثلة تحمل علامة اخرى كما تعمل على تكوين الثقة في منتجات معينة عندما تحمل علامة موثوق بها وللحيلولة من ظهور سلع متشابهة يستخدمها المنتجون للتعريف بمنتجاتهم. وبدا الاهتمام بالعلامات التجارية في العصور الوسطى وبشكل خاص عند الصانع والتجار حيث اعتادوا وضع اسمائهم على منتجاتهم وخاصة في فرنسا وإيطاليا.

تثير الماركة التجارية اهتماماً كبيراً عند الدول والشركات على السواء ، إذ تعد العلامة التجارية وسيلة الضمان للمنتج والمستهلك في ان واحد فهي تمنع اختلاط منتجات معينة بمنتجات مماثلة تحمل علامة اخرى كما تعمل على تكوين الثقة في منتجات معينة عندما تحمل علامة موثوق بها وللحيلولة من ظهور سلع متشابهة يستخدمها المنتجون للتعريف بمنتجاتهم.

وبدا الاهتمام بالعلامات التجارية في العصور الوسطى وبشكل خاص عند الصانع والتجار حيث اعتادوا وضع اسمائهم على منتجاتهم خاصة في فرنسا وإيطاليا. وقد بدأ هذا الإهتمام مبكراً في الدول المتقدمة ، وتحاول الآن الدول الآسيوية الناهضة أن تلحق بهذه الدول وتنشأ لنفسها ماركة تُعرف بها، وتتمكن أن تضاهي من خلالها. ويلتبس عند البعض مفهوم الماركة التجارية لشركة ما أو لمنتج معين ، وبين ماركة الدولة ، فالأولى أكثر وضوحاً في أذهان الناس لأنهم يلاحظونها بشكل مباشر وقد اعتادوا عليها وأصبحوا على دراية بها ، أما الثانية فإنها تحتاج إلى شئ من التوضيح لأنها لا تظهر بشكل محسوس على السلع كرمز أو شارة... إنها الانطباع العام الموجود عند الآخرين عن بلد ما ، ويتكون هذا الانطباع عبر ثقافة واطلاع الآخرين عن هذا البلد وقد يكون سلبياً أو إيجابياً ، ويتكون أحياناً نتيجة جهل بحقيقة هذه الدولة أو البلد وهذا شائع جداً ، وتتكون هذه الانطباعات من خلال مكونات مختلفة ، قد تكون أفلام أو دعايات تبثها الدولة عن نفسها ، أو دعايات مضادة ، والمهم في الأمر أن فكرة ما ترسم في أذهان العالم الخارجي عن هذا البلد.

إذا قلت في شرق آسيا مثلاً أنك عربي ، فقد يتبادر للأذهان لدى كل أو بعض الناس الأشياء التالية: صحراء ، نفط ، كوفية ، جلابية ، مكة ، اسرائيل افغانستان ، العراق حجاب ... ألخ ، أما إذا قلت أنك من اليابان فسيرد إلى ذهن السائل أشياء مختلفة تماماً ، تتعلق بالروبوت وعالم الإلكترونيات والتقدم التكنولوجي ... فلماذا تختلف التصورات عند الناس عن بلد أو آخر ... ؟

الحقيقة أنه يوجد لكل بلد في العالم صورة ذهنية عنه عند الآخرين ، تصنعها تراكمات وأحداث وتاريخ وطبيعة وعلاقات ومنتجات وشخصيات وأشياء عديدة يصعب حصرها، وكل هذه المكونات تشكل صورة البلد أو ما يسمى " الماركة المسجلة للدولة " .

فإذا كانت الماركة التجارية تعني " تصور المستهلك عن سلعة أو منتج - لشركة معينة " ، فإن ماركة الدولة تعني " تصورات ونظرة العالم الخارجي لتلك الدولة " ، وقد يقود هذا التصور إلى نواحي عديدة لا علاقة لها بالموضوع بشكل مباشر . وتتشكل ماركة الدولة من خلال مكونات متعددة كثقافة شعب هذه الدولة ، أو ما يمكن أن تقدمه من خدمات ومنتجات ، أو من خلال إمكانية العيش في هذه الدولة أو القيام بأعمال أو استثمارات فيها، أو من خلال استقرارها وتوفر الأمان فيها ، أو من حيث طبيعتها المناخية وما وهبها الله من ميزات تفضيلية أو عكسها . وتتم عملية تثبيت ماركة الدولة في أذهان المحيط الخارجي ، بطريقة مشابهة إلى حد ما لعملية تثبيت الماركة التجارية للسلع أو المنتجات ، من خلال ما يسميه خبراء التسويق بـ " إدارة التصورات " Vision Managing ، وذلك لدفع الجمهور المستهدف أو المستهلكين إلى الثقة بتلك الدولة ، وما تقدمه من منتجات أو خدمات بشكل عام بغض النظر عن ماهيتها، ويجعلهم يثقون بها كثقتهم في سلع شركة معينة . وماركة الدولة تمثل بالنسبة لها " رأسمال استراتيجي " ، فهي تجلب لها نفوذاً سياسياً وفوائد إقتصادية . فالدولة تحتاج إلى إدارة تعنى بوضع تصورات عنها والتحكم بها على المستوى العالمي ، وهذا التصور يقدم لها فائدة كبيرة في تعاملاتها الدولية .

سنحاول في هذه الدراسة التعرف على ماهية الماركة التجارية وسماتها ، وتجارب بعض الدول في ترويج ماركاتها التجارية ، خاصة بعد أن أثار د. محاضير في أواخر عهده في الوزارة موضوع الماركة واعتبره قضية وطنية ، وكذلك سنعرض إلى أهمية العلامات التجارية ودورها في نجاح واستمرار الكثير من المؤسسات.

## 2.11 ماذا تعني الماركة التجارية ... ؟

غالباً ما يقع المجهز ( المؤسس ) لمشروع جديد في حيرة ، فبعد أن يوفر رأس المال اللازم للقيام بمشروعه ، ويختار المكان المناسب لتوطينه، ويحدد السوق أو الأسواق التي سيتوجه إليها بمن توجه ، يبقى لديه سؤال يجب أن يجيب عليه ، هو كيف يمكنه أن يميز منتجه عن المنتجات المماثلة أو المتقاربة الموجودة في الأسواق ... بل ربما يفكر كيف يمكنه أن يجعل هذا المنتج الحصان الرابع في حلبة السباق ( السوق )...؟ وأخيراً يكتشف أن عليه أن يميز منتجه من خلال وضع علامة تجارية أو ماركة خاصة بهذا المنتج وتتمتع بجاذبية خاصة...!

تقدم الماركة التجارية التصور الأولي للمستهلك عن سلعة أو سلع أو منتجات شركة معينة ، وتختلف الماركة عن ماركات أو علامات الشركات الأخرى. وبمجرد رؤية الزبون للماركة يدرك ما ترمز إليه قد تكون الماركات التجارية متقاربة في البداية في أذهان الناس باعتبارها منتجات توفر للمستهلك الحاجة التي يطلبها ولا فرق بينها ، ويعتمد نجاحها أو فشلها في السوق على عدة معطيات: جودتها أو سعرها أو أشياء أخرى ، ثم تبدأ السلعة شيئاً فشيئاً في التميّز عن باقي السلع.

فعلى سبيل المثال عندما كان الصابون يباع على هيئة قطع متقاربة أو متشابهة يتم شراؤها من محل البقالة ، لم يكن هناك أي فرق ظاهري بين أنواع الصابون لدى المستهلكين، ولكن بعد أن طرحت شركة " Sun Light " للصابون أنواعاً ذات شكل خاص بها ، وميزتها بغلاف يحمل علامة تجارية ، بدأ المستهلك يفرق بين هذا النوع من الصابون وغيره . هناك أنواع للعلامات التجارية ترتبط بمنتج واحد أو خدمة واحدة ، مثل شوكولاته مارس "MARS" . وهناك أنواع من العلامات التجارية ترتبط بخط إنتاجي كامل أو مجموعة من المنتجات أو الأصناف وتحمل جميعها إسم الشركة المنتجة ، مثل متسوبيشي Mitsubishi اليابانية ، وهي إحدى أكثر شركات العالم تنوعاً في إنتاجها، والتي تبدأ بالأطعمة المعلبة وتمتد إلى الأجهزة الكهربائية المنزلية والمكتبية إلى السيارات والتجهيزات الثقيلة.

### 3.11 ماهية العلامة التجارية :

اختلفت التعريفات لها باختلاف التشريعات بين الدول، فكل تشريع تعريف خاص به كما هو الحال لدى الفقه المقارن.

**أولاً: المفهوم التشريعي:** المشرع عندنا عرفها بانها: " العلامة هي الرموز القابلة للتمثيل الخطي لا سيما الكلمات بما فيها أسماء الأشخاص والأحرف والارقام والرسومات أو الصور والأشكال المميزة للسلع او توبييها والالوان بمفردها أو مركبة التي تستعمل كلها لتمييز سلع أو خدمات شخص طبيعي أو معنوي عن سلع وخدمات غيره " .

**ثانياً: المفهوم الفقهي:** الفقه أيضاً أعطى أهمية للعلامة التجارية من خلال عدة آراء أبرزها: الدكتور مصطفى كمال طه: " العلامة التجارية هي التي يتخذها الصانع أو التاجر شعاراً لمنتجاته تميزها عن غيرها من المنتجات المماثلة " .

وعرفها الأستاذ البريت شارين: " العلامة هي إشارة محسوسة توضع على المنتج أو ترافقه من أجل تمييزه عن المنتجات المشابهة للمنافسين " .

#### 4.11 تميز العلامة التجارية عن بقية العناصر المشابهة لها.

أولاً: العلامة والاسم التجاري:

الاسم التجاري يهدف إلى تمييز المحل التجاري عن غيره من نفس الطبيعة في حين العلامة تهدف إلى تمييز المنتجات أو الخدمات الصادرة عن المحل التجاري.

وينشأ الإسم التجاري بأول استعمال وتنشأ العلامة عن الإيداع ولا يحمل المحل إلا إسماً تجارياً واحداً في حين يمكن أن يملك المشروع ذاته علامات متعددة. وتذهب غالبية التشريعات إلى حماية الإسم التجاري بقواعد المنافسة غير مشروعة.

ثانياً: العلامة وتسمية المنشأ ( المؤشر الجغرافي )

التسمية تضمن مكان صنع المنتج لكن قد تحتوي العلامة مؤشراً جغرافياً يكون عنصراً من عناصرها.

ثالثاً: العلامة و الابتكار:

لا يوجد رابط جوهري بين العلامة والابتكار الصناعي أو الأدبي أو الفني ولكن يوجد تداخل بينهما، فالمنتج الذي يحمل اختراعاً يمكن أن يحمل علامة صناعية.

#### 5.11 خصائص العلامة التجارية

أولاً: الخصائص العامة للعلامة التجارية:

(أ) الطابع الإلزامي: العلامة التجارية علامة الزامية بنص قانون الدولة .

(ب) الطابع الفردي: أي أن العلامة التجارية ملك لشخص واحد طبيعي أو معنوي وجاءت اتفاقية باريس التي تنص على الطابع الفردي ، لكن متطلبات الحياة خلقت وضعيات مشتركة وهنا نطبق أحكام الملكية الشائعة المنصوص عليها في القانون الدني.

(ج) العلامة التجارية مال منقول معنوي: أن العلامة التجارية هي مال منقول من نوع خاص فهي أحد العناصر المعنوية غير المحسوبة للعمل التجاري.

(د) استقلالية العلامة التجارية عن المنتج: أن صحة العلامة مستقلة رعية المنتج أو الخدمة المطلقة عليها فحسب المادة الثامنة: " لا تكون صحة السلع والخدمات التي تستعملها العلامة بأي حال من الأحوال فان تسجيل تلك العلامة فمالك العلامة الواردة على المنتج غير مشروع، يمكنه ان يرفع دعوى تقليد ما دام حقه على العلامة مقبول".

## ثانياً: الخصائص الخاصة للعلامة التجارية:

لكي تكون العلامة نموذجية وناجحة وكاملة الاوصاف لتحظى بالقبول من المستهلكين وتساهم في ترويج المنتج او الخدمة، ولكن تكون الدقة في الاختيار لتتناسب هذه العلامة مع ما يتناسب والنشاط المرغوب فيه يجب على العلامة التجارية ان تتصف ب:

- بسيطة الحجم.
- مبتكرة خالية من المعنى اللغوي.
- سهلة التذكر.
- سهلة النطق.
- بسيطة التصميم.
- بسيطة الشكل وتكون قابلة للتسجيل ولا تحمل عناصر محظورة لتسجيلها.

### 6.11 سمات الماركات أو العلامات التجارية الناجحة

كيف يمكن لسلعة ما أن تسيطر على ذهن المستهلك ، في ظل ظروف المنافسة المفتوحة ، والتقنية العالية التي تتيج إنتاج سلع متشابهة للغاية ؟

مؤسسة ديرشاندويك الأمريكية Deeper Shandowee العاملة في مجال العلاقات العامة تجيب على هذا السؤال: " إن الناس ينظرون إلى الماركة المسجلة من حيث توافقها مع متطلباتهم ، وجودة نوعيتها واعتدال سعرها وتنافسيته، وشئ من الوعد الذي تمنحه لهم ". وعندما تنجح الماركة بهذه الجوانب يتحول ارتباط المستهلكين بها إلى حب وشبه ولاء لها ، وكثيراً ما يقدم المستهلك على دفع ما تطلبه الماركة من قيمة لمنتجاتها وخدماتها رغم عدم تنافسيته ، والأمثلة على ذلك كثيرة في أيامنا هذه : فنظرة المستهلكين للتلفزيون الذي يحمل ماركة Sony ، أو للهواتف السلكية من ماركة Panasonic أو الهواتف النقالة من ماركة Nokia أو السيارة اليابانية من نوع Toyota أو الكمبيوتر من نوع IBM والأمثلة أكثر من أن تحصى في مجال الألبسة والأحذية والأغذية والعطورات وأدوات الزينة ، وما على الإنسان إلا أن يجلس أمام التلفاز ويراقب سبلاً من الماركات المشهورة أو التي في طريق الشهرة وأصبحت عملية الاختيار معقدة وصعبة ، ويشبه البعض عملية اختيار السلعة من ماركة ما كتصويت الفرد في الإنتخابات العامة لحزب أو شخص، لأن هذا الشخص أو الحزب قد تحول إلى ماركة مسجلة في ذهنه.

ولكن الأمر لا يتوقف الآن عند إنتاج شركة ما لسلعة ما ذات ماركة مسجلة ، فقد تطورت الأمور إلى أوسع من ذلك والتصقت سمعة الدولة بالمنتج ، وأخذ المستهلك يسأل ما إذا كان التلفزيون أو المسجلة المعروض للبيع من نوع Sony ، هو إنتاج اليابان أم دولة أخرى... ؟ أو هل سيارة Volvo المعروضة للبيع هي إنتاج السويد أم دولة أخرى .. ؟ أو هل المكيف National المعروض من صنع اليابان أم صنع دولة أخرى ...؟ وأثبتت التجربة أن كثيراً من المستهلكين لديه الاستعداد أن يدفع مبالغ إضافية للمنتج ذو الماركة المعروفة إذا كان من صنع بلده الأم ، كأن يكون العطر الفرنسي مصنوع في فرنسا وليس في بلد آخر . هذا الحال خلق عملاً جديداً يجب القيام به على مستوى أكبر من عمل الشركات ، ويتطلب جهداً جماعياً يجب أن تقوم به كل الشركات العامة والخاصة العاملة في بلد ما، لأن ذلك سيعود بالنفع عليها جميعاً ، فدون هذا الجهد تكون مهمة صناعة ماركة الدولة أو سمعة الدولة ( الصناعية أو الخدمية ) صعبة. أي يجب على الدولة أن تسعى لتقديم نفسها وصناعاتها بشكل عام ودون تخصيص ، وأن تبني قضية صناعة ماركة الدولة كاستراتيجية وأولوية ضمن خططها، وأن تمارس دور " الإشراف والتوجيه والمتابعة " لجهود يشترك فيها الجميع من أجل صناعة هذه الماركة . ولابد من الإشارة أن الماركة تحتاج إلى عناية لمواجهة المنافسات الخارجية . فالماركات المسجلة الشهيرة بنيت على أساس استراتيجيات واضحة تماماً في فهم لقيمة الماركة وما تعنيه ، ومايراد للجمهور المخاطب أن يفهمه أو يتصوره عن تلك الماركة أو الدولة .

#### ماهي العوامل التي تجعل ماركة ما أكثر قبولاً ... ؟

هناك مجموعة من العوامل تجعل من ماركة ما أكثر قبولاً لدى الناس ، وتميزها عن الماركات المنافسة الأخرى، منها:

- **الهوية:** أي أن يكون للماركة التجارية هوية واضحة ، ولذلك فإن مسائل الأسم والحماية القانونية والتصميم تعتبر من القضايا ذات الأهمية البالغة.

- **الصيغة المختصرة:** وهذه تمثل هوية المنتج ، وتلخص كل المعلومات التي يجب أن يعرفها المستهلك عن السلعة المعروضة، ذلك لأن ذاكرة المستهلك يمكن النظر إليها كما لو كانت مجموعة من الشبكات لتخزين حزم من البيانات ، وأن الماركة التجارية تعمل على الوصول إلى الجزء المستهدف من هذه الشبكة.

وينبغي على صاحب الماركة أو العلامة التجارية تقديم سلعة متميزة للمستهلك ، لأن ذلك هو العامل الرئيسي الذي يضمن بقاء واستمرار سلعته في السوق ، فالهدف الذي يطمح إليه صاحب المشروع هو

الحفاظ على زبائنه والحصول على زبائن جدد ، وهو ما يأتي عن طريق تقديم منتج متميز عما هو مطروح في الأسواق.

هناك خيارات أخرى في صناعات الماركات ، كأن يقوم مستثمر من دولة ناشئة بشراء ماركة مشهورة عالمياً أو إقليمياً ، ثم يقوم هذا المستثمر بتطويرها. وقد اعتمد هذا الأسلوب رجال أعمال في ماليزيا وفي بعض بلدان آسيا ، ورغم كلفة هذا الخيار العالية إلا أنه يختصر كثير من الوقت على المستثمرين والدول ، ذلك أن خلق ماركات جديدة وتسويقها وإكسابها شهرة تتطلب جهداً وزمناً. ومثال ذلك ما قامت به شركة نستله Nestle ، عندما حولت ماركة " كيت كات " Ket Kat التجارية إلى ماركة أوروبية شهيرة ، أدت إلى زيادة كبيرة في نسبة مبيعاتها، ترافقت مع زيادة إنتاجها والتوسع في توزيعها.

### انواع العلامة التجارية

أولاً: العلامة التجارية: تعد وسيلة التجار والصناع لجلب الزبائن وتقترب في ذهن المستهلك بمستوى معين ويطلق على هذه العلامة ايضاً " علامة التوزيع ".

ثانياً: علامة الخدمة: هي اداة لها قيمتها الاقتصادية وهي تستخدم لتمييز الخدمات المقدمة من طرف تجار او مؤسسات او مشروع مثل علامات الفنادق وشركات الطيران.

ثالثاً: العلامة المشهورة: هي العلامة التي تتجاوز حدود البلد الاصلي الذي سجلت فيه فشهرتها تصبح عالمية وتكون لتعريف الجمهور بهذه العلامة، كما توجد علامات اخرى منها: علامة المصنع، العلامة الجماعية، العلامة المحجوزة، وكذا العلامة المانعة والعلامة الوقائية.

### 7.11 شروط العلامة التجارية وانقضائها

شروط العلامة التجارية لتسجيلها ( الشكلية )

أولاً: الصفة المميزة الذاتية: اي ان يكون للعلامة ذاتية خاصة تميزها وتجعلها مختلفة عن غيرها من العلامات الاخرى المستخدمة لتمييز سلع او خدمات مماثلة، وان تتوافر فيها صفة الابتكار التي تجعلها ذات مظهر خارجي مميز وهو امر ضروري، اذا ان افتقار العلامة سيجعل من الصعب على المستهلك التعرف على السلع التي تميزها من جهة وكما سيكون من الصعب حماية صاحبها من المنافسين من جهة اخرى.



ثانياً: الصفة المميزة الخارجية: أي عدم التشابه مع العلامات الأخرى التي سبق تسجيلها وسبق طلبها لمنتجات وخدمات مماثلة بمعنى يجب أن تكون العلامة جديدة، ويكفي لرفضها أن تكون أوجه التشابه كفيفة بأن يختلط الأمر على المستهلك العادي متوسط الحرص في ظروف الشراء العادية.

ثالثاً: المشروعية: يتعين ألا تحتوي العلامة على عنصر أو أشكال محصورة بمعنى لا يجوز تسهيلها أو اتخاذها كعلامة تجارية تكون مخلة بالآداب العامة أو تخالف النظام العام أو الشعارات العامة للدول أو الرموز الدينية البحتة.

#### 8.11 أهمية صناعة الماركة التجارية

إن نجاح دولة ما في صناعة ماركة مسجلة بإسمها ، يعود عليها وعلى الشركات المتوطنة فيها بفوائد كبيرة، من أبرزها:

- تساعد ماركة الدولة المسجلة على استقرار اقتصادها بشكل عام ، وتساعد على استعادة أو تعزيز مصداقيتها وثقة المستثمرين بها ، وتحقق لها سمعة جيدة لدى المؤسسات الدولية.

- تساعد على زيادة صادراتها وتفتح لها أسواقاً عالمية أرحب ، وهذا يعزز مساعيها في حماية أسواقها الداخلية ، ويدفع إلى قيام شركات دولية أقوى لهذه الدولة مع الدول الأخرى.

- تعزيز البناء الوطني الداخلي عند الأفراد مثل: (الثقة ، الفخر بالانتماء للدولة ، الطموح ، حب الوطن والتضحية ) .

- تساعد على دحض التهم والشبهات التي يمكن أن توجه لدولة أو لشعب ما، أو تمس بثقافته أو قدرته على مواكبة التقدم والتطور العالمي ، كما تنعكس على مجمل الحياة الاقتصادية في ذلك البلد ، وتؤدي إلى تحفيز أنشطة أخرى غير متصلة ( كأن تنشط السياحة والمؤتمرات ، وتزداد الأهمية السياسية لبلد ما في إطار نجاحه الصناعي، وهذا ما حدث لماليزيا وبعض دول جنوب شرق آسيا ) .

- تعزيز فعالية برامج التسويق الإفرادية وجذب زبائن جدد ، وتجديد ارتباط الزبائن السابقين والحاليين ، والتقليل من الحاجة لحمولات دعائية منفصلة لكل منتج يحمل نفس الماركة ، وأحياناً تكون الفائدة على مستوى الدولة بأكملها، كما تلعب ماركة الدولة دوراً مهماً عند الزبائن المترددين.

- تعزيز ثقة أو ولاء المستهلك تجاه خدمات أو سلع الماركة ، فعندما يرسخ في الأذهان الجودة مع الماركة ، فإن ذلك سيؤثر على قناعة المستهلك ، وتقلل من محاولته للبحث عن سلع أو خدمة مشابهة

، وهو ما يؤسس " علامة معنوية ونفسية " تربط المستهلكين الحاليين وتضمن إنضمام أعداد جديدة لمجموعة الزبائن الدائمين ، وهذا يؤمن طلب مستقر أو متزايد على السلع والخدمات الحاملة للماركة. -تساعد في تحقيق أرباح عالية ، فالشركة التي تحمل ماركة مشهورة ولديها سمعة جيدة في السوق ، لا تتأثر بسهولة بالمنافسات السعرية التي يمكن أن تشنها شركات منافسة ، فالناس العارفين بالماركة سيقبلون على شرائها متجاهلين السلعة المنافسة الأرخص . وهذا يؤدي إلى تحقيق أرباح أعلى في المستقبل.

- إمكانية توفير قاعدة للنمو عبر ما يسمى توسيع الماركة، لتشمل خدمات وبيع أكثر أو تتيح إمكانية الانتشار على رقعة جغرافية أوسع، كتوسع بعض ماركات العطور لتشمل ألبسة وأدوات زينة وأحذية وجزائين وساعات ... ألخ، ثم الانتشار خارج دولها ، والأمثلة كثيرة وهي أكثر وأوسع في مجال الكهروبايات والالكترونيات.

- وفي مجال المنافسة ، تعتبر الماركة إحدى الأسلحة التجارية المهمة لأي شركة لديها سلع وخدمات ذات جودة معينة وتكافئ من حيث النوعية مع شركات أخرى تسعى لمنافستها في أسواقها المحلية ، أو أسواق الدول المجاورة لها، أو في الأسواق العالمية . وفي ظل الظروف السياسية الراهنة المعادية للإسلام يمكن أن تأخذ الدول المسلمة موقفاً موحداً، وتفعّل أنظمة المقاطعة تجاه منتجات الدول المعادية لها ، وهذا يمكن أن يؤدي إلى إبراز ماركات تجارية لشركات الدول العربية والإسلامية ، تساعد في منافسة الشركات الأجنبية التي تقتحم أسواقها المحلية، أو تمكّنها من إحتحام الأسواق الخارجية.

- في مجال الدفاع عن السلع الوطنية ، تقوم الماركات بدور إيجابي في تمييز سلع وخدمات الشركات الوطنية ، وتشكل أحد عوامل الدفاع داخل الأسواق الوطنية وفي أسواقها التقليدية الخارجية ، وهذا يخلق صعوبات للمنافسين في الحصول على حصة جديدة في أسواق هذه الدول على حساب الشركة التي رسخت ماركتها فعلاً.

- تتمكن الماركة على المدى القصير من اخراج الشركة من قوقعة التفكير الذي يركز على الربح السريع ، ومحاولة كسب صفقات من هنا وهناك ضمن جهود تسويقية مبعثرة ، كما تخرج الشركات التي تديرها أو تمتلكها عائلات إلى الأسواق المحلية والدولية بصورة مختلفة عن التصور المألوف عند الناس عنها، على " أنها شركة عائلة فلان ". فالشركة التي تتبنى ماركة مسجلة مناسبة مع امتلاكها لشروط نجاحها ستتمكن من تحقيق أرباح أكبر، وقد أشارت بعض الدراسات التسويقية أن هذه الزيادة سوف تتجاوز في متوسطها نسبة 25%.

## 9.11 وسائل ترويج الماركة التجارية

من المعروف أن الاعلان هو وسيلة اتصال إقناعية ، ينشر أو يبث عبر وسائل الإعلام المختلفة ، ويتم اللجوء إليه لأسباب وغايات مختلفة ، ورغم تنوع الوسائل التي يمكن استخدامها في الترويج لسلعة ما وزيادة مبيعاتها ، فإن الاعلان هو من أهم الوسائل في مجال بناء العلامة التجارية . وقد نجحت بعض الدول الآسيوية في صناعة ماركة مسجلة لها من خلال الاعلان لمنتجاتها بشكل مدروس ومركز ، وجعل هذه المنتجات التي تغزو العالم . وأدركت الشركات الآسيوية تحديات العولمة الإقتصادية ، والمنافسات القاتلة التي يمكن أن تتعرض لها في وقت مبكر، وهذا ما دفعها إلى استخدام الاعلان بكثافة في الترويج لماركاتها التجارية ، وقد بذت حملاتها الاعلانية في كثير من الأحيان الدول الغربية . وتنفق هذه الشركات حالياً مبالغ ضخمة على الآلة الإعلامية في الترويج لمنتجاتها وتثبيت ماركتها التجارية في أذهان المستهلكين ، وتقدر شركة " زينيث ميديا Zeneth Media " لخدمات الاعلان الدولية. أن الشركات الماليزية أنفقت خلال عام 2002 ما يزيد على مليار دولار أمريكي في الدعاية لمنتجاتها على المستوى العالمى - عدا ما تنفقه على الدعاية المحلية ، وبذلك تكون قد زادت إنفاقها بنسبة تتراوح بين 4 و5% عن سنة 2001، ولكن ما أنفقته ماليزيا هو مبلغ متواضع بالمقارنة مع ما تنفقه اليابان وكوريا التي تغزو إعلاناتها العالم من أقصاه إلى أقصاه ، ويجد الإنسان إعلانات لشركات من هذه الدول في أصغر بقاع المعمورة ، وفي أمكنة لا يمكن توقعها مطلقاً، وبطرق ووسائل عجيبة.

تتخذ بعض الشركات أسلوباً خاصاً ومميزاً في الاعلان عن منتجاتها ، فمثلاً إعتادت شركة " ماركس أند سبنسر " Marks and Spenser على عدم إنفاق أي مبالغ تقريباً للإعلان لنفسها أو لمنتجاتها، وتكتفي بآراماتها الموضوعة على مجموعاتها ووسائل التغليف والأكياس البلاستيكية الخاصة بها ، ورغم تواضع الدعاية التي تقوم بها هذه الشركة إلا أنها حافظت على قوتها التسويقية على مر السنين ، وأثبتت هذه العلامة من خلال مجموعاتها ومحلات التجزئة الخاصة بها، والدعايات التي اعتادت القيام بها، أنها قادرة على الصمود في السوق والحفاظ على زبائنها وكسب زبائن جدد ، ومن هنا فقد تمكنت هذه الشركة ومن خلال مجمعات التجزئة الخاصة بها والفريدة من نوعها من الترويج لسلعها دون استخدام أي دعاية وفق الطرق المعتادة.

## 10.11 القوانين الدولية المنظمة للماركة التجارية

تعرف منظمة التجارة العالمية حقوق الملكية الفردية على أنها: "الحقوق التي تعطى للبشر على منتجات إبداعاتهم الذهنية". وغالباً ما تعطى للمبدع حقوق شاملة على استخدام منتجات إبداعه لمدة زمنية محددة. ويمكن تقسيم حقوق الملكية إلى قسمين رئيسيين: أولهما يعرف بحقوق الطبع والتأليف

والنشر للأعمال الأدبية والفنية. بينما الثاني ، وهو ما يعني فيتعلق بحقوق الملكية الصناعية ، ويتضمن هذا القسم حماية العلامات المميزة مثل الماركات التجارية ، والمؤثرات الجغرافية ، إلى حماية السلعة المنتجة في مكان محدد ، حينما يكون لهذا المكان أثر في نوعية السلعة المنتجة ( كتمييز الأرز البسمتي عن بقية أنواع الأرز مثلاً ) ، كما يتضمن حماية الملكية الصناعية بهدف رئيسي هو حفز الابتكار ، وتصميم وإبداع التكنولوجيا . وفي هذا القسم تكون الحماية متوفرة للاختراعات المحمية ببراءة الإختراع والتصميم الصناعي والأسرار التكنولوجية والتجارية.

وهكذا فإن المواد القانونية التي تتضمنها " إتفاقية حماية حقوق الملكية الفكرية المتعلقة بالتجارة" ، والتي يشار إليها اختصاراً " ترييس ( Trade Related Aspects Of Intellectual Property Rights ) ( TRIPS ) تهدف إلى حماية حقوق الملكية وما يرتبط بها ، وحماية العلامات التجارية ، والمؤثرات الجغرافية Intellectual Property ، والتصميمات الصناعية ، وبراءات الإختراع والتصميمات الأولية للأشغال الصناعية ، وحماية المعلومات المتعلقة بالأسرار التجارية.

كما تم إنشاء " منظمة مجموعة العمل لدول آسيان Asean Working Group " من أجل التعاون الثقافي والإجتماعي والتعاون في مجال تنظيم واستثمار الملكية الذاتية ( الفكرية والتجارية ) وحماية حقوق الأفراد والشركات ووضع القوانين الخاصة بدول آسيان .

نجحت المنظمة في أول إجتماعاتها بتأسيس نظام إقليمي للحماية الفكرية وحقوق الطبع للكتب والإختراعات والعلامات التجارية . كما أوصت المنظمة بضرورة توسيع نظام الملكية إقليمياً وإنشاء نظام لحماية العلامات التجارية والصناعية وحقوق طبع واستنساخ الأعمال الفنية والثقافية.

### 11.11 عولمة الماركة التجارية

تعمل بعض الشركات على نقل سلعها إلى السوق العالمية، وتكوين ماركة عالمية معروفة على المستوى الدولي مثل كوكا كولا أو بيبسي كولا ، غير أن الوصول إلى هذا المستوى من العالمية يتطلب وجود ميزة تنافسية في المنتج، وقدرة تسويقية تتناسب مع هذا الطموح ، كما تتطلب العالمية ترتيبات خاصة يجب توفرها لدى هذه الشركات تتعلق بقدرتها الإنتاجية والتسويقية وتنظيمها الإداري والمالي وبقابلية المنتج عالمياً.

ومع ظهور الإنترنت تأثرت كثير من الماركات التقليدية ، وأصبح التطوير قضية حياتية بالنسبة لها. وأدركت هذه الماركات حجم التحدي المفروض عليها نتيجة التقدم العلمي ومفرداته ، ونظن أن بعض المنتجين توصل إلى قناعة أن الاستمرار على أسلوبه وطريقته القديمة لن يعطيه فرصة للاستمرار في

سوق المنافسة ، فعلى سبيل المثال تعتبر الموسوعة البريطانية Encyclopedia Britannica من أكثر الموسوعات المنشورة باللغة الإنكليزية شهرة ، وقد بدأ إصدارها عام 1768 ومنذ ذلك التاريخ لم تتعرض إلى منافسة ذات بال، وفي بداية العشرينيات من القرن العشرين انتقلت هذه الموسوعة إلى الولايات المتحدة ، وكانت تتقدم مبيعاتها باستمرار ، ووصلت ذروتها عام 1990. ولكن الخط البياني لمبيعاتها بدء يهبط بشكل حاد منذ التسعينات وما يزيد عن 80% ، ويعود السبب في ذلك إلى ظهور تكنولوجيا جديدة منافسة هي أسطوانات CD Rom، فبعد أن كانت المجموعة الكاملة من تلك الموسوعة تكلف المشتري 1500 دولار ، أصبحت تكلفة الموسوعة الجديدة CD Rom ما يقارب 50 دولاراً فقط. هذا المثال يعطينا مثلاً حقيقياً عن دور التقدم التقني والعلمي في إنهاء علامة تجارية عمرها أكثر من 200 سنة ، وكانت تبدو منيعة وحصينة ومن غير الممكن تدميرها خلال خمس سنوات فقط ، من خلال منتج لا يباهيها من الناحية الفنية والجمالية.

على أي حال لا يمكن القول أن كل العلامات التجارية سوف تعاني هذه المعاناة المأساوية ، ولكن هذا المثال يجب أن يدفع الجميع للتفكير بالمستقبل مهما يكن المستقبل مبهماً ، وكذلك يجب التعرف على التأثيرات المحتملة لأي تغييرات يمكن أن تطرأ على المنتج ، أوقد تكون ذات تأثير عليه.

#### 12.11 إهتمامات آسيوية بالماركة التجارية

يطلق الناس تعميمات إيجابية أو سلبية على منطقة ما من العالم دون التمييز بين دولة وأخرى ، أو على إجمالي منتجات دولة ما دون التمييز بين منتج وآخر تنتجه هذه الدولة . تنشأ هذه التعميمات نتيجة جهل الناس وافتقارهم إلى تصورات محددة وواضحة عن المنطقة أو الدولة أو المؤسسة، والأمثلة كثيرة في هذا المجال وإيراد بعضها يوضح ما نرمي إليه ، كأن يقال: المنتجات اليابانية جيدة ومتينة ، وهذا التعميم يستفيد منه كل المنتجات اليابانية دون الدخول في التفاصيل ، أو أن يقال منتجات شرق آسيا رخيصة دون تدقيق في نوعية المنتجات أو أي الدول التي تنطبق عليها هذه الميزة . ونتيجة لمثل هذه التعميمات تتعرض بعض الدول إلى الإساءة أو الظلم ، وفي هذا المجال تتعرض الدول العربية والإسلامية إلى تقييم إجمالي يعطي عنها أفكاراً غير إيجابية في الدول الغربية ، كالإحاء أنها دول راديكالية متطرفة دينياً ، وتكره الغرب ولديها أموال كثيرة تنفقها بأسلوب سئ ، أو أنها دول مستهلكة للتكنولوجيا وغير آمنة ولا يوجد فيها أنظمة ديمقراطية .. وسلسلة الاتهامات أو التعميمات طويلة، أو التعميم أن دول جنوب شرق آسيا دول فقيرة وذات كثافات سكانية كبيرة وتعتمد على الصناعات المقلدة، ومصدرة لليد العاملة الرخيصة ، ولكن هذا الإدعاء لا ينطبق على الجميع .

فقد استطاعت دول جنوب شرق آسيا عموماً أن تؤسس لنفسها ماركة مسجلة خلال فترة أربعة عقود من الزمن ، ولا يفرق التعميم بين سنغافورة وفيتنام ، أو بين ماليزيا وإندونيسيا ، فسنغافورة على سبيل المثال أو كما يطلق عليها " مدينة الأسد Lion City " حققت منذ استقلالها عام 1965 وحتى الآن ، أي خلال أقل من أربعة عقود نهوضاً اقتصادياً نادراً ، فقد ارتفع دخلها القومي بنسب عالية . وكذلك متوسط دخل الفرد فيها، وتمكنت من خلق بيئة استثمارية مميزة ، وحققت اختراقات في أنظمتها الصحية والتعليمية ، وأصبحت الآن من أكثر الأماكن أمناً للعيش أو للأعمال أو السياحة ، كما أنها من أهم مراكز خدمات المال والتجارة في منطقة جنوب شرق آسيا ، كما تعتبر أهم منصة تصدير في العالم ، ويعيش شعبها وثاماً اجتماعياً Metropolitan ودينياً جعلها تفوز بالكثير من الجوائز التجارية والسياحية العالمية.

وكذلك تعطي ماليزيا اهتماماً كبيراً لصناعة ماركة دولة لها، فقد قامت منذ سنوات بحملة " ماليزيا ... آسيا الحقيقية " Malaysia Truly Asia وقدمت هذه الحملة بلغات عديدة منها العربية. اعتمدت فيها على صفة التنوع الثقافي والديني والعرقي لسكانها ، وكذلك على منتجاتها عالية التقنية ، وعلى تنميتها البشرية.

ولتعزيز صورة ماليزيا في العالم، قال رئيس الوزراء الماليزي السابق د. محاضير في معرض حديثه عن أهمية بناء ماركة دولة ، بأن على الماليزيين أن يعملوا للوصول إلى مرحلة عندما يذكر فيها إسم ماليزيا أمام أي إنسان ... عليه أن يقول نعم، إنها ذلك البلد الذي يقع في جنوب شرق آسيا ... وليس كما كان يقال إنها ذلك البلد الذي يقع بجانب سنغافورة " . ورغم شهرة ماليزيا ، فإن الكثير من سكان العالم لا يعرفون على وجه الدقة موقعها . وهذا هو حال العديد من الدول العربية والإسلامية والإفريقية التي لا تزال مجهولة عند الآخرين حتى من الناحية الجغرافية. ولذلك يقول الخبير السنغافوري د. باول تيهبورال ، يجب على الدول أن تركز في البداية على الإجابة على عدد من الأسئلة منها: من هم سكان هذه الدولة ؟ وأين تقع بلادهم ؟ وما الذي يجعلهم متميزين عن غيرهم؟

وقد دعت وزيرة التجارة الدولية والصناعة الماليزية رفيدة عزيز، إلى ضرورة الإنطلاق بحملات إقليمية لصناعة ماركة مسجلة لمنطقة آسيان ، لكن ذلك لم ينفذ بصورة كاملة حتى الآن.

ونشير إلى أن الصين هي أحدث الدول العملاقة التي انضمت لتيار صناعة ماركة الدولة ، وتخطط منذ الآن لاستغلال استضافتها لأولمبياد 2008 لتحديث العالم عن ثقافتها وتراثها الهائل، ولتعزيز صورتها بأنها المكان الأفضل للإستثمار والسياحة، وإنتاج السلع المنافسة وتقديم الخدمات . وتحتاج الصين إلى الدعاية لتعريف الآخرين بها ، لأنها كانت دولة مغلقة تماماً في ظل الشيوعية ، وحتى

جعل كثير من سكانها يجهلون ما يدور في أرجائها، وبقيت دولة غامضة أو مجهولة لدى الكثيرين في الداخل والخارج ، ولزال اسمها يطرح الكثير من الأسئلة التي لا تجد جواباً، فيما لا يعرف البعض عن منتجاتها وصناعاتها سوى أنها دولة مصنعة للمنتجات الرخيصة المقلدة ، علماً أن هذا التعميم غير دقيق فالصين تحتضن اليوم صناعات عديدة ، وتنتج منتجات كثيرة ذات تقنيات عالية جداً، ويتوقع لها أن تحتل المركز الاقتصادي الثاني في العالم مع نهاية العقد الثاني من هذا القرن.

وإلى جانب الصين نجد مملكة تايلند التي تبنت حملة لبناء ماركة مسجلة للخروج من الأزمة المالية عام 1997 ، تحت عنوان " تايلند المدهشة Amazing Thailand " ومن خلالها تمكنت من استضافة زهاء 10 ملايين سائح عام 2001 والعدد يزداد باستمرار. وتمكنت من تغيير صورتها السلبية السابقة لدى كثير من السائحين في دول العالم ، وركزت على شعار " تايلند ... ديترويت الشرق Thailand Detroit Of The East "، لإبراز أهمية قطاع تجميع السيارات فيها لمنافسة ماليزيا وكوريا الجنوبية . أما هونغ كونغ فلا زالت تعرف بأنها المركز الدولي الأهم في شرق آسيا للتجارة والأعمال والنقل ، ولكنها ونتيجة منافسة دول ومدن آسيوية أخرى بدأت تصعد إلى الواجهة، ( الصين )، مما اضطرها إلى إضافة أبعاد ترويجية أخرى لنفسها ( كالسياحة ).

أما الفلبين فكانت الأقل نجاحاً بين دول شرق آسيا في جهودها الترويجية، مع أنها بدأت بحملة " الفلبين كنز العجائب Wonders Treasure Of Philippines " ، وكلفت 7,3 مليون فلبيني يعمل في الخارج أن يشجع كل منهم صديقاً أجنبياً واحداً على الأقل لزيارة بلده الفلبين . ولكن وضعها الإقتصادي والأمني المتهور، وحروب الجنوب والفقر وجرائم الإختطاف الممتدة من العاصمة مانيلا إلى الجنوب حالت دون نجاح حملتها الترويجية لإنشاء ماركة مسجلة، وهذا يؤكد حقيقة أنه إذا كان واقع الدولة الأمني أو السياسي سيئاً ، فإن الدعاية لن تجدي نفعاً لأن الأمر ليس مجرد " تحسين صورة " ولكنه " إظهار للصورة الحقيقية " ويستنتج من ذلك أن التطور الإقتصادي وجمال الطبيعة وغير ذلك لا يخلق ماركة.

#### تجربة ماليزيا في تأسيس ماركة تجارية

برزت أهمية الماركة التجارية في ماليزيا في السنوات الأخيرة ، بعد أن تمكنت من إنشاء أو تطوير صناعات ذات جودة عالية وأسعار منافسة ولا سيما في مجال صناعة الإلكترونيات ، والكهربائيات ، وفي صناعة المفروشات ، وفي صناعات الزيوت والدهون وبشكل يضاها مثيلاتها من الصناعات ذات العلامات التجارية العالمية. وقد أشار د. محاضير وفي مناسبات عديدة إلى ضرورة أن تصنع ماليزيا ماركات تجارية خاصة بها ، تحمل بصمات أبنائها ، وتتمتع بالجودة وقادرة على المنافسة

العالمية. وتحدث عن ذلك بإسهاب قبيل تخليه عن رئاسة الحكومة أثناء عرضه لموازنة عام 2004 في البرلمان.

#### أبرز الماركات الآسيوية ( ماركات آسيوية ناجحة )

نجحت بعض الدول الآسيوية في صناعة ماركة مسجلة لها، من خلال منتجاتها المميزة والمعروفة والتي تغزو العالم حالياً، ونعرض لنماذج من هذه الماركات التي تشتهر بها بعض هذه الدول:

- بروتون Proton وهي شركة إنتاج السيارات الوطنية الماليزية المحدودة: وهي أول وأكبر مصانع السيارات في ماليزيا ، تأسست في عام 1985 بدعم من د. محاضير وبحماية حكومية . تستأثر اليوم بثلثي سوق السيارات في ماليزيا وتبيع أكثر من 300 ألف سيارة في العام ، وتصدر 5% فقط من إنتاجها. وقد اشترت شركة بروتون 80% من أسهم شركة لوتس Louts لسيارات السبورت البريطانية الفارهة عام 1997، وتطمح بروتون أن تصبح بين أشهر شركات السيارات في العالم خلال 5 سنوات، وخصوصاً بالاعتماد على تقنيات وخبرات لوتس الهندسية والتصميمية.

- سوني اليابانية Sony Japan: وهي شركة متخصصة بإنتاج الأجهزة الكهربائية ، بلغت مبيعاتها عام 2001 حوالي 58.5 مليار دولار.

- هيلو كيتن اليابانية Helo Kitten - Japan: أي القطعة الكرتونية البيضاء ذات العيون السوداء، وهي ليست مجرد لعبة فقد أصبحت ماركة تجارية مسجلة للكثير من المنتجات ، وصار لها مقاهي وكافتيات لتناول الشاي والقهوة في اليابان ، وثبتت ماركتها على العديد من المنتجات المكتبية والهدايا التي تجلب للشركة المالكة ما يزيد على 77 مليار دولار سنوياً.

- سان ميغول الفلبينية San Megol - Philippines: بلغت مبيعاتها السنوية 2 مليار دولار ، وهي كبرى شركات الأطعمة، ولها 90 مصنعاً ومركزاً إنتاجياً منتشراً في استراليا والصين ودول شرق آسيا.

- كرييتف تكنولوجيا ( التقنية الإبداعية ) السنغافورية Creative Technology - Singapre: وهي أكبر شركات العالم المصنعة للساوند كارت Sound Card ، وتقوم بوظيفة تزويد الكمبيوتر بالبعد الصوتي من الوسائط المتعددة، وبسبب تحديات السوق التكنولوجية قام " سيم ونغ فو " مؤسس الشركة على إعادة تشكيلها لتكون مزوداً رئيسياً لمعدات وبرمجيات الموسيقى الرقمية ، وبلغت مبيعاتها خلال عام 2001 حوالي 1.22 مليار دولار.



- ميتسوبيشي اليابانية Mitsubishi - Japan: إسم مشهور جداً لأحد أكثر شركات العالم تنوعاً في الإنتاج الممتد من الأطعمة المعلبة إلى أجهزة الإستهلاك المنزلي والمكتبي إلى السيارات والمكائن الضخمة ، وبلغت أرباحها في عام 2001 حوالي 42.744 مليار دولار. ويوجد في اليابان مئات لا بل آلاف الماركات الشهيرة في مجالات الكهرباء والإلكترونيات والسيارات والدراجات وغير ذلك.

- ويبرا الهندية Webra - India: عملاق البرمجيات الحاسوبية في شبه القارة الهندية التي يمتلكها عظيم بريمي " أغنى رجل في الهند " وبلغت مبيعاتها خلال عام 2001 حوالي 639.67 مليون دولار.

- لي كوم كي - هونغ كونغ Lee Com. Kee- Hong Kong: إشتهرت ببناء المجمعات السكنية، ولديها أنشطة عقارية في أكثر من 60 دولة وفي 5 قارات بقيمة 100 مليار دولار.

- ناشيونال/ باناسونيك اليابانية National-Panasonic - Japan: هي الماركة المسجلة لشركة ماتسوشيتا المحدودة للكهربائيات ، وهي من أكثر الشركات إنتشاراً في العالم تقريباً ، ومصانعها من أكبر مصانع الكهربائيات المنزلية والمكتبية والصناعية، وعندما واجهت الشركة تحدي التقليد تحولت إلى " باناسونيك " .  
- اسير Acer التايوانية Acer - Taiwan: وهي متخصصة في صناعة الحاسوب ، وتمتلك ثالث أكبر مصنع لإنتاج الحاسوب في العالم . وجرى تقييم حاسباتها عام 2001 واعتبر الحاسب المفضل في 13 بلداً في ذلك العام ، وللشركة مراكز للبيع في 25 دولة.

- لاورا أشلي Lora Ashly: وهي ماركة بريطانية مشهورة للأزياء، اشترت 43% من أسهمها شركة الصناعات الماليزية المتحدة قبل ثلاث سنوات، بقيمة 44 مليون جنيه استرليني ، وطرحت عملية الشراء في ذلك الحين أسئلة عديدة بشأن جدوى هذا الإستثمار ، على الرغم من شهرة هذه الماركة في العالم الغربي ، وذلك بسبب إفلاس الشركة وافتقارها إلى تركيز تجاري واضح ، ومعاناتها من إختلاف خطط مديرين تنفيذيين في نظراتهم وأهدافهم ، إضافة إلى صورتها في الأسواق على أنها شركة أزياء كلاسيكية لا تراعي الموضة الحديثة . لكن الشركة الماليزية ( M.U.A ) نظرت إلى امكانيات استغلال الماركة في أسواق أوروبية وآسيوية وأمريكية وأسترالية ، وبدأت في تنفيذ خطة إصلاح إداري خمسية وغيرت هيكلتها الإدارية، ثم بدأت بتنويع منتجات الشركة بما يناسب الفئات العمرية المستهدفة . ودخلت في مجال تصميم وتأثيث المكاتب والمنازل والشركات والفنادق ، وكذلك في صناعة النظارات والسجاد، كما حدثت التصاميم الداخلية لكافة مكاتب ومحلات

الشركة ، وبدأت بمنح امتيازات ماركتها لـ 200 محل ومعرض عالمي ، وقد بدأت هذه الجهود تعطي نتائج إيجابية فوصلت أرباحها إلى حوالي نصف مليون دولار خلال فترة 18 شهراً.

-شاي بوه ماليزيا Tea Boh - Malaysia: تنتج هذه الشركة حوالي 70% من شاي ماليزيا، وبعد 73 عاماً من بدء إنتاجها أصبحت اليوم تنافس أشهر ماركات الشاي العالمية مثل لبتون ، خصوصاً بعد أن حصلت معها على جائزة الشاي الأفضل ، ولكن معظم إنتاجها يتجه إلى السوق الداخلية ، ولذلك فإن أرباحها من مبيعاتها في الخارج لا تشكل إلا 10% من مجموع أرباحها، مما جعلها مطالبة بالبدء بحملة ترويج لصناعة ماركتها في الخارج بعد نجاحها في منافسة الشاي المستورد داخلياً.

نستنتج مما سبق أن إيجاد علامة تجارية أو ماركة يعتبر عملاً ذو أهمية اقتصادية كبيرة للشركات والدول معاً ، كونه يعكس مدى تطور الدولة صناعياً وتجارياً وأحياناً ثقافياً وسياسياً وبالتالي يعكس مدى قدرة الماركة على المنافسة واختراق الأسواق العالمية.

ونتيجة للتطور التقني في وسائل الإتصال والبرمجيات والإعلانات من جهة، وتنوع بدائل السلعة الواحدة من جهة أخرى ، وانتشار عامل التقليد والمنافسة الحادة بين السلع من جهة ثالثة ، فقد إنخفضت الأهلية النسبية للعلامة التجارية في ذهن المستهلكين وخصوصاً ذوي الدخل المحدودة . ففي ماليزيا مثلاً ، استطاعت العديد من السلع الماليزية أن تنافس سلعاً ذات ماركات عالمية كسوني وناشيونال وغيرها ، وذلك لرخصها بالمقارنة مع مثيلها من السلع اليابانية من جهة ولجودة نوعيتها من جهة أخرى. فالمستهلك غالباً ما يبحث عن سلعة رخيصة وقادرة على تلبية رغباته حتى وإن كانت لفترة قصيرة ، بدلاً من دفع مبالغ أكبر للحصول على نفس السلعة ولكن بماركة عالمية.

نشير إلى نقطة مهمة أخرى ، وهي أن التقدم التكنولوجي ساعد على تطوير تقنيات السلع بسرعة مذهلة، فمثلاً: في مجال الهواتف اليدوية النقالة تظهر كل سنة عشرات الأنواع والموديلات الحديثة ، وكذلك في مجال التصوير والكاميرات والحواسيب و الحاسبات تظهر موديلات جديدة بمواصفات أكثر كفاءة وتقنية تكاد تكون كل يوم.. ولهذا فإن التطور التكنولوجي السريع في إنتاج السلع يدفع المستهلك إلى التبديل المتكرر والمستمر لسلعته، لمواكبة التكنولوجيا الأحدث والحصول على خدمات أفضل. ولهذا يفضل البعض شراء سلع ذات ماركات أقل شهرة ويمكنها أن تلبى رغباتهم مقابل أسعار منخفضة ، مقارنة مع السلع ذات الماركات العالمية المشهورة والأسعار المرتفعة، لأنه بدأ يدرك أن السلعة التي سيقتنها سوف يظهر لها بديل أحدث خلال فترة قصيرة ، سواء كانت عالية الجودة ومرتفعة الثمن أم غير ذلك .

ونشير مرة أخرى إلى بعض ما قاله د. محاضير في تقديمه لموازنة 2004 لأهميته البالغة في حض المستثمرين الماليزيين في القطاع الخاص والعام ، وبشكل رئيسي المستثمرين في المجال الصناعي ، إلى ضرورة أخذ دور ريادي في اقتصاد بلدهم وصنع ماركة تجارية وطنية ماليزية.

" طوال السنوات العشر الماضية التي سبقت الأزمة المالية عام 1997 ، نجح القطاع الخاص في قيادة النمو الإقتصادي ، من خلال توسيع استثماراته بنسبة تزيد عن 21% سنوياً ، إلا أن الاستثمار الأجنبي المباشر ( FDI ) وخصوصاً في القطاع الصناعي"، كان العامل الرئيسي في هذا التوسع والنمو.

وكشف د. محاضير في كلمته عن نسبة غير معروفة للكثيرين " بأن أكثر من 90% من الصادرات الماليزية هي سلع منتجة من قبل شركات أجنبية تعمل في ماليزيا ، وتمول معظم استثماراتها من مواردنا المحلية" ، وأضاف: "إن رأس المال الأجنبي المتدفق إلى ماليزيا هو أقل بكثير من رأس المال الأجنبي الخارج منها، بالإضافة إلى أن هذه الشركات لم ولن تنتج علامات أو ماركات تجارية ماليزية Malaysian Brands ، وليس لديها إرتباطات أمامية وخلفية بالصناعات المحلية وإن وجدت فهي ضعيفة جداً ، لأنها ترتبط ببلدها الأم ، كما أنها تستخدم تكنولوجيا تُطوّر في الخارج. وليس داخل ماليزيا . كما أنها تخلق فرص عمل جديدة للأجانب فقط وليس للماليزيين ، لأن العمالة الماليزية في حالة تشغيل كامل Full Employment " .

ثم أكد على ضرورة إنهاء هذه الحالة، وقال: " يجب تغيير وإلغاء هذه المعادلة ، وإدخال تحويل جذري في بنية الإقتصاد الماليزي القائم ، على إعطاء الدور الأساسي للإستثمار الأجنبي واعتباره قائداً للنمو، وإعطاء القيادة إلى الإستثمار المحلي كمصدر ومحرك رئيسي للنمو ، وضرورة التحرك بسرعة وبشكل مباشر بحيث يصبح مجتمعاً مستثمراً ومنتجاً ومصدراً "

وأضاف د. محاضير : " يجب أن يكون قطاعنا الخاص المحلي قادراً على تطوير وإنتاج سلع ذات علامات تجارية ماليزية ، ومواصفات جيدة وذات كفاءة عالية، وقادرة على النفوذ إلى الأسواق العالمية. كما يجب أن نصدر سلعاً خاصة بنا ومنتجة بالقدرات الماليزية فقط ، وأن نكون قادرين أن نصبح تجاراً عالميين ، من خلال تسويق منتجاتنا إلى الأسواق العالمية مباشرة ، وهذا سوف يوفر لنا موارد إضافية كبيرة ، ويزيد من ثروتنا القومية التي سوف يستفيد منها كافة أبناء المجتمع " .

ولتحقيق هذه الأهداف فقد لاحظت الميزانية كثير من المخصصات التشجيعية التي تخدم تلك الأهداف :

أ- خصصت مبلغ 100 مليون رنجيت كمنحة لشركة التجارة الماليزية Ma-trade ، لاتخاذ إجراءات مباشرة لتسريع وتحفيز الصادرات الماليزية ، وإيجاد منافذ جديدة للتسويق وخصوصاً في الشرق الأوسط وإفريقيا.

ب- تشجيع القطاع الخاص على تأسيس مكاتب تجارية في مختلف أرجاء العالم لتسويق الصادرات الماليزية.

ج- لحظت الموازنة زيادة في المنح التي تقدمها الحكومة لتطوير إنتاج وتصدير الصناعات الصغيرة والمتوسطة لتصل إلى مبلغ 500 ألف رنجيت ، بعد أن كانت 100 ألف رنجيت في السنة السابقة.

د- أعطت الموازنة دوراً أكبر للقطاع الخاص ، فقد قدمت الحكومة تسهيلات جديدة حسب الآتي:

1- تقديم تسهيلات تساعد على خلق شركات محلية ماليزية جديدة ، تستثمر في إنتاج الآلات والمعدات المتوسطة والثقيلة ، أهمها:

i إعفاءات من ضرائب الدخل بنسبة 70% ولمدة خمس سنوات.

ii سماعات بنسبة 60% من ضرائب الإستثمار.

2- زيادة المحفزات للصناعات التي تستخدم مواد أولية محلية ، وبشكل خاص في مجال زيت النخيل Palm Oil وحسب الآتي:

i- زيادة الاعفاء الضريبي على الدخل من 70% ولمدة خمس سنوات، إلى 100% ولمدة عشرة سنوات.

ii زيادة السماعات الضريبية على الإستثمار من 60% إلى 100% ولمدة خمس سنوات.

3- زيادة المحفزات والاعفاءات الضريبية للشركات العاملة في ولايتي صباح وسراواك والولايات الأقل تطوراً حسب الآتي:

i -زيادة نسبة الإعفاء الضريبي على الدخل من 85% إلى 100%.

ii -زيادة السماعات الضريبية على الإستثمار من 80% إلى 100% ولمدة 10 سنوات.

4- إعفاء ضريبي كامل على الدخل المتأتي من الإستثمارات الماليزية في الخارج والمعاد استثماره في ماليزيا.

5-تشجيع القطاع الخاص على تحمل المخاطر الاستثمارية ، وقد رصدت الحكومة مخصصات جديدة لتحمل المخاطر، عن طريق الصندوق المالىزى لإدارة مخاطر رأس المال Malaysian Venture Capital MAVCAP ( Management ) ، بمبلغ 300 مليون رنغيت ليصبح 800 مليون رنغيت سنوياً ، بالإضافة إلى ذلك ، فقد قامت الحكومة بإنشاء الصندوق المالىزى لإدارة مخاطر الدين Malaysian Debit MDV ( Venture ) ، وإنشاء صندوق لدعم تأسيس وتطوير شركات التكنولوجيا المالىزية التعاونية Malaysian Technology Development Corporation ( MTDC ) برأسمال 1 مليار رنغيت ، لتمويل الاستثمارات في المجالات والنشاطات الاستراتيجية والحضرية.

### 13.11 معوقات ماليزيا في بناء ماركة تجارية

وأخيراً لابد من الإشارة أن ماليزيا تعاني بعض المعوقات التي تعترضها في بناء ماركة ، فبعد أن نعمت لفترة طويلة بالاستقرار الذي كانت تباهي به ، وبالتآلف العرقي بين شعوبها ، حيث لم تشهد أي أحداث تعكر صفو هذا الإستقرار منذ عام 1969 . ظهرت إلى الواجهة بعد أحداث 11 أيلول 2001 مسألة الحرب على الإرهاب ، وخطر التدخل الأمريكي المباشر في سياسة دول جنوب شرق آسيا...

وبالرغم من العلاقات الإقتصادية الوطيدة التي تربط ماليزيا بالولايات المتحدة إلا أنها تحاول أن تأخذ مواقف مستقلة قريبة من التوجهات العامة العربية والإسلامية ، وقد خالفت مؤخراً أمريكا في حربها على أفغانستان والعراق وفي موقفها من القضية الفلسطينية ، كما أنها لم تسائر التوجهات السياسية الأمريكية في منطقة جنوب شرق آسيا. كل ذلك عكسته الولايات المتحدة على شكل ضغوط اقتصادية على ماليزيا، فقد تراجع حجم التبادل التجاري بين البلدين ، كما تراجع بشكل كبير حجم الاستثمارات الأمريكية في ماليزيا ، ولحق بها الكثير من الإستثمارات الغربية ، وقد فسر المسؤولون المالىزيون ذلك من قبيل الضغوط التي تقودها الولايات المتحدة لثني ماليزيا عن مواقفها السياسية.

وعلى المستوى السياسي الداخلي ، تعاني ماليزيا من صراعات حزبية مستترة داخل الجبهة الوطنية الملايوية الحاكمة UMNO ، ولديها معاناة أكبر مع الأحزاب الإسلامية المعارضة والتي حققت نجاحاً عديداً في الإنتخابات التشريعية عام 1999.

أما على الصعيد غير السياسي فإن هناك معضلات بنيوية قديمة ، طالما تحدث عنها د. محاضر ، منها ما يتعلق بمستوى الأداء الوظيفي والإداري لدى شعب الملايو، والتي يراها " كمعضلات بنيوية " وقد نصح د. محاضر بضرورة أن تكون ماليزيا قادرة على مواجهة هذه التحديات ، وأن تكيف اقتصادها ومجتمعها وسياستها ، وقد أشار إلى هذا الجانب في كلمته المنوه عنها بضرورة " أن يجد

الإقتصاد الماليزي ومخارج ومنافذ جديدة لتسويق منتجاته، ولابد له قبل ذلك أن ينتج سلعاً ذات علامات تجارية ماليزية بحتة ، وذات مواصفات عالمية قادرة على المنافسة في الأسواق الخارجية "، وأضاف : "ولابد أن نكون صبورين في تحقيق أهدافنا ، وأن نستخدم الحكمة في إرضاء كافة الأطراف لتحقيق مصالحنا القومية ومصالح الأمة الإسلامية ".

ولعل هذه الإضافة الأخيرة ، تعطي فكرة كاملة عن كنه التفكير لدى الإدارة الماليزية ، الذي يركز قبل كل شئ على مصالحه القومية بشكل عام، وعلى مصالحه الإقتصادية بشكل خاص ، فمنذ فترة طويلة تعلن ماليزيا بكل وضوح أنها توظف السياسة في مصلحة الإقتصاد ، وكثيراً ما كان يتخوف د. محاضير بشكل أقرب إلى المبالغة ، ويرد بقسوة شديدة على أي إنتقادات أو ملاحظات مهما كان نوعها وأي كان مصدرها ( إنتشار أمراض ، تناقضات سياسية داخلية ، خلافات حزبية ، وجود مجموعات إرهابية ، فقدان الشفافية ... ) وكان يرد شخصياً على إنتقادات يطلقها ساسة خشية أن تؤثر على أداء الإقتصاد الماليزي أو على معدل الاستثمار.

## الفصل الثاني عشر الشراكة الذكية

### Smart Partnership

#### 1.12 مقدمة

تسعى العديد من الدول أثناء إبرامها لبرتوكولات الشراكة مع بلدان أخرى أو اتحادات أو تكتلات اقتصادية إلى تطوير علاقاتها وتحقيق تكامل ومعدل مقبول من التنمية في جميع الميادين، وإذا كان الجانب الاقتصادي هو المحور الأساسي في اتفاقيات الشراكة، فإننا سنحاول التطرق إلى مفاهيم عامة كافة انواع الشراكة الذكية.

طبقت فكرة " الشراكة الذكية " في عقد التسعينات ، عندما قرر زعماء دول الكومنولث إيجاد علاقات تعاون إقتصادي وتقني وتجاري بينهم بصيغ جديدة ، تتضمن مشاركة عدة أطراف في المعلومات وفي إتخاذ وتنفيذ قرار ما، في عالم بدأت تتلاشى فيه الفواصل والحدود نتيجة لعولمة الأعمال والتجارة ، وذلك لأن آلية المنافسة وحدها أثبتت أنها لا تكفي لتحقيق أهداف إقتصاد السوق بالوصول إلى عالم خالٍ من الأزمات، ويسوده الأمن والرخاء.

يتحدد هدف الشراكة في وضع السياسات التي من شأنها ان تحسن الكفاءة في الاستخدام اللامركزي للمعلومات من خلال توفير الحوافز للأفراد والمؤسسات.

الفكرة الرئيسية التي تبنى عليها هي : انه هناك تشتت في المعلومات وهي جزء حيوي من المشكلة الاقتصادية التي تواجه المجتمع ، فعلى سبيل المثال المعلومات حول الانتاجية الكلية واطلاع الطلب تكون معلومات ذات اهمية بالغة لقرارات استهلاك الافراد ، وقرارات الانتاج والتسعير ، ومع ذلك فان هذه المعلومات تكون مشتتة على نحو واسع ومجمعة على نحو غير تام من خلال الاسواق ، ووسائل الاعلام او قنوات اخرى ؛ وعليه فان المشاركة بين المجموعات الاقتصادية المختلفة تؤدي الى رفع الكفاءة الاقتصادية ، مما يؤدي بدوره الى تسريع وتحفيز النمو الاقتصادي ؛ وكذلك الحال تنطبق هذه الفكرة على المستوى الاقليمي والعالمي.

#### 1.12 مفهوم الشراكة

تعتبر الشراكة من أهم المواضيع التي عرفت التطورات الاقتصادية في العالم مؤخراً كنهج نظري وسياسة اقتصادية وليدة أوضاع الاقتصاديات الصناعية المتطورة في فترة ما بين السبعينات والثمانينات ،وهي الحل الرابط بين القطاع العام والقطاع الخاص.

بينما تعرف الشراكة الأجنبية هي عقد أو اتفاق بين مشروعين أو أكثر قائم على التعاون فيما بين

الشركاء، و يتعلق بنشاط إنتاجي أو خدمي أو تجاري، و على أساس ثابت و دائم و ملكية مشتركة، و هذا التعاون لا يقتصر فقط على مساهمة كل منهم في رأس المال و إنما أيضا المساهمة الفنية الخاصة بعملية الإنتاج و استخدام الاختراع و العلاقات التجارية و المعرفة التكنولوجية؛ والمساهمة كذلك في كافة العمليات و مراحل الإنتاج و التسويق، و بالطبع سوف يتقاسم الطرفان المنافع و الأرباح التي سوف تتحقق من هذا التعاون طبقا لمدى مساهمة كل منهما المالية و الفنية يمكن القول إذا أن الشراكة هي شكل من أشكال التعاون و التقارب بين المؤسسات الإقتصادية بإختلاف جنسياتها قصد القيام بمشروع معين حيث يحفظ لكلا الطرفين مصلحتهما في ذلك. .

اتفاقية يلتزم بمقتضاها شخصان طبيعيان أو معنويان أو أكثر على المساهمة في مشروع مشترك بتقديم حصة من عمل أو مال بهدف اقتسام الربح الذي ينتج عنها أو بلوغ هدف اقتصادي ذو منفعة مشتركة كاحتكار السوق أو رفع مستوى المبيعات ومن خلال التعريف نستطيع استخلاص عناصر الشراكة كما يلي:

- الشراكة عبارة عن عقد يلتزم باشتراك شريكين أو أكثر سواء كان الشريك طبيعي أو معنوي.
- تتطلب الشراكة مساهمة بحصة من مال أو عمل حسب ما يتفق عليه الشريكين.
- المساهمة في نتائج المشروع من أرباح أو خسائر حسب ما يتفق عليه الطرفين. وينتج عن الشراكة شخص معنوي يعيش حياة قانونية باكتسابه الاسم والموطن وتعتبر الشراكة عقدا فهو الذي ينشئها ويبعثها إلى الحياة القانونية ويحدد شروطها وإدارتها والأجهزة التسييرية لهذه الهيئة الجديدة ويمكن أن تكون المواضيع أو المشاريع المتفق عليها مالية، تقنية أو تجارية وحتى مشاريع علمية (البحث والتطور) ذات مدة طويلة أو متوسطة الأجل. وللشركاء الحق في المشاركة في أجهزة التسيير واتخاذ القرارات حول تقسيم الأرباح وتحديد رأس المال.

## 2.12 معاني اخرى للشراكة:

- 1- غط أو نموذج من العلاقات الخاصة والمميزة والقائمة بين المؤسسات والمبني على التعاون الذي يتعدى العلاقات التجارية والهادف إلى تحقيق غايات تلبى متطلبات المتعاملين 2
- 2- علاقة مشتركة قائمة على تحقيق المصالح المشتركة من جهة وتحديد مدى قدرات ومساهمات كل طرف من جهة أخرى للوصول إلى غايات منشودة ومتوقعة .



3- إمكانية طلب واستشارة طرف ثاني (مؤسسة، تجمع، أشخاص) من أجل تحقيق وتجسيد غايات معينة خلال فترة زمنية

4- ذلك الكيان الذهني القائم بين الشركات والمبني على علاقات مميزة عمادها البحث المشترك في المدى المتوسط أو الطويل الموجه إلى خلق وتوسيع المتطلبات الضرورية.

## 12. 3 نبذة تاريخية:

يعود أصل فكرة الشراكة إلى كينز 1936 عندما أشار إلى الأسواق المالية قد تبالغ في استجابتها للمعلومات العامة مسببة تذبذبات غير كفوءة في كل من أسعار الموجودات والاستثمار الحقيقي. كما أشار فردريك إي. هايك 1945 أن المشكلة الاقتصادية في النظام العقلاني هي مشكلة توفر المعلومات للمجتمع ، ويؤكد أيضاً أن مثل هذه المعلومات لا يمكن تجميعها ضمن مؤسسة واحدة ممثلة بالحكومة مثلاً ، بل بدلاً عن ذلك يجب أن يعتمد المجتمع على اليات لامركزية لاستخدام مثل هذه المعلومات ، وبالتالي يمكن ضمان استخدام المعلومات بكفاءة .

واعيد احياء فكرة " الشراكة الذكية " في عقد التسعينات ، عندما قرر زعماء وقادة دول الكومنولث تأسيس مؤسسة غير ربحية ، أطلق عليها " شراكة الكومنولث لإدارة التكنولوجيا " Commonwealth Partnership For Technology Management وجعلوا مقرها في لندن.

عملت هذه المؤسسة على خلق علاقات تعاون بين دول الكومنولث ، في مجال الأعمال وتكنولوجيا المعلومات ، إضافة إلى خلق علاقات ونشاطات تجارية بين الشركات الخاصة من جهة والحكومات من جهة أخرى ، وقد نجحت المؤسسة في إحداث مراكز إقليمية في عدد من الدول على شكل منطديات للحوار تناقش إمكانية تحقيق مفهوم الشراكة الذكية ، وقد ساهمت هذه المراكز في تحسين العلاقات بين الدول الأعضاء ، وفي خلق تنسيق بينها في تطبيق القرارات التي يتخذها المنتدى .

تعتبر ماليزيا من أكثر الدول إنديفاعاً لإدخال فكرة الشراكة الذكية في التطبيق العملي، وقد إنضمت إليها كل من: بوتسوانا وناميبيا وزمبابوي وموزمبيق ، وأصبحت منطديات حوار الشراكة الذكية مكاناً يجمع زعماء ورجال أعمال وباحثين ومفكرين من هذه الدول لمناقشة قضايا ذات إهتمام مشترك في جو غير رسمي تتوفر فيه كل مقومات الحوار الديمقراطي والنقاش الهادف.

ورغم كثرة الجهات التي تنظم مؤتمرات عالمية لتعزيز التفاهم والحوار والتعاون الإقتصادي الدولي والإقليمي ، إلا أن منتدى شراكة الكومنولث يتميز عن غيره للإعتبارات التالية:

يجمع المنتدى رؤساء دول ووزراء وبعض كبار الموظفين، ونقابيين ومدراء شركات ورجال أعمال ومثقفين ومفكرين من دول عديدة، ويشترك هؤلاء جميعاً بمناقشات وحوارات هادفة ووضوح حلول للقضايا المطروحة للنقاش.

تساعد ديناميكية الحوار في خلق جو من الصداقة والود بين الدول والشركات والأفراد ، وتعمل على إلغاء الفواصل والحواجز بين الدول ، وكذلك بين المشاركين. ساعد المنتدى على خلق شبكة من العلاقات ، ساهمت في تأسيس شراكات وأعمال بين عدد كبير من الدول.

ساهمت علاقات الصداقة وشبكة العلاقات التي خلقها المنتدى منذ تأسيسه في إستمراره وتطوره. يضم " منتدى شراكة الكومنولث Commonwealth Partnership Dialogue " عدداً كبيراً من دول تجمع " الكومنولث " مثل ماليزيا ، جنوب إفريقيا ، بوتسوانا ، ناميبيا ، زمبابوي ، موزمبيق .

#### 12. 4 دوافع الشراكة

لم تنشأ الشراكة من عدم بل هي نتيجة أوضاع ومشاكل تعاني منها المؤسسات في عالم تسوده تكتلات اقتصادية وتجارية كبيرة، ويمكننا أن نميز بين دوافع داخلية تتمثل في مشاكل داخلية متعلقة بالمشاريع، مشاكل السياسات الاقتصادية وأخرى خارجية تدفع السلطات إلى جلب المؤسسات للشراكة وهي: - المشاكل الداخلية المتعلقة بالمشاريع: اختلال التوازن في الهيكل المالي للمؤسسات. الإفراط في التكاليف المتعلقة بتمويل مختلف المشاريع. نقص في الكفاءات والإطارات. التكنولوجيا الحديثة أصبحت تهدد مستقبل المؤسسات القديمة. إذن كل هذه المشاكل أدت إلى ضرورة الشراكة.

- مشاكل السياسات الاقتصادية:

• تباطؤ النمو الاقتصادي

• عجز ميزان المدفوعات

• تدني مستوى القدرة التنافسية داخل الأسواق العالمية.

- الدوافع الخارجية:

كان تطبيق الأنظمة الاقتصادية الاشتراكية في بعض الدول العربية قد أدى إلى تعاطم وتنامي القطاع الاقتصادي العام، فأصبحت الدولة هي المالك والمحرك الاقتصادي الأول للفعاليات الاقتصادية الرئيسية للبلد، ومع انهيار النظام الشيوعي والاتحاد السوفياتي كقوى عظمى وما صاحب ذلك من

تغيرات جديدة واضطرابات أزمة الخليج وبروز النظام الاقتصادي الرأسمالي، وجدت هذه الدول نفسها في مناخ مختلف وظروف متغيرة وإيديولوجية سياسية جديدة فرضها الواقع وجسدها الأيام، وفي ظل مثل هذه التغيرات الجذرية يكون الاقتصاد هو المجال الأكثر استجابة أو إلحاحا لتجسيد الشراكة للتخلص من النظام القديم

### الشراكة الإستراتيجية :

تعتبر الشراكة الإستراتيجية الطريقة المتبعة من طرف المؤسسات في التعاون مع بعضها البعض للقيام بمشروع معين ذو اختصاص وهذا بتوفير وتكثيف الجهود والكفاءات علاوة على الوسائل والإمكانيات الضرورية المساعدة على البدء في تنفيذ المشروع أو النشاط مع تحمل جميع الأعباء والمخاطر التي تنجم عن هذه الشراكة بصفة متعادلة بين الشركاء.

### 11-5 أسس إستراتيجية الشراكة:

إن فكرة التعاون ليست وليدة اليوم او ظاهرة غريبة على المجتمع الاقتصادي الدولي بل هي متأصلة نظرا لاعتمادها على مبدأ المصالح المشتركة والمتبادلة بين الدول إلا ان مبدأ الشراكة بين المؤسسات الاقتصادية كإستراتيجية للتطور والتنمية لم تحظ بالاهتمام إلا في السنوات الأخيرة حيث أصبحت تشكل عاملا أساسيا في تطور المؤسسة الاقتصادية، خاصة بالنظر الى التطور السريع للمحيط العام للإقتصاد الدولي الذي تعيش فيه المؤسسة الاقتصادية ويمكن ذكر التسلسل التاريخي لإستراتيجيات المؤسسة الاقتصادية من خلال ما يلي:

### أ- الإستراتيجيات الكلاسيكية :

في بداية الثمانينات كانت إستراتيجيات المؤسسة الاقتصادية مبنية على ثلاثة مبادئ اساسية لمواجهة المنافسة الاقتصادية.

\* **نظام الهيمنة عن طريق التكلفة :** ويعتمد هذا النظام على مدى قدرة المؤسسة الإستثمارية وعقلانيته في إستخدام مواردها والتقليص من تكاليفها الإنتاجية.

### \* **نظام المفاضلة أو التميز:**

ويرتكز هذا النظام الى تقديم كل ما هو أفضل بالنظر إلى سوق المنافسة ومبدأ الأفضلية يعتمد على المعايير التالية:

- الأفكار و الآراء الجديدة
- الصور الحسنة ذات العلامة المميزة للمنتوج
- المستوى التكنولوجي
- المظاهر الخارجية

- نوعية الخدمات

- فعالية الشبكات التوزيعية.

#### \* نظام التركيز:

إن تركيز النشاط يعتمد أساساً على البحث عن ثغرة بواسطتها تستطيع المؤسسة الحصول على مكانة إستراتيجية في سوق المنافسة فقد يتعلق الأمر بمجموعة من الزبائن أو بمنتج أو سوق جديدة بها خصائص إيجابية مميزة.

#### ب: التحول نحو إستراتيجية الشراكة:

كما قلنا إن سياسة الاحتكار ما لبثت أن تحولت إلى إستراتيجية في التعاون بين المؤسسات نظراً لتغير المعطيات الاقتصادية الدولية و التي تتجلى في :

- رغبة المؤسسات الاقتصادية في توسيع استثماراتها خارج الحدود الموجودة فيها حسب الامتيازات الموجودة في هذه الدول.

- التحولات السياسية التي طرأت على الساحة العالمية و التي أثرت بدورها على الجانب الاقتصادي لهذه الدول التي تحولت نحو نظام اقتصاد السوق والانفتاح الاقتصادي و تشجيع الاستثمارات الوطنية والأجنبية، كل هذه العوامل ساعدت في ترسيخ الشراكة في العديد من الدول.

تستند فكرة الشراكة الذكية على مبدأ " مشاركة الارباح " ، وذلك قياساً على حقيقة أن " أي إقتصاد يتكون من عدة عوامل هي: البنية التحتية ، والإنتاج وعوامل الإنتاج والإدارة والتوزيع ، وكلها تدعم بعضها البعض ، وأنه كلما اتسع السوق كلما كانت إمكانية تكامله أكبر وكلما قلت تكاليف الإنتاج ، مما يستوجب التعاون المشترك والحوار والاتصال المباشر بين كافة الأطراف للإرتقاء بالمستوى الإقتصادي والإجتماعي والثقافي للدولة أو مجموعة الدول".

وقد ظهرت أشكال متعددة لهذه الفكرة منها:

المشاركة بين الاستثمارات الأجنبية والمحلية.

المشاركة في أسواق رأس المال الدولية

المشاركة في الإنتاج والتوزيع ... وملحقاته.

المشاركة في اتخاذ القرار السياسي.

المشاركة بين الدول على المستوى الإقليمي والعالمي

12. 6 الإطار النظري لإستراتيجية الشراكة، مميزاتها وأسباب اللجوء إليها.

1- الإطار النظري لإستراتيجية الشراكة:

لقد اهتم الفكر الإقتصادي باستراتيجية الشراكة و صاغ لها نظريات عديدة قصد تنميتها والعمل بها من بين هذه النظريات نجد :

#### أ- نظرية تبعية المورد:

تعد هذه النظرية الأولى من نوعها والتي ساهمت في تحليل أهداف الشراكة فالمؤسسة التي ليس بإمكانها استغلال ومراقبة كل عوامل الإنتاج تلجأ الى اتخاذ سبيل الشراكة مع مؤسسات إقتصادية أخرى للعمل في مجال نشاطاتها.

فمثلا الشركات البترولية العالمية غير المنتجة للمحروقات تسعى لإستغلال إمكاناتها و طاقاتها التكنولوجية والتقنية المتطورة وهذا بإستيراد المواد البترولية الخام وإعادة تحويلها وتصنيعها ثم تقوم بتصديرها على شكل مواد تامة الصنع مع الإشارة الى فارق السعر بين شراء المواد الخام وإعادة بيعها في شكل آخر مع العلم أن عمليات التحويل و التصنيع للنفط الخام يمكن القيام بها في البلد الأصلي (المنتج) ولتدراك هذا الموقف غير العادل فإن الدول الأصلية (المنتجة) قصد استغلال إمكاناتها بصفة شاملة، عمدت الى منح تسهيلات جبائية للشركات ذات الإختصاص في تحويل المواد البترولية قصد القيام بمثل هذه النشاطات محليا.

#### ب- نظرية تكاليف الصفقات:

إن المؤسسة الإقتصادية وحفاظا على توازنها واستغلال الأمثل لمواردها الإقتصادية يجب أن تعمل على الحفاظ العقلاني للموارد التي تمتلكها وهذا بتقليل التكاليف في الإنتاج واستغلال كل التقنيات التي تساهم في تطوير الإنتاج كما و نوعا.

#### ج- نظرية المجموعات:

حيث ان هناك مجموعات احتكار السوق من قبل الأقلية. وهذه النظرية تعتمد على توطيد التعاون بين المؤسسات الإقتصادية في شكل إحتكاري وضرورة الإهتمام بجميع المجالات الحساسة في الإقتصاد العالمي والتي تعد مركز قوة وعامل في تماسك المؤسسات الإقتصادية و نجاحها والتي نجد منها نشاطات البحث والتطوير والتي تعد عاملا حساسا في تطور المؤسسات الإقتصادية وتجاوبها مع التطورات الحديثة

#### د- نظرية الإنتاج الدولي و استراتيجية العلاقات:

وفقا لهذه النظرية فإن الشراكة بين المؤسسات تتجلى في طريقتين.

- اولهما تتمثل في كون الشراكة هي طريقة لتفادي المنافسة مما يؤدي الى تكوين استراتيجية علاقات وترابط بين الشركاء.

- تتمثل في كون الشراكة وسيلة لتوطيد إمتياز تنافسي للمؤسسة بشكل يجعلها تقاوم المنافسين لها.

#### - مميزات الشراكة:

- إن الشراكة تعد الوسيلة المفضلة للدخول والإستفادة من.
- التكنولوجيا الجديدة
- عامل التحكم في التسيير الفعال
- اسواق جديدة راقية.
- التطور و لمراقبة والوصول الى الدرجة التنافسية.
- تسمح بدولية النشاطات التي تقوم بها المؤسسة وتدفع بها الى الدخول في الإقتصاد العالمي.
- عامل لتنشيط ودفع الإستثمار الأجنبي.
- وسيلة للدخول لنظام المعلومات الاقتصادية.
- استغلال الفرص الجديدة للسوق مع الشركاء

#### 7.12-أسباب اللجوء إلى الشراكة:

تلعب الشراكة دورا هاما وأساسيا بالنسبة للمؤسسة وهذا راجع للأسباب الرئيسية التالية :  
أ- دولية الأسواق:

شهدت تكاليف النقل و الاتصال انخفاضا وتقلصا بارزا نتيجة وسائل الاعلام الالي واجهزة المواصلات خاصة مع ظهور شبكة الانترنت ، والذي يعد قفزة في عالم الاتصال ووسيلة لتسهيل مهام المبادلات التجارية والتقنية بين الدول في اطار التعامل الدولي ، علاوة على الدور الذي تلعبه في احاطة المؤسسة الاقتصادية بكل المستجدات العالمية التي قد تؤثر فيها او تتأثر بها ان نظام دولية الاسواق في ظل هذا التطور اللامحدود للتكنولوجيا يفرض على المؤسسة من جهة الاهتمام الدائم بهذا التطور ومحاولة التجاوب معه، ومن جهة ثانية انفتاحا اكبر على جميع الاسواق بغرض تسويق منتجاتها وترويجها، و تطوير كفاءاتها بكل ما اتيت من إمكانيات .

إن المشكلة الدولية المعاصرة تؤثر بدون ادنى شك على الأولويات الإستراتيجية المختلفة للمؤسسات الاقتصادية، لذلك فمن الواجب ايجاد وسيلة فعالة للمراقبة الدقيقة للتكاليف الخاصة بالانتاج، وهذا يخلق محيطا مشجعا و دافعا للاستثمار على المدى الطويل لذلك فان الشراكة تعد وسيلة للرد على هذه المتطلبات المتطورة لهذا المحيط المعقد والتنافسي، وهذا كله يرجع للمؤسسة الاقتصادية التي تبادر بسرعة لإبرام عقود الشراكة ضمانا لنجاحها، وفي هذا الاطار لكي يتم انعاش المؤسسة الاقتصادية فانه يلزم تحقيق تنظيم تسييري استراتيجي وضروري للوصول لاهداف المسطرة و التي يمكن اجمالها فيما يأتي:

- عرفة السوق او إدماج نشاطات جديدة في السوق ووضع الكفاءات والمصادر الضرورية المؤهلة للاستغلال الامثل.

- الحصول على التكنولوجيا الخارجية و ممارسة النشاطات التجارية بكل فعالية .
- الاستثمار في نشاطات جديدة و التحكم في استثمارات المؤسسة الخارجية.

- العمل على ضمان وجود شبكة توزيع منظمة و مستقرة بغرض استغلال جميع المنتوجات على المستوى العالمي.

- وضع برامج استراتيجية دائمة لتقليل التكاليف الانتاجية و الحصول على مكانة استراتيجية تنافسية.

- تطوير الامكانيات الاعلامية.

ب- التطور التكنولوجي:

إن التطور التكنولوجي عاملا اساسيا في تطور المؤسسة الإقتصادية وفي رواج منتوجاتها و تفتحها على الأسواق الخارجية، ونظرا لكون التطور التكنولوجي عامل مستمر يوما بعد يوم فمن الصعب على المؤسسة الإقتصادية أن تواكبه دوما نظرا لتكاليفه التي قد تشكل عائقا امام المؤسسة مما يستدعي اللجوء الى سياسة الشراكة الإستراتيجية لتقليل تكاليف الأبحاث التكنولوجية.

ج- التغييرات المتواترة للمحيط او نمط التغيير:

إن اغمات التغيير تشهد تطورا كبيرا نتيجة للتغييرات المستجدة على المستويين الدولي و المحلي، ونظرا لكون الوقت عاملا اساسيا في سير المؤسسة وفي ديناميكيته فإن هذا الأمر يستدعي ان تعمل المؤسسة ما في وسعها لتدارك النقص او العجز الذي تعاني منه، إن الثلاثية المتكونة من الولايات المتحدة الأمريكية و المجموعة الأوربية واليابان تشكل ليس فقط نصف السوق العالمية للمواد المصنعة بل تشكل كذلك نصف نشاطات البحث والتطوير خاصة في إطار التكنولوجيا و البحث العلمي. فالتغييرات المتواترة للمحيط الدولي على كافة المستويات تستدعي اهتماما بالغا من المؤسسات الإقتصادية وحافزا للدخول في مجال الشراكة والتعاون مع المؤسسات الأخرى لتفادي كل ما من شأنه ان يؤثر سلبا على مستقبل المؤسسة الإقتصادية.

د- المنافسة بين المؤسسات الإقتصادية:

إن نظام السوق يدفع المؤسسات الإقتصادية الى استخدام كل طاقاتها في مواجهة المنافسة محليا ودوليا والشراكة باعتبارها وسيلة للتعاون والإتحاد بين المؤسسات الإقتصادية بإمكانها مواجهة ظاهرة المنافسة بإستغلال المؤسسة لإمكانياتها و التي تشكل ثقلا لا بأس به، ومن اهم هذه الإمكانيات نجد:

التقدم و الابتكارات التكنولوجية.

- اقتحام السوق.

- السيطرة او التحكم بواسطة التكاليف

8.12 الآثار المترتبة عن الشراكة وأشكالها : من أهم الآثار الناجمة عن الشراكة:

- رفع مستوى دخول المؤسسات الإقتصادية الى المنافسة في ضل اقتصاد السوق والعولمة.

- وضع حد للتبعية الإقتصادية.

- تشجيع المستثمرين ( وطنينا أو اجانب ) ما بين الدول.
- تطوير الطاقات الكامنة وغير المستغلة.
- اعادة تطوير الموارد و المواد الاولية المحلية.
- تطوير إمكانيات الصيانة.
- تطوير الصادرات خارج المحروقات.
- خلق مناصب شغل.
- سياسة توازن جهوية بين مختلف القطاعات.
- تحويل التكنولوجيا والدراية المتطورة وتقنيات التسيير.
- وهذا كله متوقف على مدى مرونة الدولة وفعاليتها في تطوير هذه الاستراتيجية عن طريق .
- تخفيف القواعد التنظيمية Dereglementation.
- تخفيف عامل الجباية Defiscalisation
- تسهيل المعاملة البيروقراطية Debureaucratisation
- اثار الشراكة على المؤسسة الاقتصادية:
- تطوير مستمر و دائم لنوعية المنتجات والخدمات عن طريق التحولات التكنولوجية.
- توسيع قطاع المنتجات كما ونوعا.
- الدخول الى اسواق جديدة .
- تعلم التقنيات الجديدة في التسويق والتجارة الخارجية.
- تطور الامكانيات الانتاجية.
- ضمان فعالية اكثر عن طريق تحسين الانتاجية.
- التقليل والتحكم في التكاليف الانتاجية.
- الصرامة في تسيير الموارد البشرية وتكوينها.
- التعايش بواسطة التخصص في ميادين نوعية او في منتجات معينة

## 8.12 اشكال الشراكة:

وتتخذ الشراكة أشكالا مختلفة:

الشراكة التعاقدية: هذا النوع من الشراكة له خصوصياته، فالشراكة التعاقدية مبدئيا هي خلق محدد في موضوعه، لكن يمكن أن تتطور إلى خلق مالي وتجاري معطية بذلك حرية أكبر لحياة الشركة. إن الشراكة التعاقدية كثيرة الاستعمال في الاستغلال المشترك للمواد المنجمة والتعاون في مجال الطاقة.

الشراكة المالية: إن الشكل الثاني يخص الجانب المالي، إضافة إلى الشراكة التعاقدية هناك الشراكة



المالية أي أنها تتخذ طابعا ماليا في مجال الاستثمار، و هذا النوع يختلف عن باقي الإشكال الأخرى من خلال:

- وزن كل شريك.
  - مدة أو عمر الشراكة .
  - تطور المصالح لكل شريك.
- الشراكة التقنية: تتمثل الشراكة التقنية في تبادل المعارف من خلال تحويل التكنولوجيا والخبرات حيث يتم جلب معارف جديدة وتقنيات حديثة في مختلف مجالات الإنتاج.
- الشراكة التجارية: لشراكة التجارية طابع خاص حيث أنها تركز على تقوية وتعزيز مكانة المؤسسة في السوق التجارية من خلال استغلال العلامات التجارية أو ضمان تسويق المنتج وهذا الشكل يعني التخلص من حالة عدم توازن في السوق ويخص جانب التسويق بشكل كبير.
- الشراكة في البحث و التطور : تهدف هذه الشراكة عموما إلى تطوير المنتجات وتحسينها مع التقليل من التكاليف الإنتاجية والدخول إلى أسواق جديدة تعطي للمؤسسة الأفضلية عن باقي المؤسسات المنافسة لها..

#### 12. 9 أهداف وخصائص الشراكة الذكية: للشراكة جملة من الاهداف اهمها:

- 1- تقوية وتشجيع العلاقات بين الحكومة والقطاع الخاص والعمال ومؤسسات الخدمة المدنية.
- 2- تهيئة مناخ مناسب للإعلان عن الفرص الإستثمارية المتاحة على المستوى المحلي والدولي.
- 3- إحاطة السياسيين ومتخذي القرارات والمستثمرين بالفرص الإستثمارية ، والمشاكل الاجتماعية والعقبات الإدارية والفنية التي تعترض الاستثمار.
- 4- اجتياز المعوقات والتحديات التي تمنع تدفق الاستثمارات الأجنبية ، وإيجاد حلول لتجاوزها.
- 5- تطوير وتنمية الموارد البشرية ( الخبرات الإدارية والتكنولوجية ).
- 6- تطوير وتشجيع المستثمرين الصغار.
- 7- تقليل مخاطر الاستثمار المحلي والأجنبي.
- 8- تعزيز وتقوية التعاون على المستوى المحلي والدولي.
- 9- خلق وسائل جديدة للدعاية والإعلان.
- 10- إيجاد أسواق جديدة.
- 11- الاستفادة من مزايا التجارة وتخفيض الرسوم الجمركية بزيادة صادرات الدول.
- 12- خلق فرص تعاون في مجال البحوث والتكنولوجيا لتطوير الإنتاج.

13- إزالة المعوقات السياسية والبيروقراطية وتقليص التدخل السياسي أو الحكومي في إقامة المشاريع  
خصائص الشراكة الذكية:

يدرك منظرو الشراكة الذكية أنها ليست الدواء الشافي لكل المشاكل الاقتصادية والاجتماعية ، وأنها ليست بديلاً للروح المؤسسية والمخاطر التي تحيط بنشاطات الأعمال ، ولكنها في الواقع مكملة لروح المنافسة والمؤسسية ، وهي خليط من العلاقات الرسمية وغير الرسمية ، تعمل لخلق إطار للتعاون الوطني أو الإقليمي أو الدولي وفي كافة المجالات . وهناك سبع خصائص للشراكة الذكية:

- إيجاد رؤية مشتركة للتعاون طويل الأمد وفي كافة المجالات بين المشاركين.

- التزام أخلاقي تجاه قضايا التعاون.

- تضع الحكومات الأفكار والسياسات ، ويقود القطاع الخاص المبادرات.

- خلق تعاون بين شعوب الدول المتشاركة وتنمية التعاون بينها.

- تحقيق منافع مشتركة بين الأطراف المتشاركة.

- تحقيق نوع من المرونة والسرعة في معالجة القضايا المطروحة للنقاش.

وهكذا فإن الشراكة الذكية هي عبارة عن تجمعات أعمال بين طرفين أو أكثر ، وهي مفتوحة للجميع ، لأن المنافع التي يمكن أن تتحقق منها أكبر من إمكانية طرف واحد. كما تعمل الشراكة الذكية كبديل للعلاقات التقليدية بين أطراف التبادل التجاري بائعين ومشتريين وموردين وزبائن وغيرهم ، وتهدف بشكل أساسي إلى منفعة الجميع.

## 12. 10 الشراكة الماليزية:

تمكن د. محاضير من خلال منتديات الحوار التي أقيمت في " لانكاوي " Langkawi أن يروج لمفهوم الشراكة الذي قامت بها ماليزيا بين الشركات العامة والشركات الخاصة والمعروفة " بالشراكة الماليزية Malaysian Incorporated " . والتي تركز فلسفتها على التعاون الوثيق بين القطاعين العام والخاص ، وتوجب هذه الشراكة على القطاع الخاص استيعاب السياسات القومية وأهدافها ، من أجل تسهيل تعاملاته مع الحكومة ، وإنجاز عملية الحوار والتشاور بين القطاع العام والخاص . ولإنجاح هذه المهمة أنشأت الحكومة مجالس استشارية في معظم الوزارات الفيدرالية والحكومات ، ضمت أعضاء من القطاعين العام والخاص . وفي منتصف التسعينات بدأ د. محاضير يتحدث عن الشراكة الماليزية بتسمية جديدة ويصفها بالشراكة الذكية Smart Incorporation ، وحدد أطرافها بثلاثة جهات هي : القادة السياسيون ، وكبار موظفي الدولة والقطاع الخاص ، وقال " إن العلاقة بين هذه الأطراف يجب أن لا يحكمها اتفاقات مكتوبة ، لأنها تركز على تفاهم ضمني

حول الحقوق والواجبات ، وأن الحكومة في ظل هذه الشراكة ، تلتزم بتحقيق حاجات القطاع الخاص من خلال المشاورات التي تتم في المجالس الإستثمارية". وتبدو شراكة ذكية لأنها تجني ثماراً يتقاسمها الجميع دون أي استثناء.

نجحت فكرة " الشراكة الماليزية " في تطوير وتنمية الاقتصاد الماليزي ، كما ساعدت في إنجاز الكثير من الإصلاحات الاقتصادية ، وخاصة في عملية تحرير الاقتصاد وعمليات الخصخصة وتطوير المناخ الاستثماري الذي ساعد في جذب استثمارات أجنبية مباشرة للبلاد ، كما ساعدت فكرة الشراكة في تخفيف التوتر العرقي بين الصينيين الذين يسيطرون على النشاط الاقتصادي والملايو الذين يسيطرون على مقاليد الحكم.

ويعزى نجاح فكرة " الشراكة الماليزية " إلى العوامل التالية:

- قدّم القطاع العام الكثير من المعلومات الهامة ، بطرق سهلة وبسيطة ، مما ساعد في تطوير وضع السياسات الإقتصادية ، كي تصبح أكثر واقعية وملائمة.
- ولدت الثقة المتبادلة بين أطراف الشراكة إجماعاً على شكل ونوعية الإصلاحات الإقتصادية المطلوبة ، والتعديلات الضرورية في السياسات القائمة.
- أصبحت المشاورات المسبقة مع القطاع الخاص ، نقطة البداية قبل وضع السياسات الإقتصادية في البلاد وقبل الإعلان عنها.
- انخفضت نسبة الفساد والرشوة بين موظفي الدولة والشركات ، وزادت الشفافية في الأعمال.
- لعب الاستقرار السياسي دوراً هاماً وأساسياً في نجاح الفكرة ، وكان لوجود د. محاضير على رأس الحكومة الماليزية دوراً أساسياً في نشر الفكرة داخل ماليزيا وخارجها.
- وفي سياق تفعيل مبدأ " الشراكة الماليزية " عمدت الحكومة إلى تأسيس مجلس استشاري أطلق عليه " مجلس الأعمال الماليزي " ويضم 72 عضواً من القطاع العام والخاص ، ويعقد منتديات حوار تجمع بين مسئولين في الدولة ورجال أعمال لمناقشة قضايا اقتصادية مختلفة ، كما قامت بعض الوزارات بإنشاء منتديات متخصصة في مجالاتها ، مثل : منتدى الحوار التابع لوزارة المالية والذي يعقد اجتماعاً سنوياً لمناقشة الميزانية قبل إقرارها ، وكذلك لدى وزارة التجارة الدولية والصناعة منتدى حوار يناقش القضايا المتعلقة بالسياسات الصناعية.

## منتدى لنكاوي للحوار :Langkawi Dialogue Hub

بدأت فكرة " منتدى لنكاوي للحوار " عام 1993 ، عبر مناقشات غير رسمية بين منتدى شراكة الكومنولث للتكنولوجيا والأعمال Commonwealth Partnership For Technology Management والمجموعة الصناعية الماليزية للتكنولوجيا المتطورة Malaysian-Industry Government Group ( For High Technology ) . وفي عام 1994 أصبحت المناقشات أكثر جدية ورسمية لإنشاء المنتدى ، ثم تقرر توسيع المناقشات خارج إطار ماليزيا وأن يصبح هذا المنتدى ذو صفة عالمية .

خرجت الفكرة إلى حيز التطبيق ، وعقد أول منتدى للشراكة الذكية في جزيرة لنكاوي عام 1995 ، برعاية الدكتور محاضير مؤسس المنتدى ، والذي يهدف إلى تأسيس علاقات صداقة بين الدول المشاركة فيه ، وخلق فرص للتعاون الاقتصادي والإعلامي والتكنولوجي وتبادل الخبرات في مجالات متعددة ، من أجل إيجاد عالم متوحد يسوده الرخاء والتجانس ، وتشكيل مجموعة ضغط اقتصادية وسياسية ترتبط مع بعضها بمصالح اقتصادية مشتركة ( وهذا ما لم يعلن عنه ) .

نضجت فكرة المنتدى خلال السنوات القليلة الماضية ، وتحولت من مجرد فكرة إلى إجراءات عملية لتفعيل الشراكة الذكية . وقد درج عدد من زعماء الدول الإفريقية وكبار الموظفين وعدد كبير من رجال الأعمال على حضور المنتدى والمشاركة بفعالية في مناقشاته ، وأصبح منبراً مفتوحاً للسياسيين والاقتصاديين للتحدث والتفكير بكل حرية في كافة القضايا التي تعمل على تفعيل التعاون المشترك بين الدول الأعضاء لما فيه المصلحة والمنفعة لشعوبها ولشعوب الدول النامية عموماً.

قام د. محاضير بدور محوري في جذب عدد كبير من الدول الإفريقية إلى منتدى لنكاوي للشراكة الذكية وأسهم فيه بفعالية كبيرة ، وأصبح رؤساء بعض الدول الإفريقية مثل جنوب إفريقيا ، السودان ، كينيا ، موزنبيق ، زمبابوي وأوغندا من الأعضاء الدائمين في المنتدى.

### أهداف منتدى لنكاوي:

- تقوية وتعزيز علاقات التعاون بين الحكومات والقطاع الخاص ونقابات العمال وأجهزة الإعلام ومؤسسات المجتمع المدني.
- توفير فرص للتعريف بمجالات الاستثمار المتاحة ، وتعميمها على المستوى الإقليمي والعالمي.
- توفير فرص قيّمة للمستثمرين وصناع القرار والزعماء السياسيين للتأثير على البيئة الإستثمارية في بلدانهم ، والإطلاع على المعوقات الموجودة في بلدانهم ومعالجتها.

- اتخاذ خطوات ملموسة لمحاربة الفقر ورفع المستوى المعيشي للأفراد في الدول النامية.
- فتح حوارات حول طرق جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة وتفهم معوقات دخولها ، ووضع سياسات موحدة لمواجهة مخاطرها ، وتجنب الدول النامية من الدخول في منافسات ضارة بمصالحها الوطنية.

#### إدارة الحوار في منتدى لنكاوي:

تعقد إجتماعات المنتدى على شكل حوارات مفتوحة ، وأوراق عمل قليلة ، ودون أي إجراءات ومراسم رسمية ، وذلك بهدف الوصول إلى أعلى قدر من التواصل وتبادل الآراء والمعلومات بين رؤساء الدول والحكومات والوزراء والمستثمرين ، والقيادات العمالية ووسائل الإعلام ورجال الأعمال والأكاديميين ، من أجل العمل سوياً كفريق واحد لتعزيز قيم الشراكة الذكية كأساس تنطلق منه الدول النامية في تحقيق تنميتها وتطورها.

#### مراكز الشراكة الذكية:

بعد أن عقدت منتديات الشراكة الذكية عدة لقاءات ناجحة في ماليزيا 1997 و2003 وفي بعض الدول الأفريقية 1998 Namibia، 2000 Mozambique، 2001 Uganda ، وجدت الحكومة الماليزية أن هناك حاجة إلى إنشاء مركز لتنسيق ومتابعة نشاطات الشراكة الذكية في ماليزيا . وقد وافق د. محاضير رئيس وراعي المنتدى في عام 2001 على البدء في إنشاء المركز ، وأسندت رئاسته إلى تان سري " د. عمر عبدالرحمن " رئيس المجموعة الصناعية الماليزية للتكنولوجيا المتطورة ، ويهدف المركز إلى :

- الترويج لمزيد من تطبيقات وأساليب الشراكة الذكية في ماليزيا.
- التنسيق مع منتدى شراكة الكومنولث والمراكز الأخرى من أجل تطوير عمل منتديات الشراكة الذكية والعمل على تحقيق أهدافها.
- دعم نشاطات المجموعة الصناعية الماليزية للتكنولوجيا المتطورة والخاصة بنقل الخبرة الماليزية إلى بقية الدول النامية.
- متابعة نشاطات منتدى الشراكة الذكية.
- إنشاء قاعدة معلومات للمشاركين في المنتدى.

## قائمة المصادر

### قائمة المصادر العربية

- 1- الكواز، احمد، 2009، التجارة الخارجية والتكامل الاقتصادي الاقليمي، المعهد العربي للتخطيط بالكويت، العدد 81، السنة الثامنة، الكويت.
- 2- طارق فاروق الحصري، 2010 الاقتصاد الدولي، المكتبة العصرية، المنصورة ، جمهورية مصر العربية.
- 3- غازي محمد الطائي، 1999، الاقتصاد الدولي، دار الكتب للطباعة والنشر- جامعة الموصل، العراق.
- 4- مصطفى مهدي حسين 1997، مدخل صندوق النقد الدولي والبنك الدولي في التكيف الاقتصادي للبلدان النامية ، افاق اقتصادية ، المجلد 18، العدد 69، ابو ظبي - الامارات العربية.
- 5- رمزي زكي ، 1989، نحو فهم افضل للسياسات التصحيحية لصندوق النقد الدولي في ضوء ازمة الاقتصاد الراسمالي الدولي، دراسات عربية ، العدد 9-10 ، السنة 25، بيروت.
- 6- منار محمد الرشواني، 2003، الابعاد الاقتصادية والاجتماعية والسياسية لبرامج التكيف الاقتصادي الدولية، الجزء (2و1)، دراسات علمية -الاسلام اليوم، المملكة العربية السعودية.

### قائمة المصادر الاجنبية

1. Alan, T., 2004, Global Finance: Past and Present, Finance and Development 41, No.1: 28-31.
2. Appleyard, D., Field, A., Cobb, S., 2007, International Economics, 5<sup>th</sup> Edition, McGraw Hill, USA.
3. Batiz, R, Francisco, L and Luis, A. R., 1994, International Finance and Open Economy Macroeconomic, 2<sup>nd</sup> ed, Mac-Millan Publisher, New York.
4. Bela, B., 1986, Intra- Industry Specialization: A Cross Country Analysis, European Economic Review 30, and No 1: 27-42.
5. Commission of the European Communities, The European Monetary System, Luxembourg Office of Official Publication of the European Communities, Various Year.
6. Dani, R, 1995, Political Economy of the Trade Policy, In Handbook of International Economics, Vol.III, Edited By Gene, M, G, and Rogoff, K., Amsterdam: Elsevier.
7. David, G, M, 1998, Has NAFTA Changed North American Trade? Federal Reserve Bank of Dallas Economic Review, pp12-23.
8. David, K and Ojah, K, 1998, An Industrial Analysis of Trade Creation and Diversion Effects of NAFTA, Journal of Economic Integration 13, No.3, PP: 400-23.

9. Dominick Salvatore, 2007, International Economics, 9<sup>th</sup> Edition, John Wiley & Sons, USA
10. Elias, D; Oehmke, J; and Segerstrom, P., 1993, High Technology Industry Trade and Investment: The Role of Factor Endowments, Journal of International Economics 34, No 1: 49-71.
11. Fatemi, K; and Salvatore. D; 1994, The North American Free Trade Agreement, New York, Pergamon Press.
12. Feenstra, R.C., 2004 Advanced Trade Theory, Princeton University Press. USA.
13. Gene, G.M, and Helpman, E., 1991, Innovation and Growth in Global Economy , Cambridge , MA: MIT Press.
14. Grossman, G. M; and Helpman. E, 1995, Trade, Innovation and Trade, In Grossman, G. M; and Rogoff, K; eds, Handbook of International Economy, Vol. 3, Amsterdam: North- Holland: 1279- 1337..
15. Helpman E, The Structure of foreign Trade , 1998, NBER Working Paper No 6752
16. Hufbauer, G.C; and Schott, J.J, 2005, NAFTA Revisited , Washington . D.C, Institute for International Economics.
17. International Monetary Fund, 2010, World Economic Outlook, Washington, DC: IMF.
18. IMF Staff, 1998, The Asian Crisis, Causes and Cures, Finance and Development 35, No. 2: 18021.
19. Jacob, F.A, and Razin A., 1987, The Mundell- Fleming Model a Quarter Century Later, International Monetary Fund Staff Papers 34, N0.4: 567-620.
20. Jacques , P.J, 1996, Is APEC a Natural Regional Trading Bloc, Critique of the Gravity Model of International Trade, The World Economy 19, No.5: PP:533-43.
21. Jagdish, B; Panagariya, A; and Srinivasan, T.N., 1998 Lectures on International Trade, 2<sup>nd</sup> Edition, and Cambridge, MA: MIT Press.
22. Joseph, J.P, 2000, The Asian Crisis and the IMF, New Problem , Old Solutions, The Journal of the Korean Economy 1, No 1, : 109-24.
23. Josling, T; 1998, Agriculture Trade Policy: Completing the Reform, Washington. D.C, Institute for international Economy.
24. Krugman, P. R , 1980, Scale Economies, Product Differentiation and the Pattern of Trade, American Economic Review, pp: 950-959.
25. Krugman, P.R., and Obstfeld, M, 2002, International Economics, Theory and Policy, 6<sup>th</sup> Edition, Addison-Wesley Publishing, USA.

26. Krugman, P.R; 1995, Increasing Returns , Imperfect Competition and the Positive Theory of International Trade, In Grossman, G. M; and Rogoff, K; eds, Handbook of International Economy, Vol. 3, Amsterdam: North- Holland.
27. Lawrence, S, G., 2000, International Finance Crisis: Causes, Prevention and Cures, American Economic Review 90, No 2:1-16.
28. Markusen, J. R; and Maskus, K.E; 2001, A Unified Approach to Intra- Industry Trade and Direct Foreign Investment, NBER Working Paper, No.8335.
29. Masood, A; Lane, T; and Schulze-Ghattas, 2001 M., Refocusing IMF Conditionality, Finance and Development 38, No.4: 40-43.
30. Matthias, B., 2002, Do Labor Standards Affect Comparative Advantage in Developing Countries? World Development, 30 , No 11: 1921-31
31. Melitz, M.J, 2002, The Impact of Trade on Intra- Industry Reallocation and Aggregate Industry Productivity, Working Paper, Harvard University.
32. Miltiades, C., 1978, International Trade Theory and Policy, New York, McGraw-Hill.
33. OECD, 2005, Agriculture Policies in OECD Countries, Monitoring and Evaluation, , Paris, OECD.
34. Organization for Economic Cooperation and Development (OECD), 1996, Agriculture Policies, Markets and Trade in OECD Countries, Paris, OECD.
35. Otmar, I, 1999, The Monetary Policy of the Euro system, Finance and Development 36, No. 1:18-21.
36. Robert A, M, 1997, Currency Areas, Common Currencies, and EMU, American Economic Review 53, No. 2:214-16.
37. Robert, F, C., 1998, Integration of Trade and Disintegration of Production in the Global Economy, Journal of Economic Prospective 12, No 4: 31-50.
38. Robert J. Carbaugh, 2005, International Economics, 9<sup>th</sup> Edition, THOMSON, South-Western, USA.
39. Robert, S., 1999, Trade : An Engine of Growth for Africa, Finance and Development 36, No. 4, :26-29
40. Ronald, J; Beladi, H; and Marjit, S., 1999, The Three Faces of Factor Intensities, Journal of International Economics, 48, No, 2: 413-20.
41. Salvatore, D, 2005, Globalization, the New Economy and Growth in the Leading Industries Countries” in Paganetto, L, eds, Finance Markets, the New Economy and Growth, Burlington VT: 103-120.



42. Salvatore, D, 2007, Managerial Economics in a Global Economy, 6<sup>th</sup> ed., New York, Oxford University Press.
43. Salvatore, D, 1996, Theory and Problems of International Economics, 4<sup>th</sup> . ed, New York, McGraw-Hill.
44. Salvatore, D, 1993, Economic Integration, the European Community, and the Future of the Trade System, in Kreinin, M. ed, International Trade and Finance in the 1990s, New York, Francis and Lewis: 115-123.
45. Sapir, A., 1992, Regional Integration in Europe, Economic Journal: 1491-1506.
46. Sebastian, E., 1993, Openness, Trade Liberalization and Growth in Developing Countries, Journal of Economic Literature 31, and No.3: 1358-93.
47. Stanley, F, and Husain, I., 1990, Managing the Debt Crisis in the 1990s, Finance and Development 27, No.2: 24-27.
48. World Bank, 2002, From Natural Resources to the Knowledge Economy: Trade and Job Quality, Washington, D.C.
49. Vernon, R, 1979, The Product Cycle Hypothesis in the New International Environment, Oxford Bulletin of Economic and Statistics: 255-26